

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

DIPLOMSKO DELO

POSTAVITEV SOLARNE ELEKTRARNE – POSLOVNI NAČRT

Ljubljana, maj 2009

TINA MIŠKOVIĆ

IZJAVA

Študent/ka Tina Miškovič izjavljam, da sem avtor/ica tega diplomskega dela, ki sem ga napisal/a pod mentorstvom mag. Roka Stritarja , in da dovolim njegovo objavo na fakultetnih spletnih straneh.

V Ljubljani, dne 29.5.2009

Podpis: _____

KAZALO

1	UVOD	1
2	POSLOVNI NAČRT	2
2.1	Povzetek	2
2.1.1	Kratek opis podjetja	2
2.1.2	Priložnost in strategija.....	2
2.1.3	Ciljni trgi	2
2.1.4	Konkurenčne prednosti	3
2.1.5	Ekonomika, dobičkonosnost in možnost žetve	3
2.1.6	Vodstvena skupina in kadri	4
2.2	Panoga dejavnosti, podjetje, proizvodi in storitve	4
2.2.1	Podjetje.....	4
2.2.2	Panoga dejavnosti.....	4
2.2.3	Proizvodi oziroma storitve	5
2.2.4	Strategija vstopa in rasti	6
2.3	Tržna raziskava in analiza	6
2.3.1	Kupci	6
2.3.2	Obseg trga in trendi	7
2.3.3	Konkurenca	8
2.3.4	Sprotno ocenjevanje trga.....	8
2.4	Ekonomika poslovanja podjetja	9
2.4.1	Kosmati dobiček in dobiček iz poslovanja.....	9
2.4.2	Analiza donosnosti	9
2.4.3	Fiksni, variabilni in polvariabilni stroški	9
2.4.4	Upravljanje z denarnim tokom podjetja.....	10
2.5	Načrt trženja	10
2.5.1	Strategija vstopa na trg	10
2.5.2	Cenovna strategija	10
2.5.3	Tržno komuniciranje	11
2.5.4	Prodajne poti	11
2.6	Proizvodni in storitveni načrt	11
2.6.1	Geografska lokacija.....	11
2.6.2	Poslovni prostori	12
2.6.3	Operativni cikel	12
2.6.4	Pravne zahteve, dovoljenja in vprašanja okolja	12
2.7	Načrt razvoja	13
2.7.1	Status razvoja in prihodnje naloge	13
2.7.2	Kritična razvojna vprašanja.....	13
2.7.3	Izboljšave proizvoda in novi proizvodi.....	14
2.7.4	Sredstva, namenjena razvoju.....	14
2.7.5	Industrijska lastnina.....	14
2.8	Vodstvena skupina in kadri	15

2.8.1	Organizacijska struktura.....	15
2.9	Splošni terminski plan	15
2.9.1	Ključne aktivnosti v prvem poslovnem letu.....	15
2.9.2	Terminski načrt	15
2.10	Kritična tveganja in problemi.....	16
2.10.1	Makro raven	16
2.10.2	Raven podjetja.....	16
2.10.3	Simulirana poslovna tveganja	16
2.11	Finančni načrt.....	17
2.11.1	Predračun izkaza uspeha	17
2.11.2	Predračun bilance stanja	18
2.11.3	Predračun izkaza finančnih tokov	18
2.11.4	Davčni status	18
2.11.5	Kontrola stroškov	19
2.11.6	Kazalci uspešnosti poslovanja.....	19
2.12	Pridobivanje in upravljanje z viri.....	19
2.12.1	Zaželeno financiranje	19
2.12.2	Pridobivanje virov financiranja.....	20
2.12.3	Upravljanje z obratnim kapitalom.....	20
	SKLEP.....	20
	LITERATURA IN VIRI	22

KAZALO TABEL

Tabela 1:	Določitev osnovne dejavnosti z uporabo top-down metode	5
Tabela 2:	Kosmati dobiček in dobiček iz poslovanja (v EUR)	9
Tabela 4:	Odkupna cena, odmerjena 26.6.2008	11
Tabela 3:	Terminski načrt	15
Tabela 4:	Predračun izkaza uspeha	17
Tabela 5:	Predračun bilance stanja.....	18
Tabela 6:	Predračun izkaza finančnih tokov	18

1 UVOD

Zadnja leta nas svetovni mediji dnevno zasipavajo z novicami o ekoloških težavah sveta. Težava segrevanje ozračja, kot posledica naraščanja izpustov ogljikovega dioksida, se pojavlja na dnevnem redu vseh pomembnejših konferenc. Že leta 1997 so se države, ki veljajo za največje onesnaževalke okolja, prvič zavzele za reševanje problema in sicer v Japonskem mestu Kyoto, kjer je bil podpisan t.i. Kjotski protokol (v nadaljevanju protokol). Ta predvideva zmanjšanje izpusta toplogrednih emisij za 5% v obdobju 2008 – 2012, glede na izhodiščno leto 1990. Po vseh težavah pri njegovi uveljavitvi je protokol stopil v veljavo šele leta 2005, ko je sporazum ratificirala tudi Rusija, kar je bilo ključnega pomena, saj je moralo po dogovoru protokol ratificirati najmanj 55 držav, ki v ozračje spustijo najmanj 55% svetovnih toplogrednih emisij. ZDA so, kljub statusu največjega svetovnega onesnaževalca, odstopile od ratifikacije protokola (z razlogom, da to škodi njihovem gospodarstvu), Avstralija pa je ratificirala Kjotski protokol šele leta 2007, z nastopim novega predsednika vlade (Grubel, 2007, str. 1).

Evropska Unija (EU) je k reševanju pristopila resneje. Vse članice je zavezala k zmanjšanju izpusta toplogrednih emisij do leta 2020 za 20% glede na izhodiščno leto (1990) in zagrozila s kazenskimi penali, če zastavljeni cilji ne bodo doseženi. Ker med toplogrednimi plini največji delež predstavlja CO₂, je večina ukrepov usmerjenih k zmanjševanju izpustov tega plina. Rešitev zmanjšanja emisij se je pokazala v izkoriščanju obnovljivih virov energije (v nadaljevanju OVE), kot so: vetrna in sončna energija, biogoriva (biodizel, bioetanol), biomasa, bioplin,... Prvi ukrepi so zajemali podeljevanje subvencij za gojenje oljne ogrščice, kot surovine za proizvodnjo biogoriva, vendar se je ukrep izkazal za neprimeren, saj je v zadnjih dveh letih pognal cene hrane v nebo, zato se je EU osredotočila na ostale možnosti izrabe OVE.

Kljub visokemu znesku nepovratnih sredstev, ki jih EU vsako leto nameni financiranju projektov in katerih namen je uresničevanje Kjotskih ciljev, pa je v Sloveniji celotno področje OVE še vedno v povojih. Večino pridobljene energije iz OVE v Sloveniji predstavlja hidroenergija, razvija se tudi biomasa, na področju solarne in vetrne energije pa je Slovenija še na začetku. Zato sem se odločila, da naredim poslovni načrt s tega področja in z njim ugotovim ali je postavitve solarne elektrarne smotrna.

Pri pisanju poslovnega načrta se bom držala strukture, ki je v veljavi na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in ki jo predlaga Jeffrey A. Timmons. Cilj diplomske naloge je ugotovitev ekonomičnosti postavitve solarne elektrarne. Pri tem se bom osredotočila predvsem na stroške postavitve obrata ter možnosti finančne podpore države in EU.

V drugem poglavju bom predstavila poslovni načrt postavitve solarne elektrarne, iz katerega bo razvidna poslovna priložnost, ki me je pripeljala do ideje za ta poslovni načrt.

Najpomembnejši del predstavlja finančni načrt, saj so stroški postavitve takega obrata visoki, zato je vprašanje upravičenost investicije še toliko bolj pomembno.

V tretjem poglavju pa bom, glede na rezultate poslovnega načrta, podala svoje mnenje o tem ali je postavitve solarne elektrarne v Sloveniji ekonomsko upravičena.

2 POSLOVNI NAČRT

2.1 Povzetek

2.1.1 Kratek opis podjetja

Edina dejavnost podjetja bo proizvodnja električne energije pridobljene iz OVE, natančneje iz sončnega sevanja. Nazivna moč elektrarne bo 80kW, kar bo podjetje uvrščalo med večje solarne elektrarne v Sloveniji, saj ima trenutno največja solarna elektrarna, postavljena na strehi podjetja Pipistel v Ajdovščini, nazivno moč 100 kW. Do konca leta 2008 je bilo v Sloveniji nameščenih 85 solarnih elektrarn s 1.625,78 kWh inštalirane moči.

2.1.2 Priložnost in strategija

Priložnost za postavitve solarne elektrarne izhaja iz direktive EU 20/20/20 do leta 2020, ki narekuje državam članicam, da morajo do leta 2020 doseči 20-odstotno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, 20-odstotno povečanje deleža rabe OVE in 20-odstotno povečanje učinkovite rabe energije, glede na bazno leto 1990. Vendar pa je to zgolj povprečje na ravni celotne EU, saj imajo članice različne naravne danosti za izkoriščanje OVE. Slovenija spada med države z največjim potencialom za izkoriščanje OVE, zato mora do leta 2020 doseči 25% povečanje rabe OVE. V Sloveniji je delež energije, pridobljene iz OVE, v letu 2008 dosegel zgolj 10,7%, od tega je 3,93 odstotne točke predstavljala hidro energija, ki je v Sloveniji po mnenju g. Franka Nemca (2008) iz Agencije za prestrukturiranje energetike že precej izčrpana.

Kot odgovor na direktivo EU je država v preteklih letih uvedla številne subvencije in olajšave, ki naj bi spodbudile investicije v OVE. S spremembo energetskega zakona, ki je bil sprejet 11.7.2008, država med drugim zagotavlja obvezni, 15-letni odkup električne energije po subvencionirani ceni, ki jo država določi enkrat letno.

2.1.3 Ciljni trgi

V Sloveniji je v letu 2008 poraba električne energije znašala 15.685 GWh, od tega je bilo 2.774 GWh električne energije uvožene. Rast porabe električne energije je v letu 2008 znašala

zgolj 6 GWh, kar je manj kot 1%, v primerjavi z letom 2006 pa se je poraba povečala za 3,4%. Rast porabe je pričakovana tudi v naslednjih letih, poleg tega pa so cilji EU zmanjšati energetska odvisnost njenih članic, zato bo potrebno še toliko bolj povečati proizvodnjo električne energije (rast porabe električne energije od leta 1980 – 2008 je v prilogi 5).

Velikost trga zelene električne energije v Sloveniji z zakonom še ni natančno opredeljena, saj se evropska direktiva nanaša na porabo vseh vrst energij (goriv, toplote ter električne energije). Na področju goriv bo Slovenija težka dosegla tako visok odstotek, saj ima premalo kmetijskih površin, ki so potrebne za gojenje npr. oljne ogrščice za biodizel oziroma sladkorne pese za bioetanol. Ima pa zato na drugi strani velik potencial za proizvodnjo električne energije in toplote iz OVE. Tako država načrtuje do 10% OVE v gorivih, in 33,6% OVE v toplotni in električni energiji. V letu 2008 je bilo 3.614 GWh proizvedenih v hidro elektrarnah, kar pri 15.685 GWh, kolikor je lani znašala poraba električne energije v Sloveniji predstavlja 23,0%. Ostali OVE prispevajo manj kot 1 GWh, zato v izračunu Ministrstva za gospodarstvo niso bili upoštevani. Ob upoštevanju ciljev države, da bi ta delež dosegel 33,6%, bi bilo potrebno proizvesti še dodatnih 5.270 GWh električne energije iz OVE na leto.

V prvih letih obstoja podjetja načrtujemo, da bomo imeli zgolj enega kupca – distributorja električne energije Elektro Maribor, saj je s sklepom država določila obvezen odkup zelene električne energije, distributer pa je nato določen zgolj z lokacijo podjetja. Ves čas pa bomo pozorni tudi na odjemalce izven Slovenije in njihove odkupne cene.

2.1.4 Konkurenčne prednosti

Ekološka ozaveščenost je v zadnjih letih postala pravi hit. Tako ljudje postajajo vedno bolj ekološko ozavešeni in zahtevajo proizvode, ki manj obremenjujejo okolje. Med te proizvode nedvomno spada tudi električna energija. Distributerji so zaradi tega že začeli ponujati t.i. zelene pakete, torej zgolj zeleno električno energijo, saj se je na trgu pojavilo zadostno povpraševanje. Trenutno zaradi obveznega odkupa s strani distributerjev to ni ključnega pomena za naše podjetje, vendar pa bo v prihodnosti to nedvomno postalo. Večje povpraševanje po zeleni električni energiji, kljub višji ceni, bo eden izmed bolj pomembnih dejavnikov pri razvoju podjetja in bo glavno gonilo tako širitve podjetja tako znotraj panoge (proizvodnja električne energije s solarnimi paneli), kot tudi pri prehodu na ostale OVE.

2.1.5 Ekonomika, dobičkonosnost in možnost žetve

Postavitev in zagon solarne elektrarne zahteva relativno visok vložek. Pri solarni elektrarni z 80 kWh instalirane moči, je investicija ocenjena na 445.000 EUR, od katere bosta družbenika vložila 155.000 EUR lastnih sredstev ter 290.000 EUR kredita, najetega pri EKO skladu¹. Ta

¹ Slovenski okoljski javni sklad, namenjen spodbujanju okoljskih naložb v Sloveniji, predvsem s kreditiranjem naložb po obrestnih merah, nižjih od tržnih.

omogoča najemanje kreditov za naložbe v OVE po nizkih obrestnih merah (trimesečni Euribor + 0,3%). Kredit bo najet za obdobje 6 let.

Podjetje bo ustvarilo dobiček že v prvem letu obratovanja v višini 16.817 EUR, ki bo v naslednjih letih konstantno rasel in konec petega leta dosegel 20.239 EUR. Ker je dobiček močno odvisen od števila sončnih ur v letu, so odstopanja pričakovana. Izračuni so namreč narejeni na podlagi povprečnega števila ur v zadnjih 30 letih. Odstopanje števila sončnih ur in njegov vpliv na dobičkonosnost je upoštevan v tretjem scenariju, v katerem je predvideno 10% manjše število sončnih ur.

2.1.6 Vodstvena skupina in kadri

Solarni paneli, s katerimi bo podjetje proizvajalo električno energije, za svoje delovanje ne potrebujejo stalne prisotnosti zaposlenih. Edini zadolžitvi podjetja sta obračun proizvodnje in izstava računa Elektro Maribor enkrat mesečno, za kar bo zadolžen eden od družbenikov. Tako podjetje ne bo imelo zaposlenih. Bo pa imelo podjetje najet čistilni servis, ki bo po potrebi (sneg, večja količina prahu) čistil solarne panele.

2.2 Panoga dejavnosti, podjetje, proizvodi in storitve

2.2.1 Podjetje

Podjetje bo ustanovljeno aprila 2009. Njegova dejavnost bo proizvodnja električne energije, pridobljene s solarnimi paneli. Sedež podjetja bo v Ljubljani, solarni paneli pa bodo postavljeni na Ribniškem Pohorju, na višje ležeči legi. Ta zagotavlja boljši izkoristek sonca, saj je sončno sevanje na višjih legah močnejše, prav tako pa se s tako postavitvijo izognemo megli, kar omogoči več proizvedene električne energije in posledično višje prihodke. Osnovni kapital znaša 155.000 EUR, kar predstavlja 35% potrebne investicije. Ostal potreben kapital bomo v podjetju najeli pri Eko skladu. Pravno organizacijska oblika podjetja bo družba z omejeno odgovornostjo, saj bo podjetje imelo 2 lastnika, poleg tega pa ta organizacijska oblika pri taki višini dobička, kot ga poslovni načrt predvideva, omogoča nižjo obdavčitev. Proizvodni proces ne zahteva stalne navzočnosti oseb, zato podjetje ne bo imelo zaposlenih.

2.2.2 Panoga dejavnosti

Leta 2001 je bila na strehi Agencije za prestrukturiranje energetike (ApE) postavljena prva solarna elektrarna z 1 kWh instalirane moči. Sicer simbolično dejanje žal ni spodbudilo večjega zanimanja posameznikov ali podjetij, saj so naslednjo solarno elektrarno postavili šele konec leta 2004. Razlog je v tem, da so začetni stroški postavitve solarne elektrarne visoki, cena električne energije na trgu pa je prenizka, da bi bila taka investicija smotrna. Po zgledu nekaterih držav iz EU, kot sta Nemčija in Španija, je zato vlada Republike Slovenije

14.3.2002 sprejela uredbo o pravilih za določitev cen in za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (2002), ki zagotavlja proizvajalcem t.i. zelene električne energije obvezen odkup po subvencioniranih cenah za obdobje 10 let. S spremembo energetskega zakona (2008), ki je bil sprejet 27.6.2008, se je ta doba v Sloveniji sedaj podaljšala na 15 let. S tem zakonom je država želela še dodatno spodbuditi investitorje, da bi ti začeli vlagati tudi v to panogo.

Januarja 2007 je EU predstavila sveženj predlogov za zaščito podnebja pod geslom »20-20-20 do 2020«. Del tega svežnja je tudi načrt, da naj bi članice EU povečale delež OVE v svoji energetske bilanci na povprečno 20%, odvisno od naravnih danosti posamezne članice. Tako mora Slovenija, kot država z izjemnim potencialom za izkoriščanje OVE, doseči 25% delež OVE v svoji bilanci, konec leta 2008 pa je ta delež znašal zgolj 10,7% in se je v primerjavi z letom prej celo znižal. Zato bi morala v prihodnjih letih Slovenija pospešiti uporabo OVE predvsem pri toplotni in električni energiji. Naravne danosti Slovenije za pridelavo surovin, potrebnih za izdelavo biogoriv, so namreč relativno majhne, zaradi česar Slovenija načrtuje zgolj do 10% OVE v gorivih. Iz tega razloga je v nacionalnem energetskega načrtu predviden 33,6% delež OVE v električni energiji. Po mnenju g. Franka Nemca (2008) je potencial hidroelektrarn, ki v Sloveniji proizvedejo 23,03% porabljene električne energije, skoraj v celoti izkoriščen. Ostali obliki OVE, ki poleg hidroenergije veljata za najčistejši obliki, sta sončna in vetrna energija, saj za razliko od biomase ali bioplina, ta dva vira v okolje ne izpuščata ogljikovega dioksida. Vendar pa je razvoj vetrnih elektrarn v Sloveniji močno oviran s strani okoljevarstvenikov, zaradi česar ostaja sončna energija najboljša možnost.

Opredelitev panoge po Standardni klasifikaciji dejavnosti (SKD):

Tabela 1: Določitev osnovne dejavnosti z uporabo top-down metode

Področje dejavnosti	Oddelek	Razred	Opis dejavnosti na ravni razreda
D	35	35.119	Druga proizvodnja električne energije

Panoga proizvodnje električne energije, pridobljene iz sončnega sevanja je v fazi rasti. Do konca leta 2008 je bilo v Sloveniji postavljenih 85 solarnih elektrarn, s skupno nazivno močjo 1.625,78 kWh (Sončne elektrarne v Sloveniji, 2008), kar ob 15.685 GWh letne porabe električne energije v Sloveniji, predstavlja zanemarljiv delež. Da bi dosegli načrtovanih 33,6% OVE v porabi električne energije, bi morali ob že obstoječi proizvodnji v hidroelektrarnah dodati še dodatnih 1.656,46 GWh.

2.2.3 Proizvodi oziroma storitve

Podjetje bo proizvajalo en proizvod – električno energijo, pridobljeno iz obnovljivih virov energije. Slovenski distributerji električne energije jo tržijo ločeno od električne energije,

proizvedene iz fosilnih goriv, pod različnimi blagovnimi znamkami kot so zelena in modra energija (Elektro Ljubljana in Elektro Celje), OVEN in modra energija (Elektro Maribor) ter »reenergija« (Elektro Gorenjska).

Trenutno na trgu že obstajajo taka podjetja, a je proizvod šele na začetku življenjskega cikla, zato je pričakovati, da bo ponudba še rasla.

2.2.4 Strategija vstopa in rasti

Glavni razlog za odločitev za vstop v panogo so nepokrite potrebe po električni energiji, pridobljeni iz obnovljivih virov energije, ki jo narekuje Evropska komisija v t.i. direktivi 20/20/20 do leta 2020. Ker poraba električne energije letno narašča, narašča tudi zahtevana količina omenjene električne energije. S postavitvijo solarne elektrarne, nazivne moči 80 kWh, bo podjetje spadalo med večje proizvajalcev na Slovenskem trgu, saj na njemu nastopajo zgolj mali ponudniki (največja je trenutno na strehi podjetja Pipistrel v Ajdovščini, nazivne moči 100 kWh).

Podjetje bo električno energijo prodajalo le enemu podjetju, Elektro Maribor, saj je to podjetje edino, ki na območju Ribniškega Pohorja odkupuje in prodaja električno energijo. Odkupno ceno enkrat letno država določi v Sklepu o cenah in premijah za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije. Vsak proizvajalec lahko izbira med enotno ceno ali enotno premijo (več v načrtu trženja – cenovna strategija). Z razvojem solarnih panelov je sicer opazen rahel trend padanja cen, vendar pa pri obstoječih (silicijevih) ni pričakovati opaznejše pocenitve. Zato razvoj solarnih panelov sloni na novih materialih, ki bi povečali njihov izkoristek. Zato v bližnji prihodnosti podjetja (5 let) povečanje proizvodnje ni predvideno.

2.3 Tržna raziskava in analiza

2.3.1 Kupci

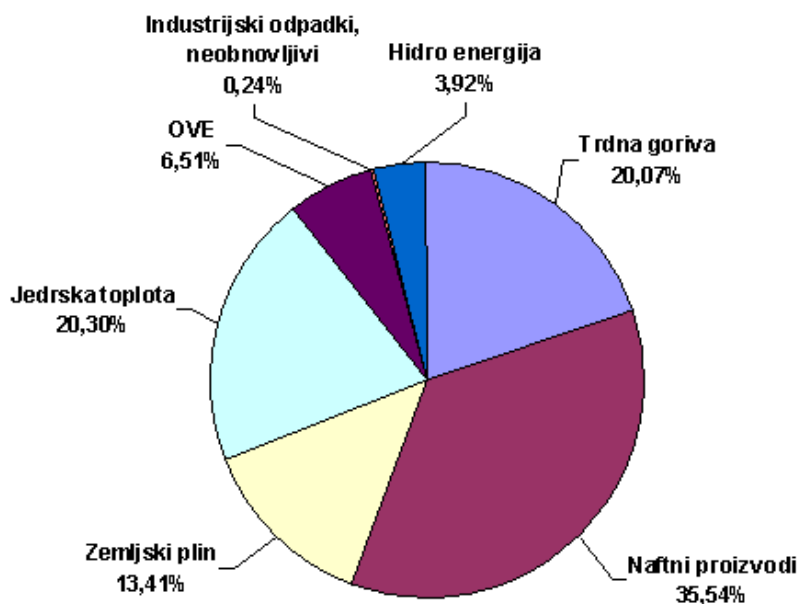
Na trgu končnih uporabnikov ima proizvod še veliko potenciala. V zadnjih letih se porabniki električne energije vedno bolj zavedajo pomembnosti OVE in so jim tudi vedno bolj naklonjeni. To se kaže tudi v ločenem trženju zelene električne in električne energije iz fosilnih goriv s strani obstoječih distributerjev, saj so končni uporabniki zanj pripravljeni plačati višjo ceno. Zaupanje v proizvod je tako zelo visoko. V Sloveniji obstaja 5 možnih kupcev² (distributerjev), ki pokrivajo celotno področje. Kupec je torej določen z lokacijo solarnih panelov. Zaradi odprtosti evropskega trga se v prihodnosti kažejo možnosti prodaje v ostale države EU, a je trenutna odkupna cena tam nižja.

² Elektro Ljubljana, Elektro Primorska, Elektro Maribor, Elektro Celje in Elektro Gorenjska

2.3.2 Obseg trga in trendi

V letu 2008 je znašal delež OVE (OVE +hidroenergija) 10,7% bruto domače porabe. Glede na zastavljene cilje Evropske komisije, bi torej morala Slovenija do leta 2020 doseči 25% delež OVE v energetske bilanci, kar pa ostaja, ob nespremenjeni zakonodaji, predvsem pa ob obstoječi možnosti pridobitve nepovratnih sredstev, nedosegljiv cilj.

Slika 1: Struktura razpoložljive primarne energije v letu 2008



Vir: Energetska bilanca Republike Slovenije za leto 2008, 2008

Zadnji dve leti je delež OVE v energetske bilanci Slovenije pada, saj je v letu 2006 ta znašal 12,6%, v letu 2007 pa 11,3. Eden od razlogov je, da poraba energije v Sloveniji raste hitreje, kot se povečuje proizvodnja energije, pridobljena iz OVE. Zato lahko v prihodnosti pričakujemo še dodatne ukrepe vlade, saj Slovenijo, ob neizpolnjevanju dogovorjenih deležev, čakajo penali zaradi nedoseganja ciljev Evropske komisije, ter obvezno kupovanje emisijskih kuponov na mednarodnem trgu, zaradi neizpolnjevanja zahtev, določenih v Kjotskem protokolu.

Energija, pridobljena s solarnimi paneli, je v zadnjih letih v strmem porastu, vendar je njen delež še vedno zanemarljiv. V letu 2008 je bila rast sončne energije, glede na leto 2007, 100% in je dosegla 978,8 kWh, v prihodnjih letih pa je pričakovati še hitrejšo rast. Tudi letos se, kljub trenutnim ekonomskih razmeram, nadaljujejo investicije v solarne sisteme. V januarju letos sta bili v Sloveniji postavljeni dve solarni elektrarni, skupaj s 115,7 kWh instalirane moči.

2.3.3 Konkurenca

Do konca januarja letos je bilo v Sloveniji postavljenih 85 solarnih elektrarn z skupno nazivno močjo 1.741,48 kW, ki letno proizvedejo približno 100 MWh (zaradi različne osončenosti po letih, je možno le oceniti pridobljeno količino). Pri letno porabi 15.685 GWh je ta količina zanemarljiva.

Med konkurenco ni večjih razlik, saj vsa spadajo med mikro ali male elektrarne. V letu 2008 je bila postavljena solarna elektrarna moči 100 kWh, ki je nameščena na strehi podjetja Pipistrel in je trenutno največja ter ima 6,1% tržni delež. Vendar pa v podjetju Pinsol že pripravljajo načrte za postavitev nove solarne elektrarne v Pliskovici na Primorskem moči 160 kWh. Nobeno od podjetij nima vloge vodje v panogi, saj je odkupna cena določena s strani države, poleg tega pa zakon nalaga distributerjem električne energije še obvezen odkup vse energije, pridobljene z OVE. Posledično si podjetja med seboj ne konkurirajo.

Glavna razlika med podjetji je v tipu nameščenih solarnih panelov. Večina solarnih panelov v Sloveniji je vgrajena na strehe hiš in hlevov, kjer 1 kWp instaliranih solarnih modulov letno proizvede povprečno 1.100 kWh električne energije. Redki lastniki pa imajo nameščene solarne panele na terenu s pomočjo sledilnikov. Ti, zaradi bolj optimalnega prilagajanja naklona solarnih panelov vpadnemu kotu sončnih žarkov, lahko dosežejo tudi do 40% boljši izkoristek. Razlog v redkosti drugega tipa solarnih panelov je v nenaklonjenosti občin, ki so izdajatelji dovoljenj za namestitve, takim modulom z razlogom da kazijo izgled pokrajine. V našem podjetju načrtujemo postavitev solarne panele s sledilniki (dvoosne).

2.3.4 Sprotno ocenjevanje trga

V letih 2006 in 2007 je bila panoga v strmem porastu, kar lahko pričakujemo tudi v prihodnje. Za leto 2008 so na Ministrstvu za gospodarstvo ocenili, da je rast proizvodnje električne energije, pridobljene s sončnim sevanjem, dosegla 100%. Poraba energije je v Sloveniji vsako leto večja, z večjo porabo pa raste tudi cena energije. Če se bo nadaljeval sicer počasen trend padanja cen solarnih panelov in rasti odkupne cene električne energije, lahko pričakujemo še hitrejšo rast panoge, vendar je ta še daleč od zasičenosti. V letu 2007 je znašala energetska odvisnost Slovenije 53,0% (leto prej 52,7%), zaradi česar lahko pričakujemo dodatne ukrepe države, s čimer bi privabila večje zanimanje investitorjev.

V prihodnjih načrtih podjetja je večanje moči solarne elektrarne, vendar je časovni rok odvisen predvsem od cene solarnih panelov in od gibanja odkupnih cen.

2.4 Ekonomika poslovanja podjetja

2.4.1 Kosmati dobiček in dobiček iz poslovanja

Tabela 2: Kosmati dobiček in dobiček iz poslovanja (v EUR)

	1. leto	2. leto	3. leto	4. leto	5. leto
Kosmati dobiček	23.065	23.065	23.065	23.065	23.065
Dobiček iz poslovanja	23.065	23.065	23.065	23.065	23.065

Kosmati dobiček znaša 23.065 EUR in je vseh 5 let enak, saj se bo podjetje začelo s proizvodnjo že s prvim mesecem in bo proizvajalo enako vsa leta.

Dobiček iz poslovanja znaša 23.065 EUR in je enak kosmatemu dobičku, saj podjetje ne bo imelo zaposlenih, s čimer se bo izogni strošku uprave in prodaje. Ker proizvajamo vsa leta enako, je tudi dobiček iz poslovanja vsa leta enak.

2.4.2 Analiza donosnosti

Podjetje bo poslovalo s čistim dobičkom že prvo leto, saj sta poleg amortizacije edina stroška podjetja zavarovanje panelov proti vremenskim ujmam in vandalizmu ter vzdrževanje. Tako bo prvo leto čisti dobiček znašal 16.668 EUR, drugo leto se bo zmanjšal na 16.645 EUR, nato pa se bo vsako leto ta povečal za 999 EUR in bo na koncu petega leta znašal 19.642 EUR, ob predpostavki, da bo odkupna cena zelene električne energije ostala enaka. Cene se določajo vsaj enkrat letno (Uredba, 2002) in po preteklih izkušnjah se le-te vsako leto povečajo. Zato lahko tudi v prihodnje pričakujemo višje odkupne cene. Interna stopnja donosa, ob pogoju pretežnega financiranja s kreditom in nobenih nepovratnih sredstev, znaša 9,7% (vsi izračuni so razvidni v projekcijah, priloga 1).

2.4.3 Fiksni, variabilni in polvariabilni stroški

Poleg amortizacije solarnih panelov bosta edina stroška podjetja zavarovanje panelov proti vremenskim ujmam in vandalizmu ter vzdrževanje panelov. Slednji predstavlja variabilne stroške, med tem ko sta amortizacija in zavarovanje fiksen strošek. Paneli bodo zavarovani pri Zavarovalnici Triglav, letna premija pa znaša 3.501 EUR. Edino vzdrževanje, ki jih paneli potrebujejo, je odstranjevanje snega, če sam ne zdrsi, ter občasno brisanje prahu s panelov. Ocenjen strošek vzdrževanja je tako postavljen na enako ceno, kot stane zavarovanje, torej 3.501 EUR letno (vsi izračuni so razvidni v projekcijah, priloga 1).

Solarne panele bomo v podjetju amortizirali po metodi enakomerne časovne amortizacije in sicer za dobo 15 let, kolikor znaša zagotovljen odkup električne energije, določen z Zakonom o spremembah in dopolnitvah Energetskega zakona (2008).

2.4.4 Upravljanje z denarnim tokom podjetja

Prvi dve leti bomo imeli v podjetju negativen denarni tok. Predvsem bo ta visok v prvem letu (150.126 EUR) zaradi odplačila kratkoročnega kredita za plačilo DDV. Ostala tri leta bomo imeli v podjetju pozitiven denarni tok.

Po petih letih obratovanja bomo imeli v podjetju 37.218 EUR prostega denarja (od tega bo 27.000 EUR v obliki depozita na banki). Poleg širitve že obstoječe solarne elektrarne, je ena od možnosti uporabe tega denarja tudi soinvestiranje v ostale OVE, predvsem v biomaso, ki ima v Sloveniji še zelo velik potencial, vendar pa zahteva veliko višjo začetno investicijo, zato bi morali poiskati partnerja. Je pa odločitev odvisna od prihodnjega razvoja obeh panog.

2.5 Načrt trženja

2.5.1 Strategija vstopa na trg

Poraba energije v Sloveniji zadnjih nekaj let vztrajno raste, proizvodnja pa temu trendu ne zmore slediti. Odvisnost Slovenije od uvoza energije je bila leta 2008 že 53,0%, zato je država sprejela vrsto zakonov za povečanje domače proizvodnje energije, predvsem pridobljene iz OVE. Da bi povečala konkurenčnost OVE je z uredbo odredila obvezen odkup električne energije, pridobljene iz OVE, ob tem pa je še določila odkupno ceno, ki je tudi subvencionirana s strani države in se določa enkrat letno. Tako je vstop v panogo dokaj preprost in ne zahteva posebne strategije, saj se na trgu pojavlja veliko pomanjkanje. Zagon podjetja lahko upočasnijo le težave s pridobitvijo statusa kvalificiranega proizvajalca električne energije, kar je pogoj za oddajanje električne energije v omrežje po subvencionirani ceni.

2.5.2 Cenovna strategija

Uredba o pravilih za določitev cen in za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (Uradni list RS, št. 25/2002) omogoča, da se proizvajalec odloči med enotno letno ceno ali enotno letno premijo. Enotna letna cena predstavlja celoten znesek, ki ga kvalificirana elektrarna dobi za proizvedeno MWh, enotna letna premija pa je znesek, ki ga kvalificirana elektrarna dobi od države poleg tržne cene za proizvedeno MWh. V sedanjih razmerah je boljša odločitev enotna letna premija, saj v tem primeru podjetje dobi 0,41 EUR/kWh oz 410 EUR/MWh (brez vključenega DDV). Z morebitnim dvigom cene se

bo dvignila tudi skupna cena za proizvedeno kWh, seveda pa je možen tudi obraten scenarij, in podjetje dobi za proizvedeno kWh manj, kot znaša enotna letna cena. A uredba dopušča možnost, da si proizvajalec kadarkoli premisli in izbere drugo vrsto obračuna cene.

Na podlagi tabele 4 in trenutnih cen na trgu smo se odločili za enotno letno premijo. Poleg tega obstaja možnost prodaje električne energije tudi v druge države EU, a je trenutna tržna cena v Sloveniji višja, zato smo se odločili za prodajo na domačem trgu.

Tabela 4: Odkupna cena, odmerjena 26.6.2008

Vrsta KE glede na vir primarne energije	Velikostni razred	Enotna letna cena (EUR/MWh)	Enotna letna premija (EUR/MWh)
Sončne kvalificirane elektrarne	do vključno 50 kW	399,57	347,19
	nad 50 kW	399,57	347,19

2.5.3 Tržno komuniciranje

Električne energije podjetje ne bo prodajalo direktno fizičnim osebam, zato do njih ne bo pristopalo preko oglaševanja, distributer Elektro Maribor d.d. pa zeleno električno energijo že trži ločeno od električne energije, pridobljene s fosilnimi gorivi. Pred zagonom podjetja se bomo dogovorili z distributerjem o pogojih odkupa oz. o načinu plačila ter plačilnem roku, vendar stroškov s tržnim komuniciranjem podjetje ne bo imelo.

2.5.4 Prodajne poti

Pri prodaji proizvedene električne energije bo podjetje izbralo posredno prodajno pot tipa proizvajalec – podjetje za prodajo na drobno - kupec, saj je med podjetjem in končnim porabnikom distributer, v našem primeru podjetje Elektro Maribor.

2.6 Proizvodni in storitveni načrt

2.6.1 Geografska lokacija

Najpomembnejša odločitev pri postavitvi solarne elektrarne, je njena lokacija. Slovenija spada med države s srednje ugodno zemljepisno lego, kar pomeni da 1 kWh instaliranih solarnih panelov proizvede povprečno 1.100 kWh letno. Ta številka pa zraste, če so paneli postavljeni na višji legi, kjer ni megle ali sosednjih hribov, ki bi senčili in s tem zmanjševali izkoristek. To je razlog, da bosta solarni paneli stali na Ribniškem Pohorju, kjer so cene zemljišč nizke, osončenost pa močna. Ker mora biti zemljišče, kjer stojijo paneli, zazidljivo, so najbolj primerne zapuščene kmetije, ki imajo večje zazidljive površine.

2.6.2 Poslovni prostori

Podjetje ne bo imelo posebnih poslovnih prostorov, saj za to ni potrebe. Solarna elektrarna ne zahteva stalne navzočnosti, zato podjetje ne bo imelo zaposlenih. Podjetje bo prijavljeno na stalnem bivališču enega od družbenikov, ki bo skrbel za knjigovodstvo, ter vso uradno dokumentacijo.

2.6.3 Operativni cikel

Proces pridobivanja električne energije preko solarnih panelov:

- V sončni svetlobi se nahajajo osnovni delci, fotoni, ki ob stiku s solarno celico prenesejo svojo energijo na elektrone, ti pa generirajo električni tok. Sončne celice proizvajajo enosmerni tok, ki ga potem razsmernik pretvori v izmenični tok. Sončne celice so zgrajene iz polprevodnega materiala silicija. Celice so serijsko vezane, da s tem dobimo višje napetosti, saj ena Si celica proizvede pri dobri osvetlitvi le 0,4 V enosmerne napetosti.

Elektrarna bo priklopljena direktno na javno omrežje, kjer bo nameščen tudi števec, na podlagi katerega bo podjetje izstavljalo račune distributerju električne energije, Elektru Maribor.

2.6.4 Pravne zahteve, dovoljenja in vprašanja okolja

Pred začetkom poslovanja, mora podjetje pridobiti status kvalificiranega proizvajalca električne energije. Ta status lahko pridobijo vse elektrarne, ki uporabljajo kot vhodno energijo OVE, komunalne odpadke ter kogeneracije (soproizvodnja toplotne in električne energije) z visokim izkoristkom.

Najprej je potrebno urediti dokumentacijo z elektro distributerjem, ki zajema:

1. Prošnjo za priključitev na elektro omrežje:

Na podlagi formularja je potrebno zaprositi za izdajo soglasja za priključitev na omrežje. V opisu je potrebno navesti lastnika, opis elektrarne, lokacijo, podatke o elektrarni, priloge proizvajalca solarnih panelov in priložiti PID dokumentacijo. Na podlagi te vloge elektro distributer izda soglasje s pogoji, ki jih je potrebno upoštevati pri sami gradnji oziroma montaži. Nato sledi inšpekcijski pregled izvršenih del s strani distributerja ter elektro-energetskega inšpektorja.

2. Pogodbo o priključitvi na elektro-distribucijsko omrežje

Pogodba se pridobi na podlagi zapisnika inšpektorja. V tej fazi distributer izvede tudi poizkusno obratovanje in izmeri parametre.

Nato je potrebno urediti dokumentacijo tudi s ministrstvom za gospodarstvo, ki je pristojno za energetiko. Za pridobitev statusa kvalificiranega proizvajalca električne energije je potrebno priložiti:

1. soglasje za priključitev na elektro omrežje
2. projektno dokumentacijo
3. zapisnik inšpekcijskega pregleda
4. pogodbo o priključitvi na elektro omrežje
5. lastništvo parcele
6. prikaz postavitve panelov
7. opis naprav
8. fotografijo omarice števecov
9. poročilo o pregledu, kontroli in meritvah elektro inštalacij

Po opravljenem postopku na ministrstvu, pristojnem za energetiko, bo to izdalo odločbo o statusu kvalificiranega proizvajalca električne energije za dobo 5 let. Po poteku te dobe bo potrebno ponovno zaprositi za novo odločbo.

2.7 Načrt razvoja

2.7.1 Status razvoja in prihodnje naloge

V razvoj solarnih panelov podjetje ne bo vlagalo, saj so potrebni vložki, glede na vrednost podjetja, previsoki. Vendar pa je razvoj v panogi nujno potreben, saj je trenutna cena tako pridobljene električne energije precej višja, kot je cena električne energije, pridobljene iz fosilnih goriv. Se pa ta razlika iz leta v leto manjša, kar je predvsem zasluga podjetij iz ZDA, ki pospešeno vlagajo v razvoj solarnih celic. Najbolj uspešno pri razvoju je podjetje SolFocus, ki razvija solarne panele, narejene iz aluminija in stekla, s katerimi bi znižali ceno za 1 kWh iz sedanjih 0,26 USD na 0,13 USD.

2.7.2 Kritična razvojna vprašanja

Največja težava panoge je nekonkurenčnost na trgu energije. Cena za 1 kWh električne energije, pridobljene iz fosilnih goriv, je 0,04 EUR, kar je več kot 4 krat manj, kot energija, pridobljena s pomočjo solarnih panelov. Zato so subvencije s strani države nujne, saj bo Slovenija, ob nedoseganju ciljev zapisanih v Kjotskem protokolu, morala plačevati penale. Z

zniževanjem cene solarnih panelov pričakujemo, da bo padala tudi odkupna cena, kar pa bodo najbolj občutila tista podjetja, ki že obratujejo oziroma bodo začela obratovati v bližnji prihodnosti in so za solarne panele plačala višjo ceno. Pričakovati je namreč, da se bo z zniževanjem stroškov pridobivanja zelene električne energije znižala tudi subvencionirana odkupna cena, ki je prvotno namenjena povečevanju konkurenčnosti OVE.

2.7.3 Izboljšave proizvoda in novi proizvodi

Z izboljšavo solarnih panelov se ukvarjajo predvsem podjetja v ZDA, saj so naravne danosti (moč in količina sončnega sevanja) tam precej bolj ugodne in je zato povpraševanje po solarnih panelih toliko večje. Vedno večje povpraševanje pa pripomore k vedno večjim investicijam, ki so jih podjetja pripravljena vložiti v razvoj. Trenutno je najbolj napredno podjetje SolFocus, ki je locirano v Silicijevi dolini in je razvilo nove solarne panele, ki temeljijo na CIGS tehnologiji (Copper, Indium, Gallium, Selenium = baker, indij, galij, selen) in izboljšujejo izkoristke solarnih panelov, saj ti v sedanjih, ki vsebujejo zgolj silicij, dosegajo le okoli 18% izkoriščenost. Vendar pa po pričakovanih strokovnjakov ti paneli še nekaj let ne bodo v prodaji, saj razvoj še ni dokončan.

2.7.4 Sredstva, namenjena razvoju

Investiranje v razvoj solarnih panelov, zaradi prenizkih donosov podjetja, ni racionalno. Zato je dolgoročen cilj podjetja investiranje tudi v druge OVE, predvsem v kogeneracijo z uporabo biomase, ki ima v Sloveniji velik potencial, a je njen razvoj še v povojih, saj zahteva veliko višjo začetno investicijo, kot postavitve solarne elektrarne. Zato načrtujemo vstop v panogo le kot soinvestitor. V ta namen se dobiček ne bo izplačeval ali ponovno investiral v povečanje solarne elektrarne, temveč se bo prvih pet let akumuliral, nato pa bo podjetje poiskalo partnerja za investiranje v kogeneracijo, najverjetneje katero od kmetijskih zadrug na območju štajerske.

2.7.5 Industrijska lastnina

Električna energija, pridobljena s solarnimi paneli, kot industrijska lastnina, ne obstaja, saj ni patentirana ali zaščitena s kakršnimikoli lastninskimi pravicami. Tudi solarni paneli, ki jih je mogoče kupiti danes, niso zaščiteni. Ob vstopu novih solarnih panelov na trg, ki bi bili drastično cenejši ali pa bi močno povečali izkoristke, pa lahko pričakujemo zaščito, kar pa bo predvsem vplivalo na ostale proizvajalce solarnih panelov.

2.8 Vodstvena skupina in kadri

2.8.1 Organizacijska struktura

Ker solarna elektrarna ne zahteva stalne navzočnosti oseb, podjetje ne bo imelo zaposlenih. Tudi zaposlitev direktorja ni smiselna, saj je edino delo, ki ga podjetje zahteva, obračun mesečne proizvodnje in izstava računa distributerju. To delo bo opravljal eden od družbenikov. Za čiščenje solarnih panelov, kadar bo to potrebno, bo imelo podjetje najet čistilni servis.

2.9 Splošni terminski plan

2.9.1 Ključne aktivnosti v prvem poslovnem letu

Po registraciji podjetja aprila 2009, bo pred zagonom podjetja potrebno pridobiti še vso dokumentacijo za pridobitev statusa kvalificiranega proizvajalca električne energije. Do takrat bo na zemljišču, kjer bo stala solarna elektrarna, potrebno pridobiti gradbeno dovoljenje za njeno postavitvev. Po registraciji bo najprej, po potrditvi načrtov s strani pristojne inšpekcije, potrebno inštalirati vse panele in na podlagi inšpekcijskega potrdila pridobiti pogodbo o priključitvi na elektro - distribucijsko omrežje. Ta je podlaga za pridobitev statusa, ki ga dodeli pristojno ministrstvo. Z obratovanjem bo podjetje začelo septembra, torej pol leta po registraciji podjetja.

2.9.2 Terminski načrt

Tabela 3: Terminski načrt

Aktivnost	Začetek	Konec	Št. dni
Registracija podjetja	1.4.2009	1.4.2009	1
Postavitev solarnih panelov	2.4.2009	1.6.2009	62
Pridobitev in podpis pogodbe z elektro - distributerjem	2.6.2009	16.6.2009	14
Pridobitev statusa	17.6.2009	30.9.2009	105
Sklenitev pogodb z zavarovalnico in vzdrževalnim servisom	15.9.2009	15.9.2009	1
Zagon podjetja	1.10.2009	→	

Nedoseganje zastavljenih rokov, predvsem pri pridobitvi statusa kvalificiranega proizvajalca, ne bi imelo velikega vpliva na samo poslovanje, saj je edini fiksni strošek podjetja

zavarovanje solarnih panelov, kar pa mesečno znese 291,83 EUR. Ta strošek bi sicer imel negativen vpliv na dobiček podjetja, a je njegova višina dokaj nizka.

2.10 Kritična tveganja in problemi

2.10.1 Makro raven

Pri samem poslovanju lahko pride do vrste nepričakovanih dogodkov, kateri izvor se nahaja izven podjetja, vendar pa močno vpliva na samo poslovanje.

- Manj sončnih ur

Poslovanje podjetja je močno odvisno od števila sončnih ur. Čeprav solarni paneli proizvajajo električno energijo tudi v primeru oblačnosti, je izkoristek bistveno manjši. Zato bi manjše sončno sevanje pomembno vplivalo na poslovanje podjetja.

- Nižja odkupna cena

Ta ukrep sicer v bližnji prihodnosti ne pričakujemo, je pa na dolgi rok neizbežen. Trenutno je energije, pridobljene s solarnimi paneli še premalo, poleg tega pa naložbe v solarne elektrarne zaenkrat še ne privabljajo investicij, zato pričakujemo nadaljevanje trenda rasti odkupnih cen. Bi pa ta scenarij prišel v pošev, če bi prišlo do odkritja novih, cenejših solarnih panelov. Zaradi česar bi investicija postala veliko bolj privlačna, kar bi se pokazalo tudi v nižji odkupni ceni.

- Uničenje panelov zaradi vremenskih ujm ali vandalizma

Sicer bodo paneli zavarovani, tako da stroškov s popravilom podjetje ne bi imelo, vendar pa bi v času popravila prišlo do izpada proizvodnje električne energije in posledično tudi do izpada dohodka. To smo upoštevali tudi pri izbiri lokacije, saj je na vrhu Pohorja toča edina vremenska ujma, ki lahko povzroči škodo.

2.10.2 Raven podjetja

- Okvara solarnih panelov

S samim popravilom, zaradi garancije, podjetje ne bi imelo stroškov. Vendar pa bi zaradi tega prišlo do izpada proizvodnje in posledično prihodkov. Resnost problema bi bila odvisna od dolžine popravila ter od števila okvarjenih panelov.

2.10.3 Simulirana poslovna tveganja

Simulacije (spreminjanje določenih postavk v finančnih projekcijah z namenom ugotoviti obnašanje ciljnih spremenljivk kot so: kapital, denar, čisti dobiček,...) ki smo jih predvideli v podjetju:

1. Osnovni podatki, ki kažejo, kako naj bi podjetje poslovalo po načrtih.
2. Pridobitev nepovratnih sredstev iz EU po 6 mesecih poslovanja v višini 220.000 EUR (posledično bi pridobitev teh sredstev vplivala na ceno, saj na vsakih 10% pridobljenih nepovratnih sredstev, odkupna cena pade za 5% (Uredba, 2002), torej bi bila cena nižja za 25% in bi znašala 0,334 EUR/kWh).
3. Manjše število sončnih ur za 10%.
4. Dvig odkupne cene po pol leta za 7% (vsako leto se odkupna cena zviša vsaj za inflacijo, zato pričakujemo dvig cene tudi v prihodnje).
5. Amortizacija solarnih panelov v najkrajšem možnem času (kar znese 8 let in 4 mesece, v tem času pa bi podjetje izkazovalo minimalen dobiček).

2.11 Finančni načrt

2.11.1 Predračun izkaza uspeha

Predračun izkaza uspeha je narejen na podlagi predvidene količine proizvedene električne energije ter odkupne cene, določene s strani države. Podjetje prvo poslovno leto konča z dobičkom v višini 16.817 EUR. Pri izračunu je upoštevan nov energetski zakon, sprejet 11.7.2008, ki uveljavlja nove olajšave za solarne elektrarne. 49. člen omenjenega zakona določa višino normiranih stroškov v višini 70% ustvarjenih prihodkov. Stopnja davka zato znaša 7,5%. Z izjemo drugega leta, ostala leta dobiček podjetja raste in konec petega leta doseže 20.239 EUR.

Solarni paneli bodo amortizirani po metodi enakomerne časovne amortizacije za dobo 15 let, torej po 6,7% stopnji. Sicer je življenjska doba solarnih panelov 30 let, a trenutno zakon zagotavlja 15 letni odkup električne energije, zato je ta ročnost bolj primerna. Amortizacija je enaka vsa leta poslovanja in znaša 23.345 EUR letno. Med stroške podjetja spadata še zavarovanje solarnih panelov ter njihovo vzdrževanje, ki skupaj znašata 7.004 EUR. Ostalih stroškov podjetje ne bo imelo, saj ne bo imelo zaposlenih.

Tabela 4: Predračun izkaza uspeha

OBDOBJE:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA																	
PRIHODKI POSLOVANJA	1375	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	53413	53413	53413	53413	53413
PROIZVAJALNI STROŠKI	180	350	525	770	963	998	1012	866	656	355	193	135	7004	7004	7004	7004	7004
AMORTIZACIJA	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	23345	23345	23345	23345	23345
KOSMATI DOBIČEK IZ PRODAJE	-751	374	1534	3158	4434	4666	4759	3796	2404	409	-669	-1052	23065	23065	23065	23065	23065
STROŠKI PRODAJE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STROŠKI UPRAVE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	-751	374	1534	3158	4434	4666	4759	3796	2404	409	-669	-1052	23065	23065	23065	23065	23065
PRIHODKI FINANCIRANJA	0	0	3	6	9	11	14	16	19	21	24	26	149	375	465	555	645
ODHODKI FINANCIRANJA	538	809	539	531	524	516	509	501	494	486	479	471	6396	5070	3990	2910	1830
DOBIČEK IZ REDNEGA DELOVANJA	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	18370	19540	20710	21880
IZREDNI PRIHODKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IZREDNI ODHODKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOBIČEK PRED DAVKI	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	18370	19540	20710	21880
DAVEK NA DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1378	1465	1553	1641
ČISTI DOBIČEK	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239

2.11.2 Predračun bilance stanja

Ustanovni kapital podjetja znaša 155.000 EUR. Pleg tega bomo v podjetju najeli kredit v višini 290.000 EUR od EKO sklada, ki podeljuje kredite za okoljske naložbe po nižji obrestni meri od tržne. Na račun zadržanega dobička bo kapital konstantno rasel in konec petega leta znašal 246.278 EUR. Dolg iz naslova najetega kredita bo po petih letih večinoma že poplačan, saj bo znašal 43.466 EUR.

Tabela 5: Predračun bilance stanja

OBDOBJE:	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
BILANCA STANJA																		
SREDSTVA	155000	443712	370505	368616	368408	369453	370637	371910	372127	370920	367669	363439	358904	358904	341565	322349	305506	289744
SREDSTVA (RAZEN DENARJA)	0	435608	365114	367038	367561	366882	366044	363990	361443	358201	356014	354628	354030	354030	336761	316416	296071	275726
NEOPREDMETENA SREDSTVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	0	363055	361109	359164	357218	355273	353328	351382	349437	347491	345546	343600	341655	341655	318310	294965	271620	248275
FINANČNE NALOŽBE	0	0	0	2000	3000	4000	5000	6000	7000	8000	9000	10000	11000	11000	14000	17000	20000	23000
TERJATVE IZ POSLOVANJA	0	72553	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	1375	1375	4451	4451	4451	4451
ZALOGE MATERIALA / TRGOVSKEG ZALOGE PROIZVODOV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DENAR	155000	8104	5390	1578	848	2570	4593	7919	10684	12719	11655	8811	4874	4874	4804	5933	9434	14018
OBVEZNOSTI DO VIROV	155000	443712	370505	368616	368408	369453	370637	371910	372127	370920	367669	363439	358904	358904	341565	322349	305506	289744
SREDSTEV	155000	153712	153278	154276	156909	160828	164990	169254	172565	174495	174439	173314	171817	171817	188809	206883	226039	246278
KAPITAL	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000
OSNOVNI KAPITAL	0	-1288	-1722	-724	1909	5828	9990	14254	17565	19495	19439	18314	16817	16817	33809	51883	71039	91278
ZADRŽANI DOBIČEK	0	290000	217227	214340	211499	208624	205647	202656	199562	196426	193230	190125	187087	187087	152756	115466	79466	43466
DOLG	0	290000	217000	214000	211000	208000	205000	202000	199000	196000	193000	190000	187000	187000	151000	115000	79000	43000
OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	0	0	227	340	499	624	647	656	562	426	230	125	87	87	1756	466	466	466
OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	0	290000	216773	213660	210501	207376	204353	201344	198438	195774	192770	189875	187087	187087	149244	114534	78534	42560

2.11.3 Predračun izkaza finančnih tokov

Zagon podjetja bomo financirali deloma iz lastnih sredstev (35%), deloma pa z najemom kredita, (65%). Denarni tok bo v prvih dveh letih

Začetni kapital znaša 155.000 EUR, kar bosta prispevala dva družbenika, vsak polovico zneska. Stanje denarja prvi mesec pade na 3.642 EUR zaradi plačila solarnih panelov, nato pa iz meseca v mesec raste in konec petega leta znaša 311.056 EUR.

Tabela 6: Predračun izkaza finančnih tokov

OBDOBJE:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
IZKAZ DENARNIH TOKOV																	
DENAR KONEC OBDOBJA	8104	5390	1578	848	2570	4593	7919	10684	12719	11655	8811	4874	4874	4804	5933	9434	14018
ČISTI DOBIČEK	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239
AMORTIZACIJA	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	187087	23345	23345	23345	23345
POVEČANJE DOLGA	290000	-72773	-2887	-2841	-2875	-2977	-2991	-3094	-3136	-3195	-3106	-3037	187087	-34331	-37290	-36000	-36000
POVEČANJE KAPITALA (BREZ DOB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POVEČANJE SREDSTEV (BREZ DE)	437553	-68548	3869	2469	1267	1107	-108	-602	-1296	-242	559	1347	377375	6076	3000	3000	3000
DENARNI TOK	-146896	-2714	-3812	-731	1723	2023	3327	2765	2035	-1064	-2844	-3936	-150126	-70	1129	3501	4584

2.11.4 Davčni status

Podjetje bo davčni zavezanec, zato bo moralo obračunavati davek na dobiček, ki je izračunan na podlagi 49. člena novega energetskega zakona, ki določa 70% normirane stroške, kar po izračunu znaša 7,5% in davek na dodano vrednost. Ta bo za podjetje predstavljal obveznost do države, saj bo izstopni DDV presegal vstopnega.

2.11.5 Kontrola stroškov

Možnost kontrole stroškov v podjetju ne bo veliko. Edino možnost, ki jo bo podjetje imelo je pridobiti cenejšega ponudnika zavarovanja in cenejši servis za vzdrževanje. Drugih stroškov podjetje ne bo imelo.

2.11.6 Kazalci uspešnosti poslovanja

Interna stopnja donosa bo, ob pogoju financiranja solarne elektrarne v razmerju 35% lastnih sredstev in 65% posojila, znašala 9,7%. Če pa bi podjetju uspelo pridobiti nepovratna sredstva v višini 50% investicije, s čimer bi odplačali najet kredit, bi se interna stopnja donosa povečala na 24,8%. Vzrok za relativno nizko interno stopnjo donosa je v visokih zagonskih sredstvih, ki jih te vrste elektrarna zahteva. Ker trenutno država ne ponuja nepovratna sredstva za postavitev solarnih panelov za namen proizvodnje električne energije (le za ogrevanje), je edina možnost pridobitev kredita pri Eko skladu, kjer investitor lahko zaprosi za sredstva v višini 90% investicije, vendar mora kredit tudi zavarovati.

Stopnje donosov sredstev, kapitala in prihodkov so vsa leta pozitivne, a z izjemo donosnosti prihodkov nizke. Slednja prvo leto znaša 31%, nato pa vsako leto zraste in konec petega leta znaša 37%. Donosnost kapitala pade iz začetnih 11% v prvem letu poslovanja na 9% konec petega leta, stopnja donosnosti sredstev pa v prvem letu znaša 7%, drugo leto pade na 5%, nato pa do konca petega leta postopoma raste in doseže začetnih 7%.

2.12 Pridobivanje in upravljanje z viri

2.12.1 Zaželeno financiranje

Poslovni načrt je narejen na predpostavki, da bosta družbenika samostojno financirala 155.000 EUR, kar predstavlja 35% zahtevanih sredstev. Ostalih 290.000 EUR bomo najeli pri Eko skladu po obrestni meri trimesečni Euribor + 0,3%. Ta sicer omogoča pridobitev kredita do višine 90% celotne investicije, za kar so namenili 14 mio EUR. Država je namreč, kljub velikim obljubam in objavam v medijih, pri ponudbi nepovratnih sredstev za namene OVE še dokaj skopa. Trenutno razpisana nepovratna sredstva so namenjena zgolj fizičnim osebam, zaključen pa je že razpis, ki je nudil nepovratna sredstva za postavitev solarne elektrarne, vendar le osebam, ki imajo status kmeta. G. Jani Turk (2008) iz Ministrstva za okolje in prostor je sicer za letošnje leto napovedal nepovratna sredstva za okoljske naložbe tudi za pravne osebe.

2.12.2 Pridobivanje virov financiranja

Namen poslovnega načrta je ugotoviti ali so subvencije ter davčne in ostale ugodnosti, ki jih nudi država, dovolj velika spodbuda, da bi se več poslovnežev odločilo za vlaganje tudi v izrabo OVE za potrebe proizvodnje električne energije pridobljene iz sončne energije. 65% potrebnih sredstev nameravamo najeti pri Eko skladu, ki je v ta namen namenilo 14 mio EUR. Ostalih 155.000 EUR bo lastnega vložka. V primeru razpisa nepovratnih sredstev bo podjetje kandidiralo za njihovo pridobitev, saj zakon dopušča možnost, da za nepovratna sredstva zaprosilo tudi podjetja, ki sicer na trgu že delujejo.

2.12.3 Upravljanje z obratnim kapitalom

Najpomembnejša oblika obratnega kapitala bo denar. Ta bo vezan na banki, kjer bo konec 5 leta vezanih 23.000 EUR, poleg tega pa bomo imeli v podjetju še 14.000 EUR denarja. V srednjeročnih načrtih podjetja je vstop tudi sodelovanje z drugimi podjetji na področju OVE, zato se dobiček ne bo izplačeval, temveč bo namenjen povečevanju kapitala. Ker ostali OVE zahtevajo še toliko večjo začetno investicijo, bomo takrat poiskali partnerja, najverjetneje eno od kmetijsko gozdarskih zadrug, v sodelovanju s katerim bi razširili svoje poslovanje.

SKLEP

Namen izdelave tega poslovnega načrta je bil preveriti ekonomsko upravičenost naložbe v solarno elektrarno ob vseh danih spodbudah države. Vse postavke, uporabljene v poslovnem načrtu, izhajajo iz izračuna določenega dobavitelja solarnih panelov, zato so možni popravki navzgor ali navzdol, a na izračun donosnosti ne bi imeli pomembnejšega vpliva.

Izračuni v poslovnem načrtu so pokazali, da je donosnost take investicije, kljub številnim spodbudam s strani države, še vedno precej nizka. Interna stopnja donosa te naložbe je v danih razmerah zgolj enkrat višja od donosnosti vezanih sredstev pri bankah, ki sicer velja za eno najvarnejših naložb. In to zgolj ob pogoju pridobitve sredstev iz omenjenega sklada. Glavna vzroka za slabo donosnost sta previsoka cena in premajhen izkoristek solarnih panelov, ki pri silicijevih panelih, kateri bi bili v uporabi v podjetju, dosega od 16% do 18%, le redko nad 20%. Zato kljub velikim prizadevanjem evropske komisije, množičen razcvet solarnih elektrarn ni verjeten.

Razvoj solarnih panelov je zadnja leta sicer močno napredoval, iz ZDA prihajajo tudi novice, da razvijajo solarne panele, katerih lastnosti so neprimerljivo boljše od obstoječih, kar bi močno pocenilo proizvodnjo tako pridobljene električne energije, a bo na njihovo množično proizvodnjo potrebno še počakati. Tako bo nizek izkoristek ostal eden poglavitnih razlogov, da investicije vanje ne bodo tako množične, kot bi si Evropska komisija pa tudi proizvajalci, želeli. Iz prakse je razvidno tudi, da države ne bodo mogle v nedogled subvencionirati

uporabo OVE, saj bo to preveliko breme za proračun. V Nemčiji, ki je v Evropi najbolj napredna na področju OVE, je delež energije, pridobljene s solarnimi paneli, presegel pričakovanja in izračune države, zaradi česar je prišlo do znižanja subvencij. A v kratkem v Sloveniji ni pričakovati tako množičnega razvoja, saj je kljub izjemni rasti, delež električne energije, pridobljene s solarnimi paneli, prenizek.

LITERATURA IN VIRI

1. Drnovšek, M., Stritar, R. & Vahčič, A.(2005). *Osnove podjetništva. Priročnik za vaje*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
2. *Energetska bilanca Republike Slovenije za leto 2007*. Najdeno 3. julija 2008 na spletnem naslovu http://www.mg.gov.si/fileadmin/mg.gov.si/pageuploads/Energetika/EBRS_2007.pdf
3. *Energetska bilanca Republike Slovenije za leto 2008*. Najdeno 25. novembra 2008 na spletnem naslovu http://www.mg.gov.si/fileadmin/mg.gov.si/pageuploads/Energetika/Porocila/EBRS_2008.pdf
4. Grubel, J. (2007, 3. december). Australia's new government ratifies Kyoto pact. *Reuters*. Najdeno 2. aprila 2009 na spletnem naslovu <http://www.reuters.com/article/worldNews/idUSSYD3784520071203>
5. Intervju Jani Turk, Ministrstvo za okolje in prostor, Celjski sejem 16.5.2008
6. Jan. A. & Vertin. K. (2007, 31. avgust). Odkupne cene električne energije – kvalificirani proizvajalci. Najdeno 20. maja 2008 na spletnem naslovu http://noest.ecoundco.at/news/docs/25885_08%20Katarina%20Vertin.pdf
7. Nacionalni energetske program http://beta.finance-on.net/energetiki2007/sekcija1/07_04_03_Portoroz_URE_in_OVE.ppt
8. Nemač, F.(2008, 5. avgust). Obnovljivi viri energije kot razvojna priložnost. *Razgledi*. Najdeno 5. avgust 2008 na spletnem naslovu <http://razgledi.net/blog/2008/08/05/obnovljivi-viri-energije-kot-razvojna-priloznost/>
9. Oštir, K., Podobnikar. T. & Zakšek. K. (2003). Osončenost Površja Slovenije. *Geodetski vestnik*, (47), 55-63
10. *Pinsol*. Najdeno 22. avgust 2007 na spletnem naslovu www.pinsol.eu
11. Poročila direktorata za energijo. Najdeno 3. julija 2008 na spletnem naslovu http://www.mg.gov.si/si/zakonodaja_in_dokumenti/energetika/pomembni_dokumenti/porocila_direktorata_za_energijo/
12. *Sončne elektrarne v Sloveniji*. Najdeno 3. julija 2008 na spletnem naslovu http://pv.fe.uni-lj.si/Welcome.aspx?action=SE_db&ID=0
13. Šinkovec. H. (2007, 2. april). Trajnostna energija. Najdeno 26. septembra 2008 na spletnem naslovu http://beta.finance-on.net/energetiki2007/sekcija1/07_04_03_Portoroz_URE_in_OVE.ppt
14. Tehnološka platforma za fotovoltaike. Najdeno 15. januar 2008 na spletnem naslovu <http://www.pv-platforma.si/>
15. Uredba o pravilih za določitev cen in za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (2002). *Uradni list RS*. (Št. 25/2002, 22. marec 2002).
16. Zakon o spremembah in dopolnitvah Energetskega zakona (2008). *Uradni list RS*. (Št. 70/2008, 11. julij 2008)

PRILOGE

Priloga 1: Mesečna bilanca stanja za prvo leto poslovanja in letna bilanca stanja za prvih pet let poslovanja.....	2
Priloga 2: Simulirana poslovna tveganja.....	10
Priloga 3: Povprečna mesečna osončenost Slovenije.....	13
Priloga 4: Primer dvo-osnih solarnih panelov:.....	14
Priloga 5: Proces pretvorbe sončne energije v električno	14
Priloga 6: Gibanje končne porabe električne energije v Sloveniji med letom 1980 – 2008 v GWh	15

Priloga 1: Mesečna bilanca stanja za prvo leto poslovanja in letna bilanca stanja za prvih pet let poslovanja

OBDOBJE	-1	Mesec												Leto				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
BILANCE																		
BLANCA STANJA																		
SREDSTVA	155000	443712	370505	368616	368408	369453	370637	371010	372127	370920	367669	363439	358904	358904	341565	322349	305506	289744
SREDSTVA (RAZEN DENARJA)	0	435608	365114	367038	367561	366882	366044	363990	361443	358201	356014	354628	354030	354030	336761	316416	296071	275726
NEOPREDMETENA SREDSTVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	0	363055	361109	359164	357218	355273	353328	351382	349437	347491	345546	343600	341655	341655	318310	294965	271620	248275
FINANČNE NALOŽBE	0	0	0	2000	3000	4000	5000	6000	7000	8000	9000	10000	11000	11000	14000	17000	20000	23000
TERJATVE IZ POSLOVANJA	0	72553	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	1375	1375	4451	4451	4451	4451
ZALOGE MATERIALA / TRGOVSKEG ZALOGE PROIZVODOV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DENAR	155000	8104	5390	1578	848	2570	4593	7919	10684	12719	11655	8811	4874	4874	4804	5933	9434	14018
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	155000	443712	370505	368616	368408	369453	370637	371910	372127	370920	367669	363439	358904	358904	341565	322349	305506	289744
KAPITAL	155000	153712	153278	154276	156909	160828	164990	169254	172565	174495	174439	173314	171817	171817	188809	206883	226039	246278
OSNOVNI KAPITAL	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000	155000
ZADRŽANI DOBIČEK	0	-1288	-1722	-724	1909	5828	9990	14254	17565	19495	19439	18314	16817	16817	33809	51883	71039	91278
DOLG	0	290000	217227	214340	211499	208624	205647	202656	199562	196426	193230	190125	187087	187087	152756	115466	79466	43466
OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	0	290000	217000	214000	211000	208000	205000	202000	199000	196000	193000	190000	187000	187000	151000	115000	79000	43000
OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	0	0	227	340	499	624	647	656	562	426	230	125	87	87	1756	466	466	466
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA																		
PRIHODKI POSLOVANJA		1375	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	53413	53413	53413	53413	53413
PROIZVAJALNI STROŠKI		180	350	525	770	963	998	1012	866	656	355	193	135	7004	7004	7004	7004	7004
AMORTIZACIJA		1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	23345	23345	23345	23345	23345
KOSMATI DOBIČEK IZ PRODAJE		-751	374	1534	3158	4434	4666	4759	3796	2404	409	-669	-1052	23065	23065	23065	23065	23065
STROŠKI PRODAJE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STROŠKI UPRAVE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOBIČEK IZ POSLOVANJA		-751	374	1534	3158	4434	4666	4759	3796	2404	409	-669	-1052	23065	23065	23065	23065	23065
PRIHODKI FINANCIRANJA		0	0	3	6	9	11	14	16	19	21	24	26	149	375	465	555	645
ODHODKI FINANCIRANJA		538	809	539	531	524	516	509	501	494	486	479	471	6396	5070	3990	2910	1830
DOBIČEK IZ REDNEGA DELOVANJA		-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	18370	19540	20710	21880
IZREDNI PRIHODKI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IZREDNI ODHODKI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DOBIČEK PRED DAVKI		-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	18370	19540	20710	21880
DAVEK NA DOBIČEK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1378	1465	1553	1641
ČISTI DOBIČEK		-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239
IZKAZ DENARNIH TOKOV																		
DENAR KONEC OBDOBJA	155000	8104	5390	1578	848	2570	4593	7919	10684	12719	11655	8811	4874	4874	4804	5933	9434	14018
ČISTI DOBIČEK		-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239
AMORTIZACIJA		1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	23345	23345	23345	23345	23345
POVEČANJE DOLGA		290000	-72773	-2887	-2841	-2875	-2977	-2991	-3094	-3136	-3195	-3106	-3037	187087	-34331	-37290	-36000	-36000
POVEČANJE KAPITALA (BREZ DOBIČKA)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POVEČANJE SREDSTEV (BREZ DENARJA)		437553	-68548	3869	2469	1267	1107	-108	-602	-1296	-242	559	1347	377375	6076	3000	3000	3000
DENARNI TOK		-146896	-2714	-3812	-731	1723	2023	3327	2765	2035	-1064	-2844	-3936	-150126	-70	1129	3501	4584

se nadaljuje

nadaljevanje

OBDOBJE: -1	Mesec												Leto						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V		
PODATKI													IME PODJETJA		Vnesi firmo podjetja				
													SKUPINA		S 00.00				
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH V OBDOBJU																			
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH V OBL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
ANALIZA RAZMERIJ DO DRŽAVE IZ NASLOVA DDV																			
TERJATVE ZA DDV KONEC OBDOBJA	70000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
OBVEZNOSTI ZA DDV KONEC OBDOBJA	117	227	340	499	624	647	656	562	426	230	125	87	87	378	378	378	378		
SALDO IZ NASLOVA DDV	69883	-227	-340	-499	-624	-647	-656	-562	-426	-230	-125	-87	-87	-378	-378	-378	-378		
NEOPREDMETENA SREDSTVA													Številoenot: 1						
SKUPAJ NABAVNA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ NEODPISANA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ NABAVE V OBDOBJU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEOPREDMETENO SREDSTVO																			
NABAVNA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEODPISANA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NABAVE V OBDOBJU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEPREMIČNINE													Številoenot: 2						
SKUPAJ NABAVNA VREDNOST	0	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000		
SKUPAJ AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
SKUPAJ NEODPISANA VREDNOST	0	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000		
SKUPAJ NABAVE V OBDOBJU	0	15000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15000	0	0	0	0		
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Zemljišče																			
NABAVNA VREDNOST	0	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000		
AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEODPISANA VREDNOST	0	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000		
NABAVE V OBDOBJU	0	15000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15000	0	0	0	0		
NEPREMIČNINE																			
NABAVNA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEODPISANA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NABAVE V OBDOBJU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
OPREMA													Številoenot: 2						
SKUPAJ NABAVNA VREDNOST	0	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000		
SKUPAJ AMORTIZACIJA	0	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	23345	23345	23345	23345	23345		
SKUPAJ POPRAVEK VREDNOSTI	0	1945	3891	5836	7782	9727	11673	13618	15563	17509	19454	21400	23345	23345	46690	70035	93380		
SKUPAJ NEODPISANA VREDNOST	0	348055	346109	344164	342218	340273	338328	336382	334437	332491	330546	328600	326655	326655	303310	279965	256620		
SKUPAJ NABAVE V OBDOBJU	0	350000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350000	0	0	0	0		
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	70000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70000	0	0	0	0		
Solarni paneli na ključ																			
NABAVNA VREDNOST	0	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000	350000		
AMORTIZACIJA	0	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	1945	23345	23345	23345	23345	23345		
POPRAVEK VREDNOSTI	0	1945	3891	5836	7782	9727	11673	13618	15563	17509	19454	21400	23345	23345	46690	70035	93380		
NEODPISANA VREDNOST	0	348055	346109	344164	342218	340273	338328	336382	334437	332491	330546	328600	326655	326655	303310	279965	256620		
NABAVE V OBDOBJU	0	350000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350000	0	0	0	0		
OPREMA																			
NABAVNA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
AMORTIZACIJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
POPRAVEK VREDNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NEODPISANA VREDNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
NABAVE V OBDOBJU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
FINANČNE NALOŽBE													Številoenot: 1						
SKUPAJ NALOŽBE	0	0	0	2000	3000	4000	5000	6000	7000	8000	9000	10000	11000	11000	14000	17000	20000		
SKUPAJ ZMANJŠANJE NALOŽB	0	0	0	-2000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-11000	-11000	-3000	-3000	-3000		
SKUPAJ PREJETE OBRESTI IPD.	0	0	0	3	6	9	11	14	16	19	21	24	26	149	375	465	555		
NALOŽBA																			
NALOŽBA	0	0	0	2000	3000	4000	5000	6000	7000	8000	9000	10000	11000	11000	14000	17000	20000		
ZMANJŠANJE NALOŽBE	0	0	0	-2000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000	-11000	-11000	-3000	-3000	-3000		
PREJETE OBRESTI IPD.	0	0	0	3	6	9	11	14	16	19	21	24	26	149	375	465	555		
TERJATVE IZ POSLOVANJA													Številoenot: 2						
SKUPAJ TERJATVE	0	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	1375	1375	4451	4451	4451		
SKUPAJ ZMANJŠANJE TERJATEV	0	-2670	-1335	-1869	-1469	-267	-107	1108	1602	2296	1242	441	-347	-1375	-3076	0	0		
SKUPAJ PREJETE OBRESTI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Terjatev do Elektro Maribor																			
TERJATEV	0	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	1375	1375	4451	4451	4451		
ZMANJŠANJE TERJATEV	0	-2670	-1335	-1869	-1469	-267	-107	1108	1602	2296	1242	441	-347	-1375	-3076	0	0		
PREJETE OBRESTI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Terjatev																			
TERJATEV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ZMANJŠANJE TERJATEV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
PREJETE OBRESTI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ZALOGE MATERIALA / TRGOVSKEGA BLAGA																			
SKUPAJ VREDNOST ZALOGE MATE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
VREDNOST MATERIALA 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

se nadaljuje

nadaljevanje

OBDOBJE: -1	Mesec												Leto				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
PODATKI	IME PODJETJA / SKUPINA:												Vnesi firmo podjetja S 00.00				
KAPITAL																	
SKUPAJ GIBANJE KAPITALA 155000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	155000	0	0	0	0
POVEČANJE / ZMANJŠANJE KAPIT/ 155000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	155000	0	0	0	0
DELITEV DOBIČKA													0	0	0	0	0
OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA													Število enot: 3				
SKUPAJ OBVEZNOSTI IZ FINANCIR/	290000	217000	214000	211000	208000	205000	202000	199000	196000	193000	190000	187000	187000	151000	115000	79000	43000
SKUPAJ ZMANJŠANJE OBVEZNOST	-290000	73000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	-187000	36000	36000	36000	36000
SKUPAJ DANE OBRETI IPD.	538	809	539	531	524	516	509	501	494	486	479	471	6396	5070	3990	2910	1830
KREDIT ZA ELEKTRARNO																	
OBVEZNOST	220000	217000	214000	211000	208000	205000	202000	199000	196000	193000	190000	187000	187000	151000	115000	79000	43000
ZMANJŠANJE OBVEZNOSTI	-220000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	-187000	36000	36000	36000	36000
DANE OBRETI IPD.	275	546	539	531	524	516	509	501	494	486	479	471	5871	5070	3990	2910	1830
KRATKOROČNI KREDIT ZA DDV																	
OBVEZNOST	70000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZMANJŠANJE OBVEZNOSTI	-70000	70000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DANE OBRETI IPD.	263	263	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	525	0	0	0	0
OBVEZNOST																	
OBVEZNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZMANJŠANJE OBVEZNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DANE OBRETI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA													Število enot: 1				
SKUPAJ OBVEZNOSTI IZ POSLOVA/	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ ZMANJŠANJE OBVEZNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ DANE OBRETI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OBVEZNOST																	
OBVEZNOST	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZMANJŠANJE OBVEZNOSTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DANE OBRETI IPD.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRIHODKI POSLOVANJA / SPREMENLJIVI STROŠKI													Število enot: 1				
SKUPAJ PRIHODKI	1375	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	53413	53413	53413	53413	53413
SKUPAJ IZSTOPNI DDV	117	227	340	499	624	647	656	562	426	230	125	87	4540	4540	4540	4540	4540
SKUPAJ STROŠKI MATERIALA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ STROŠKI STORITEV	180	350	525	770	963	998	1012	866	656	355	193	135	7004	7004	7004	7004	7004
SKUPAJ STROŠKI DELA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ ZALOGE PROIZVODOV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Električna energija																	
NETO PRODAJNA CENA	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
PRODANA KOLIČINA	3090	6000	9000	13200	16500	17100	17340	14850	11250	6090	3300	2310	120030	120030	120030	120030	120030
ZALOGA KONEC OBDOBJA (KOLIČINA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRIHODEK	1375	2670	4005	5874	7343	7610	7716	6608	5006	2710	1469	1028	53413	53413	53413	53413	53413
IZSTOPNI DDV	117	227	340	499	624	647	656	562	426	230	125	87	4540	4540	4540	4540	4540
STROŠKI MATERIALA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STROŠKI STORITEV	180	350	525	770	963	998	1012	866	656	355	193	135	7004	7004	7004	7004	7004
STROŠKI DELA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VREDNOST ZALOGE PROIZVODA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPREMENLJIVI STROŠKI / ENOTO	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
MATERIAL / TRGOVSKO BLAGO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VSTOPNI DDV V MATERIALIH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MATERIAL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENA ENOTE MATERIALA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POTROŠEK (MATERIALA NA ENOTO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZUNANJE STORITVE	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
VSTOPNI DDV V STORITVAH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ZAVAROVANJE SOLARNIH PANELOV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENA STORITVE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POTROŠEK (STORITEV NA ENOTO)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
VZDRŽEVANJE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENA STORITVE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POTROŠEK (STORITEV NA ENOTO)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
STORITEV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENA STORITVE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POTROŠEK (STORITEV NA ENOTO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NEPOSREDNO DELO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DELO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CENA DELA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
POTROŠEK (DELA NA ENOTO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

se nadaljuje

nadaljevanje

OBDOBJE: -1	Mesec												Leto						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V		
PODATKI													IME PODJETJA		Vnesi firmo podjetja				
													SKUPINA		S 00.00				
PROIZVAJALNI STALNI STROŠKI																			
SKUPAJ PROIZVAJALNI STALNI STF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STROŠEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STROŠKI PRODAJE																			
SKUPAJ STROŠKI PRODAJE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STROŠEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STROŠKI UPRAVE																			
SKUPAJ STROŠKI UPRAVE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STROŠEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IZREDNI PRIHODKI																			
SKUPAJ IZREDNI PRIHODKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
NEPOVRATNA SREDSTVA EU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PRIHODEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IZREDNI ODHODKI																			
SKUPAJ IZREDNI ODHODKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SKUPAJ VSTOPNI DDV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ODHODEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

se nadaljuje

nadaljevanje

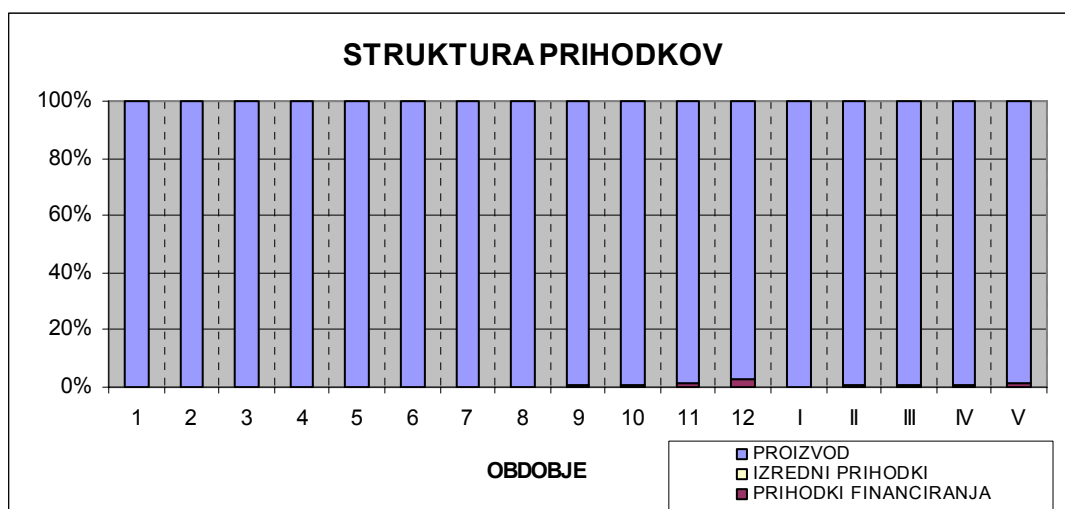
OBDOBJE: -1	Mesec												Leto				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
KAZALNIKI																	

CLJNE SPREMENLJIVKE

KAPITAL	155000	153712	153278	154276	156909	160828	164990	169254	172565	174495	174439	173314	171817	171817	188809	206883	226039	246278
DOBICEK	0	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239
DENAR	155000	8104	5390	1578	848	2570	4593	7919	10684	12719	11655	8811	4874	4874	4804	5933	9434	14018

STRUKTURA PRIHODKOV (v %)

SKUPAJ PRIHODKI	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SKUPAJ PRIHODKI OD PRODAJE	100,0	100,0	99,9	99,9	99,9	99,9	99,8	99,8	99,6	99,2	98,4	97,5	99,7	99,3	99,1	99,0	99,0	98,8
PROIZVOD	100,0	100,0	99,9	99,9	99,9	99,9	99,8	99,8	99,6	99,2	98,4	97,5	99,7	99,3	99,1	99,0	99,0	98,8
PRIHODKI FINANCIRANJA	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,4	0,8	1,6	2,5	0,3	0,7	0,9	1,0	1,2	1,2
IZREDNI PRIHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0



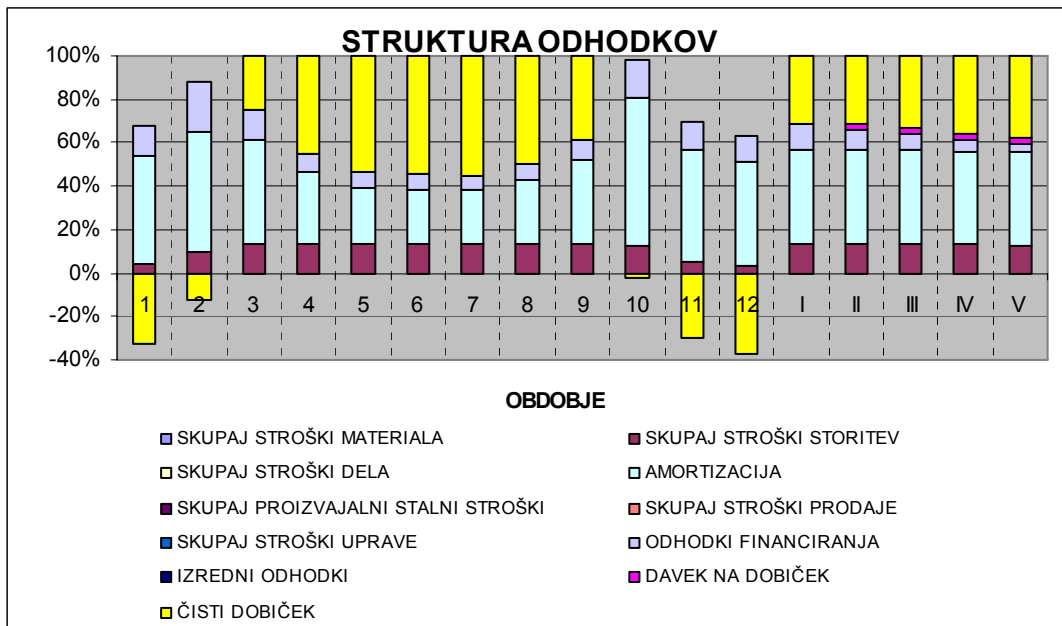
OBDOBJE: -1	Mesec												Leto				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
KAZALNIKI																	

STRUKTURA ODHODKOV (v %)

SKUPAJ PRIHODKI	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SKUPAJ STROŠKI MATERIALA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SKUPAJ STROŠKI STORITEV	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	13,1	13,0	12,9	12,8	13,1	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
SKUPAJ STROŠKI DELA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AMORTIZACIJA	141,5	72,9	48,5	33,1	26,5	25,5	25,2	29,4	38,7	71,2	130,4	184,5	43,6	43,4	43,3	43,3	43,2	43,2
SKUPAJ PROIZVAJALNI STALNI STROŠKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SKUPAJ STROŠKI PRODAJE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SKUPAJ STROŠKI UPRAVE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ODHODKI FINANCIRANJA	39,1	30,3	13,4	9,0	7,1	6,8	6,6	7,6	9,8	17,8	32,1	44,7	11,9	9,4	7,4	5,4	3,4	3,4
IZREDNI ODHODKI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
DAVEK NA DOBIČEK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CISTI DOBIČEK	93,7	-16,3	24,9	44,8	53,3	54,6	55,2	50,0	38,4	-2,0	-75,4	-142,0	31,4	31,6	33,5	35,5	37,4	37,4

se nadaljuje

nadaljevanje

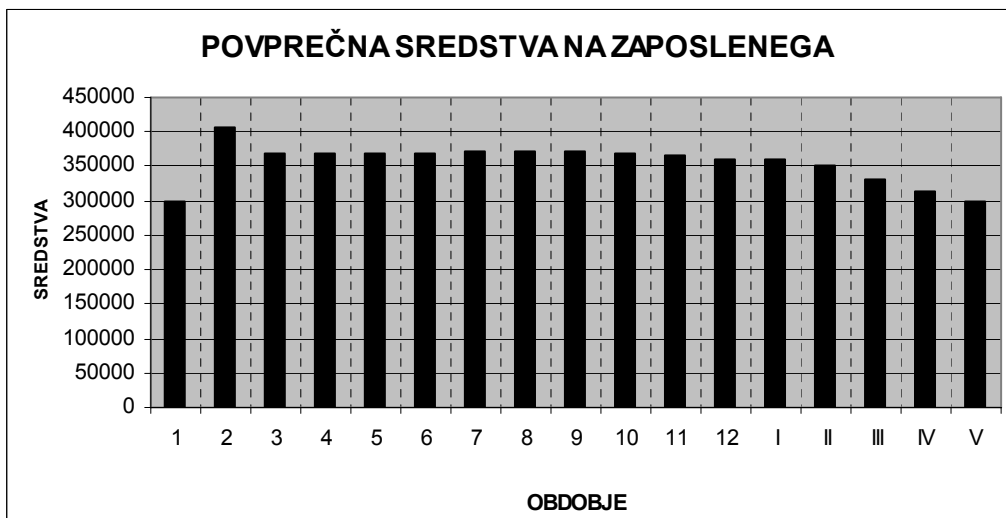


	Mesec												Leto					
OBDOBJE:	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV	V
KAZALNIKI																		

POVPREČNA SREDSTVA NA ZAPOSLENEGA V OBDOBJU

POVPREČNA SREDSTVA NA
ZAPOSLENEGA

299356 407108 369560 368512 368930 370045 371273 372018 371523 369295 365554 361172 358904 350235 331957 313927 297625



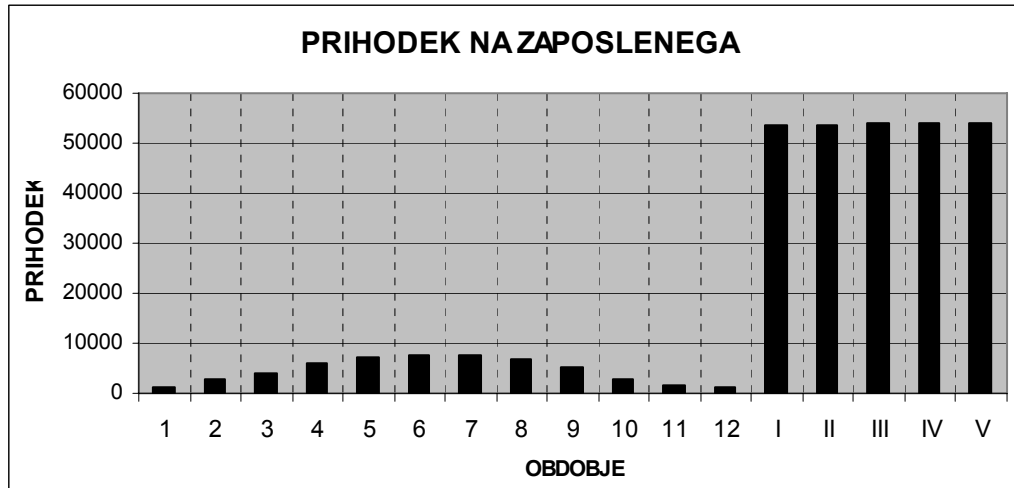
se nadaljuje

nadaljevanje

OBDOBJE	Mesec												Leto				
	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV
KAZALNIKI																	

PRIHODEK NA ZAPOSLENEGA

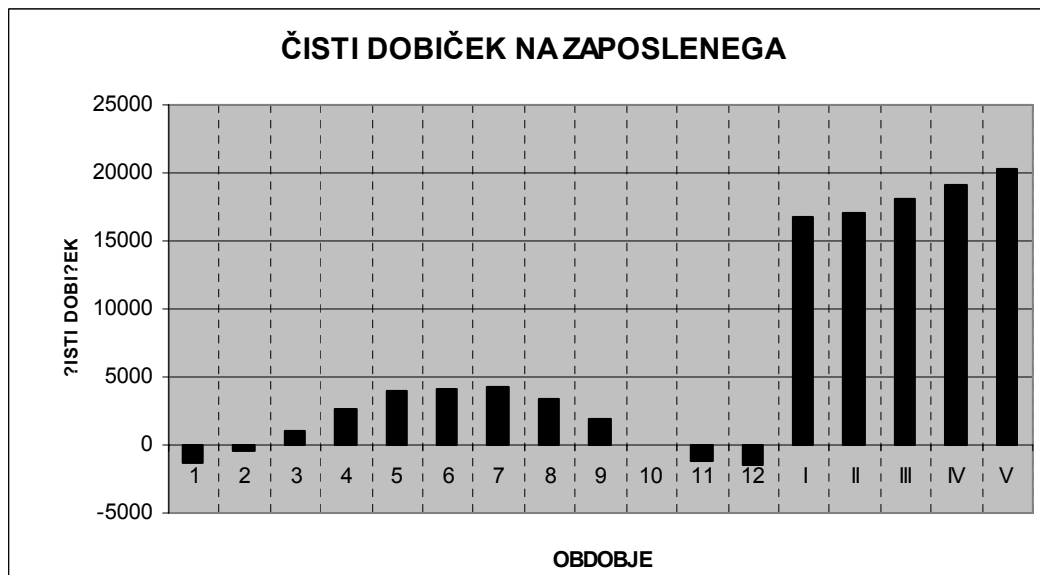
PRIHODEK NA ZAPOSLENEGA	1375	2670	4008	5880	7351	7621	7730	6625	5025	2731	1492	1054	53562	53788	53878	53968	54058
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------



OBDOBJE	Mesec												Leto				
	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV
KAZALNIKI																	

ČISTI DOBIČEK NA ZAPOSLENEGA

ČISTI DOBIČEK NA ZAPOSLENEGA	-1288	-434	998	2633	3919	4161	4264	3311	1929	-56	-1124	-1497	16817	16992	18074	19156	20239
------------------------------	-------	------	-----	------	------	------	------	------	------	-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------



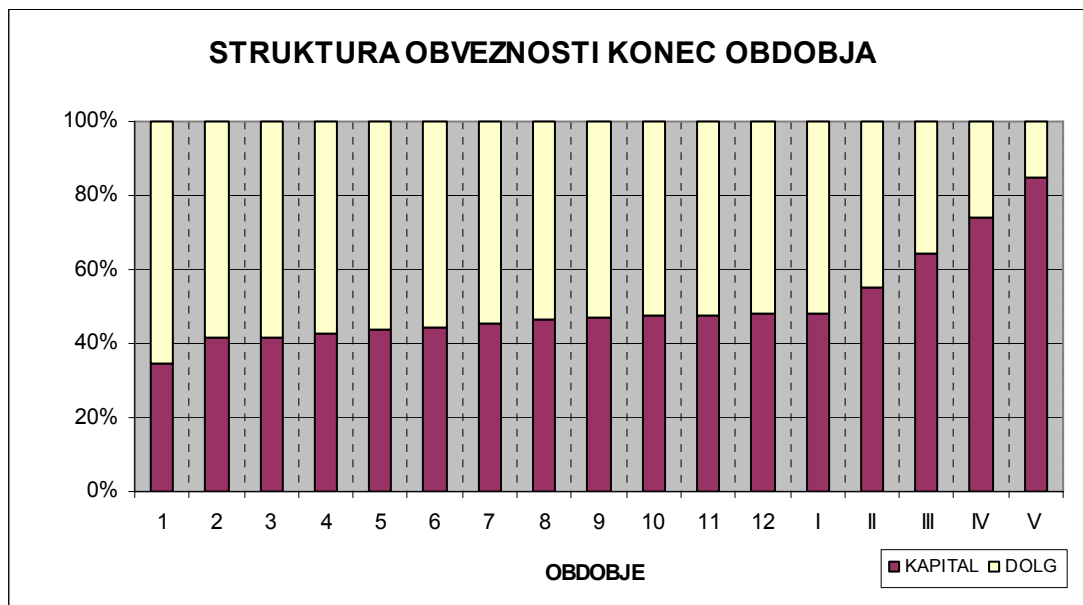
se nadaljuje

nadaljevanje

OBDOBJE	Mesec												Leto				
	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV
KAZALNIKI																	

STRUKTURA OBVEZNOSTI KONEC OBDOBJA (V %)

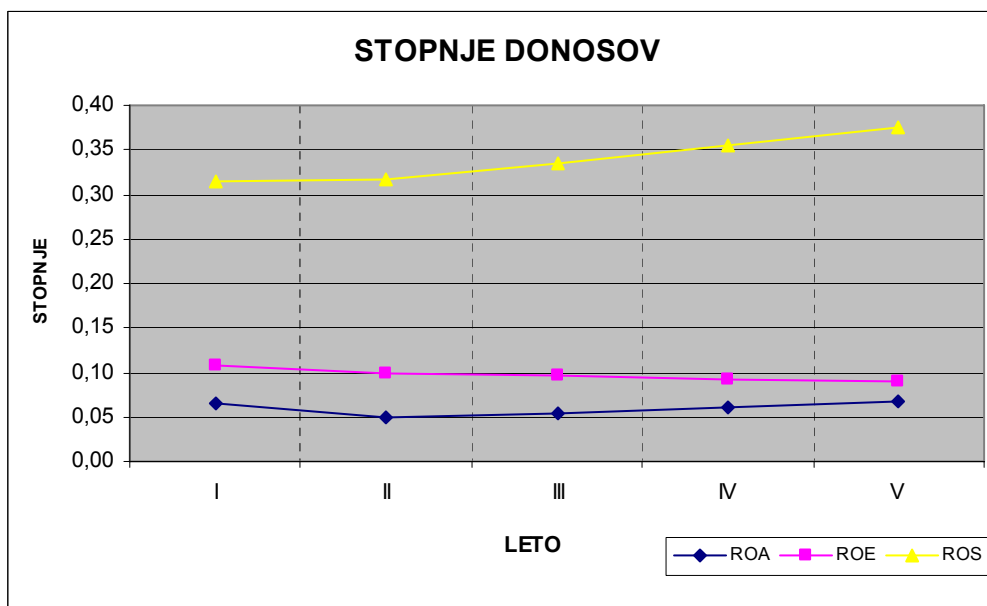
CELOTNE OBVEZNOSTI	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
KAPITAL	34,6	41,4	41,9	42,6	43,5	44,5	45,5	46,4	47,0	47,4	47,7	47,9	47,9	55,3	64,2	74,0	85,0	
DOLG	65,4	58,6	58,1	57,4	56,5	55,5	54,5	53,6	53,0	52,6	52,3	52,1	52,1	44,7	35,8	26,0	15,0	



OBDOBJE	Mesec												Leto				
	-1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	I	II	III	IV
KAZALNIKI																	

STOPNJE DONOSOV

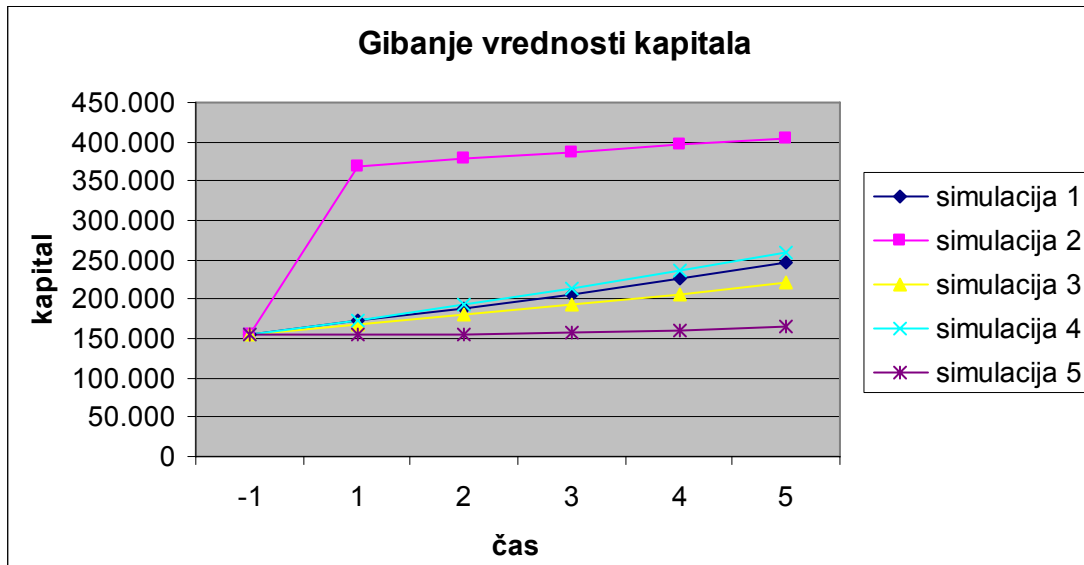
ROA (ČISTI DOBIČEK / POVPREČNA SREDSTVA)	ROA	-0,05	-0,01	0,03	0,09	0,13	0,13	0,14	0,11	0,06	0,00	-0,04	-0,05	0,07	0,05	0,05	0,06	0,07
ROE (ČISTI DOBIČEK / POVPREČNI KAPITAL)	ROE	-0,10	-0,03	0,08	0,20	0,30	0,31	0,31	0,23	0,13	0,00	-0,08	-0,10	0,11	0,10	0,10	0,09	0,09
RETURN ON SALES (ČISTI DOBIČEK / PRIHODEK)	ROS	-0,94	-0,16	0,25	0,45	0,53	0,55	0,55	0,50	0,38	-0,02	-0,75	-1,42	0,31	0,32	0,34	0,35	0,37



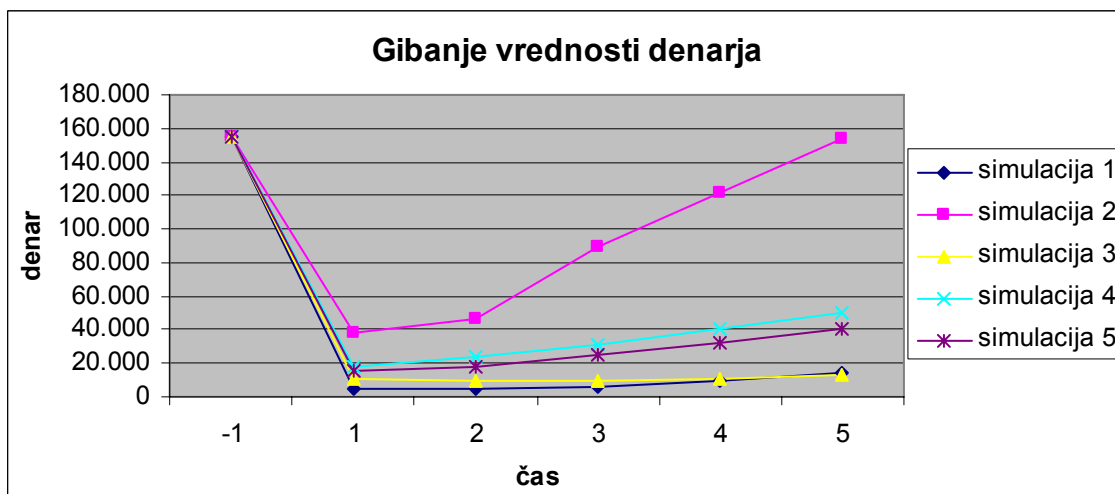
Priloga 2: Simulirana poslovna tveganja

PROJEKCIJE **SIMULACIJE**

KAPITAL	Obdobje					
Stevilka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	155000	171817	188809	206883	226039	246278
simulacija 2	155000	369524	378507	387490	396473	405456
simulacija 3	155000	167027	179380	192731	207081	222430
simulacija 4	155000	173386	193489	214592	236694	259794
simulacija 5	155000	154763	155771	157778	160784	164789



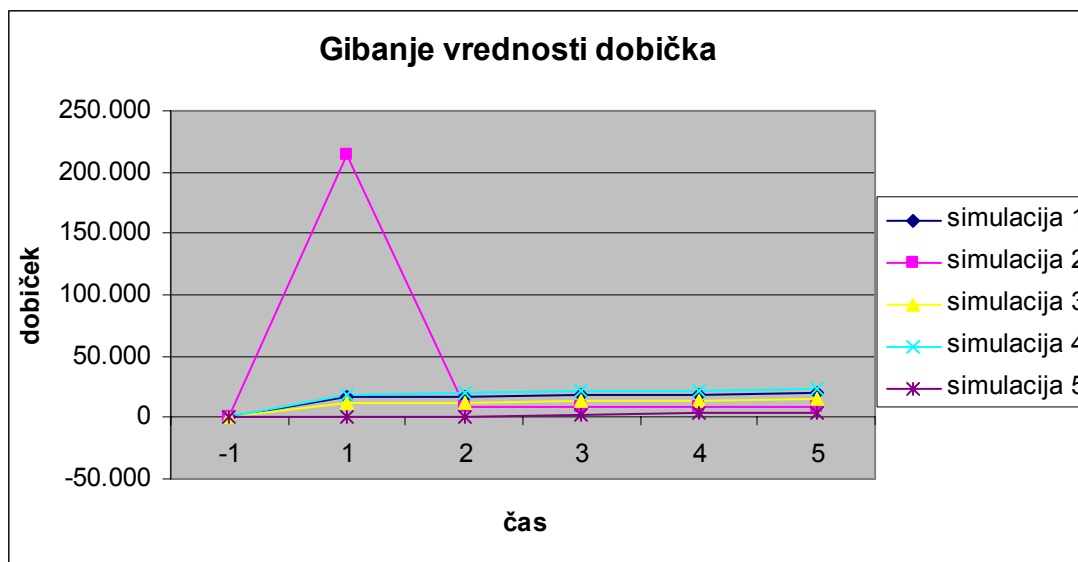
DENAR	Obdobje					
Stevilka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	155000	4874	4804	5933	9434	14018
simulacija 2	155000	38378	46396	89470	121798	154126
simulacija 3	155000	11213	9406	9181	10876	13570
simulacija 4	155000	17449	23620	30519	39965	50411
simulacija 5	155000	15726	18280	24536	31792	40047



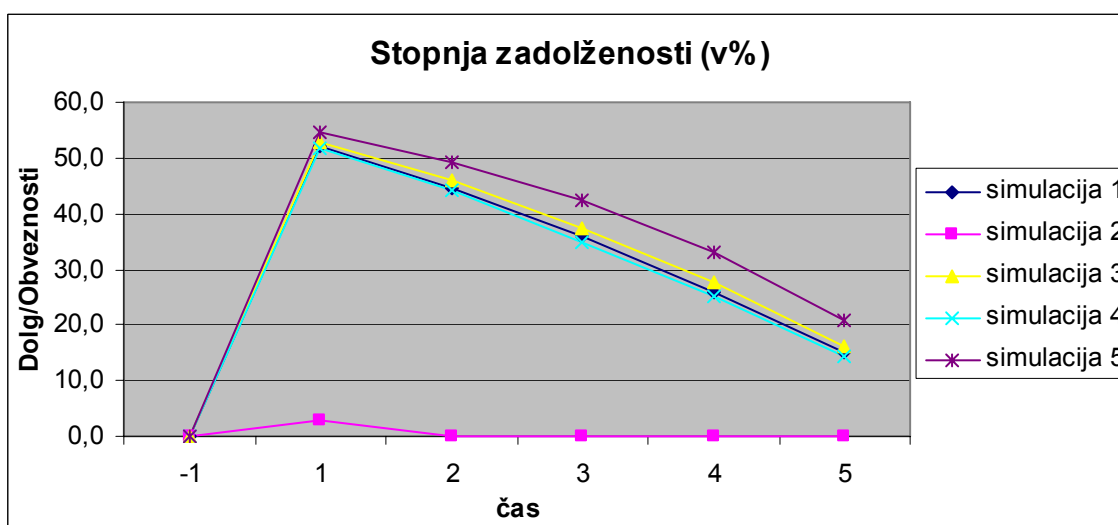
se nadaljuje

nadaljevanje

DOBIČEK	Obdobje					
Številka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	0	16817	16992	18074	19156	20239
simulacija 2	0	214524	8983	8983	8983	8983
simulacija 3	0	12027	12352	13351	14350	15349
simulacija 4	0	18386	20104	21103	22102	23101
simulacija 5	0	-237	1008	2007	3006	4005



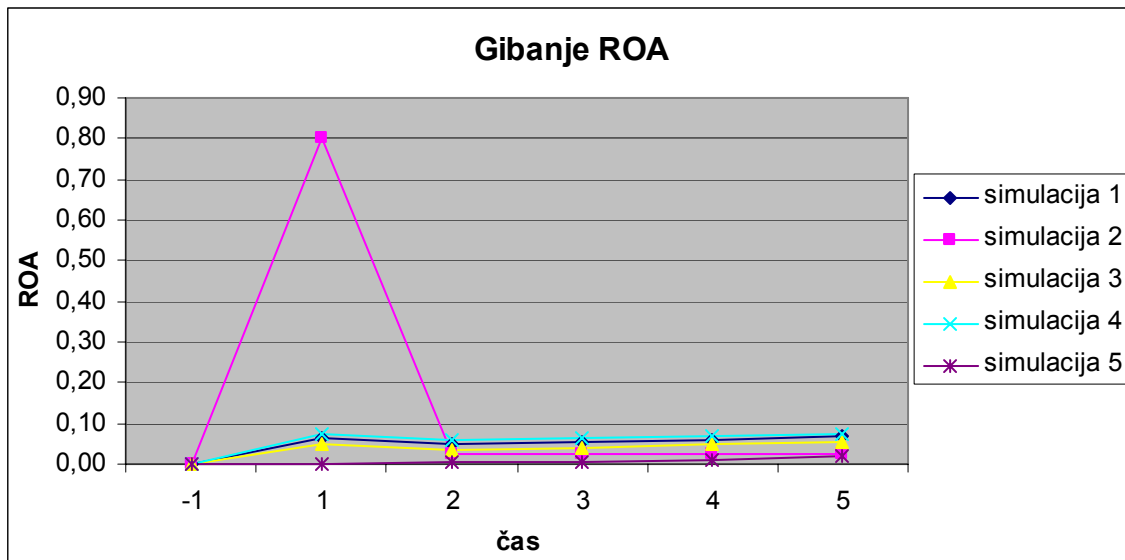
Dolg/Obveznosti	Obdobje					
Številka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	0	52	45	36	26	15
simulacija 2	0	3	0	0	0	0
simulacija 3	0	53	46	37	28	16
simulacija 4	0	52	44	35	25	14
simulacija 5	0	55	49	42	33	21



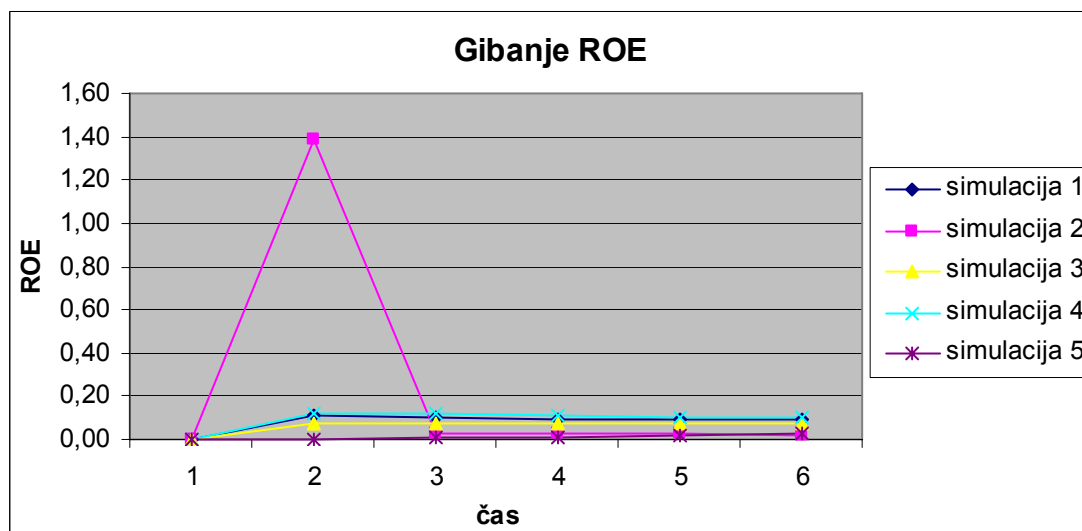
se nadaljuje

nadaljevanje

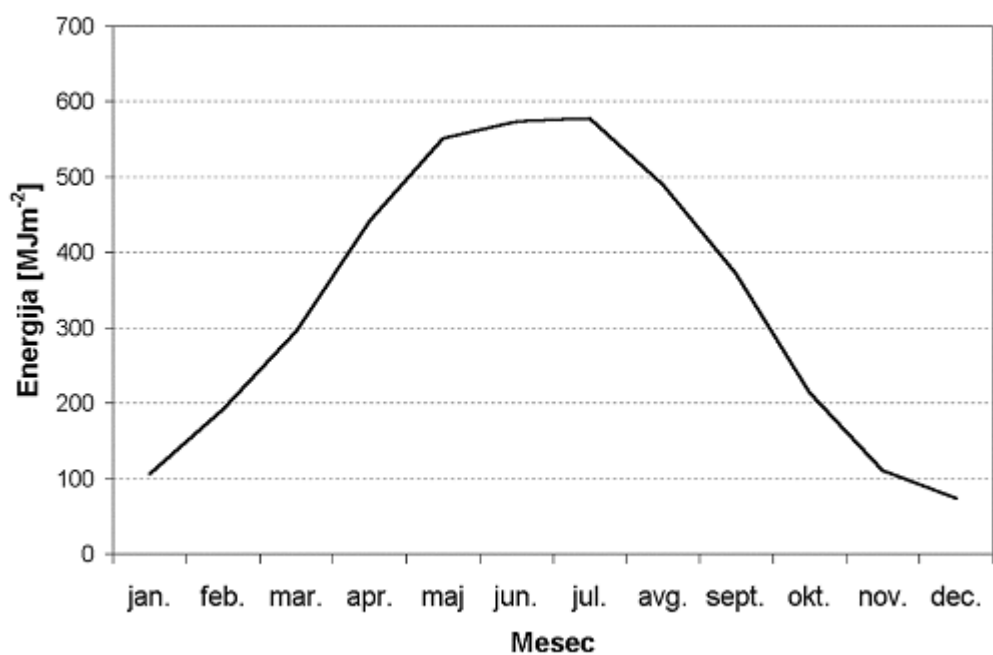
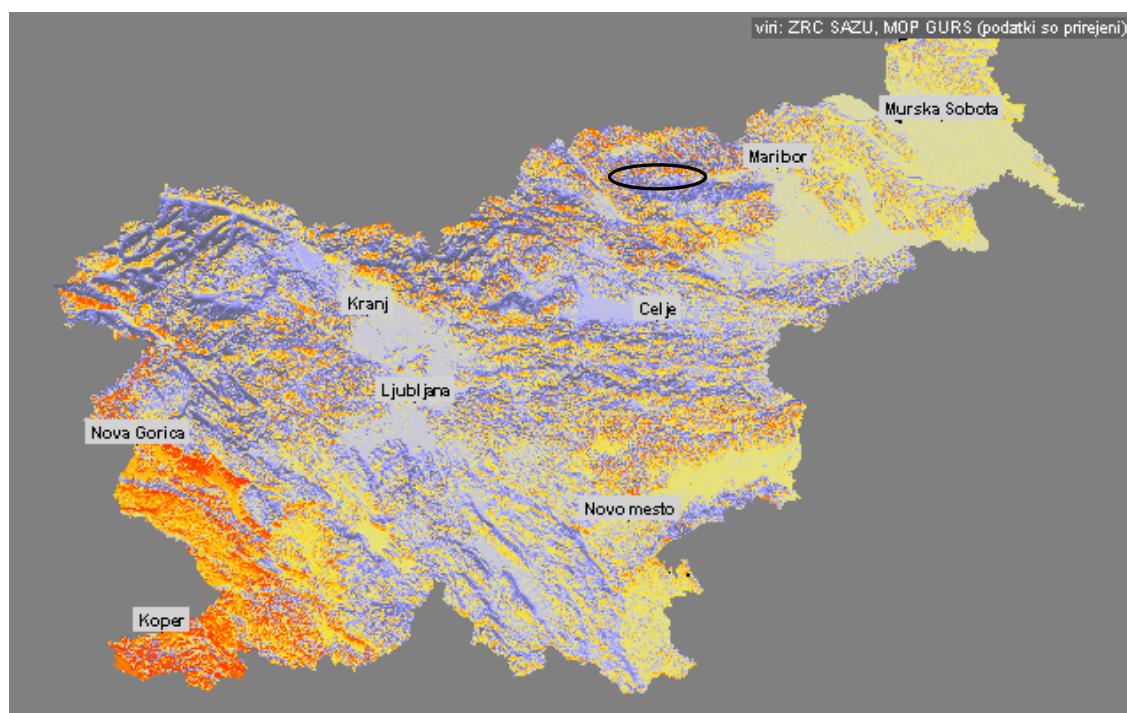
ROA	Obdobje					
Stevilka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	0,00	0,07	0,05	0,05	0,06	0,07
simulacija 2	0,00	0,80	0,02	0,02	0,02	0,02
simulacija 3	0,00	0,05	0,04	0,04	0,05	0,06
simulacija 4	0,00	0,07	0,06	0,06	0,07	0,07
simulacija 5	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,02



ROE	Obdobje					
Stevilka simu	-1	1	2	3	4	5
simulacija 1	0,00	0,11	0,10	0,10	0,09	0,09
simulacija 2	0,00	1,38	0,02	0,02	0,02	0,02
simulacija 3	0,00	0,08	0,07	0,07	0,07	0,07
simulacija 4	0,00	0,12	0,12	0,11	0,10	0,10
simulacija 5	0,00	0,00	0,01	0,01	0,02	0,02



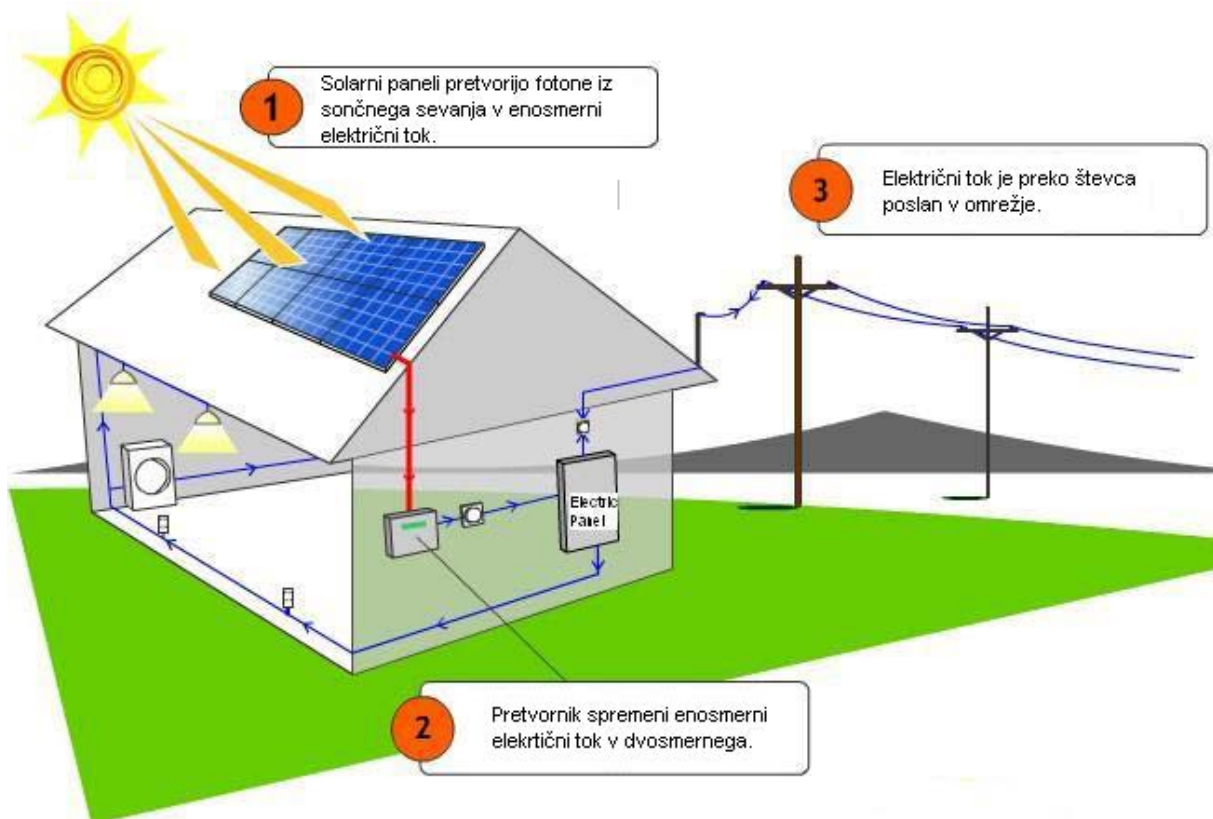
Priloga 3: Povprečna mesečna osončenost Slovenije



Priloga 4: Primer dvo-osnih solarnih panelov:



Priloga 5: Proces pretvorbe sončne energije v električno



Priloga 6: Gibanje končne porabe električne energije v Sloveniji med letom 1980 – 2008 v GWh

