

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

MAGISTRSKO DELO

**ANALIZA JAVNEGA FINANCIRANJA ŠPORTA
V REPUBLIKI SLOVENIJI**

Ljubljana, februar 2021

MARKO PLEVNIK

IZJAVA O AVTORSTVU

Podpisani Marko Plevnik, študent Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtor predloženega dela z naslovom Analiza javnega financiranja športa v Republiki Sloveniji, pripravljenega v sodelovanju s svetovalcem red. prof. dr. Markom Hočevarjem

IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravil samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki;
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbel, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobil vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označil;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnal v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobil soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, neizključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne _____

Podpis študenta: _____

KAZALO

UVOD	1
1 ŠPORT	3
1.1 Šport in športna aktivnost	3
1.2 Oblike športa	4
1.3 Družbeni vidik športa	5
1.4 Ekonomski vidik športa	8
2 ORGANIZIRANOST ŠPORTA V SLOVENIJI	12
2.1 Športna organizacija	12
2.2 Športni menedžment	14
2.3 Izvajalci športa	16
2.4 Kategorizacija v športu	19
2.5 Razvrstitev športnih panog	20
2.6 Pregled izvajalcev športa	21
2.6.1 Organizacije povezane s športom na državni ravni	23
2.6.1.1 <i>Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport</i>	23
2.6.1.2 <i>Zavod za šport Republike Slovenije Planica</i>	24
2.6.1.3 <i>Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez</i>	25
2.6.1.4 <i>Fundacija za šport</i>	26
2.6.1.5 <i>Športna unija Slovenije</i>	27
2.6.2 Pregled vrhunškega in kakovostnega športa.....	27
3 FINANCIRANJE ŠPORTA V SLOVENIJI	30
3.1 Viri financiranja	30
3.2 Nacionalni program športa	31
3.3 Javno financiranje	33
3.3.1 Državni proračun.....	37
3.3.2 Proračun lokalnih skupnosti za šport	38
3.3.3 Fundacija za šport	40
3.3.4 Financiranje nacionalnih športnih zvez	41
4 ORGANIZIRANOST IN FINANCIRANJE ŠPORTA NA HRVAŠKEM	42
4.1 Zakon o športu in izvajalci športa	42

4.2 Nacionalni program športa	43
4.3 Kategorizacija in razvrstitev panog	44
4.4 Javno financiranje	45
4.4.1 Državni proračun.....	45
4.4.2 Proračun lokalnih skupnosti	47
4.5 Primerjava s slovenskim javnim financiranjem	48
5 RAZISKAVA JAVNEGA FINANCIRANJA ŠPORTA.....	49
5.1 Namen, cilji in raziskovalna vprašanja.....	49
5.2 Metodologija	49
5.3 Rezultati raziskave.....	50
5.4 Razprava	52
5.5 Omejitve raziskave in nadaljnja priporočila	53
SKLEP.....	53
LITERATURA IN VIRI.....	54
PRILOGE.....	75

KAZALO TABEL

Tabela 1: Shema razvrstitve športnih organizacij v Sloveniji	22
Tabela 2: Razmerje koncesijskih dajatev po koncesionarjih v letih 2016-2018	27
Tabela 3: BDP Slovenija, 2015- 2019	34
Tabela 4: Proračun RS, 2015-2019.....	34
Tabela 5: Fin. sredstva v evrih (€) iz drž. proračuna za vrh. šport, športno vzg.(kak. in vrh. šport) ter delovanje športnih org., 2015-2020	38
Tabela 6: Fin. sredstva Fundacije za šport v evrih (€), vrh. šport, športna vzgoja (kak. in vrh. šport) in skupaj sredstva, 2015-2020	41
Tabela 7: Porazdelitev sredstev med športne zveze, 2018-2020.....	42
Tabela 8: BDP Hrvaška, 2014-2019	45
Tabela 9: Proračun Hrvaške in vložena sredstva v šport, 2014-2019.....	45
Tabela 10: Prihodki Olimpijskega komiteja Hrvaške in vložena sredstva, 2014-2017.....	47
Tabela 11: Proračun lokalnih skupnosti in sredstva namenjena za šport, 2014-2017.....	47

KAZALO SLIK

Slika 1: Športni trg	11
Slika 2: Menedžment v športu kot koordinacija	15
Slika 3: Število društev po statističnih regijah	29
Slika 4: Število zvez po zvrsti (individualne/kolektivne/miselne)	29
Slika 5: Število društev glede na zvrst po statističnih regijah	30
Slika 6: Ravnanje z nacionalnim programom športa	33
Slika 7: Javna sredstva za šport glede na BDP (%), 2015-2018.....	35
Slika 8: Delež sredstev MIZŠ, lokalnih skupnosti za šport glede na proračun RS (%).....	35
Slika 9: Javna sredstva za program športna vzgoja (kak. in vrh. šport), kak. in vrh. šport, 2016-2018.....	36
Slika 10: Sredstva za šport iz državnega proračuna, 2015-2020.....	37
Slika 11: Sredstva lokalnih skupnosti za šport, 2014-2018	39

KAZALO PRILOG

Priloga 1: Razvrstitev športnih panog v razrede za leto 2020	1
Priloga 2: Transkript intervjujev.....	4
Priloga 3: Podatki za analizo	6
Priloga 4: Test normalne porazdelitve	10
Priloga 5: Spearmanov korelacijski koeficient.....	10
Priloga 6: Spearmanov korelacijski koeficient (Graf 1)	11
Priloga 7: Spearmanov korelacijski koeficient (Graf 2)	11

UVOD

Šport in telesna aktivnost sta v današnjem obremenjenem svetu, nenehni naglici, ki jo narekuje sodoben način življenja in pretirani podvrženosti stresu, pomembna dejavnika pri zagotavljanju razvoja gibalnih sposobnosti, pozitivne samopodobe, telesne zmogljivosti, zdravja in socializacije prebivalstva. S športom se človekova osebnost sooblikuje, pripomore k notranjemu ravnovesju in bogati kakovost življenja posameznika. Slovensko prebivalstvo je tesno povezano s športom in šport je pomemben del slovenske kulture. Temu pričajo izjemni športni uspehi, ki so jih dosegli slovenski športniki v preteklosti in jih redno dosegajo tudi danes na največjih mednarodnih tekmovanjih.

Za obravnavano tematiko sem se odločil, ker se pri svojem dosedanjem večletnem delu v športu in vzgoji pogosto soočam s spoznanjem kako velik posredni vpliv imajo finančni vložki v šport na telesni in psihološki razvoj otrok, mladine in ostalih družbenih skupin. Ravno finančna sredstva so pomemben in potreben dejavnik pri zagotavljanju ustrezne infrastrukture, informiranosti o pomembnosti zdravega življenjskega sloga prebivalstva skozi telesno aktivnost, možnosti izobraževanja, vzgoji ustreznega izobraževalnega kadra in zagotavljanju drugih pogojev, ki so za potrebni za vrhunskost in izjemne športne rezultate na najvišjih nivojih športnih tekmovanj.

Šport je dejavnost, ki bogati kakovost posameznikovega življenja, zaradi svojih učinkov pa pomembno vpliva na družbo. Šport ima izjemne možnosti, da združuje ljudi in doseže vsakogar ne glede na starost ali socialno pripadnost. S športom se lahko ukvarjajo neorganizirano, lahko pa se združujejo v društvih ali drugih športnih organizacijah (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 3).

Raziskave kažejo, da imata šport in telesna aktivnost velik vpliv na telesno, mentalno in družbeno korist (Vouri in drugi, 1995). Pozitivno povezanost med dobrim počutjem in participacijo v športnih dejavnostih izpostavljata tudi Steptoe in Butler (1996, str. 1789). Športno rekreacijo opredelimo kot vse tiste telesne dejavnosti, ki vplivajo na sprostitev človeka, vrnitev energije in pozitivni vpliv na zdravje posameznika. Športna dejavnost mora biti dostopna vsem, ne glede na spol, življenjske pogoje in starost (Dolenc in drugi, 2013).

Ker je šport del javnega interesa, se sofinancira iz javnih sredstev, za njegov razvoj pa se morajo ustvarjati ustrezni sistemski pogoji. V Sloveniji javni interes na področju športa, mehanizme za njegovo uresničevanje, organe, ki so zanj pristojni, in pogoje za opravljanje strokovnega dela v športu, pravice športnikov oziroma športnic, javne športne objekte in površine za šport v naravi, športne prireditve, zbirke podatkov ter nadzor na področju športa ureja Zakon o športu (ZŠpo-1), Ur. l. RS, št. 29/2017. Javni interes v lokalnih skupnostih se določi z občinskimi letnimi programi športa, ki morajo biti v skladu z nacionalnim programom, ki se sprejema za obdobje desetih let (ZŠpo-1).

Problematika magistrskega dela izhaja predvsem iz nesoglasij glede javnega financiranja športa, količine in upravičenosti finančnih sredstev namenjenih za šport in nesoglasij glede pravične razdelitve denarja med organizacije in panoge. Prav zato je pomočjo relevantnih podatkov in virov potrebna presoja trenutnega sistema javnega financiranja ali je ta ustrezen in pa kje so še možne izboljšave in spremembe v sistemu.

Namen magistrske naloge je s pomočjo domače in tuje literature raziskati temo, ki se nanaša na presojo javnega financiranja športa v Republiki Sloveniji. Raziskati želim javni model financiranja, njegovo razumljivost, usmeritev na državni in lokalni ravni, količino in gibanje finančnih sredstev, pravičnost in smotrnost razdeljevanja sredstev za posamezne športe in programe, ter povezanost finančnih sredstev s kategorizacijo športnikov. Magistrsko delo je namenjeno splošni in strokovni javnosti, študentom poslovnih in športnih programov in vsem, ki imajo zanimanje za izbrano tematiko. Namen je, da z delom na enem mestu dobijo splošni vpogled v trenutni javni sistem financiranja športa v Republiki Sloveniji, analizo aktualnih relevantnih podatkov z zaključki, dobiti informacije, mnenja stroke o smotrnosti in pravičnosti razdeljevanja finančnih sredstev, predstaviti prednosti in slabosti sistema ter dobiti vpogled v primerjavo slovenskega javnega financiranja športa s sosednjo državo.

Glavni cilj magistrskega dela je s pomočjo strokovne literature definirati financiranje športa, upravičenost javnega financiranja športa za blaginjo družbe in vpliv sredstev na razvoj in rezultate v športu. V delu predstavim slovenski model javnega financiranja športa, njegov pregled in delitev sredstev. Predstavim gibanje finančnih sredstev za šport v zadnjih letih, obdobjih, njihovo zadostnost in povezavo s kategorizacijo športnikov. Primerjam tudi slovenski model javnega financiranja z modelom druge izbrane države. V zaključku podam konkretne predloge o možnih izboljšavah financiranja, ki bi lahko bili ustrežnejši na sistemski ravni.

Podpora športu s strani države ima velik pomen za zdravje, dobro informiranost njenih državljanov o pomembnosti športnega udejstvovanja ter temelj športnih uspehov slovenskega naroda. Na podlagi tega postavim glavno tezo, da je količina finančnih sredstev pomemben pokazatelj kategorizacije športnikov, ki je povezana z njihovimi uspehi.

Glavno raziskovalno vprašanje magistrskega dela je:

1. Ali namenjena finančna sredstva občin upravičujejo število kategoriziranih športnikov?

Med ostala raziskovalna podvprašanja razvrščam naslednja:

2. Ali je sredstev namenjenih za šport dovolj in kakšno je njihovo gibanje?
3. Ali je slovenski javni model financiranja športa transparenten, pravičen in razumljiv?

4. Kje in kakšne so možnosti izboljšanja javnega modela financiranja športa?

Magistrsko delo je ločeno na dva dela: teoretični in empirični del. Teoretični del zajema poglobljen pregled znanstvenih in strokovnih člankov, literature ter specializiranih spletnih virov. S pomočjo opisne metode opisujem in primerjam, s pomočjo analize pa sklepam na nadaljnje povezave. Za povzetek stališč, spoznanj in sklepe avtorjev je uporabljena metoda kompilacije. Empirični del magistrske naloge je izveden s pomočjo izračunov in intervjuja, s pomočjo katerih pridem do končnega sklepa in priporočil za nadaljnje raziskave.

1 ŠPORT

1.1 Šport in športna aktivnost

Šport je v modernem svetu zelo kompleksen pojav. Na šport lahko gledamo kot znanost, velik posel, opij za množice, ki jih odvrta od vsakdanjih družbenih težav ali pa tudi kot vir trajnih poškodb. Seveda pa je ukvarjanje z njim zdravo in prinaša veliko več pozitivnih učinkov. Človek se s športom celostno izgraja in sprošča, si dviguje samozavest in vrednost v družbi. Je sredstvo komunikacije z drugimi in samim s seboj. Človek kot večplastno in celovito bitje ima v športu nešteto možnosti za samouresničitev, če se le tako odloči. Šport je pomembna dejavnost družbe, njegova opredelitev pa se razlikuje od kulture do kulture, razvojem družbe in športa samega, pa tudi avtorjevih dojemanj, pogledov na šport, gibanje in človeško telo (Dadič, 2001).

Šport, katerega pojem temelji na opredelitvi Evropske listine o športu, predstavlja vse, s strani športne stroke dogovorno opredeljene oblike gibalne dejavnosti, ki z neorganiziranim ali organiziranim ukvarjanjem usmerjene k izražanju ali izboljševanju telesne pripravljenosti, k duševnemu blagostanju in k oblikovanju družbenih odnosov oziroma doseganju rezultatov na različnih ravneh tekmovanj. Šport razvija tudi različne oblike mišljenja in osebnosti (Ministrstvo za šolstvo in šport, 2010).

Šport je v svetu prevladujoč termin za dejavnost, ki temelji predvsem na gibanju/motoriki. Je vsaka telesna dejavnost, ki ima značaj igre in obsega možnosti boja samega s seboj, z drugimi ali s prvinami narave. V tej definiciji so nakazane štiri klasične prvine športa: telesna dejavnost (gibanje – motorika), igra (igrivost), boj (tekma) in poštena igra (Šugman in drugi, 2006, str. 23).

Škof (2010, str. 30) opredeljuje šport kot prostovoljno pristočasno tekmovalno in netekmovalno dejavnost, ki se je človek udeležuje iz igralnih nagibov in katere glavni namen je razvedriti se in hkrati povečati ali ohranjati telesne zmogljivosti (bodisi zaradi uravnovešenega biopsihosocialnega razvoja in stanja, boljših gibalnih dosežkov ali dejavnega počitka in obnove moči). Športi so institucionalizirane tekmovalne aktivnosti, ki

vključujejo fizičen napor ali uporabo relativno kompleksnih fizičnih veščin, sodelovanje posameznikov pa motivira kombinacija osebnega zadovoljstva in zunanjih nagrad (Coakley, 1998, str. 19).

Športna aktivnost je opredeljena kot katerokoli gibanje, ki ga človek naredi s svojim telesom in pri tem uporablja energijo (Marshall & Welk, 2008). Završnik in Pišot (2005, str. 13) med športno aktivnost uvrščata vse individualne ali kolektivne gibalne športne aktivnosti, kamor sodijo tako aktivnosti v prostem času, v šoli, pri delu, kot tudi aktivnosti z nižjo in višjo intenziteto. Je torej vedenjski vzorec, ki zajema vsa gibanja, od tistih narejenih z minimalno porabo energije, do tistih z maksimalno porabo energije. Športna aktivnost lahko zajema vse, od preproste hoje v šolo do uporabe računalnika, pa vse do treniranja določenega športa (Lee & Skerrett, 2001).

1.2 Oblike športa

Posamezne oblike športa imajo različne cilje in so programsko prilagojene različnim skupinam ljudi, njihovim zmožnostim (znanju, sposobnosti, lastnostim in motivaciji) in njihovi starosti. V nadaljevanju so predstavljene opredelitve za delo pomembnejših opredelitev športnih programov in športov, kateri izrazi so pomembni za kasnejše razumevanje.

Športni programi, kot najbolj viden del športa, predstavljajo praviloma strokovno organizirano športno vadbo. Izjema je športna rekreacija, kjer pomemben del ljudi vadi zunaj športnih organizacij. Športna rekreacija predstavlja tisto pojavno obliko športa, ki odraža usvojenost navad za zdrav življenjski šport in pozitivno življenjsko naravnost. Šport oziroma športna vzgoja v vzgojno – izobraževalnem sistemu (vrtci, šole) predstavljata edino redno športno dejavnost za celotno populacijo otrok ter za velik delež mladine, zato sta njuna obseg in kakovost izjemnega pomena za zdrav razvoj, oblikovanje zdravega življenjskega razvoja in ustrezno socializacijo otrok in mladine. Za oblikovanje zdravega življenjskega sloga je zelo priporočljivo družinsko ukvarjanje s športom. Starši so vzor svojim otrokom. Z dobrim vzorom in s redno športno aktivnostjo na svoje otroke prenašajo pozitivne vrednote, ki jim pomagajo do bolj kakovostnega in zdravega življenja v odrasli dobi. Vedno večja potreba po športni rekreaciji se pojavlja znotraj delovnih organizacij, v obliki aktivnih premorov med delovnim procesom in po športni rekreaciji izven delovnega časa. Ta je lahko prilagojena glede na posebnosti delovnega mesta ter značilnosti zaposlenih, ki to delo opravljajo (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014).

Kakovostna športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport, ki se ukvarjajo s športom zaradi doseganja vrhunskih dosežkov, je temeljni pogoj kasnejše športne uspešnosti. Ti programi vključujejo načrtno skrb za mlade športnike na njihovi poti za doseganje vrhunskih rezultatov, primerljivih z dosežki vrstnikov v mednarodnem

merilu. Temeljijo na kakovostni športni vzgoji, ki se odvija v športnih društvih in njihovih zvezah ter nadgrajuje v trening posamezne športne panoge (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014).

Kakovostni šport predstavlja nadgradnjo športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport. V programe kakovostnega športa uvrščamo vse športnike in športne ekipe v članskih starostnih kategorijah, ki ne izpolnjujejo pogojev za pridobitev statusa vrhunskega športnika, tekmujejo pa v tekmovalnih sistemih nacionalnih panožnih športnih zvez do naslova državnega prvaka ter na mednarodnih tekmovanjih. Bolj kakovostno in širše konkurenčno okolje na državni ravni je pomemben dejavnik in spodbujevalec razvoja vrhunskega športa (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014).

Doseganje visokih in najvišjih športnih dosežkov v svetovnem merilu je v prvi vrsti veliko dejanje za posameznika, ob spletu medijske dejavnosti, nacionalnega pomena športa in družbene odmevnosti pa je lahko pomembno tudi za širšo družbeno skupnost. Vrhunski šport predstavlja eno najvišjih oblik človekove ustvarjalnosti na področju športa. Vrhunski športni dosežki posredno odražajo razvitost športne panoge in njeno organiziranost (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 13-26).

1.3 Družbeni vidik športa

Šport kot sestavina človekove kulture in družbe je v osnovi namenjen zadovoljevanju človekovih potreb, interesov, želja. Kultura športa je močno prepletena s sistemom vrednot tako na ravni posameznika kot tudi ožjega in širšega družbenega okolja. Športna dejavnost je tako po obsegu udeležencev, razširjenosti, vsestranskem vplivu na današnjega človeka zaradi možnosti druženja, vzgoje, razvedrila in mnogih drugih pozitivnih vrednot pomembna družbena vrednota (Šugman in drugi, 2006, str. 40). Vsaka človeška aktivnost ima namen. Namen športa je sodelovanje, zmagovanje, sprostitve, vzdrževanje dobrega zdravja, rehabilitacija, zaslužek in predvsem način življenja, ki odraža njegovo kakovost (Bednarik in drugi, 2001, str. 41).

Družbeni vidik športa izhaja iz znanstveno dokazanega pomena športa za javno zdravje (telesno, duševno in socialno), socializacijo in gospodarstvo (Vouri in drugi, 1995). Športu se priznava tudi zelo pomembna vloga pri spodbujanju k prostovoljnemu delu in k dejavni udeležbi v družbi, pri spodbujanju solidarnosti, strpnosti in odgovornosti, pri prispevanju k trajnostnemu razvoju ter k drugim pozitivnim družbenim vrednotam (Komisija Evropskih skupnosti, 2007). Šport med že vsemi naštetimi koristmi družbi pripomore tudi z narodno identifikacijo (Kovač, Starc & Doupona Topič, 2005).

Šport je področje človekove aktivnosti, ki ima izjemen potencial, da združuje ljudi, da doseže vsakogar ne glede na starost ali socialno pripadnost. Velika večina športnih

dejavnosti se izvaja ljubiteljsko. Poklicni šport je vse pomembnejši in prav tako prispeva k družbeni vlogi športa. Šport izboljšuje zdravje ljudi, ima izobraževalni pomen, ter socialno, kulturno in rekreacijsko vlogo (Komisija Evropskih skupnosti, 2007, str. 3). Splet družbenih vlog pomeni prepletenost športa z različnimi družbenimi področji: zdravstvom, vzgojo in izobraževanjem, gospodarstvom, okoljem, turizmom, kulturo, financami, prometom in drugo. Razvoj športa tako in ne more biti odvisen le od športnih organizacij, ter državnih ali lokalnih organov, ki spodbujajo šport (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 3).

Med pomembnimi koristmi izvajanja športa se izpostavlja zdravje. Pomen športa skozi zdravje se med drugim odraža tudi pri delovanju v šoli in v času visokega šolstva. Zdravje pozitivno vpliva na učinek trga dela in je glavna sestavina blaginje posameznika, družine in skupnosti. Šport ni le telesna dejavnost ampak tudi pomemben kazalec civilizacijske, družbene in gospodarske ravni države, še posebno pa prvina kakovosti življenja posameznika (Šugman in drugi, 2006, str. 40). Šport je mnogo več kot samo šport, gre za medresorska povezovanja, to tudi država vidi širše interese. V Lizbonski strategiji je šport obravnavan kot ena od silnic gospodarskega razvoja, ki omogoča zaposlovanje, zagotavlja bolj zdravega in s tem bolj uspešnega in učinkovitega posameznika, državljana (Vrbnjak, 2012). Raziskave kažejo pozitivno povezavo med zdravjem in kazalci razvoja posamezne države in družbe. Za zagotovitev vzajemne koristi za zdravje in razvoj je potreben skupen političen pristop z vključevanjem vseh sektorjev in ravni vlade (Brown & Buzeti, 2015).

Svetovna zdravstvena organizacija zdravje definira kot stanje popolnega telesnega, psihološkega in socialnega blagostanja in ne zgolj odsotnost bolezni ali slabosti (World Health Organization).

Sestavni in bistveni del zdravja je duševno zdravje. Duševno zdravje je več kot odsotnost duševnih motenj ali invalidnosti. Je stanje dobrega počutja v katerem posameznik spozna svoje lastne sposobnosti, se uspešno spoprijema s stresom v življenju, delo opravlja produktivno in pozitivno prispeva k svoji skupnosti. Duševno zdravje je bistveno za naše skupne in individualne sposobnosti, saj ljudje lahko razmišljamo, čustvujemo, medsebojno sodelujemo in uživamo življenje. Na podlagi tega se spodbujanje, zaščita in obnova duševnega zdravja obravnavajo kot bistvena skrb posameznikov, skupnosti in družbe. Okolje, ki spoštuje in ščiti osnovne državljanske, politične, socialno-ekonomske in kulturne pravice je bistvenega pomena za duševno zdravje. Brez varnosti in svobode, ki zagotavljata te pravice, je težko ohraniti visoko raven duševnega zdravja. Nacionalne politike duševnega zdravja bi se morale ukvarjati tako z duševnimi motnjami kot s širšimi vprašanji, ki spodbujajo duševno zdravje. Spodbujanje duševnega zdravja bi moralo biti vključeno v vladne in nevladne politike in programe. Poleg zdravstvenega sektorja je nujno vključiti tudi izobraževalni, delovni, pravosodni, prometni, okoljski, stanovanjski in socialni sektor (World health organization, 2020).

Svetovna zdravstvena organizacija definira telesno aktivnost kot vsako telesno gibanje, ki ga povzročajo skeletne mišice in ki zahteva porabo energije. To med drugim vključuje tudi vse dejavnosti, ki se izvajajo med delom, igranjem, opravljanjem gospodinjstvih opravkov, potovanjem in opravljanjem rekreacijskih dejavnosti. Izraza ne gre zamenjevati z izrazom vadba. Vadba je podkategorija telesne aktivnosti in je načrtovana, strukturirana, ponavljajoča se in se izvaja z namenom izboljšanja ter vzdrževanja ene ali več sestavnih delov telesne pripravljenosti. Redna telesna aktivnost ima pomembne koristi za zdravje, kot so izboljšanje mišične in srčno žilne, dihalne kondicije, izboljšanje kostne gostote in funkcionalnega zdravja (World health organization, 2018).

Pomanjkanje telesne aktivnosti prispeva k prekomerni teži, debelosti in številnim kroničnim obolenjem, kot so obolenja srca in ožilja ter diabetes, ki zmanjšujejo kakovost življenja, ogrožajo življenje posameznika in obremenjujejo zdravstveni proračun in gospodarstvo. Športno udejstvovanje ima kot sredstvo za spodbujanje zdrave fizične aktivnosti večji vpliv kot katerokoli drugo družbeno gibanje. Šport s svojo raznolikostjo in dinamičnostjo privlači ljudi in ima pozitivno podobo med prebivalstvom. Potencial športnega udejstvovanja za zdravo in kvalitetno življenje ter za spodbujanje zdrave fizične aktivnosti pogosto ostaja neizkoriščen. Zato je potrebno njegovo stalno razvijanje v smeri največjega možnega pozitivnega izkoristka na zdravje in družbo kot celoto. Vloga športa je pomembna tudi na področju izobraževanja in razvijanja človeškega kapitala. S formalnim in neformalnim izobraževanjem krepí človeški kapital, v okviru športa posredovane vrednote pa prispevajo k razvijanju znanja, motivacije, spretnosti in pripravljenosti za lastna prizadevanja (Komisija Evropskih skupnosti, 2007, str. 3).

Šport krepí tudi aktivno državljanstvo. Biti član moštva, načela kot so poštena igra, upoštevanje pravil igre, vzajemno spoštovanje, solidarnost in disciplina ter organizacija amaterskih športnih klubov ali neprofitnih klubov ter prostovoljno delo so pojmi in aktivnosti, ki vključujejo mladostnike v družbo in lahko pozitivno vplivajo na ljudi, da ne zaidejo v prestopništvo. Prostovoljno delo v športnih organizacijah zagotavlja številne priložnosti za neformalno učenje, ki ga je treba priznati in okrepiti. Šport pomembno prispeva k gospodarski in socialni povezanosti in bolj integriranim družbam. Vključuje vse državljane ne glede na spol, raso, starost, invalidnost, vero ali prepričanje, spolno usmerjenost in socialni ali ekonomski položaj (Komisija Evropskih skupnosti, 2007, str. 6-8).

S tovrstnim vključevanjem različnih skupin je šport sredstvo s katerim se lahko borimo tudi proti rasizmu in nasilju. Rasizem je eden opaznejših družbenih problemov, ki zajemajo svetovni šport. Po Fredricksonu (2002, str. 87) se izraz rasizem pogosto uporablja za opis sovražnosti in negativnih čustev ene etnične skupine oziroma posameznika proti drugim ter za opis dejanj, ki izhajajo iz takega odnosa. Rasizem je nacionalna posebnost, ki se pojavi pri iskanju identitete, ki jo spremljajo zgodovinske izkušnje določene države. Ideologija

rasizma je opredeljena kot manjvrednost določene rase, osnovana na bioloških razlikah. Diskriminacija je praksa rasizma, temelječa na razlikovanju (Goldberg, 1997, str. 189).

»Vzpon nacionalizmov po Evropi je prispeval k nesprejemljivemu vedenju, nekateri pa mislijo, da je množica nogometnih navijačev pravi prostor za izražanje takšnih pogledov.« (Delo, 2019).

Boj proti neprimernemu vedenju je jasen - opozarjanje na problem in odziv (Jerič, 2014) . Športne zveze in organizacije se s številnimi pristopi, kampanjami in konferencami borijo proti rasizmu in opozarjajo na njegov obstoj. »Tudi vlade in nevladne organizacije morajo na tem področju narediti veliko več, skupaj moramo biti bitko proti rasizmu in zavrženim pogledom posameznikov. Samo s skupnimi močmi bomo dostojanstveno prišli do napredka.« (Delo, 2019).

1.4 Ekonomski vidik športa

Šport je prepleten s številnimi družbenimi in ekonomskimi področji, od vzgoje, zdravstva, gospodarstva, turizma, okoljem in financ, ki športu dajejo pomembno vlogo na področju ekonomije. Zaradi velike in vse večje priljubljenosti športa med prebivalstvom in hkrati zavedanjem, da sta zdravje in sprostitev od vsakodnevnega, večinoma preobremenjenega načina življenja, povezana s športnim udejstvovanjem, so industrije, ki so posredno ali neposredno povezane s športom v porastu. Turizem na eni, ponudba in povpraševanje po športnih aktivnostih, novih, izboljšanih proizvodih za vadbo ter prehrana na drugi strani, so le eni izmed dejavnikov, ki šport označujejo za pomembno ekonomsko kategorijo in mu dajejo močno ekonomsko moč.

Šport se bliskovito spreminja in postaja tudi ena od pomembnih gospodarskih panog. Športno udejstvovanje je vrednota za posameznika, za njegovo boljše počutje, bogatejšo izrabo prostega časa, izboljšanje zdravja, vendar je skozi leta pridobil še mnoge druge prilastke. To ne velja le za športno udejstvovanje tistih, ki stremijo za vrhunskimi dosežki, velja tudi za tiste, ki udejanjajo športno rekreacijo. Jasno je, da prvi denarno danes ne morejo preživeti brez pokroviteljev, ki izdatno podpirajo šport, predvsem možnosti za vrhunsko športno ustvarjalnost in športnike same. Športna rekreacija se je prav tako pojavila na trgu, saj ga ne podpirajo več niti gospodarske družbe, niti sindikati, niti država. Kdor se želi športno udejstvovati za razvedrilo, mora to tudi plačati (Šugman in drugi, 2006, str. 13).

Šport ima močan vpliv na družbo in je tesno povezan z ekonomijo ter tudi poslovnim svetom. Kot zdravje je tudi nastanek in razvoj športa povezan s stopnjo razvoja posamezne države in družbe. Da lahko govorimo o obliki športa kot ga poznamo danes, Cooke (1994, str. 4) navaja štiri pogoje, ki so morali biti izpolnjeni v preteklosti. Prvi pogoj je, da je razvoj športa omogočila splošna gospodarska rast in rast realnega dohodka, ki sta

omogočila potrošnjo športnih dobrin. Pod drugi pogoj Cooke uvršča količino športnega časa. Ta je moral biti v večjem obsegu, da so se ljudje lahko ukvarjali s športom. Tega je omogočil tehnološki napredek, večja mehanizacija ter avtomatizacija proizvodnih procesov. S tem je neposredno povezan tretji pogoj in sicer večja mobilnost prebivalstva in pojav globalizacije. Četrty pogoj je spoznanje in spodbuda s strani države, da ukvarjanje s športom prinaša mnoge koristi tako posamezniku kot družbi.

Bednarik (1999, str. 42) v svojem pogledu šport omenja tudi kot proizvodni proces. Športnik, njegov trener in preostala skupina strokovnjakov (vložek) omogočajo, da se športnik skozi številne treninge (proizvodni proces) prebije do nekega rezultata, ki pomeni končni proizvod. Tudi športni dosežek kot vsako drugo blago mora imeti neko uporabno vrednost, da se lahko vključi v menjalni proces. Bednarik in Kline (1996, str. 21) ugotavljata, da ima menjalna vrednost športnega rezultata duhovne in finančne učinke. Duhovni učinek je učinek, ki ga občutijo vsi, ki sodelujejo pri doseganju športnih rezultatov in športni užitek javnosti, ki potrdi in upraviči napore vseh sodelujočih. Vsekakor je eden pomembnih ciljev vrhunškega športa zabavati gledalce, jih razvedriti, jih s tem pridobiti in na tak način ustvarjati dobiček. In prav javnost je tista, od katere je najbolj odvisna finančna vrednost športnega rezultata. Motivi javnosti so v tem primeru razvedrilo, tekma, zadovoljitev družbenih potreb. Proizvod športnika nima menjalne vrednosti, če športnika nihče ni pripravljen gledati in za to celo plačati. Zadovolji zgolj nekatere potrebe producenta - športnika. Preko gledanja se vzpostavi še eden pomemben proizvod športa, ki ga imenujemo oglaševalske storitve. Najvidnejše področje delovanja oglaševanja je tržno oglaševanje izdelkov in storitev s ciljem, da se ponudba čim bolj približa željam in potrebam porabnikov (Bednarik, 1999, str. 45).

Vodeb (2000, str. 77) pravi, da zato lahko svoje proizvode ponujajo le športniki, ki »so dosegli stopnjo odličnosti, ki ima edina uporabno in menjalno vrednost, pa še to pogojno. Pogojno zato, ker posamezne športne panoge niso sestavljene tako, da bi si z lahkoto utrle pot do src ljudi, gledalcev«. Torej nima menjalne vrednosti, ki bi lahko vzbudila pozornost javnosti in posledično sponzorjev, ki bi obstoj in razvoj spodbujali z denarnimi sredstvi.

V nasprotnem primeru gre za proizvodnjo športnih vrlin, s katerimi športnik na tekmovanjih nastopa pred javnostjo, ki za ta nastop plača. Pri tem se zagotavlja, da so nastopajoči športniki enakovredni nasprotniki, ker je le na tak način produkt tekme tržno zanimiv, saj je nepredvidljiv. To lahko imenujemo komercialno razvedrilo. Obstajajo tudi športi in športniki, ki imajo vrhunske dosežke, a je pri njih glavni cilj športni dosežek kot vrlina. Tudi oni organizirajo tekmovanja, vendar samo s ciljem promovirati in dokazati takšno vrlino. S tem ustvarjajo tudi razvedrilno vrednost za publiko. Takšno razvedrilo in plačilo za to, je v osnovi stranski proizvod cilja vrline in zato to lahko imenujemo nekomercialno razvedrilo. Kljub temu pa ne moremo zanikati, da zagotovilo razvedrila in ustvarjanje prihodka nista zares osnovna cilj za večino vrhunskih športnikov oziroma organizacij, ki jim pripadajo. Vprašanje pa je, če vedno v tem tudi uspejo. Če jim to ne

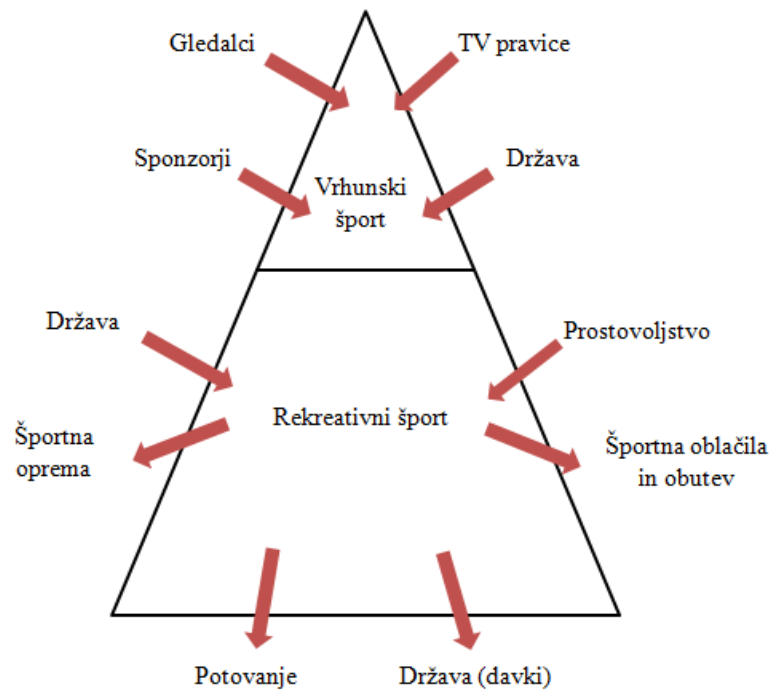
uspe, morajo svoje storitve, ki so v osnovi namenjene pasivnim udeležencem, javnosti, predstaviti kot proizvod z drugim namenom (Bednarik, 1999, str. 9).

Šport kot dinamičen in hitro rastoč sektor s podcenjenim makroekonomskim vplivom lahko pomembno vpliva na zagotavljanje gospodarske rasti in ustvarjanju delovnih mest. Služi lahko kot sredstvo za lokalni in regionalni razvoj, ponovno oživitev mestnih območij ali razvoj podeželja. Lahko se uspešno povezuje s turizmom, spodbuja nadgrajevanje infrastruktur in ustvarja nastanek novih partnerstev za financiranje športa, naprav in prostora za preživljanje prostega časa. Pomen športa potrjujejo tudi študije in analize nacionalnih računov, gospodarnost velikih športnih prireditev in stroški fizične neaktivnosti tudi pri starajočem se prebivalstvu. Vedno večji del gospodarske vrednosti športa je povezan s pravicami intelektualne lastnine. Te pravice se nanašajo na avtorske pravice, komercialna sporočila, zaščitni znak, podobo ter medijske pravice. V vse bolj globaliziranem in dinamičnem sektorju postaja učinkovito uveljavljanje pravic intelektualne lastnine po vsem svetu vse pomembnejši del zdravega športnega gospodarstva (Komisija Evropskih skupnosti, 2007, str. 10).

Svetovni šport je v zadnjih tridesetih letih postal globalna dejavnost. Države veliko pozornost namenjajo tako rekreativnemu kot vrhunskemu športu. Tako rekreativni kot vrhunski šport imata pomembno tržno vrednost zaradi v zadnjih letih močno povečane športne industrije. Ta vpliva tudi na rast nacionalnega bruto domačega proizvoda. Vrhunski šport pa poleg pomembne tržne vrednosti, kapitala, vsebuje tudi močno komponento političnega prestiža, prodajnega in turističnega oglaševanja. Ta je bil med državami v Evropi najmočnejši v času hladne vojne, vendar je močno prisoten tudi danes. Tako se še vedno ustvarjajo nove športne panoge, gradijo veliki športni objekti, ki nekje tudi presegajo povpraševanje, štejejo se kolajne, pojavljajo se afere z nedovoljenimi sredstvi, korupcija in dogovarjanja rezultatov tekem. Države pa s pomočjo športa še vedno pričakujejo porast bruto domačega proizvoda (Šugman, 2016).

Slika 1 v obliki hierarhične piramide prikazuje športni trg, ki je sestavljen iz mnogo deležnikov od vrhunškega športa, rekreativnega športa, države, sponzorjev, gledalcev, televizijskih pravic, športne industrije, prostovoljstva in potovanj. Športni trg vključuje tudi ponudbo in povpraševanje vsako s svojimi značilnostmi, ki so pogojene z uspehi športnikov na eni strani in željami potrošnikov na drugi strani. Na področjih vrhunškega in rekreativnega športa pomembno vlogo igra država, obe področji podpira, hkrati pa tudi obdavčuje, kar je pomembno za prerazdelitev denarnih sredstev nazaj na športni trg in nemoteno delovanje trga (Gratton & Taylor, 2000, str. 4).

Slika 1: Športni trg



Vir: Prirejeno po Gratton & Taylor (2000).

Vrhunski šport označuje relativno majhno skupino poklicnih športnikov, ki sodelujejo na državnih in mednarodnih tekmovanjih. To področje pridobiva denarna sredstva iz virov sponzorstva, gledalcev športnih prireditev, državne loterije in televizijskih pravic podjetij, ki s svojimi televizijskimi programi želijo prenašati izbrane športne prireditve in tekmovanja. Čeprav vrhunski šport na prvi pogled deluje izrazito komercialno, pa je denarna podpora države še vedno pomembna. Vsaka država si namreč želi imeti uspešne športnike, ki so prepoznani v svetu. Država podpira vrhunski šport, ker si želi politični prestiž, športne uspehe, tako z lastnimi izdatki kot z nadzorom skladov športne loterije (Gratton & Taylor, 2000, str. 4).

V spodnjem delu piramide je rekreativni šport. Ljudje se z njim ne ukvarjajo poklicno temveč za zabavo, sprostitev ali z namenom, da bi izboljšali svoje zdravje. Tudi to področje je denarno podprto s strani države, vključno z loterijskimi sredstvi, pretežno pa s strani lokalne uprave kot pomoč športnim dejavnostim v šolah in lokalni skupnosti. Denarna podpora države na tem področju je večja kot na področju vrhunkega športa. Čeprav država in sektor prostovoljstva podpirata športno rekreacijo, obstajajo znatni denarni tokovi od športnih udeležencev do trgovskega sektorja s svojimi izdatki za športno opremo, oblačila in obutev. Ti isti udeleženci prispevajo sredstva tudi državi v obliki davkov v zvezi s športom. Pomemben deležnik so tudi potovanja v povezavi s športom. Ta predstavljajo približno deset odstotkov potovanja v prostem času (Gratton & Taylor, 2000, str. 4).

Slika 1 prikazuje zapleteno naravo športnega trga. Ponudba na športnem trgu je mešanica treh vrst ponudnikov: javni sektor, prostovoljni sektor in komercialni sektor. Država podpira tako vrhunski kot rekreativni šport, oba pa tudi obdavčuje. Komercialni sektor prav tako podpira oba dela piramide. Sponzorstvo športa je podpora športu, športnih prireditelj ali tekmovanja s strani zunanjega organa za obojestransko korist obeh strani. Ponuja storitev celotnemu športu in skupnosti, kateri šport služi. V tem pogledu služi tudi javnemu interesu (Gratton & Taylor, 2000, str. 163). Produkt sponzorstva je izboljšanja slika sponzorja kot tudi spremenjena javna predstava o podjetju. Slika, ki se promovira, je lahko povezana s konceptom družbene odgovornosti, to je sponzoriranje športnik olimpijcev ali pa z idejo odličnosti, to je identifikacija družbe z zmagovalnim timom, izstopajočimi športniki (Bednarik, 1999, str. 11). Nekateri sponzorji izdelajo svoje športne izdelke, opremo, plačajo poklicnim športnikom, da uporabljajo njihove izdelke, izdatke pa si povrnejo v obliki donosnosti nakupov športnih udeležencev po vsem svetu. Večina športnih sponzorstev pa prihaja z naslova nešportnega komercialnega sektorja, kjer so motivi manj neposredno povezani s prodajo izdelka športnim udeležencem. Prostovoljni sektor vlaga vire v šport predvsem v obliki prostega delovnega časa, hkrati pa je treba zbrati tudi dovolj prihodkov za pokritje stroškov, saj nima virov v obliki davkov kot jih ima država (Gratton & Taylor, 2000, str. 5).

Zapletena je tudi stran povpraševanja. Povpraševanje je sestavljeno iz povpraševanja po prostem času, po športnem udejstvovanju, po opremi, čevljih in oblačilih, po objektih in potovanjih. Vključuje torej povpraševanje po različnih izdelkih in storitvah, ki jih bo zagotavljala mešanica javnih, gospodarskih in prostovoljnih organizacij. Stran povpraševanja vključuje tudi zahteve med udeleženci in gledalci. Povpraševanje po spremljanju športnih tekmovanj se s približevanjem vrhunskemu športu povečuje. Nekateri od gledalcev si športna tekmovanja ogledajo v živo, nekateri na daljavo preko televizijskega prenosnika, drugi pa spremljajo športno dogajanje preko tretjih medijev. Vse te dejavnosti so del povpraševanja na športnem trgu. V resnici pa je dogajanje na strani povpraševanja še bolj zapleteno kot ga prikazuje slika (Gratton & Taylor, 2000, str. 3-6).

2 ORGANIZIRANOST ŠPORTA V SLOVENIJI

2.1 Športna organizacija

Temeljni namen združevanja ljudi v športu je zadovoljevanje vrednosti, interesov, potreb ljudi na področju športne dejavnosti. Vsaka oblika športne dejavnosti je vedno takšna, za kakršno se dogovorijo posamezniki znotraj organizacij. Osnova za to pa je prav gotovo najširša opredelitev športne dejavnosti kot kulture športa (Šugman in drugi, 2006, str. 41). Organizacija kot najširši in splošni pojem za povezanost ljudi označuje vse organizacijske oblike in njihove zveze v športu ter seveda tudi na drugih interesnih področjih (Šugman, 1998, str. 52).

V zvezi s človekom in organizirano skupino ljudi se v neki sredini pojavljajo različni pojmi: organizacija kot institut, organiziranje kot dejanje in organiziranost kot splet relevantnih medsebojnih povezav za delovanje neke organizacije in njegovega sistema. Za vsako dejanje, ki je pomembno za človeka, morajo biti določeni cilji, zagotovljena delovna sredstva in denar, usposobljeni kadri in določena organizacijska oblika oziroma njena kultura. To izhodišče, ki vodi človeka – ljudi k uresničitvi postavljenih ciljev, velja tudi za oblike organizacij v najširšem pomenu besede (Šugman, 1998, str. 14).

Vsako športno organizacijo moramo razumevati kot subjekt, strukturo in proces. Pod pojmom subjekt bi lahko razumeli športno organizacijo kot racionalno in zavestno stvaritev z jasno določeno strukturo, namenom svojega delovanja in začrtanimi potmi za doseg tega namena. Športna organizacija temelji na načelu delitve dejavnosti in delovanja njenih članov in racionalnega modela združevanja delovnih aktivnosti s čim boljšim izkoriščanjem materialnih, ekonomskih in človeških virov, da bi čim učinkoviteje dosegli postavljene cilje. Pod pojmom organizacijske strukture bi lahko razumeli niz elementov, ki so na določen način sestavljeni in medsebojno povezani v določene odnose. Pod pojmom proces bi lahko razumeli dinamičen organizacijski proces, znotraj katerega poteka smiselno, povezano in usklajeno delovanje določene organizacijske strukture z opredeljenimi smotri in cilji, katerih uspešnost in učinkovitost se merita in spremljata (Šugman in drugi, 2006, str. 56).

Športna organizacija je kot živ organizem, ki se nenehno spreminja zaradi zunanjih ali notranjih razlogov. Organizacija se lahko razvija ali nazaduje, ne more pa mirovati. Nosilci sprememb so predvsem člani organizacije, bistveni del članstva pa so upravitelji, ki sprejemajo odločitve in izvajalci katerih naloga je, da odločitve izvajajo. Pri sprejemanju odločitev, posredovanju nalog izvajalcem ter pri izvajanju in nadziranju izvajanja se med vpletenimi ljudmi vzpostavljajo različni odnosi. Poznavanje medčloveških odnosov, ki nastopajo pri delovanju organizacije, pa je temelj uspešnega upravljanja športa (Retar, Bednarik & Pišot, 2006, str. 12). Športne organizacije lahko izvajajo šport kot bolj ali manj celovito športno dejavnost tako z vidika izbora posameznih fenomenoloških oblik športa kot tudi smotrov športne dejavnosti (Šugman in drugi, 2006, str. 58).

Nastanek, delovanje in razpad športne organizacije opredeljuje dinamičen organizacijski proces, katerega potek je opredeljen v določenem času in prostoru. Vsaka organizacija v športu lahko razvija kulturo športa ne glede na njeno pojavno obliko oziroma smotre in cilje delovanja. Smotrnost njihovega delovanja in narava športa zahteva gospodarno organiziranost, ta namreč omogoča izpolnjevanje najbolj naravne naloge športa. Organizacijska kultura športnih organizacij vključuje tako kulturni kot tudi družbeno strukturni sistem. Športne organizacije dosegajo idealno popolnost samo, če sta sistema povsem uravnotežena. Vendar pa v večini primerov prihaja do neuskklajenosti, saj se sistema v sosledju časa spreminjata in povzročata nove ter spremenjene elemente organizacijske kulture. Organizacijska kultura znotraj športnih organizacij privablja ljudi v

šport, jih motivira in omogoča opravljanje raznovrstnih dejavnosti in nalog. Kultura športa za opravljanje dejavnosti in nalog, od uporabnikov športa zahteva ustrezno znanje, spretnosti, sposobnosti in osebnostne značilnosti. Športni dogodek, prireditev se lahko izvede le s sodelovanjem ustreznega števila posameznikov, ki pri tem opravljajo eno ali več vlog v ustanovljeni organizaciji. Kultura športa se lahko razvija le s sodelovanjem posameznika v skupini. Ena takih družbenih skupin je tudi osnovna športna organizacija (športno društvo, klub) (Šugman in drugi, 2006, str. 63).

Poslanstvo organizacije se nanaša na dolgoročno vizijo organizacije v smislu kaj želi biti in komu služiti. S poslanstvom se organizacija razlikuje od drugih organizacij in ostaja prepoznavna navzven, navznoter pa članom organizacije omogoča prepoznavanje osnovnega cilja delovanja (Šugman in drugi, 2006, str. 43). Produkt kratkoročne in dolgoročne uspešnosti ter učinkovitosti so dobre odločitve. Za večino organizacij je v začetku značilen kratkoročen pogled, saj si s tem zagotovijo uspeh v zadovoljitvi potreb udeležencev v tistem trenutku, s tem pa privrženost. Medtem pa so dolgoročne odločitve povezane z željami in zagotovijo obstoj organizacije v prihodnosti (Šugman in drugi, 2006, str. 172). Športne organizacije v Sloveniji nastopajo praviloma kot delodajalci. Zaposlujejo profesionalne in honorarne delavce. V športu pa je nemara bolj kot na večini drugih področjih javnega interesa prisotno tudi volontersko delo (Bednarik, Kolenc, Petrovič, Simoneti & Šugman, 1998, str. 49).

Odlične organizacije sebe vidijo kot del širše verige vrednosti, ki se začneja pri udeležencu in se nadaljuje v organizaciji ter sega do partnerja. Izhodišče jim je zadovoljstvo udeleženca. Gledajo pa še naprej, in sicer v mednarodno sodelovanje. Lastnosti odlične organizacije so tako primerna izkušena skupina, ki je pripravljena tvegati, prenašati napore, inovativnost in ustvarjalnost, njihova glavna naloga pa je usmerjenost v rast organizacije (Šugman in drugi, 2006, str. 189).

2.2 Športni menedžment

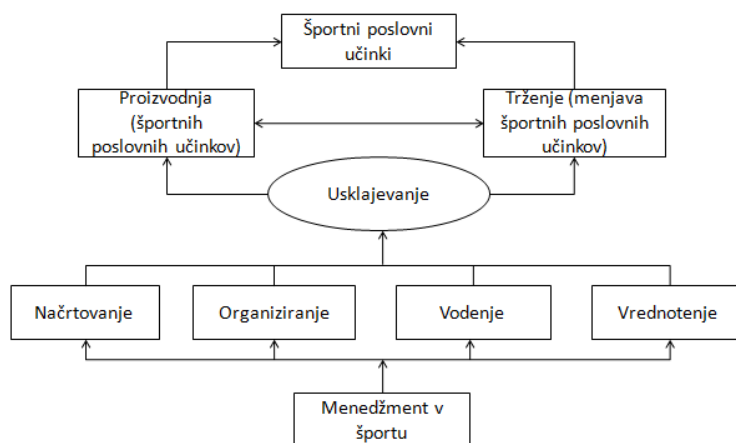
Danes je moderno reči, da sodijo vsa vprašanja organizacij, njihovega organiziranja in končno organiziranost kot produkt vseh predvidenih učinkov pod vedo menedžment (Šugman, 1998, str. 14). Značilnosti menedžmenta izhajajo iz narave procesa, ki ga označujemo za menedžment in opredeljuje ustvarjalno reševanje problemov pri nalogah ter razpolaganje z viri za doseganje ciljev (Šugman in drugi, 2006, str. 15). Kot je Chelladurai opredelil menedžment v športu (Bednarik, 1999, str. 17), menedžment v športu lahko opredelimo kot koordinacijo različnih virov, tehnologij, procesov, osebja in situacijskih slučajnosti, za doseg učinkovite proizvodnje in izmenjave športnih storitev. Pojem koordinacije vsebuje pravilno izvajanje osnovnih nalog menedžmenta (načrtovanje, organiziranje, vodenje in vrednotenje), obvladovanje potrebnih menedžerskih spretnosti in menedžersko vlogo. V športnem menedžmentu pa gre za koordinacijo oziroma menedžment športnega dogodka, menedžment športnih objektov, upravljanje človeških

virov, finance v športu, komuniciranje z javnostjo in še mnogo drugega (Šugman in drugi, 2006, str. 20). Zelo pomembno vlogo pri upravljanju športnih organizacij imajo športni menedžerji. Ti potrebujejo znanje, predvsem znanje športa in ljudi, ki sodelujejo v organizacijskem procesu. Za učinkovito vodenje potrebujejo znanje o poslovanju in vodstvene sposobnosti. To obsega tudi znanje o delovnih mestih, vodenju ljudi, vsakodnevnih nalogah, športnih objektih, posamezni športni dejavnosti, razvojnem procesu in partnerstvu. Obstaja pet splošnih pristopov med katerimi lahko izbira športni menedžer (Watt, 2003, str. 116,117):

1. Klasični pristop, ki obravnava vsebino, kar kaže na to, da mora menedžer imeti dobro znanje o področju, ki ga upravlja. Pristop vključuje funkcije načrtovanja, organiziranja, vodenja in nadzora.
2. Vedenjski pristop, ki upošteva vlogo posameznika v procesu upravljanja in ugotavlja, da ima vsak posameznik potrebe in želje. Posamezniki se med seboj razlikujejo, zato jih je potrebno tako tudi obravnavati.
3. Znanstveni pristop, ki za upravljanje z ljudmi uporablja matematične vzvode. Nanaša se na operativne težave in metode njihovega reševanja.
4. Sistemski pristop, ki temelji na oblikovanju natančnega sistema vodenja, sestavljenega iz različnih delov, ki jih je potrebno združiti, da delujejo kot celota za doseganje ciljev organizacije.
5. Izredni pristop, ki deluje na predpostavki, da obstaja najboljši način za upravljanje, vodenje. Vodja mora biti sposoben obvladovati različne situacije in se zavedati različnosti organizacij.

Obstajajo različne teorije in ideje za obvladovanje situacij, ki spremljajo upravljanje športnih organizacij in tudi drugih organizacij. Kakovost menedžerja se kaže v uporabi le teh ob primernem času in na primeren način. Slika 2 prikazuje pojem menedžmenta v športu kot koordinacijo osnovnih nalog, spretnosti in vloge menedžmenta.

Slika 2: Menedžment v športu kot koordinacija



Vir: Kolar, Jurak, Bednarik, & Kolenc, 2007.

Športni menedžment usklajuje štiri skupine elementov (Šugman in drugi, 2006, str. 150):

1. Človeški viri so najpomembnejši dejavnik usklajevanja. Predstavljajo ljudi, ki so vključeni v proizvodnjo športnih storitev. Ti ljudje so odjemalci storitev (športniki, gledalci, vadeči), plačani zaposleni in prostovoljci.
2. Tehnologije so sistematična uporaba znanstvenega ali drugega organiziranega znanja za proizvodnjo športnih storitev. Vsebujejo nove zamisli, tehnike, metode, protokole in materiale. Izvirajo iz disciplin, povezanih s proizvodnjo športnih storitev, to so psihologija športa, medicina športa, pedagogika, teorija treniranja in drugo.
3. Podporne enote pospešujejo proizvodnjo športnih storitev. Ukvarjajo se z upravljanjem športnih objektov, športnih prireditev, kadrovanjem, financami, odnosi z javnostmi, zakonodajo, vezane na šport in drugo.
4. Pomemben vidik je tudi usklajevanje elementov poslovnega okolja. Gre za usklajevanje proizvodnega in trženjskega procesa športnih storitev z zunanjimi dejavniki, ki jih predstavljajo organizacijske mreže (na primer nacionalne športne zveze), tržne zakonitosti in upravne ureditve, kulturne norme ter družbena pričakovanja.

2.3 Izvajalci športa

Pod organiziranostjo športa pojmujeemo konstituiranje temeljnih športnih subjektov (nosilcev, izvajalcev...) ter zveze in odnose med njimi, v katerih udeleženci izražajo, oblikujejo in uresničujejo s pravili ali drugimi akti opredeljene cilje ter s tem interese. V športu sta dve temeljni skupini športnih subjektov (s tem da je mogoče drugo skupino razdeliti na dve podskupini), in sicer (Šugman, 1998, str. 14-16):

1. Subjekti, ki jih ustanavljajo državni organi in uresničujejo javni interes,
2. subjekti, ki jih ustanavljajo fizične ali pravne osebe in predstavljajo interes civilne družbe ali zasebni interes.

Športni subjekti, ki jih ustanavlja država, so običajno ustanovljeni z zakoni ali drugimi pravnimi predpisi na podlagi zakonov. Države običajno ne ustanavljajo subjektov, v katerih bi ljudje – državljani uresničevali preoblikovalni proces (vadbo). Pod te subjekte prav tako ne uvrščamo vrtcev in šol ter drugih vzgojno – izobraževalnih institucij, ker le – te niso ustanovljene z izključnim namenom športne dejavnosti, ampak je njihovo delovanje opredeljeno z zakoni mnogo širše. Ustanavljanje subjektov civilne družbe – društev in njihovih zvez na isti ali višji ravni organiziranosti je opredeljeno z zakoni o društvih in ti subjekti so tipični predstavniki civilne družbe. To ne velja samo za športna, pač pa tudi za vsa druga društva (Šugman, 1998, str. 16). Številnost dejavnikov društev in število vključenih, število in pestrost panog – dejavnosti, dosežena materialna podlaga, vrhunska športna ustvarjalnost in drugo so sestavine splošne kulture naroda ter bogastvo, ki ga šport zapušča novim rodovom (Šugman, 1998, str. 34).

Pod pojmom izvajalec športa razumemo organizacijsko obliko, v kateri ljudje udeležujejo predvsem športno dejavnost zaradi vpliva na preoblikovanje svojega osebnostnega stanja (duševnih, vedenjskih in telesnih značilnosti) ali nudijo storitve. S tega vidika je izvajalcev športa več. V nižjih oblikah se ukvarjajo izključno s preoblikovanjem, na primer društva, v nekaterih višjih oblikah organiziranosti pa bolj s prirejanjem vidnih oblik športa, na primer s tekmovanji. Bistvo izvajalcev je, da omogočajo ljudem vseh starostnih stopenj, socialnih in zdravstvenih kategorij športno udeleževanje po meri in interesih njih samih (razen v državnih institucijah, kjer so programi predpisani). Izvajalce športne dejavnosti razvrščamo v skupine po različnih kriterijih, najpomembnejša je delitev na podlagi predmeta dela ali poslovanja, saj je na njen grajena vsa organizacijska shema organiziranega športa. Po tej delitvi izvajalce športne dejavnosti delimo na primarne in sekundarne (Šugman, 1998, str. 38).

Primarni izvajalci so tisti izvajalci, katerih temeljni predmet poslovanja je v prvi vrsti ali izključno športna dejavnost. To dejavnost udeležujejo v obliki preoblikovalnega procesa s sredstvi športa in vzgoje ter poskušajo pozitivno vplivati na razvoj človeka in njegove vrednote, posebno otrok in mladine, v skladu s celovitim oblikovanjem osebnosti. Delimo jih na (Šugman, 1998, str. 38):

1. Športna društva in vse sestavljene organizacije na višji ravni organiziranosti (zveze).
2. Gospodarski subjekti, katerih primarna dejavnost je preoblikovanje ljudi (zasebno športnorekreacijski centri, fitnes centri, zasebni teniški centri itd.).
3. Javni zavodi s koncesijo države, da lahko opravljajo vzgojno – izobraževalno delo ali vadbene procese. Tako obstaja nekaj javnih zavodov, ki izvajajo šolo v naravi, plavalne in smučarske tečaje itd. V to skupino ne sodijo javni zavodi ali zavodi, ki opravljajo le storitvene dejavnosti, npr. vzdržujejo športne objekte in naprave ali so upravljalci teh objektov.

Nasprotno od primarnih izvajalcev temeljni predmet poslovanja sekundarnih izvajalcev ni športna dejavnost in so ob drugih nalogah pristojni tudi za šport oziroma to dejavnost na neki način organizirajo in izvajajo. Delimo jih na (Šugman, 1998):

1. Vrtci in šole.
2. Gospodarske družbe, javni zavodi in drugi izvajalci.
3. Posebne organizacije (vojska, policija, turistična društva itd.).
4. Drugi nosilci (družina, gasilci, krajevne skupnosti in nekatere druge organizacije).

Sekundarni izvajalci niso bili nikoli podrobno opredeljeni in dolgoročno načrtovani niti kot izvajalci niti njihove vsebine dela. S tega vidika je razumljivo, da prav ti izvajalci med seboj niso povezani in da niso člani športnih organizacij na občinski, še manj na drugih ravneh (Šugman, 1998, str. 38-50).

Po Bednarik (1999, str. 65) razvrstitev izvajalcev oziroma športnih organizacij obravnavamo po naslednjih kriterijih:

1. Glede na uporabnike storitev športnih organizacij,
2. glede na opredelitev ostanka dohodka,
3. glede na ustanovitelja določene športne organizacije.

Uporabnike storitev športnih organizacij delimo na aktivne in pasivne. Aktivni uporabniki so tisti potrošniki športnih storitev oziroma izdelkov zaradi motiva po aktivnem preživljanju prostega časa. Pasivni uporabniki pa predstavljajo gledalce športnih prireditev in športnih televizijskih prenosov, ki uživajo v storitvah oziroma v dosežkih vrhunskih športnikov. Predstavljajo krog posrednih uporabnikov storitev organizacije. Storitve nudijo vrhunski oziroma zelo kvalitetni športniki in športnice. Največ storitev športne organizacije je neposredno namenjeno tem športnikom, vendar s ciljem, da bodo čim boljši, kar je pogoj za medijsko zanimanje (Bednarik, 1999, str. 65).

Organizacije, ki nudijo storitve za pasivne uporabnike so tiste, ki predstavljajo nadstandardno vejo športnih organizacij, katerih namen je nuditi svoje storitve, ki so močno podprte s stroko in z znanjem. Organizacije, ki nudijo storitve za aktivne uporabnike, so naravnane k najširšemu krogu uporabnikov storitev. Med potrošniško naravnane športne organizacije lahko uvrščamo športna društva ali pa na primer fitness klube. V obeh delitvah organizacij se kažeta tako civilni kot javni interes (Bednarik, 1999, str. 66).

Glede na opredelitev ostanka dohodka ločimo pridobitne ali nepridobitne športne organizacije. Pridobitne športne organizacije so tiste, ki s svojo dejavnostjo pri poslovanju s storitvami in izdelki ustvarjajo dobiček, ki ga lahko porabijo in usmerijo tudi v druge naložbe, ki niso neposredno povezane z osnovno dejavnostjo organizacije. Te organizacije so vezane na Gospodarsko zbornico Slovenije in ne na Olimpijski komite Slovenije ali strokovne panožne športne zveze, katerih vloga bo pojasnjena v nadaljevanju. Nepridobitne organizacije pri svojem poslovanju s storitvami in izdelki tudi lahko ustvarjajo presežek prihodka nad odhodki, vendar ga morajo uporabiti za dejavnost, za katero je športna organizacija registrirana. Tipični predstavniki te skupine so športna društva (Bednarik, 1999, str. 67).

Glede na ustanovitelja lahko v Sloveniji opredelimo športne organizacije na javne, zasebne in mešane. Javne organizacije predstavljajo organizacije, ki jih ustanovijo nacionalne ali lokalne oblasti. Financirajo se pretežno iz proračunov vlad ali lokalnih skupnosti. Zasebne organizacije so odvisne od zasebnega kapitala in so na podlagi tega tudi ustanovljene po različnih zakonih, po zakonih o gospodarskih družbah, po zakonu o društvih ali po zakonu o zavodih. Mešane organizacije predstavljajo organizacije, ki jih ustanovijo organizacije iz javnega in zasebnega sektorja. Značilno za te organizacije je, da so financirane predvsem iz

javnega sektorja, zasebni sektor pa prispeva vsebino in menedžment. Za vse tri vrste organizacij je značilno, da so lahko pridobitnega ali nepridobitnega značaja, ter da so lahko naravnane na pasivne ali na aktivne uporabnike storitev (Bednarik, 1999, str. 65-67).

Po sistemu registracije in kategorizacije športnikov ločimo dve vrsti športnih organizacij. Prva vrsta so športne organizacije, ki prirejajo športna tekmovanja, kjer lahko športnik doseže določeno uvrstitev, na podlagi katere se vrednoti posameznikov dosežek za potrebe kategorizacije. Druga vrsta so športne organizacije, ki so vključene v izvajanje programov usposabljanja za strokovne delavce v športu, ter prav tako izvajajo športna tekmovanja, niso pa vključene v sistem registracije in kategorizacije športnikov (Grujić, 2019, str. 86).

2.4 Kategorizacija v športu

Športne organizacije, ki primarno razvijajo tekmovalni šport, se večinoma ukvarjajo z eno, dvema, tremi ali tudi več športnimi panogami. Pojem športna panoga je izrazito organizacijsko obarvan, saj njeno vsebino, smisel in smotre določajo športne organizacije same s posebnimi pravili in pravilniki. Podvrsta športne panoge se imenuje športna disciplina. Športna panoga ima lahko več tekmovalnih disciplin, to velja samo za individualne športne panoge. Discipline so značilne in v praksi uporabljive predvsem zaradi tekmovanj. Opredeljene so s samostojnimi tekmovanji glede na spol in posamezno starostno kategorijo (Šugman in drugi, 2006, str. 59).

V Sloveniji se športnik, ki je star najmanj 14 let in je državljan Republike Slovenije glede na dosežen rezultat na tekmovanju uradnega tekmovalnega sistema razvrsti v naziv mladinskega, državnega, perspektivnega, mednarodnega, svetovnega ali olimpijskega razreda (ZŠpo-1). Dokument pogojev, pravil in kriterijev za registriranje in kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji, ob temeljnih zakonskih in drugih aktih predstavlja enega najbolj pomembnih sistemskih dokumentov v slovenskem športu. V nadaljevanju so opisani splošni kriteriji, ki so podlaga za pridobitev statusnih pravic športnikov (Olimpijski komite Slovenije, c, str. 33,34).

Kriteriji posredno postavljajo standarde vrhunškega športa skozi analitično primerjavo mednarodnih tekmovalnih sistemov in jih na nacionalnem nivoju dopolnjujejo z domačimi tekmovanji. Tako opredeljujejo pogoje za oblikovanje selekcijske piramide športa v Sloveniji. Kriteriji temeljijo po sistemu mednarodne organiziranosti športa. Ta upošteva določena pravila in priznava krovne nevladne organizacije kot upravitelje posameznih športnih panog. Te določajo pravila za panoge, ki jih upravljajo in po katerih se ravna vsi športniki, ki imajo sposobnosti in željo za sodelovanje. Večja mednarodna prepoznavnost ter večje število sodelujočih v športni panogi, pomeni večjo prepoznavnost organizacij. Športne panoge oziroma discipline, ki jih upravljajo takšne organizacije imajo zato potencialno tudi večjo konkurenco na tekmovanjih (Olimpijski komite Slovenije, c).

Vrhunski dosežek je tisti, ki je dosežen na tekmovanjih uradnih tekmovalnih sistemov v največji mednarodni konkurenci v eni izmed športnih disciplin. Za določitev kriterijev za kategorizacijo, je potrebno prepoznati tekmovanja, ki imajo največjo mednarodno konkurenco in so tudi ustrezno stopenjsko razvrščena, da je možno primerno ovrednotenje. Na mednarodnem nivoju so to zagotovo svetovna prvenstva, ki so značilna in tudi obvezna za vse prepoznane mednarodne športne organizacije, ki so upoštevana v sistemu. Tekmovanje olimpijskih iger zaradi svoje zgodovinske in dejanske konkurenčne vrednosti predstavlja posebno mesto. Kot najvišji rang mednarodnega tekmovanja ga prepoznavajo praktično vse športne organizacije (Olimpijski komite Slovenije, c).

Kot najbolj splošno prepoznana enota za ocenjevanje vrednosti dosežka za potrebe sistematične urejenosti in primerljivosti dosežkov med različnimi športnimi disciplinami oziroma panogami, je opredeljena uvrstitev na končnem vrstnem redu posameznega tekmovanja primerljivega ranga razen v izjemnem primeru kot na primer v alpinizmu ali športnem plezanju v skali. Merijo se s preplezanimi ustrezno zahtevnimi vzponi. Kriteriji so v osnovi razdeljeni na kriterije za dosežke v individualnih športnih panogah, miselnih igrah in panogah športa invalidov, ki se mu v tem delu ne posvečamo. Nadalje se kriteriji razdelijo v skupine še glede na ocenjeno potencialno konkurenčnost tekmovanj. Discipline se po kriterijih delijo na tri skupine. Prva skupina so športne discipline, ki so na programu olimpijskih iger. V drugo skupino se uvrščajo priznane ne-olimpijske discipline, v tretjo skupino pa športne discipline, katerih krovne organizacije Mednarodni olimpijski komite ne prepozna, vendar imajo primerno mednarodno konkurenčnost za upoštevanje v sistemu kategorizacije (Olimpijski komite Slovenije, c, str. 33,34).

2.5 Razvrstitev športnih panog

Pravilnik o sofinanciranju izvajanja letnega programa športa na državni ravni (Ur. l. RS, št. 68/19 in 91/20) določa merila za razvrščanje športnih panog v razrede. V nadaljevanju so opisane glavne značilnosti pravilnika.

Za namen vrednotenja športnih programov se športne panoge razvrsti v pet razredov glede na:

1. Uspešnost športne panoge,
2. število športnikov (nacionalna razširjenost),
3. konkurenčnost športne panoge (mednarodna razširjenost),
4. nacionalni pomen športne panoge.

Najpomembnejše je merilo tekmovalne uspešnosti, ker se panoge vrednoti na področju vrhunškega športa in športa otrok in mladine usmerjene v kakovostni in vrhunski šport. Glavni cilj je dosežek na velikih mednarodnih tekmovanjih. Merilo števila registriranih športnikov je na drugem mestu, ker gre za domači potencial, iz katerega se selekcionira

najboljše športnike. Večje kot je število registriranih športnikov, večja je možnost za selekcijo najboljših športnikov. Konkurenčnost športne panoge je na tretjem mestu, prav tako ima velik pomen, saj je v panogah z večjo konkurenco težje doseči vrhunski dosežek. Merilo javnega mnenja o pomenu športnih panog ima določen manjši delež, gre za subjektivno oceno javnosti, vendar ima zaradi razdeljevanja javnih sredstev, tudi določeno vrednost (Olimpijski komite Slovenije, 2013). V Prilogi 1 je predstavljena razvrstitev športnih panog v razrede za leto 2020.

Pri vrednotenju panog se upoštevajo vse športne panoge, v katerih lahko športnik pridobi naziv kategoriziranega športnika v skladu z zakonom pri čemer mora imeti športna panoga, ki ni na programu naslednjih zimskih ali letnih olimpijskih iger registriranih najmanj 100 športnikov v individualnih športnih panogah ali 400 športnikov v kolektivnih športnih panogah.

Športne panoge, ki niso na programu naslednjih olimpijskih iger, so lahko razvrščene najvišje v 2. razred. Športne panoge, ki zaradi tega pravila padejo iz 1. v 2. razred, nadomestijo najvišje razvrščene športne panoge 2. razreda. Glede na nacionalni pomen se športna panoga glede na izračune lahko uvrsti en razred višje, če ima v predolimpijskem in olimpijskem letu s strani Olimpijskega komiteja Slovenije evidentirane kandidate za nastop na naslednjih olimpijskih igrah ali če ima dobitnike medalj na zadnjih olimpijskih igrah. Razvrstitev športnih panog v razrede, po predhodnem mnenju Stokovnega sveta Republike Slovenije za šport, določi minister pristojen za šport (Pravilnik o sofinanciranju izvajanja letnega programa športa na državni ravni, Ur. l. RS, št. 68/19 in 91/20).

2.6 Pregled izvajalcev športa

Tabela 1 prikazuje pregled izvajalcev športa (športnih organizacij) v Sloveniji po Bednarik (1999, str. 65) na podlagi točke 2.3. V nadaljevanju so predstavljeni najpomembnejši izvajalci športa na državni ravni in statistika izvajalcev športa na lokalni ravni (športna društva).

Za uresničevanje javnega interesa na področju športa so neposredno odgovorni Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport ter lokalne skupnosti, posredno pa vsi, ki jih nacionalni program vključuje v mrežo za načrtovanje, organiziranje, izpeljavo in nadziranje nacionalnega programa. Prav tako je, glede na pomemben vpliv razdeljevanja sredstev za uresničevanje javnega interesa na področju športa, pomembna tudi Fundacija za financiranje športnih organizacij (Grujić, 2019, str. 8).

Tabela 1: Shema razvrstitve športnih organizacij v Sloveniji

	Organizacije za pasivne uporabnike (strokovne športne organizacije)	Organizacije za aktivne uporabnike (množične športne organizacije)
Zasebne organizacije (civilni interes)	Zveza športnih pedagogov Slovenije, Olimpijski komite Slovenije, nacionalne športne zveze, društva, drugi zavodi	Športna unija Slovenije, Olimpijski komite Slovenije, nacionalne športne zveze, občinske športne zveze, športna društva, drugi zavodi
Javne organizacije (javni interes)	MŠŠ sektor za šport, Fakulteta za šport, Fundacija za šport, drugi javni zavodi	ustrezne upravne strukture za šport v občini, drugi javni zavodi
Mešane organizacije (združena interesa)	Zavod za šport RS Planica, drugi zavodi	zavodi

Vir: Bednarik, 1999, str. 66.

Pri zasebnih športnih organizacijah s civilnim interesom je vsebina poslanstva dobro vidna skozi dejavnost, s katero se ukvarjajo. Dejavnosti so različne pojavne oblike športa, namenjene posameznikom vseh starosti (ZŠpo-1):

1. Prostočasna športna vzgoja otrok in mladine,
2. športna vzgoja otrok in mladine s posebnimi potrebami,
3. obštudijska športna dejavnost,
4. športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport,
5. kakovostni šport,
6. vrhunski šport,
7. šport invalidov,
8. športna rekreacija,
9. šport starejših.

Izvajalci športnih programov po tem zakonu so (ZŠpo-1):

1. Športna društva in športne zveze, registrirane v Republiki Sloveniji,
2. športna društva in športne zveze Slovencev v zamejstvu v Italiji, Avstriji in na Madžarskem,
3. zavodi za šport po tem zakonu,
4. pravne osebe, registrirane za opravljanje dejavnosti v športu v Republiki Sloveniji,
5. ustanove, ki so ustanovljene za splošno koristen namen na področju športa, v skladu z zakonom, ki ureja ustanove,
6. zavodi s področja vzgoje in izobraževanja, ki izvajajo javnoveljavne programe,

7. lokalne skupnosti,
8. samostojni podjetniki posamezniki, registrirani za opravljanje dejavnosti v športu v Republiki Sloveniji in
9. zasebni športni delavci.

2.6.1 Organizacije povezane s športom na državni ravni

2.6.1.1 Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport je upravni organ Republike Slovenije za področje športa. Podpira razvoj športnih in gibalnih dejavnosti, skrbi za rekreativno in športno udejstvovanje, razvoj vrhunškega športa ter šolske in športne infrastrukture, ki je pomembna za zagotavljanje ustreznih sistemskih pogojev razvoja športa v državi. Ministrstvo (Direktorat za šport) vodi in povezuje subjekte (športne organizacije, državni, lokalni organi), ki sodelujejo pri izvedbi Nacionalnega programa športa in je odgovorno za uresničevanje programa na državni ravni. Cilji delovanja države na področju športa so zaradi njegovega velikega vpliva na družbo zelo široki (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020c):

1. Zagotavljanje možnosti za športno udejstvovanje v varnem in zdravem okolju,
2. zagotavljanje kakovostnega zunajšolskega športnega udejstvovanja, ki poleg pouka športne vzgoje omogoči pridobivanje gibalnih in drugih zmožnosti za zdrav življenjski slog v vseh starostnih obdobjih,
3. zagotavljanje možnosti osebnega športnega dosežka z namenom uveljavitve v organiziranem mednarodnem športnem prostoru in javnega priznanja njegove pomembnosti, s čimer se poveča ugled države v mednarodnem prostoru,
4. varovanje in spodbujanje moralnih in etičnih vrednot v športu, spoštovanje človekovega dostojanstva in varnosti vseh udeležencev v športu,
5. spodbujanje okolja za razvoj različnih oblik športne dejavnosti za vse skupine prebivalstva, njihovo druženje in preživljanje prostega časa,
6. krepitev vloge in pomena predvsem tistih športnih organizacij, ki prebivalcem ponujajo kakovostne športne storitve, delujejo v javnem interesu, s pretežno prostovoljnim delovanjem pa so pomemben del civilne družbe in celotne skupnosti.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport v svoji sestavi vsebuje Urad Republike Slovenije za mladino in Inšpektorat Republike Slovenije za šolstvo in šport. Urad Republike Slovenije za mladino opravlja strokovne, upravne, organizacijske in razvojne naloge na področju mladinskega sektorja. Opravlja tudi nadzor nad uresničevanjem predpisov in ukrepov v mladinskem sektorju. Inšpektorat za šport opravlja naloge inšpekcijskega nadzora nad izvajanjem zakonov, predpisov in aktov nad opravljanjem dejavnosti s področja športa (Uredba o organih v sestavi ministrstev, Ur. l. RS, št.

35/2015). Delo inšpekcije v športu je javno in po potrebi sodeluje z različnimi državnimi organi.

Za odločanje o strokovnih zadevah v športu ter za strokovno pomoč pri sprejemanju odločitev in pripravi predpisov je ministrstvo ustanovilo Strokovni svet za šport. Ta opravlja sledeče naloge (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020a):

1. Določa podrobnejše pogoje in kriterije za registracijo in razvrstitev v naziv kategoriziranega športnika,
2. določa, katera nacionalna panožna športna zveza ima za posamezno športno panogo pooblastilo za pripravo, spremljanje in izvajanje programa usposabljanja na podlagi Zakona o športu,
3. daje mnenje k predlogu za kandidacijo za organizacijo velike mednarodne prireditve,
4. daje mnenje k predlogu zakona in drugih predpisov, ki urejajo in posegajo na področje športa,
5. daje strokovna mnenja na področju športa,
6. seznaneni se s poročilom o izvajanju nacionalnega programa,
7. seznaneni se s poročilom inšpektorata, pristojnega za področje športa.

2.6.1.2 Zavod za šport Republike Slovenije Planica

Država lahko za opravljanje strokovnega, organizacijskega, tehničnega, administrativnega in drugega dela na področju športa ustanovi javne zavode za šport. Zakon o športu (ZŠpo-1) opredeljuje naslednje naloge javnih zavodov, med katere se uvršča tudi Zavod za šport RS Planica:

1. Spremljanje in analiziranje nalog v športu ter izvajanje letnih programov športa,
2. dajanje pobud in predlogov ustanoviteljem za izboljšanje stanja v športu,
3. priprava strokovnih gradiv za ustanovitelja,
4. sodelovanje pri izvajanju športne vzgoje otrok in mladine,
5. dajanje strokovne in organizacijske pomoči izvajalcem letnega programa športa,
6. načrtovanje, obnova, izgradnja in upravljanje javnih športnih objektov,
7. zbiranje in dajanje podatkov za potrebe informatike v športu.

Z ukinitvijo Zavoda za šport Slovenije v letu 2006 je prišlo do velikih težav predvsem na območju administrativne, strokovne, organizacijske in tehnične podpore športu tako na državni kot na lokalni ravni. Zavod za šport RS je bil z odlokom o ustanovitvi ustanovljen leta 2009. Njegovo osnovno poslanstvo je podpora športa, ki se odraža v športu otrok in mladine, informatiki v športu, založništvu in upravljanju Nordijskega centra Planica.

Dolgoročni cilji zavoda s katerimi upravičuje svojo ustanovitev so (Zavod za šport Planica):

1. Zagotavljanje pogojev za vključevanje otrok in mladine v interesne in kakovostne programe športa,
2. zagotavljanje izvajalcem športa kakovostni informacijski sistem in dostopnost do baz podatkov, ki jih potrebujejo za delo,
3. zagotavljanje ustreznega založništva kot strokovna, informacijska, promocijska in medijska podpora športu,
4. zagotavljanje Nordijskega centra Planica kot prepoznavno blagovno znamko.

2.6.1.3 Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez

Olimpijski komite Slovenije je krovna športna organizacija, ki je del mednarodnega olimpijskega gibanja in povezuje nacionalne in občinske športne zveze ter druge športne organizacije. Je nevladna športna organizacija z nepridobitnim značajem. Ustanovljena je bila leta 1991 s podpisom Slovenske olimpijske listine. Mednarodni olimpijski komite je samostojnost slovenskega olimpijskega športa priznal leta 1992 in Olimpijski komite Slovenije je postal njegov polnopravni. Istega leta je Olimpijski komite Slovenije postal tudi polnopravni član Združenja evropskih nacionalnih olimpijskih komitejev. Slovenski športniki so se svojih prvih olimpijskih iger udeležili še isto leto. Leto kasneje je bila organizacija sprejeta v Mednarodni komite sredozemskih iger, kar je slovenskim športnikom dalo pravico nastopanja na Sredozemskih igrah. Pred ustanovitvijo krovne športne organizacije v današnji obliki, sta v Sloveniji delovala Olimpijski komite Slovenije in Športna zveza Slovenije, katere naloge so bile usmerjene v razvoj športa in dejavnosti povezane s športom. Leta 1994 sta se organizaciji združili v Olimpijski komite Slovenije-Združenje športnih zvez, z namenom boljše organiziranosti, možnosti boljšega trženja, enotnega predstavljanja ter nastopanja doma in v svetu ter racionalizacije delovanja (Olimpijski komite Slovenije, a).

Članstvo v organizaciji je ob sprejemanju pravil in aktov prostovoljno. V partnerstvu z državo in gospodarstvom usmerja in ustvarja optimalne pogoje za razvoj slovenskega športa in celostnega razvoja športnic in športnikov ter ustvarja strokovno organizacijske pogoje za rast in razvoj svojih članic na ravni športa za vse in na ravni tekmovalnega športa in sicer na lokalni, kot tudi nacionalni ravni (Olimpijski komite Slovenije, b). Prek svojih predstavnikov pomembno vpliva tudi na delovanje strokovnega sveta in sveta Fundacije za šport, skladno z zakonom, ki ureja šport, pa sodeluje pri usklajevanju in izpeljavi letnih programov športa (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 56).

Cilji in naloge organizacije so naslednji (Olimpijski komite Slovenije, b):

1. Skrb za razvoj osnovnih organizacij športa ob sodelovanju panožnih in občinskih športnih zvez,
2. zagotavljanje kakovostnih nastopov slovenskih športnikov na tekmovanjih pod okriljem Mednarodnega Olimpijskega komiteja,
3. skrb za statusni položaj slovenskih športnikov,
4. zagotavljanje razvoja in kategorizacije znotraj slovenskega športa,
5. boj proti dopingu,
6. biti kredibilen partner državi pri usklajevanju zakonodaje,
7. razvijanje stroke na področju kadrov in znanj,
8. širjenje olimpijskih vrednot skupaj z idejo strpnosti,
9. promoviranje prostovoljstva in aktivno povezovanje z zamejstvom.

2.6.1.4 Fundacija za šport

Fundacija za šport ali fundacija za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji, je bila na podlagi zakona, ki ureja lastninsko preoblikovanje Loterije Slovenije ustanovljena leta 1998. Nastanek fundacije je povezan s sprejetjem zakona o igrah na srečo, ki opredeljuje novo razporejanje prihodkov, doseženih pri igrah na srečo, med invalidskimi, humanitarnimi in športnimi organizacijami (Fundacija za šport, a). Fundacija za šport je pravna oseba, državna organizacija za financiranje športa z nepridobitnim namenom delovanja. Financira se pretežno iz koncesijskih dajatev od iger na srečo in razporeja ta sredstva za programe športa na državni in lokalni ravni. Je pomemben nosilec dejavnosti nacionalnega programa športa, poleg ministrstva za šport uresničuje letne programe športa na državni ravni. Skrbi tudi za stabilno financiranje športa iz iger na srečo ter daje pobude in predloge za urejanje različnih vprašanj v športu (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 56).

Višina razpoložljivih sredstev, ki jih fundacija namenja slovenskemu športu je v največji meri odvisna od prejetih koncesijskih dajatev. Vsaka sprememba v poslovanju loterij ter na zakonodajnem področju iger na srečo, ima lahko vpliv na zagotavljanje stabilnosti, ustreznosti ter učinkovitosti sistema financiranja športa. Fundacija se zaveda pomena poslovanja obeh loterij na delovanje fundacije, zato stalno spremlja razmere na trgu iger na srečo ter pasivno in aktivno posega vanj (Fundacija za šport, 2019a, str. 7). Tabela 2 prikazuje razmerje koncesijskih dajatev po koncesionarjih v leti 2016-2018.

Koncesionarji Fundacije za šport so Loterija Slovenije, Športna loterija, igralnice in igralniški saloni. Največji delež sredstev v obdobju od leta 2016 do leta 2018 izhaja iz Športne loterije, sledi ji Loterija Slovenija, igralnice in igralniški saloni. Delež sredstev Športne loterije se v omenjenem obdobju giblje med 46,34 in 49,96 odstotki, kar predstavlja sredstva v višini med 3,7 milijonov evrov in 4,3 milijonov evrov. Delež

Loterije Slovenije se v omenjenem obdobju giblje med 39,01 in 42,85 odstotki, kar predstavlja sredstva med 3,1 milijonov evrov in 3,7 milijonov evrov. Manjši delež med 4,59 odstotki in 5,83 odstotki izhaja iz igralnic in igralniških salonov. Ta predstavlja sredstva v višini približno 0,5 milijonov evrov (Fundacija za šport, 2019a, str. 7).

Tabela 2: Razmerje koncesijskih dajatev po koncesionarjih v letih 2016-2018

koncesionar	2016		2017		2018	
	koncesijske dajatve (v EUR)	% od vseh koncesijskih dajatev	koncesijske dajatve (v EUR)	% od vseh koncesijskih dajatev	koncesijske dajatve (v EUR)	% od vseh koncesijskih dajatev
Loterija Slovenije	3.435.501	42,85	3.075.169	39,01	3.793.757	42,08
Športna loterija	3.714.843	46,34	3.938.180	49,96	4.346.792	48,21
igralnice	448.203	5,59	459.418	5,83	461.784	5,12
igralniški saloni	418.539	5,22	409.555	5,20	413.177	4,59
SKUPAJ	8.017.086	100,00	7.382.322	100,00	9.015.510	100,00

Vir: Fundacija za šport, 2019a, str. 7.

2.6.1.5 Športna unija Slovenije

Športna unija Slovenije je množična družbena organizacija športa za vse v Sloveniji, ki združuje raznovrstne športne organizacije iz vse Slovenije, ki delujejo na področju športne rekreacije in športne vzgoje. Predhodnik organizacije je bil Partizan Slovenije, ki je ob osamosvojitvi Slovenije leta 1991 prekinil sodelovanje s Partizanom Jugoslavije in iz njega uradno izstopil. Leto kasneje je pridobil članstvo v Evropski federaciji za športa za delavce in podjetja. Leta 1993 se je Partizan Slovenije preimenoval v Športno unijo Slovenije. Organizacija je članica treh mednarodnih organizacij in federacij, vanjo je vključenih 200 športnih društev in zvez. Njene dejavnosti so povezane s sodelovanjem z drugimi športnimi organizacijami in strokovnimi institucijami, povezovanjem športnih organizacij, ki se ukvarjajo s športno rekreacijo in športno vzgojo, izpopolnjevanje strokovnih kadrov, sodelovanjem na področju primarne zdravstvene preventive, promocijo zdravega in okolju prijaznega življenjskega sloga, prirejanjem nacionalnih in mednarodnih športnih srečanj, seminarjev, kongresov obravnavanja strokovne tematike na področju športne rekreacije in drugo (Športna unija Slovenije).

2.6.2 Pregled vrhunškega in kakovostnega športa

Večina športnih društev izvaja eno od navedenih dejavnosti, poleg nje pa še nekatere druge. So interesna, prostovoljna združenja državljanov, v katerih ti v veliki meri s prostovoljnim delom uveljavljajo skupne interese. Predstavljajo osnovo vrhunškega in kakovostnega športa, poleg tega pa so zelo pomemben izvajalec športnih interesnih

programov za otroke in mladino ter družine (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 41). Tipično društvo pri nas bi lahko opisali kot lokalno omejeno športno sredino, ki se ukvarja pretežno z enim športom, organizirano s strani prostovoljcev in ki se preživlja iz dneva v dan prek prispevkov članarin, podpore lokalne skupnosti in drugih prispevkov, ki jih zberejo člani društva. Z vidika zadovoljevanja dobrin takšna sredina zagotavlja pretežno zasebne dobrine. Ljudje so udeleženi v teh organizacijah zaradi lastnih interesov, kljub temu pa proizvajajo družbene koristi. Vsebina poslanstva športnih društev je osredotočena na trg in udeležence ter identificira želena področja delovanja, ki so ključna za delo in obstoj organizacije pri njenih ključnih udeležencih: vhodnih udeleženi (javni financerji, donatorji, sponzorji), notranjih udeležencih (menedžment, zaposleni, prostovoljci), vmesnih udeležencih (krovne športne organizacije, tržniki) in končnih udeležencih (vadeči, gledalci, lokalne skupnosti) (Šugman in drugi, 2006, str. 43,44).

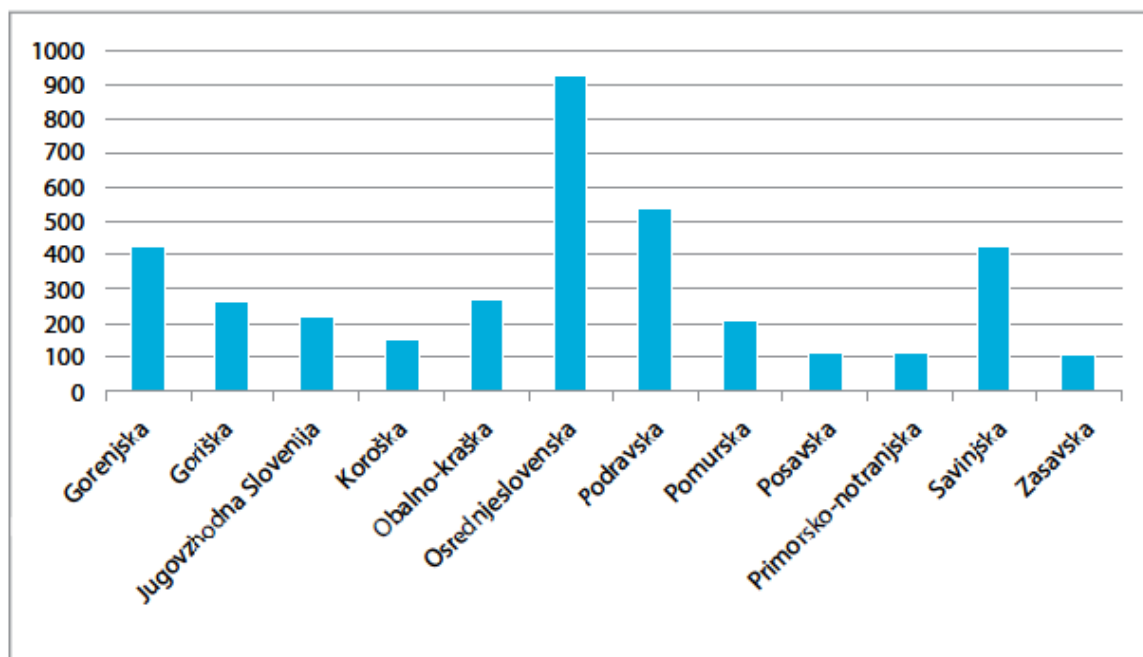
Športna društva se kot osnovne športne organizacije povezujejo na občinski, medobčinski in republiški ravni po splošnem društvenem načelu v športne zveze na ravni občine (mesta ali upravne enote) v občinske športne zveze, na nacionalni ravni pa v Olimpijski komite Slovenije (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 41). Poleg tega se društva po svoji strokovni plati povezujejo na lokalni ravni oblasti v komisije za posamezne športne panoge, v regijah v podzveze in na republiški ravni v nacionalne športne zveze za posamezne športne panoge (Šugman, 1998, str. 79).

Za športne zveze v občinah oziroma na lokalni ravni je značilno, da v največji meri podpirajo rekreativno in tekmovalno dejavnost hkrati. Poleg tega lahko rečemo, da občinske športne zveze v večji meri skrbijo tudi za športne objekte. Pri nacionalnih panožnih športnih zvezah prevladuje tekmovalna dejavnost. Vendar poleg te skrbijo tudi za promocijo in razvoj rekreacije med njihovimi člani (Bednarik, 1999, str. 71).

V Sloveniji je po podatkih Zavoda za šport Planica za leto 2019 (julij), 66 delujočih nacionalnih panožnih športnih zvez, ki so vključene v sistem registracije in kategorizacije športnikov. Število nacionalnih panožnih športnih zvez, ki niso vključene v omenjeni sistem je 54. V grafikonih o športnih društvih so obravnavana samo društva, ki so člani nacionalnih panožnih športnih zvez. V zveze je vključenih 3701 društev oziroma klubov (Grujić, 2019, str. 93).

Iz slike 3 je razvidno, da je največ športnih društev v Osrednjeslovenski regiji, 920. Sledita ji Podravska regija s 533 športnimi društvi in Gorenjska ter Savinjska regija s po 421 oziroma 420 športnimi društvi. Najmanj športnih društev ima Zasavska regija, 101 športno društvo.

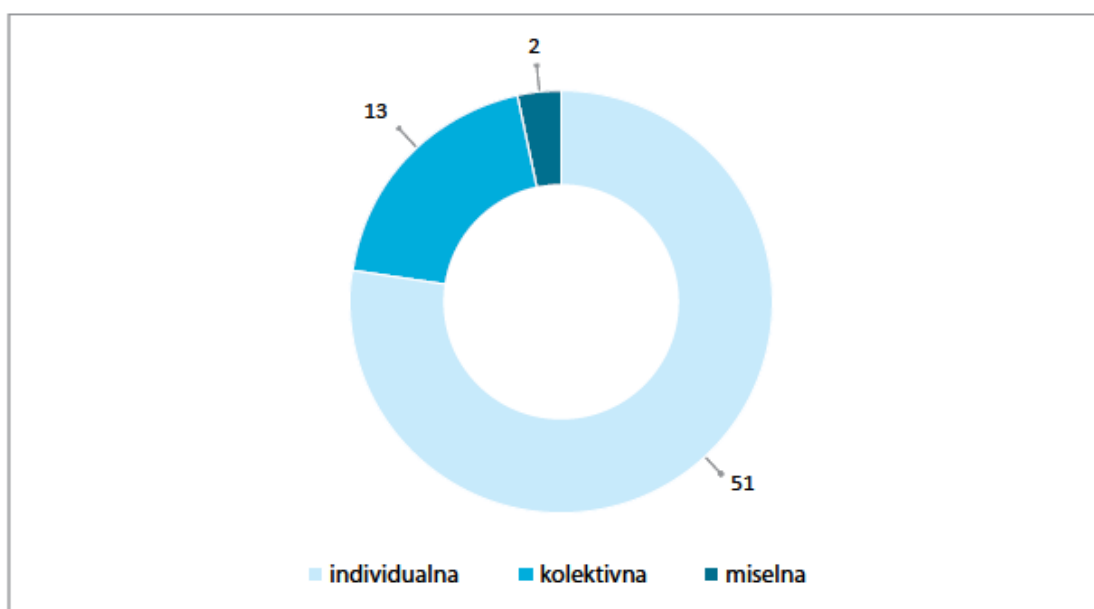
Slika 3: Število društev po statističnih regijah



Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 93.

Športne panoge se razvrščajo po zvrsti števila aktivnih udeležencev pri posameznem športu. Poznamo individualne, kolektivne oziroma moštvene in miselne športe. Slika 4 prikazuje razporeditev zvez po zvrsti, izvzeta je Zveza za šport invalidov Slovenije. Iz slike je razvidno, da največji delež športnih društev, ki so včlanjena v zvezo in se ukvarjajo s športno panogo, ki je nosilna panoga te zveze, predstavljajo individualni in kolektivni športi, najmanjšo skupino pa miselni športi.

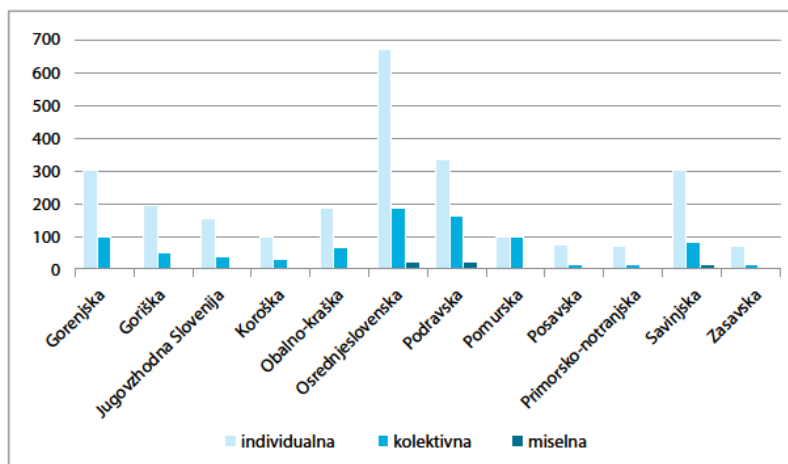
Slika 4: Število zvez po zvrsti (individualne/kolektivne/miselne)



Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 98.

Slika 5 prikazuje število društev glede na zvrst po statističnih regijah. Največ društev individualnih športov je v Osrednjeslovenski, Podravski, Gorenjski in Savinjski regiji. Največ društev kolektivnih športov se nahaja v Osrednjeslovenski, Gorenjski, Pomurski in Savinjski regiji. Osrednjeslovenska in Podravska regija sta regiji z največ društvi miselnih športov.

Slika 5: Število društev glede na zvrst po statističnih regijah



Vir: Grujić, *Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019*, 2019, str. 98.

3 FINANCIRANJE ŠPORTA V SLOVENIJI

3.1 Viri financiranja

Finančna funkcija v športni organizaciji je ena izmed ključnih poslovnih funkcij. Zagotavlja delovanje kadrovske funkcije (zaposlovanje in usposabljanje trenerjev, športnikov, administrativnih delavcev), tehnične funkcije (vzdrževanje športnih objektov), nabavne funkcije (športna oprema in storitve), proizvodjalne funkcije (treningi, priprave, tekmovanja) in prodajne funkcije (trženjske aktivnosti). Športne organizacije lahko svoje poslovne funkcije financirajo na različne načine. Glede na statusno obliko športne organizacije je odvisno tudi na kakšen način financirajo svojo dejavnost. V grobem se viri financiranja delijo na zasebne in javne (Šugman in drugi, 2006, str. 86):

1. Zasebni ali neproračunski viri financiranja:

- Prodaja storitev (sponzorstvo, vstopnice, vadbine) oziroma blaga (športna oprema),
- članarine in donatorstvo,
- dolžniško financiranje (kreditni),
- lastniško financiranje (rizični kapital, poslovni angeli) in
- izvenbilančne oblike financiranja (finančni najem, operativni najem).

2. Javni ali proračunski viri financiranja:

- Državni proračun (pristojno ministrstvo za šport)
- proračuni lokalnih skupnosti (občin),
- sredstva iz iger na srečo (Fundacija za šport) in
- evropski proračun (različni pooblašteni organi).

Za uspešno in lažje delovanje in izpolnjevanje ciljev organizacije mora biti zagotovljena ustrezna podpora iz javnih finančnih sredstev na lokalni, regionalni in nacionalni ravni. Za nadaljnji razvoj športa je potrebno vzpodbujati mešano državno in zasebno podporo (Ministrstvo za šolstvo in šport, 2010, str. 4).

3.2 Nacionalni program športa

Javni interes obsega naloge nacionalnega in lokalnega pomena in so namenjene zagotavljanju pogojev, da se prebivalci Republike Slovenije več in bolj kakovostno ukvarjajo s športom in gibalnimi dejavnostmi za ohranjanje zdravja. Nacionalni program športa je strateški dokument razvojnega načrtovanja športne politike, ki se sprejema za obdobje desetih let. Za njegovo uresničitev določa strateške, finančne, kadrovske in organizacijske usmeritve, prav tako pa se opredelijo ukrepi in kazalniki, po katerih se meri njegovo uresničevanje. Program določa (ZŠpo-1):

1. Javni interes na področju športa,
2. cilje in prednostne naloge športne politike,
3. športne programe,
4. investicije v športne objekte in površine za šport v naravi,
5. razvojne, strokovne in raziskovalne dejavnost v športu,
6. organiziranost v športu,
7. športne prireditve in promocijo v športu,
8. družbeno in okoljsko odgovornost v športu in
9. podporne mehanizme za šport.

Predlog nacionalnega programa predloži vladi ministrstvo, pristojno za šport, skupaj z mnenjem Strokovnega sveta Republike Slovenije za šport in soglasjem Olimpijskega komiteja Slovenije. Izvedba se določa z letnimi programi na državni in lokalni ravni. Izvajalci nacionalnega programa so športna društva, nacionalne panožne športne zveze, lokalne skupnosti, Olimpijski komite Slovenije, vzgojno izobraževalne ustanove, zasebni športni delavci, zavodi in gospodarske družbe registrirani za opravljanje dejavnosti v športu (ZŠpo-1).

Večina od njih je tudi izvajalcev letnega programa športa po zakonu, ki ureja šport. Ta status si pridobijo s pogodbo o izpeljavi letnega programa športa, ki jo sklenejo z

ministrstvom, pristojnim za šport ali Fundacijo za šport na ravni države in z lokalno skupnostjo na lokalni ravni (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 57). Izvajalec je zavezan transparentnosti in javni objavi izračuna cene športnega programa, za katerega izvajanje prejema javna sredstva, namenjena sredstva pa se smejo porabiti izključno za stroške izvedbe športnega programa (ZŠpo-1).

Razporeditev sredstev je pogojena z vrsto programa. Na ravni tekmovalnega športa to pomeni razvrstitev športnih panog v skupine glede na različne kazalnike, kot je mednarodna konkurenčnost, kakovost športnih dosežkov, razširjenost športne panoge, pomen panoge za okolje, število ustrezno izobraženega in usposobljenega kadra in podobno. Lokalne skupnosti same določijo število razredov in kazalnike vrednotenja (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 59).

V pripravo pogojev in meril za razporeditev sredstev letnega programa športa morajo biti na ravni države (MIZŠ, Fundacija za šport) vključeni predstavniki Olimpijskega komiteja Slovenije, na lokalnih ravneh pa občinske športne zveze oziroma druge športne organizacije, ki predstavljajo društveno delovanje na lokalni ravni (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 59).

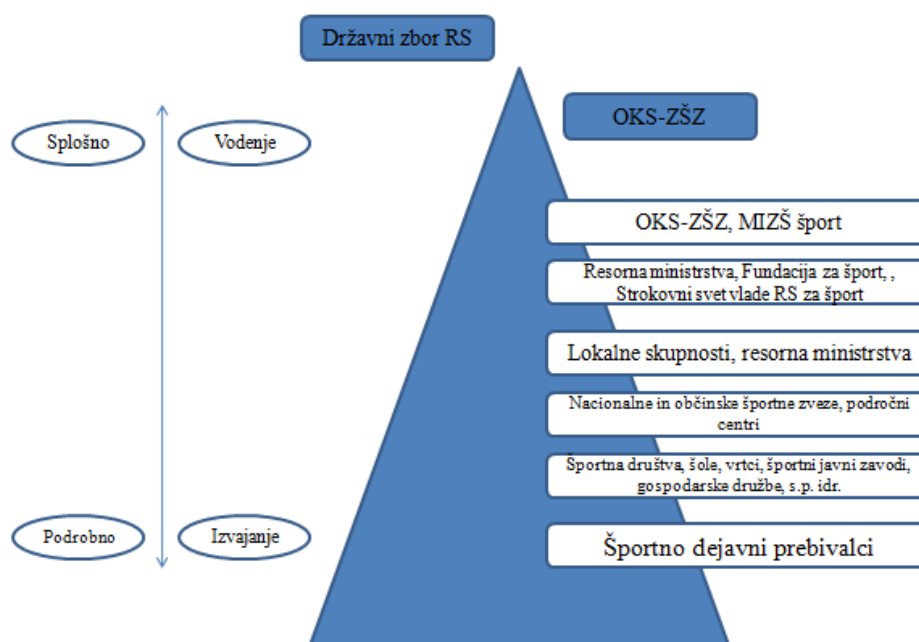
Programi in področja, za izvajanje katerih se z letnim programom športa določa obseg javnih sredstev za sofinanciranje, so lahko (ZŠpo-1):

1. Prostočasna športna vzgoja otrok in mladine,
2. športna vzgoja otrok in mladine s posebnimi potrebami,
3. obštudijska športna dejavnost,
4. športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport,
5. kakovostni, vrhunski šport, šport invalidov, športna rekreacija, šport starejših,
6. športni objekti in površine za šport v naravi,
7. izobraževanje in izpopolnjevanje strokovnih delavcev v športu,
8. založništvo in znanstvenoraziskovalna dejavnost v športu,
9. informacijska – komunikacijska tehnologija na področju športa,
10. organiziranost v športu,
11. športne prireditve in promocija športa,
12. družbena in okoljska odgovornost v športu,
13. prijazno poslovno okolje za organizacije in
14. inšpekcija v športu.

Slika 6 prikazuje ravnanje z nacionalnim programom športa, ki temelji na povezovanju vseh upravnih, strokovnih in organizacijskih nalog vse vpletenih nosilcev posameznih dejavnosti nacionalnega programa. Za njegovo izpeljavo so soodgovorni tako nosilci (Olimpijski komite Slovenije, lokalne skupnosti, ministrstva idr.), med katerimi imata osrednjo vlogo na državni ravni Olimpijski komite Slovenije in ministrstvo, ter izvajalci

programov (društva, zveze, zavodi, šole, gospodarske družbe idr.) (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 55).

Slika 6: Ravnanje z nacionalnim programom športa



Vir: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 55.

3.3 Javno financiranje

Šport lahko uvrstimo med dobrine posebnega družbenega pomena in za oskrbo s takimi dobrinami obstaja javni interes, ki omogoča javno financiranje oziroma sofinanciranje športnih programov (Šugman in drugi, 2006, str. 74).

Javne finance za uresničevanje nacionalnega programa športa se razdeljuje na podlagi letnih programov športa in javnih razpisov, ki jih objavljajo vlada Republike Slovenije oziroma pristojno ministrstvo za šport, lokalne skupnosti in Fundacija za šport (Šugman in drugi, 2006, str. 90).

Te organizacije uresničujejo javni interes v športu z zagotavljanjem materialnih pogojev in sredstev za uresničevanje nacionalnega programa, načrtovanjem, gradnjo in vzdrževanjem javnih športnih objektov in površin za šport v naravi ter z zagotavljanjem spodbudnega administrativnega okolja za šport (ZŠpo-1).

Poleg javnih sredstev iz proračunov lokalnih skupnosti, državnega proračuna in sredstev iz iger na srečo postaja vedno bolj pomemben vir sredstev za financiranje športnih organizacij proračun Evropske unije. Pri financiranju iz evropskega proračuna so podlage predvsem v sprejeti Lizbonski strategiji in različnih politikah, ki temeljijo na Lizbonski strategiji in jih

Evropska unija zapisuje v belih oziroma zelenih knjigah. Zapisane politike uresničuje preko različnih skladov in letnih oziroma večletnih razpisih (Šugman in drugi, 2006, str. 91).

V tabeli 3 so predstavljeni podatki bruto domačega proizvoda (BDP) za Slovenijo v obdobju od leta 2015 do leta 2019. Ta se je glede na prejšnje leto v povprečju povečeval za 3.3 odstotne točke. V letu 2019 je BDP Slovenije znašal 48 mrd. evrov (Statistični urad RS, 2020).

Tabela 3: BDP Slovenija, 2015- 2019

Leto	2015	2016	2017	2018	2019
Tekoče cene (mio EUR)	38.853	40.367	42.987	45.755	48.007
Letna sprememba obsega (%)	2.2	3.1	4.8	4.1	2.4

Vir: Statistični urad RS, 2020.

V tabeli 4 so predstavljeni podatki proračuna za Republiko Slovenijo v obdobju od leta 2015 do leta 2019.

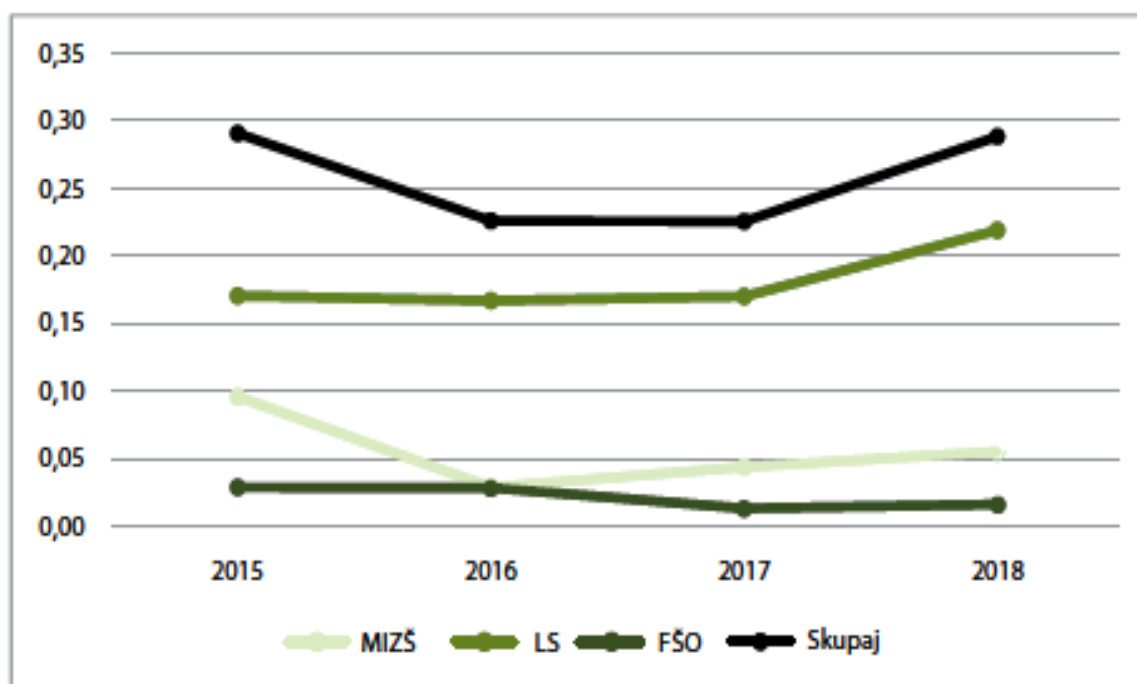
Tabela 4: Proračun RS, 2015-2019

Leto	2015	2016	2017	2018	2019
Proračun RS (v mio EUR)	8.521	8.316	8.830	10.000	10.354

Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 216.

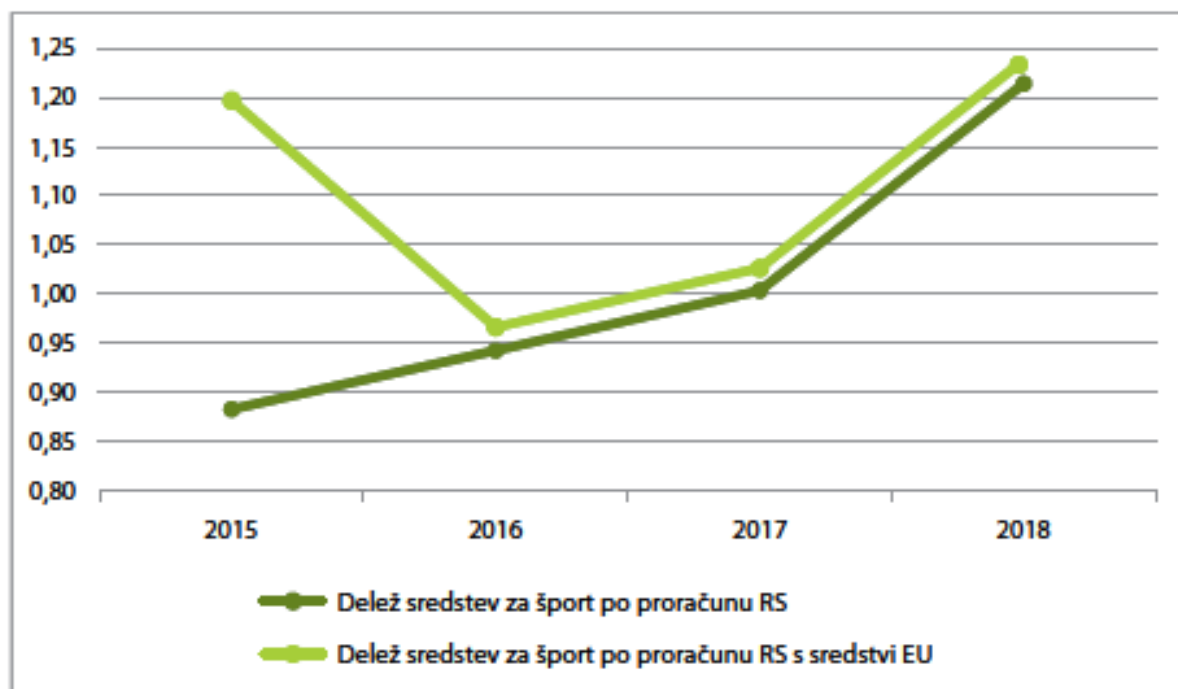
Na sliki 7 je predstavljeno gibanje javnih sredstev za šport s strani Ministrstva za šport (države), lokalnih skupnosti in Fundacije za šport glede na BDP Slovenije v obdobju od leta 2015 do leta 2018. Na sliki 8 je predstavljeno gibanje sredstev za šport s strani Ministrstva za šport in lokalnih skupnosti glede na proračun države v obdobju od leta 2015 do leta 2018.

Slika 7: Javna sredstva za šport glede na BDP (%), 2015-2018



Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 22.

Slika 8: Delež sredstev MIZŠ, lokalnih skupnosti za šport glede na proračun RS (%)



Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 23.

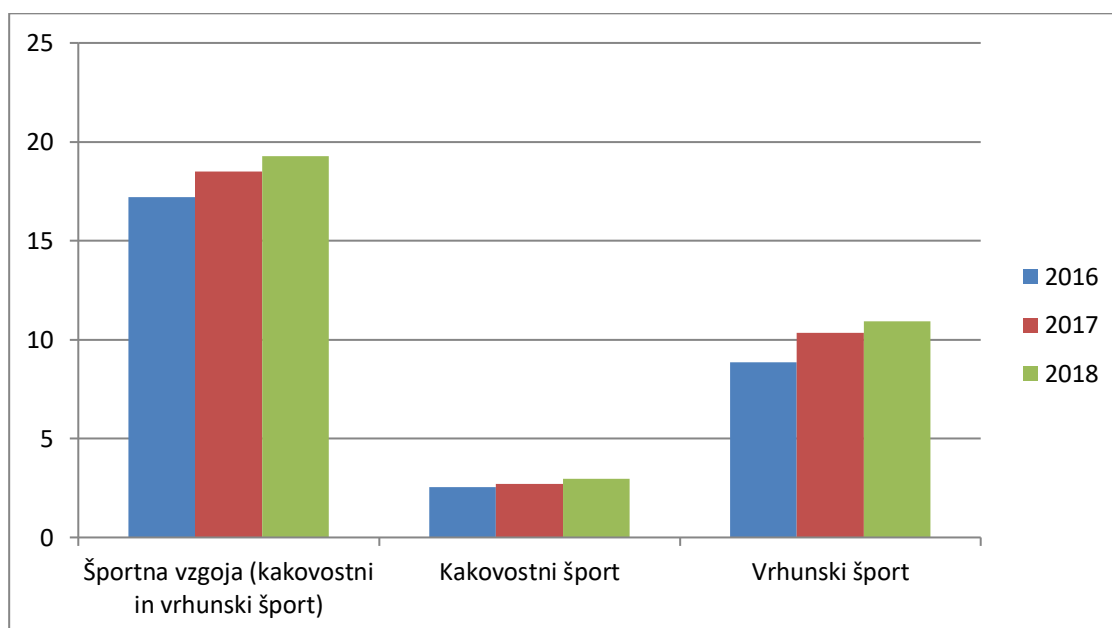
V obdobju od leta 2015 do leta 2018 je največ javnega financiranja športa padlo na lokalne skupnosti, sledijo sredstva države, manjši delež pa je prispevala Fundacija za šport. Javno financiranje športa je tesno povezano z gospodarsko situacijo v državi. To pomeni, da se

sredstva praviloma povečujejo oziroma zmanjšujejo hkrati s povečevanjem oziroma zmanjševanjem BDP ter državnega in lokalnih proračunov (Čater & Zovko, 2016, str. 5).

Letni program športa sofinancira področja športnih programov, športnih objektov in površin za šport v naravi, razvojne dejavnosti v športu, organiziranosti v športu, športnih prireditvev in promocije v športu in družbene ter okoljske odgovornosti v športu (ZŠpo-1).

Na sliki 9 so predstavljena javna sredstva za področja športnih programov športne vzgoje (kakovostni in vrhunski šport), kakovostnega in vrhunškega športa v obdobju od leta 2016 do leta 2018.

Slika 9: Javna sredstva za program športna vzgoja (kak. in vrh. šport), kak. in vrh. šport, 2016-2018



Vir: Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 25.

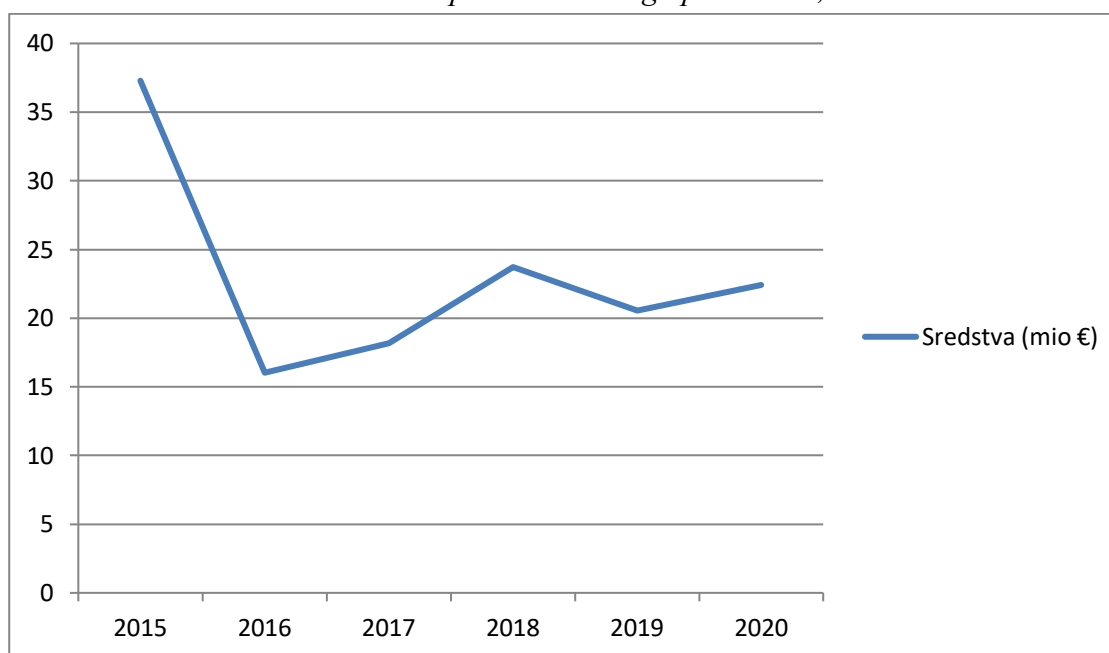
Javna sredstva se za vse tri programe športa v tem obdobju povečujejo vsako leto. Sredstva za program športne vzgoje (kakovostni in vrhunski šport) so v letu 2016 znašala 17,21 milijonov evrov, v letu 2017 18,49 milijonov evrov, v letu 2018 pa 19,27 milijonov evrov. Sredstva za program Kakovostni šport so v letu 2016 znašala 2,53 milijona evrov, v letu 2017 2,72 milijona evrov, v letu 2018 pa 2,95 milijona evrov. Sredstva za program vrhunškega športa so v letu 2016 znašala 8,86 milijonov evrov, v letu 2017 10,35 milijonov evrov, v letu 2018 pa 10,93 milijonov evrov (Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 25).

3.3.1 Državni proračun

Letni program športa na državni ravni določi minister, pristojen za šport, po predhodnem mnenju strokovnega sveta in Olimpijskega komiteja Slovenije. Program določa programe in področja športa, ki se sofinancirajo v posameznem koledarskem letu in obseg javnih sredstev, ki se zagotavljajo v državnem proračunu (ZŠpo-1).

Na sliki 10 je predstavljeno financiranje športa iz državnega proračuna Republike Slovenije na podlagi letnih programov športa v letih od 2015 do 2020 in evropskih sredstev. V tem obdobju so skupna razpoložljiva sredstva znašala 138,182 milijona evrov.

Slika 10: Sredstva za šport iz državnega proračuna, 2015-2020



Vir: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b.

V letu 2015 je obseg zagotovljenih sredstev znašal 37,287 milijonov evrov ali 0.44 odstotka celotnega proračuna. Glavni del sredstev, kar 25,300 milijonov evrov je bil namenjen športni infrastrukturi in sicer izgradnji Nordijskega centra Planica ter Gimnastičnega centra Cerar- Pegan- Petkovšek. V letu 2016 je sledil padec sredstev na 16,028 milijonov evrov ali 0.19 odstotkov celotnega proračuna, kar je 57 odstotnih točk manj kot v letu 2015. V letu 2017 se je obseg sredstev glede na leto 2016 povečal za 13 odstotnih točk na 18,177 milijonov evrov ali 0.21 odstotkov celotnega proračuna, v letu 2018 pa glede na leto 2016 za 48 odstotnih točk na 23,720 milijonov evrov ali 0.24 odstotkov celotnega proračuna. V letu 2019 je sledil padec zagotovljenih sredstev glede na leto 2018 za 13 odstotnih točk na 20,569 milijonov evrov ali 0.20 odstotkov celotnega proračuna. V letu 2020 obseg državnih sredstev znaša 22,398 milijonov evrov (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b).

V tabeli 5 so predstavljena državna sredstva za vrhunski šport, športno vzgojo otrok in mladine usmerjene v kakovostni in vrhunski šport ter delovanje športnih organizacij za obdobje od leta 2015 do leta 2020. Program vrhunškega športa obsega priprave in nastope vrhunskih športnikov, članskih reprezentanc, nastope reprezentanc na mednarodnih večpanožnih športnih tekmovanjih, sklad in nagrade za vrhunske športnike in trenerje, ter razvoj strokovnih kadrov. Športna vzgoja usmerjena v kakovostni in vrhunski šport zajema nacionalne panožne športne šole in priprave ter nastope mlajših državnih reprezentanc. Delovanje športnih organizacij zajema financiranje delovanja Olimpijskega komiteja Slovenije, nacionalnih panožnih športnih zvez, športnih zvez na področju rekreacije, javnih zavodov za šport na nacionalni ravni in drugo (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b).

Tabela 5: Fin. sredstva v evrih (€) iz drž. proračuna za vrh. šport, športno vzg. (kak. in vrh. šport) ter delovanje športnih org., 2015-2020

Leto / Področje	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vrhunski šport	4.519.073	6.368.927	6.192.827	7.234.000	6.999.167	7.749.407
Športna vzgoja (kakovostni, vrhunski šport)	2.890.000	2.819.900	4.041.200	4.728.001	4.703.163	5.055.909
Delovanje športnih organizacij	1.210.800	1.228.200	1.214.000	1.309.657	1.346.367	1.373.406

Vir: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b.

Državna sredstva namenjena vrhunskemu športu se v obdobju od leta 2015 do 2020 povečujejo. V tem obdobju je program vrhunškega športa izmed vseh športnih programov najboljše financiran. V letu 2020 izmed vseh področij državnega financiranja športa delež financiranja vrhunškega športa dosega 35 odstotkov.

Prav tako se v obdobju povečuje financiranje športne vzgoje usmerjene v kakovostni in vrhunski šport. V letu 2020 izmed vseh področij državnega financiranja delež financiranja športne vzgoje usmerjene v kakovostni in vrhunski šport dosega 23 odstotnih točk. Na področju športnih organizacij so v tem obdobju najboljše financirane nacionalne panožne športne zveze in javni zavodi za šport na nacionalni ravni.

3.3.2 Proračun lokalnih skupnosti za šport

Izvajanje nacionalnega programa športa na lokalni ravni določi občinski svet, po predhodnem mnenju občinske športne zveze, če ta obstaja, z letnim programom športa na

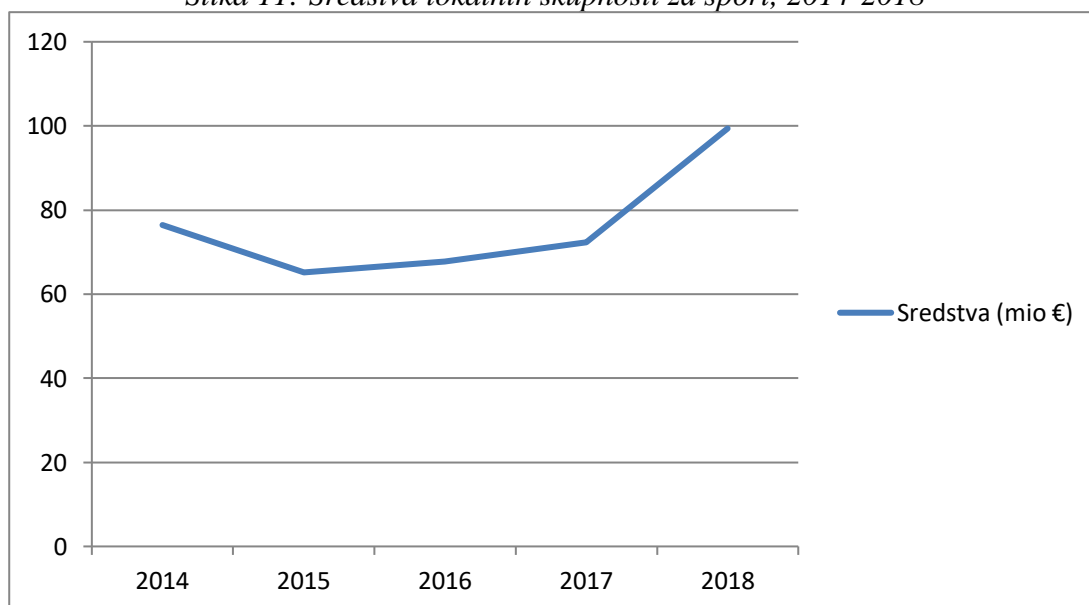
lokalni ravni, ki določa programe in področja športa, ki se sofinancirajo v posameznem koledarskem letu, in obseg javnih sredstev, ki se zagotavljajo v proračunu lokalne skupnosti, pri čemer upošteva strukturo in prednostne naloge, opredeljene v nacionalnem programu (ZŠpo-1). Občinski sveti v letni program uvrstijo tiste vsebine nacionalnega programa, ki so pomembne za lokalno skupnost in upoštevajo tradicijo in posebnosti športa v lokalni skupnosti (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 58).

Organi lokalnih skupnosti za šport vodijo in povezujejo dejavnosti subjektov, ki izvajajo letni program športa na lokalni ravni. V te organe morajo lokalne skupnosti imenovati najmanj polovico športnih strokovnjakov na predlog občinske športne zveze oziroma druge športne organizacije, ki predstavlja društveno delovanje na lokalni ravni. Glavne naloge teh organov so opredeljevanje vsebinskih, strateških izhodišč in usmeritev, razporejanje sredstev za izpeljavo letnega programa športa na lokalni ravni in njegovo spremljanje ter ocenjevanje (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 56).

Postopek sprejema poteka tako, da organ lokalne skupnosti za šport pripravi letni program športa, ki je podlaga za umeščanje športa v občinski proračun. Na podlagi sprejeta proračuna organ lokalnih skupnosti za šport ob soglasju občinske športne zveze pripravi razporejanje sredstev za izpeljavo letnega programa športa na lokalni ravni. V primeru, da občinska športna zveza ne obstaja, pa daje soglasje druga reprezentativna civilna športna organizacija (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2014, str. 56).

Na sliki 11 je predstavljeno gibanje finančnih sredstev lokalnih skupnosti za šport v letih od 2014 do 2018. Delež finančnih sredstev v tem obdobju je med vsemi javnimi sredstvi za šport največji prav iz področja lokalne skupnosti.

Slika 11: Sredstva lokalnih skupnosti za šport, 2014-2018



Vir: Zavod za šport RS Planica, interno gradivo, 2019.

Leta 2014 je obseg finančnih sredstev za šport iz lokalnih skupnosti znašal 76,409 milijonov evrov. V letu 2015 je obseg padel za 15 odstotnih točk na 65,162 milijonov evrov. V letu 2016 je znašal 67,745 milijonov evrov, še leto kasneje pa 72,283 milijonov evrov. Iz leta 2017 na leto 2018 se je obseg povečal za 38 odstotnih točk na 99,386 milijonov evrov (Zavod za šport RS Planica, interno gradivo, 2019).

3.3.3 Fundacija za šport

Z zagotavljanjem sredstev za izvedbo letnega programa športa se Fundacija za šport zavzema za kakovostno financiranje, zagotavljanje pogojev in spodbujanje športne dejavnosti od vrhunskega športa do športa otrok in mladine, športne objekte, raziskovanje, razvoj in založništvo v športu (Fundacija za šport, 2019b).

Osnovna dejavnost fundacije, s katero uresničuje svoj namen, je sofinanciranje sledečih področij športa (Fundacija za šport, 2019b):

1. Športne dejavnosti,
2. gradnje športnih objektov,
3. raziskovanja in razvoja športa,
4. založništva v športu.

Fundacija razdeljuje sredstva preko javnega razpisa, ki ga objavlja enkrat letno. Podlaga za finančno konstrukcijo javnega razpisa sta finančni načrt, ki ga Svet Fundacije za naslednje leto praviloma sprejme do septembra, in letni program športa fundacije, ki ga za naslednje leto sprejme praviloma do oktobra (Fundacija za šport, 2019b).

V nadaljevanju so predstavljeni po pravilniku določeni deleži sofinanciranja programov športa in športnih programov (Fundacija za šport, 2019b).

Fundacija sredstva za programe športa razdeli po področjih sofinanciranja na naslednji način:

1. Za športne programe ne manj kot 50 % in ne več kot 62 %,
2. za športne objekte in površine za šport v naravi ne manj kot 25 % in ne več kot 35 % sredstev,
3. za razvojne dejavnosti v športu ne manj kot 9 % in ne več kot 14 % sredstev,
4. za športne prireditve in promocijo športa ne manj kot 6 % in ne več kot 10 % sredstev,
5. za družbeno in okoljsko odgovornost v športu do 1 % sredstev.

Tekmovalni šport zajema področji vrhunskega športa in športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport. Šport za vse obsega področja pristočasne

športne vzgoje otrok in mladine, obštudijske športne dejavnosti, športne rekreacije in športa starejših.

Fundacija športne programe sofinancira na naslednji način:

1. Tekmovalni šport od 80 % do 85 % sredstev,
2. šport za vse od 15 % do 20 % sredstev.

V tabeli 6 so predstavljena razpoložljiva finančna sredstva Fundacije v obdobju od leta 2015 do leta 2020 za vrhunski šport, športno vzgojo usmerjeno v kakovostni in vrhunski šport in skupaj razpoložljiva sredstva v posameznem letu.

Tabela 6: Fin. sredstva Fundacije za šport v evrih (€), vrh. šport, športna vzgoja (kak. in vrh. šport) in skupaj sredstva, 2015-2020

Leto / Področje	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vrhunski šport	2.520.000	2.400.000	1.920.000	1.680.000	1.848.000	2.039.806
Športna vzgoja (kakovostni, vrhunski šport)	2.362.500	2.250.000	1.800.000	1.670.000	1.837.000	2.027.604
Skupaj razpoložljiva sredstva Fundacije za šport	10.500.000	10.000.000	8.000.000	7.000.000	7.700.000	8.500.000

Vir: Fundacija za šport, b.

3.3.4 Financiranje nacionalnih športnih zvez

Tabela 7 prikazuje prvih pet nacionalnih športnih zvez, ki so prejela največ finančnih sredstev Fundacije za šport- programi nacionalnih reprezentanc članskih kategorij in Ministrstva za šport- priprave in nastopi državnih članskih reprezentanc, v obdobju 2018 - 2020. Fundacija za šport je v letu 2020 med prvih pet športnih zvez razdelila 753.588 evrov finančnih sredstev. Od tega je Smučarska zveza prejela 257.276 evrov, Košarkarska zveza 141.039 evrov, Rokometna zveza 129.445 evrov, Kajakaška zveza 124.782 evrov in Judo zveza 101.046 evrov. Ministrstvo za šport je v letu 2020 med prvih pet športnih zvez razdelila 2.202.338 evrov. Od tega je Smučarska zveza prejela 939.371 evrov, Kajakaška zveza 455.000 evrov, Planinska zveza 354.751 evrov, Košarkarska zveza 234.309 evrov in Rokometna zveza 218.907 evrov (Fundacija za šport, c in Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b).

Tabela 7: Porazdelitev sredstev med športne zveze, 2018-2020

	Fundacija za šport			Ministrstvo za šport		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
1	Smučarska zveza	Smučarska zveza	Smučarska zveza	Smučarska zveza	Smučarska zveza	Smučarska zveza
2	Kajakaška zveza	Košarkarska zveza	Košarkarska zveza	Kajakaška zveza	Kajakaška zveza	Kajakaška zveza
3	Košarkarska zveza	Kajakaška zveza	Rokometna zveza	Planinska zveza	Planinska zveza	Planinska zveza
4	Judo zveza	Rokometna zveza	Kajakaška zveza	Judo zveza	Judo zveza	Košarkarska zveza
5	Rokometna zveza	Judo zveza	Judo zveza	Plavalna zveza	Plavalna zveza	Rokometna zveza

Vir: Fundacija za šport, c in Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 2020b .

4 ORGANIZIRANOST IN FINANCIRANJE ŠPORTA NA HRVAŠKEM

4.1 Zakon o športu in izvajalci športa

Dokument, ki ureja sistem športa in športnih dejavnosti, poklicne dejavnosti v športu, športna tekmovanja, financiranje športa in pomembna vprašanja na področju športa se imenuje Zakon o športu. Zakon za razvoj športa spodbuja gradnjo športnih objektov, izobraževanje in usposabljanje strokovnega osebja, znanstvene projekte na področju športa, gospodarske ukrepe, ki spodbujajo sodelovanje med vladnimi in nevladnimi organizacijami v športu in zasebnim podjetništvom (Zakon o sportu, NN 47/2020).

Hrvaški sistem športa predstavljajo fizične osebe, pravne osebe in šolska športna društva ustanovljena brez pravne osebnosti, za izvajanje občolske športne dejavnosti učencev. Fizične osebe predstavljajo športniki, trenerji, usposobljene osebe za delo v športu, osebe, ki sodelujejo pri organizaciji in vodenju športnih tekmovanj (sodniki, delegati, komisarji) in športni menedžerji. Pravne osebe predstavljajo združenja (športna društva, zveze), institucije (zavodi) in podjetja registrirana za opravljanje športne dejavnosti po Zakonu o športu (Vlada Republike Hrvaške, 2020). Število športnih organizacij, ki so registrirane za opravljanje športne dejavnosti je v letu 2018 doseglo 10.974 (Urad za šport, 2019, str. 30). Med najpomembnejše izvajalce na državni ravni spadata Ministrstvo za turizem in šport (Državni urad za šport) in Olimpijski komite Hrvaške. Državni svet za šport je najvišje

strokovno in svetovalno telo, ki skrbi za razvoj in kakovost športa v Republiki Hrvaški. Razpravlja o vprašanih pomembnih za šport, predlaga in spodbuja sprejetje ukrepov za njegovo izboljšanje. Vladi daje mnenje na osnutek nacionalnega programa športa, o prednostnih projektih, študijah, ki se financirajo v sistemu javnih potreb v športu in določa smernice za pripravo predpisov o kategorizaciji športnikov (Zakon o sportu, NN 47/2020).

Olimpijski komite Hrvaške je najvišja nevladna krovna organizacija, ki združuje nacionalne in občinske športne zveze ter druga združenja katerih dejavnosti so pomembne za promocijo športa v skladu s pravili Olimpijskega komiteja. Je neodvisna organizacija, ki ustvarja pogoje za neoviran razvoj športa in športnega olimpijskega gibanja v državi. Med najpomembnejše naloge Olimpijskega komiteja Hrvaške spadajo spodbujanje in promoviranje športa, sodelovanje pri predlaganju in izvajanju ukrepov za njegov razvoj, športnih programov, usklajevanje delovanja nacionalnih zvez in promoviranje vrhunskih športnih dosežkov hrvaških športnikov (Hrvatski Olimpijski Odbor).

Osnovo za financiranje športa sestavljajo prihodki, ki jih ustvarijo pravne ali fizične osebe, ki se ukvarjajo z izvajanjem športne dejavnosti, članarine društev, zvez, del prihodkov iz iger na srečo in sredstva, ki jih zagotavljajo lokalne skupnosti in država (Zakon o sportu, NN 47/2020).

4.2 Nacionalni program športa

Zakon za šport v okviru razvojnega načrtovanja športne politike določa nacionalni program športa. Sprejme ga hrvaški sabor na predlog vlade, sprejema pa se za obdobje osmih let. Sredstva se zagotovijo v državnem proračunu. Program določa cilje in naloge razvoja športne dejavnosti, potrebne za uresničevanje teh ciljev in nalog ter določa nosilce razvoja in ukrepe za nadzor njegovega izvajanja. Je podlaga za razvoj strateških dokumentov organizacij na državni, regionalni in lokalni ravni. Krovne športne organizacije, ki predstavljajo osnovno strukturo za izvajanje nacionalnega programa so Hrvaški Olimpijski in Paraolimpijski komite, Zveza gluhonemih športnikov, Akademska športna zveza in Šolska športna zveza (Zakon o sportu, NN 47/2020).

Nacionalni športni program mora vsebovati (Zakon o sportu, NN 47/2020):

1. Programe za ustvarjanje pogojev za ukvarjanje s športom v izobraževalnem sistemu,
2. programe za ustvarjanje pogojev za doseganje vrhunskih športnih rezultatov hrvaških športnikov na mednarodnih tekmovanjih,
3. programe za ustvarjanje pogojev za rekreacijski šport za zaščito in izboljšanje zdravja državljanov Republike Hrvaške.

Nacionalni program določa obveznosti državnih organov in organov lokalne in regionalne samouprave, mesta Zagreb, Hrvaškega Olimpijskega in Paraolimpijskega komiteja ter

nacionalnih športnih zvez. Ti so pristojnemu organu državne uprave dolžni predložiti športna poročila o izvrševanju ugotovljenih obveznosti in nalog. Na podlagi nacionalnega programa Državni urad za šport sprejme letno izvedbo programa. Za vsako letno izvedbo se določijo nosilci priprave in izvedbe, časovni roki, viri financiranja in ocene učinka (Zakon o sportu, NN 47/2020).

Republika Hrvaška v Nacionalnem programu za obdobje 2019-2026, navaja prednosti in slabosti državnega športnega sistema. Ključne prednosti država vidi v razvoju številnih športov, doseganju vrhunskih dosežkov, promociji države skozi športne dosežke, sistemu javnega financiranja, izobraževanju in razvoju na področju športa. Kot pomanjkljivosti država vidi v ne dovolj jasni definiciji vloge in naloge posameznika v športnem sistemu, odsotnosti nacionalnega informacijskega sistema povezanega z registri in mrežo športnih objektov, odsotnosti zakonskih obveznosti in standardizirane oblike načrtovanja, spremljanja in poročanja o javnih potrebah v športu, nerazviti prostovoljski kulturi, preveliki administraciji, pomanjkanju kategorizacije in financiranja, nezadostnemu nadzoru nad porabo državnega denarja namenjenega za šport, neenakomerni porazdelitvi sredstev med lokalne skupnosti, nezadostni davčni spodbudi za naložbe v šport, urejenosti področij povezanih s statusom športnikov in drugo (Urad za šport, 2019, str. 76).

4.3 Kategorizacija in razvrstitev panog

Pravilnik o kategorizaciji športnikov določa pogoje, pravila in kriterije za kategoriziranje športnikov v Republiki Hrvaški. Na podlagi doseženih rezultatov so športniki razvrščeni v šest kategorij. Prve tri kategorije določajo vrhunske športnike, četrta kategorija odlične športnike, peta in šesta kategorija pa nadarjene športnike (Hrvatski Olimpijski Odbor, 2019, str. 4). V letu 2017 je bilo v državi 2.601 kategoriziranih športnikov (Urad za šport, 2019, str. 26).

Na Hrvaškem je po podatkih Ministrstva za šport (Urad za šport) za leto 2019, 44 nacionalnih panožnih športnih zvez, ki so vključene v sistem registracije in kategorizacije športnikov. Število nacionalnih panožnih zvez, ki niso vključene v omenjeni sistem je 41. Športi se za namen kategorizacije v glavnem delijo na olimpijske in neolimpijske športe (Splitski savez sportova, 2014, str. 2)

Za namen vrednotenja športnih programov se športne programe nacionalnih panožnih zvez razvrsti glede na (Hrvatski Olimpijski Odbor, 2002):

1. Uspešnost športne panoge,
2. razvitost športa (število športnikov)
3. javni status športa (interes javnosti).

4.4 Javno financiranje

4.4.1 Državni proračun

V tabeli 8 so predstavljeni podatki bruto domačega proizvoda Republike Hrvaške za obdobje od leta 2014 do leta 2019 in njihova letna sprememba obsega izražena v odstotkih. Podatki so predstavljeni v evrih po pretvorbi iz hrvaških kun za posamezno leto (MobileSoftJungle Ltd., 2014-2019).

Tabela 8: BDP Hrvaška, 2014-2019

Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tekoče cene (v mio EUR)	43.426	44.640	46.640	49.118	51.752	53.922
Letna sprememba obsega (v %)	0.7	2.8	4.5	5.3	5.4	4.2

Vir: Državni zavod za statistiku, 2020.

V tabeli 9 so predstavljeni podatki proračuna Republike Hrvaške, namenjenih sredstev za šport iz državnega proračuna in njihov odstotek v primerjavi z državnim proračunom za obdobje od leta 2014 do leta 2019.

Tabela 9: Proračun Hrvaške in vložena sredstva v šport, 2014-2019

Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Proračun (v mio EUR)	20.193	19.098	18.365	22.003	17.512	18.713
Državna sredstva za šport (v EUR)	27.945.072	27.053.763	29.393.468	35.048.425	39.555.088	45.299.297
Obseg sredstev (v %)	0.14	0.14	0.16	0.16	0.23	0.24

Vir: Urad za šport, 2019, str. 31.

Obseg sredstev v šport iz državnega proračuna v obdobju 2014-2019 narašča. V povprečju dosega 0.18 odstotkov celotnega proračuna države. Največji obseg sredstev v tem obdobju dosega v letu 2019 in sicer 45,299 milijonov evrov.

V obdobju od leta 2014 do leta 2017 je bilo poleg Ministrstva za šport (Urad za šport) v črpanje sredstev za financiranje športnih programov javnih potreb vključeno še šest drugih

ministrstev. Skupaj so sodelovali v programih na področju znanosti in izobraževanja, osredotočenih na šport. Poleg tega se je financirala gradnja športnih dvoran znotraj šol in fakultet v sistemu osnovnega, srednjega in visokošolskega izobraževanja in gradnja športnih objektov za velika športna tekmovanja. Športne programe za potrebe olimpijskih, paraolimpijskih in univerzitetnih iger je sofinancirala vlada Republika Hrvaške iz sredstev za proračunske rezerve. Programi športa javnih potreb po Zakonu o športu vključujejo financiranje krovnih športnih organizacij, državna priznanja za vrhunske športne dosežke, državno nagrado za šport Franjo Bučar, podeljena za izjemne dosežke in prispevek k razvoju športa, financiranje mesečnih nadomestil, športnih objektov, preventivnih programov, informacijskih sistemov v športu in promocijo mednarodnega športnega sodelovanja in dejavnosti Državnega sveta za šport (Urad za šport, 2019, str. 32).

Programe, ki izpolnjujejo nacionalne javne potrebe v športu povezane z dejavnostmi Olimpijskega komiteja Hrvaške in nacionalnih športnih zvez, prav tako pa tudi organizacijo in izvajanje večjih športnih tekmovanj in skrb za športnike predlaga Olimpijski komitej Hrvaške. Ta zadolžen za poročilo Uradu za šport o izvajanju programa javnih potreb v športu in porabo sredstev. Urad za šport vladi predlaga programe športa javnih potreb za otroke in mladino, gradnjo športnih objektov, podelitev nagrad za izjemne dosežke in prispevke k razvoju športa in druge preostale programe športa (Urad za šport, 2019, str. 36,37)

Javna sredstva vključujejo tudi prihodke iz iger na srečo. To so prihodki državnega proračuna Republike Hrvaške. Vlada vsako leto izda odlok o merilih za določitev upravičencev in način razporeditve delov prihodkov iz iger na srečo. Merila so določena v skladu z nacionalnimi strategijami in programi za uresničevanje javnih potreb v ustreznih dejavnostih in v skladu s programi za spodbujanje razvoja civilne družbe. Del sredstev je vedno namenjen tudi razvoju športa. Olimpijskemu komiteju Hrvaške med krovnimi športnimi organizacijami, ki predstavljajo osnovo za izvajanje nacionalnega programa športa, pripada več kot 85 odstotkov sredstev namenjenih programom športa javnih potreb. Tako ima obveznost visoke kakovosti krovne organizacije in uspešne izpeljave večine športnih dejavnosti v državi, za kar je potreben stabilen in celovit vir financiranja. Prihodki so v 90 odstotkih sestavljeni iz sredstev državnega proračuna, kjer največji del namenjen organizaciji predstavljajo sredstva iz prihodkov iz iger na srečo. Večino prihodkov krovna organizacija razdeli med nacionalne panožne zveze in med svoje člane (Urad za šport, 2019, str. 38).

V tabeli 10 so predstavljeni podatki državnih prihodkov Olimpijskega komiteja Hrvaške, delež vseh prihodkov s strani iger na srečo in namenjenih sredstev Olimpijskega komiteja Hrvaške za nacionalne športne zveze- Tekmovanja in priprave za obdobje od leta 2014 do 2016, v kar so vključena mednarodna in državna tekmovanja.

Tabela 10: Prihodki Olimpijskega komiteja Hrvatske in vložena sredstva, 2014-2017

Leto / Sredstva	2014	2015	2016	2017
Državni prihodki (v EUR)	12.817.654	14.079.195	16.046.663	16.405.224
Delež prihodkov državna loterija (v %)	100.0	87.4	82.4	85.1
Tekmovanja in priprave (v EUR)	5.135.371	5.369.287	6.551.227	7.375.277

Vir: Hrvatski sabor, 2016,2017.

4.4.2 Proračun lokalnih skupnosti

Vsako okrožje, županija, občina samostojno določa prioritete in strategijo razvoja športa na svojem območju tako, da je program javnih potreb v športu in znesek proračunskih sredstev ustrezen letnemu programu športa in usmeritvam nacionalnega programa športa.

Programe športa javnih potreb na lokalni ravni predlagajo športne organizacije, programe športa za otroke in mladino pa šolske športne organizacije. Sprejmejo jih lokalne skupnosti, ki tudi zagotavljajo sredstva za njihovo izvedbo.

V tabeli 11 so predstavljeni podatki proračunov lokalnih skupnosti, namenjenih sredstev za sofinanciranje Programov športa javnih potreb in njihov odstotek v primerjavi z lokalnim proračunom v obdobju od leta 2014 do leta 2017.

Tabela 11: Proračun lokalnih skupnosti in sredstva namenjena za šport, 2014-2017

Leto	2014	2015	2016	2017
Proračun lokalne skupnosti (v mio EUR)	1.514	1.327	1.415	1.526
Programi športa (v EUR)	50.460.138	44.060.812	43.980.689	48.014.040
Programi športa (v %)	3.33	3.32	3.11	3.15

Vir: Urad za šport, 2019, str. 41.

Za izračun sredstev lokalne skupnosti za obdobje od leta 2014 do leta 2017, je bilo vključenih 20 državnih okrožij in mesto Zagreb. V letu 2014 je bilo za programe športa javnih potreb namenjenih 50.460 milijonov evrov. V letu 2015 so sredstva padla za 13 odstotnih točk, v letu 2016 pa za 14 odstotnih točk v primerjavi z letom 2014. V letu 2017 je bilo za programe športa iz proračuna lokalnih skupnosti namenjenih 48.014 milijonov evrov (Urad za šport, 2019, str. 41). Iz podatkov sofinanciranja iz državnega proračuna in lokalnih skupnosti je razvidno, da je v obdobju od leta 2014 do leta 2017 največji del javnega financiranja padlo na lokalne skupnosti.

4.5 Primerjava s slovenskim javnim financiranjem

Država je odgovorna za razvoj športa, zato se pojavlja kot institucija, ki oblikuje in predlaga vladam posamezne rešitve (predvsem zakonodajne), ki z ukrepi (tudi medresorskimi) omogoča nevladnim institucijam hitrejši razvoj športa na vseh področjih (Bednarik in drugi, 2001, str. 143).

Tako slovenski kot hrvaški sistem športa delujeta v skladu s Zakonom o športu sprejetem v svoji državi. Generalna športna politična usmeritev temelji na nacionalnem programu športa, ki ga Slovenija sprejema za obdobje 10 let, Hrvaška pa za obdobje 8 let. Program med drugim določa obveznosti državnih in lokalnih organov za njegovo izvajanje. Resorni upravni organ odgovoren za vso vladno športno politiko v Sloveniji predstavlja Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, na Hrvaškem pa Ministrstvo za turizem in šport.

V obeh državah obstajata osrednji nevladni organizaciji (Olimpijski komite), ki povezujeta športne panožne zveze in zastopata šport teh držav. Organizaciji sta tudi neposredni izvajalki nekaterih nalog, največ nalog pa vendarle prevzemajo panožne športne zveze ali druge institucije (društva, združenja, strokovne institucije idr.) (Bednarik in drugi, 2001, str. 144).

Na področju javnega financiranja športa v obeh državah največjo vlogo prevzemajo lokalne skupnosti. Sledijo sredstva iz državnega (in evropskega) proračuna ter koncesijskih dajatev iz iger na srečo. V Sloveniji sta za razporejanje teh sredstev odgovorna Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport ter Fundacija za šport. Fundacija za šport kot državna organizacija sredstva iz koncesijskih dajatev od iger na srečo razporeja za programe športa na državni in lokalni ravni.

Na Hrvaškem je za razporejanje državnih sredstev odgovorno Ministrstvo za turizem in šport, med glavnimi krovnimi športnimi organizacijami pa ima za uspešno izpeljavo nacionalnega programa športa največjo odgovornost Olimpijski komite Hrvaške. Več kot 80 odstotkov sredstev iz državnega proračuna namenjena Olimpijskemu komiteju Hrvaške sestavljajo sredstva iz koncesijskih dajatev iz iger na srečo.

Slovenija je v obdobju od leta 2014 do 2019 iz državnega proračuna za šport v povprečju vložila 0.26 odstotkov, Hrvaška pa 0.19 odstotkov celotnega proračuna. Absolutno pa je zaradi višjih proračunov v tem obdobju več sredstev športu namenila Hrvaška.

Delež lokalnih skupnosti namenjen za šport, je v Sloveniji v obdobju od leta 2015 do 2017 v povprečju znašal 0.80 odstotkov celotnega proračuna v tem obdobju. Delež lokalnih skupnosti namenjen za Programe športa javnih potreb je na Hrvaškem v enakem obdobju znašal 0.23 odstotkov celotnega proračuna v tem obdobju.

5 RAZISKAVA JAVNEGA FINANCIRANJA ŠPORTA

5.1 Namen, cilji in raziskovalna vprašanja

Glavni namen naloge je analiza javnega modela financiranja, preučitev njegove razumljivosti, usmeritve na državni in lokalni ravni, količine in gibanja finančnih sredstev, pravičnosti in smotrnosti razdeljevanja sredstev za posamezne programe in športe, ter povezanosti finančnih sredstev s številom kategorizacije športnikov na področju enote občine. Do najpomembnejših ugotovitev sem prišel s pomočjo pregleda literature in poročil na temo financiranja športa ter empirične raziskave.

Glavni cilj dela je ugotoviti povezavo med namenjenimi finančnimi sredstvi v občinah za programe športa, ki sodijo v sklop kategorizacije športnikov in številom kategoriziranih športnikov v posameznih občinah. To sem ugotovil v raziskavi, ki sem jo izvedel s pomočjo finančnih poročil občin za leto 2018 in s pomočjo programa za obdelavo statističnih podatkov SPSS.

Glavno raziskovalno vprašanje magistrskega dela je naslednje:

1. Ali namenjena finančna sredstva občin upravičujejo število kategoriziranih športnikov?

V delu iščem odgovore še na naslednja raziskovalna vprašanja:

2. Ali je sredstev namenjenih za šport dovolj in kakšno je njihovo gibanje?
3. Ali je slovenski javni model financiranja transparenten, pravičen in razumljiv?
4. Kje in kakšne so možnosti izboljšanja javnega modela financiranja športa?

5.2 Metodologija

Podatke za raziskavo sem pridobil s pomočjo sekundarne kvantitativne metode zbiranja podatkov- finančna poročila, statistika in primarne metode zbiranja podatkov- intervju.

Podatke za sekundarno kvantitativno metodo sem pridobil iz zaključnih računov 212 slovenskih občin za leto 2018 in podatkov Zavoda za šport Planica za leto 2018. Ti predstavljajo število kategoriziranih športnikov v posamezni občini (Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2013 do 2018, 2018, str. 105-110) in delež občinskega proračuna namenjena kategoriziranemu športu za programe- Športna vzgoja otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport, Kakovostni šport in Vrhunski šport (Grujić, Šport v številkah: Pregled športa v RS v obdobju od leta 2014 do 2019, 2019, str. 30).

Izvedel sem tudi delno-strukturiran intervju (Priloga 2) z direktorjem športno rekreativnega centra (oseba A) in osebo zaposleno na Olimpijskem komiteju Slovenije (oseba B). Prva organizacija predstavlja športni center s konceptom zdravega življenjskega sloga in poleg organiziranih vadb in prostorov za športno udejstvovanje ponuja tudi pomoč športnih trenerjev, fizioterapije ter prehranskih svetovalcev. Druga organizacija predstavlja slovensko nepridobitno krovno nevladno športno organizacijo, ki v partnerstvu z državo in gospodarstvom usmerja in ustvarja optimalne pogoje za razvoj slovenskega športa. Vprašanja so odprtega tipa in se navezujejo na pogled intervjuvancev na javno financiranje športa, količino in zadostnost finančnih sredstev namenjenih športu, pravičnost in razumljivost modela razdeljevanja sredstev, možnost izboljšav sistema in na možnost uvedbe panožnega načrta v športu. Z izvedenima metodama sem pridobil odgovore na raziskovalna vprašanja magistrskega dela.

5.3 Rezultati raziskave

Analiza je bila izvedena na podlagi dveh spremenljivk - številu kategoriziranih športnikov v posamezni občini in namenjenih občinskih sredstev za kategorizirane programe športa v posamezni občini. Podatki (Priloga 3) se navezujejo na leto 2018, z izjemo 6 občin, katerih podatki so bili za namen analize uporabljeni ali iz leta 2017 ali 2019.

Med vsemi občinami je imela v letu 2018 največ kategoriziranih športnikov občina Ljubljana, 1384. Povprečje kategoriziranih športnikov v vzorcu 212 slovenskih občin za leto je bilo 27.5. Največ sredstev kategoriziranim programom športa je v letu 2018 namenila občina Ljubljana, 4.031.352 evrov. Povprečje namenjenih sredstev kategoriziranim programom športa v vzorcu 212 slovenskih občin za leto 2018 je bilo 83.391 evrov.

S pomočjo Kolmogorov-Smirnovega in Shapiro-Wilkovega testa normalnosti sem ugotavljal ali so podatki porazdeljeni normalno ali ne. Rezultati so predstavljeni v Prilogi 4. Ugotavljam, da so p-vrednosti pod 0.05 ($p=0.000$) kar pomeni, da podatki niso normalno porazdeljeni. Za analizo sem uporabil neparametrični test- Spearmanov korelacijski koeficient, s katerim sem želel preveriti povezanost med dvema spremenljivkama. Rezultati so predstavljeni v Prilogi 5, v Prilogi 6 in v Prilogi 7.

Ker je p-vrednost pod 0.05 ($p=0.000$) lahko trdim, da je povezanost statistično pomembna. Povezanost med višino finančnih sredstev in številom kategoriziranih športnikov v občinah je statistično značilna. Povezanost je pozitivna, moč povezanosti je visoka ($r=0.771$). Več sredstev pomeni višje število kategoriziranih športnikov.

Na podlagi delno-strukturiranega intervjuja dveh oseb delujočih na področju športa, sem preveril stališča in mnenja o slovenskem sistemu javnega financiranja športa. Obe osebi sta se strinjali, da je javnih sredstev namenjenih športu premalo. Intervjuvani osebi sta se strinjali z navedbo Gabrovca (Bauman, 2019), da bi šport za normalizacijo potreboval 30 milijonov evrov državnega denarja. Prav tako sta se strinjala z navedbo Kocijančiča (MMC RTVSLO, 2018), da je prostovoljstvo kot osnova za delovanje slovenskega športa pomemben dejavnik, sofinanciranje samo iz javnih sredstev za obstoj športa ne bi bilo dovolj. Intervjuvanca menita, da je delež namenjen vrhunskemu športu izmed vseh državnih sredstev namenjenih za šport dovolj velik, da pa bi morala povečati celotna sredstva, s tem pa tudi sredstva za vrhunski šport.

Na vprašanje o transparentnosti, razumljivosti in pravičnosti javnega financiranja športa sta obe osebi odgovorili pritrdilno. Menita, da je slovenski model dobro organiziran in da so sredstva v veliki meri porazdeljena pravično. Strinjala sta se z izjavo Mijatovića (MMC RTVSLO, 2018), da ni problem temelj, vendar porazdelitev, da individualni športi dobijo več kot kolektivni, ti pa imajo več članov. Oseba B je pri tem opozorila, da je treba gledati celotno sliko javnega financiranja, torej tudi financiranje iz lokalnih skupnosti, kjer pa v konkretnem primeru Nogometna zveza Slovenije dobi največ denarja. Oseba B je mnenja, da bi pri razvrstitvi športnih panog večjo vlogo morala imeti konkurenčnost športne panoge, saj uspeh v določenem športu ne more biti enak uspehu, uvrstitvi v drugem športu, že zaradi v osnovi večje mednarodne konkurenčnosti med športi. Možnosti izboljšave sistema javnega financiranja športa osebi vidita v povečanju namenitve dela dohodnine za donacije iz 0.5 odstotka na 1 odstotek, davčnih olajšavah sponzorjev in odpravi interventnega zakona davka na srečke, zaradi katerega se zmanjšujejo sredstva za šport s strani Fundacije za šport.

Kot možnost sta intervjuvani osebi omenili prihod tujih loterij. Oseba A je pri tem opozorila na dvig kvot tujih loterij, kar bi vodilo v zmanjšan prihodek Slovenske loterije in zmanjšana razpoložljiva sredstva za slovenski šport. Oseba B meni, da bi v tem primeru država morala sistemsko zaščititi izliv denarja v druge države, prav tako pa v prihodu vidi problem, da bi večino denarja pobrale športne panoge, ki so medijsko bolj izpostavljene. Na vprašanje o možnosti uvedbe panožnega načrta v športu sta se obe osebi strinjali, da za razvoj športa to ne bi bila razumna odločitev. Oseba A meni, da se športne panoge v svetovnem merilu razvijajo prehitro, da bi država načrtno zmanjšala možnost razvoja vseh in s tem zmanjšala možnost potencialno vrhunskih uspehov slovenskega športa v prihodnosti.

5.4 Razprava

Na osnovi teoretičnega in praktičnega dela magistrskega dela sem uspel učinkovito preučiti slovenski javni model financiranja športa in povezavo med finančnimi sredstvi ter kategorizacijo v športu na vzoru slovenskih občin v letu 2018.

V nadaljnjem lahko odgovorim na glavna raziskovalna vprašanja:

1. Ali namenjena finančna sredstva občin upravičujejo število kategoriziranih športnikov?

S pomočjo Spearmanovega korelacijskega koeficienta na osnovi vzorca 212 slovenskih občin za leto 2018, potrjujem pozitivno povezavo med spremenljivkama- finančna sredstva in število kategoriziranih športnikov. Moč povezanosti je visoka, več sredstev, ki jih občina nameni kategoriziranim programom športa, pomeni višje število kategoriziranih športnikov v občini. Namenjena finančna sredstva upravičujejo število kategoriziranih športnikov.

2. Ali je sredstev namenjenih za šport dovolj in kakšno je njihovo gibanje?

Odgovore na to vprašanje sem iskal v praktičnem delu naloge s pomočjo letnih poročil in intervjuja. Iz poročil je razvidno, da se delež javnih sredstev namenjenih za šport v proračunu države v zadnjih treh letih povečuje. Največji del javnih sredstev sestavljajo sredstva iz področja lokalnih skupnosti, sledijo sredstva Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport ter Fundacije za šport. S pomočjo intervjuja sem dobil odgovor na zadostnost javnih sredstev. Javnih sredstev namenjenih za šport ni dovolj. Za normalizacijo razmer v športu bi bilo potrebnih vsaj 30 milijonov državnih sredstev namenjenih za šport. Prav tako pa bi se moralo povečati financiranje lokalnih skupnosti. Ker sofinanciranja ni dovolj, v slovenskem športu veliko vlogo predstavlja prostovoljstvo, na osnovi katerega deluje veliko športnih organizacij in brez katerega bi bila organizacija večjih športnih dogodkov veliko težje izvedljiva. Strinjam se z izjavo Štrumblja, da bi se vsaka oblast morala zavedati večkrat dokazanega dejstva, da ima vsak vložen evro v šport velik učinek na področje zdravja, tekmovalnosti in narodne identitete (Šemrov, 2020).

3. Ali je slovenski javni model financiranja transparenten, pravičen in razumljiv?

Model financiranja je razumljiv. Obe intervjuvani osebi sta sistem javnega financiranja športa označili kot pravičen in dobro organiziran. Poudarila sta, da je težko zadovoljiti vse interesne strani, da pa bi vendarle večjo vlogo med kriteriji panožnega razvrščanja v razrede morala imeti konkurenčnost športne panoge. Konkurenčnost med panogami se razlikuje, zato se vsi dosežki panog, četudi so enaki, ne morejo povsem enakovredno primerjati.

4. Kje in kakšne so možnosti izboljšanja javnega modela financiranja športa?

Odgovor na to vprašanje sem iskal v intervjuju. Intervjuvani osebi sta menili, da obstajajo izboljšave v sistemu financiranja. Mednje sodijo davčne olajšave sponzorjev, povečanje namenitve dela dohodnine za donacije iz 0.5 odstotka na 1 odstotek od katerega bi večje koristi imele tudi športne organizacije, nujna odprava interventnega zakona davka na srečke, ki zmanjšuje sredstva Fundaciji za šport in prihod tujih stavnic. Opozorili sta na tveganja, ki bi jih tuje stavnice prinesla v trenutni sistem. To je med drugim povečanje kvot na tujih stavnicah v primerjavi s Slovensko loterijo in posledično zmanjšanje razpoložljivih sredstev za šport, ter povečini financiranje športnih panog, ki so medijsko bolj izpostavljene. Intervjuvani osebi sta zavrnila možnost uvedbe panožnega načrta v športu kot pozitivno spremembo v sistemu javnega modela financiranja športa. Razvoj športnih panog je prehiter, država bi zavirala trenutne in bodoče potenciale v športih, s tem pa bi zagotovo izostal tudi kakšen potencialni vrhunski uspeh slovenskega športa v prihodnosti. Država bi z zmanjševanjem sredstev z gotovostjo zmanjševala konkurenčnost in razvoj ostalih finančno ne tako podprtih športnih panog.

5.5 Omejitve raziskave in nadaljnja priporočila

V sklopu raziskave izvajanja raziskave je potrebno opozoriti tudi na določene omejitve. Ena izmed njih je majhen vzorec intervjuvanih oseb, druga pa sicer dovolj velik vzorec slovenskih občin, vendar je raziskava omejena samo na leto 2018. Za 6 občin so finančni podatki zaradi nedostopnosti pridobljeni ali iz leta 2017 ali iz leta 2019. Kot možnost izboljšanja raziskave predlagam izvedbo raziskave na vzorcu občin za daljše časovno obdobje. Tako bo analiza bolj natančna in povezava proučevanih spremenljivk bo še bolj pojasnjena. Določene omejitve se kažejo tudi pri intervjuju. Intervjuvanca sta bila izprašana brez predhodne seznanitve z vprašanji, odgovori so lahko bili bolj površni kot v primeru, da bi se z vprašanji seznanila pred tem. Z raziskavo je bilo kljub temu moč pridobiti odgovore na raziskovalna vprašanja. Sama raziskava pa je vsekakor potrdila povezanost med preučevanima spremenljivkama.

SKLEP

Šport in telesna aktivnost sta pomembna dejavnika pri zagotavljanju razvoja gibalnih sposobnosti, pozitivne samopodobe, telesne zmogljivosti, zdravja in socializacije prebivalstva. Šport je dejavnost, ki bogati kakovost posameznikovega življenja, zaradi svojih učinkov pa pomembno vpliva na družbo. Je tesno povezan z ekonomijo ter tudi poslovnim svetom.

Ker je šport del javnega interesa, se sofinancira iz javnih sredstev, za njegov razvoj pa se morajo ustvarjati ustrezni sistemski pogoji. V Sloveniji javni interes na področju športa in mehanizme za njegovo uresničevanje ureja Zakon o športu. Med najpomembnejše

dokumente sodi Nacionalni program športa, strateški dokument razvojnega načrtovanja športne politike, ki sprejema za obdobje 10 let. Pod organiziranostjo športa pojmujejo konstituiranje temeljnih športnih subjektov (nosilcev, izvajalcev...) ter zveze in odnose med njimi. Najpomembnejše organizacije povezane s športom na državni ravni so Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Zavod za šport RS Planica, Olimpijski komite Slovenije, Fundacija za šport in Športna unija Slovenije.

V grobem se viri financiranja delijo na zasebne in javne. Med javne vire sodijo državni proračun, proračuni lokalnih skupnosti, sredstva iz iger na srečo in evropski proračun. Javno financiranje športa je tesno povezano z gospodarsko situacijo v državi. V Sloveniji so v obdobju od leta 2015 do leta 2018 največ javnega financiranja prevzele lokalne skupnosti, sledijo sredstva države, manjši delež pa je prispevala Fundacija za šport. Lokalne skupnosti imajo največjo vlogo financiranja tudi na sosednjem Hrvaškem. V Sloveniji sta za razporejanje teh sredstev za šport odgovorna Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport ter Fundacija za šport, na Hrvaškem pa ima za uspešno izpeljavo nacionalnega programa športa največjo odgovornost Olimpijski komite Hrvaške.

V nalogi sem za namen raziskave izvedel intervju in kvantitativno analizo, s pomočjo katerih sem pridobil odgovore na raziskovalna vprašanja magistrske naloge. V kvantitativni analizi sem primerjal podatke 212 slovenskih občin za leto 2018 in ugotavljal povezanost med višino finančnih sredstev in številom kategoriziranih športnikov v občinah. Ugotavljam, da je povezanost statistično značilna. Več vloženi sredstev občine se odraža v večjem številu kategoriziranih športnikov v občini. S pomočjo intervjuja sem odgovoril na druga raziskovalna vprašanja. Ugotavljam, da javnih sredstev namenjenih za šport v Sloveniji primanjkuje. Za normalizacijo razmer v športu bi bilo potrebnih vsaj 30 milijonov državnih sredstev. Model financiranja športa je dobro organiziran, večjo vlogo med kriteriji panožnega razvrščanja v razrede pa bi morala imeti konkurenčnost športne panoge. Obstajajo možnosti izboljšav sistema med katerimi sodijo sprememba odstotka dela dohodnine za donacije, odprava interventnega zakona davka na srečke in prihod tujih stavnic na tržišče iger na srečo.

LITERATURA IN VIRI

1. Bauman, B. (2019, 21. oktober). *Uspehi slovenskega športa niso naključni! Ali pač?* Pridobljeno 3. oktobra 2020 iz <https://www.vecer.com/sport/drugi-sporti/uspehi-slovenskih-sportnikov-niso-nakljucni-ali-pac-10080003>
2. Bednarik, J. & Kline, M. (1996). Analiza TV gledalcev in obiskovalcev športnih prireditel/dogodkov. *Seminar Sponzorska pogodba v športu: Ljubljana, 12. decembra 1996* (str. 21–42). Ljubljana: OKS-ZŠZ.
3. Bednarik, J. (1999). *Nekateri vidiki financiranja in organiziranosti športa v Sloveniji*. Ljubljana: Fakulteta za šport.

4. Bednarik, J., Kolenc, M., Petrović, K., Simoneti, M. & Šugman, R. (1998). *Ekonomski pomen slovenskega športa. Vidiki organiziranosti in financiranja športnih organizacij v Sloveniji*. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za kineziologijo.
5. Bednarik, J., Petrović, K., Štrumbelj, B., Kline, M., Šugman, R., Rauter, M., Simoneti, M., Potočnik, J., Kolenc, M., Močnik, R., Kovač, M., Strel, J., Tušak, M. & Jurak, G. (2001). *Some economic aspects of sport in Slovenia*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
6. Brown, C. & Buzeti, T. (2015). *Positioning health equity and the social determinants of health on the regional development agenda: investment for health and development in Slovenia*. Pridobljeno 11. maja 2020 iz <https://www.nijz.si/sites/www.nijz.si/files/uploaded/positioning-health-equity-and-the-social-determinants-of-health-on-the-regional-development-agenda.pdf>
7. Coakley, J. J. (1998). *Sport in society: issues and controversies*. Boston: Irwin/McGraw-Hill.
8. Cooke, A. (1994). *The economics of leisure and sport*. London: Routledge.
9. Čater, T. & Zovko, V. (2016). Analiza javnega financiranja športa v Republiki Sloveniji z vidika glavnih virov financiranja. *Šport: revija za teoretična in praktična vprašanja športa*, 64(3/4), 5–11.
10. Dadič, T. (2001). Šport kot sredstvo bogatitve in način življenja oseb s posebnimi potrebami. *Socialno delo*, 40(5), 255–274.
11. Delo. (2019, 15. oktober). *Čeferin: Zveze se ne morejo same boriti proti rasizmu*. Pridobljeno 19. maja 2020 iz <https://www.delo.si/sport/nogomet/ceferin-zveze-se-ne-morejo-same-boriti-proti-rasizmu-238856.html>
12. Dolenc, M., Pori, P., Pistotnik, B., Dolenc, A., Tomažin, K., Štirn, I. & Majerič, M. (2013). *Športna rekreacija*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
13. Državni zavod za statistiko. (2020). *Bruto domači proizvod 2014-2017*. Pridobljeno 27. septembra 2020 iz <https://www.dzs.hr/>: Republika Hrvaška
14. Fredrickson, G. M. (2002). *Racism: a short history*. Princeton: Princeton University Press.
15. Fundacija za šport. (2019a). *Finančni načrt 2020*. Pridobljeno 15. septembra 2020 iz http://www.fundacijazasport.org/si/files/default/vsebine/delovni%20nacrti/FINANCNI_NACRT_2020.pdf
16. Fundacija za šport. (2019b). *Letni program športa 2020*. Pridobljeno 8. septembra 2020 iz http://www.fundacijazasport.org/si/files/default/LPS_2020.pdf
17. Fundacija za šport. (brez datuma a). *Podlage za delovanje fundacije, zgodovina in njen razvoj*. Pridobljeno 7. junija 2020 iz <http://www.fundacijazasport.org/si/o-fundaciji/podlage-za-delovanje-fundacije-zgodovina-in-njen-razvoj>
18. Fundacija za šport. (brez datuma b). *Poslovni načrti fundacije*. Pridobljeno 8. septembra 2020 iz <http://www.fundacijazasport.org/si/o-fundaciji/poslovni-nacrti-fundacije>
19. Fundacija za šport. (brez datuma c). *Rezultati*. Pridobljeno 5. septembra 2020 iz <http://www.fundacijazasport.org/si/razpisi/243>

20. Goldberg, D. T. (1997). *Racial subjects: writing on race in America*. New York: Psychology Press.
21. Gratton, C. & Taylor, P. (2000). *The economics of sport and recreation: an economic analysis*. London: Spon Press.
22. Grujić, S. (2018). *Šport v številkah: pregled športa v Republiki Sloveniji v obdobju od leta 2013 do 2018*. Pridobljeno 5. septembra 2020 iz https://www.zsrs-planica.si/wp-content/uploads/2011/11/Sportni_almanah_2018.pdf
23. Grujić, S. (2019). *Šport v številkah: pregled športa v Republiki Sloveniji v obdobju od leta 2014 do 2019*. Pridobljeno 25. maja 2020 iz https://www.zsrs-planica.si/wp-content/uploads/2011/11/Sportni_almanah_2019.pdf
24. Hrvatski olimpijski odbor. (2002, 4. februar). *Kriteriji za vrednovanje športskih programa nacionalnih športskih saveza*. Pridobljeno 29. septembra 2020 iz https://www.hoo.hr/downloads/Kriteriji-vrednovanje_sport_programa.pdf
25. Hrvatski olimpijski odbor. (2019). *Pravilnik o kategorizaciji sportaša*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.hoo.hr/images/dokumenti/kategorizacija-sportasa/2019/pravilnik-o-kategorizaciji-sportasa-veljaca-2019-procisceni-tekst.pdf>
26. Hrvatski olimpijski odbor. (brez datuma). *Hrvatski olimpijski odbor*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.hoo.hr/hr/hrvatski-olimpijski-odbor/o-hrvatskom-olimpijskom-odboru/1299-hrvatski-olimpijski-odbor>
27. Hrvatski sabor. (2016). *Programsko i financijsko izvješće Hrvatskog olimpijskog odbora za 2015. godinu*. Pridobljeno 29. septembra 2020 iz https://sabor.hr/sites/default/files/uploads/sabor/2019-01-18/080949/IZVJESCE_HOO_2015.pdf
28. Hrvatski sabor. (2017). *Programsko i financijsko izvješće Hrvatskog olimpijskog odbora za 2016. godinu*. Pridobljeno 29. septembra 2020 iz http://www.hoo.hr/images/dokumenti/izvjescia-i-nalazi/2017/Programsko_i_financijsko_izvje%C5%A1%C4%87e_HOO-a_za_2016.pdf
29. Jerič, S. (2014, 5. maj). *Boj proti rasizmu? Dejanja so močnejša od besed*. Pridobljeno 12. maja 2020 iz <https://www.rtv slo.si/kolumne/boj-proti-rasizmu-dejanja-soglasnejša-od-besed/336096>
30. Kolar, E., Jurak, G., Bednarik, J. & Kolenc, M. (2007). Struktura znanj športnega managerja. *Šport: revija za teoretična in praktična vprašanja športa*, 55(2), 40–48.
31. Komisija Evropskih skupnosti. (2007, 11. julij). *Bela knjiga o športu*. Pridobljeno 5. januarja 2020 iz https://www.zsrs-planica.si/wp-content/uploads/2010/04/BELA_KNJIGA_O_SPORTU-17.7.07.pdf
32. Kovač, M., Starc, G. & Doupona Topič, M. (2005). *Šport in nacionalna identifikacija Slovencev*. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za kineziologijo.
33. Lee, I. & Skerrett, P. (2001). Physical activity and all-cause mortality: what is the dose-response relation? *Medicine and Science in Sports and Exercise*, 33(6), S459–S471.

34. Marshall, S. & Welk, G. (2008). Definitions and measurement. V A. L. Smith & S. J. H. Biddle (ur.), *Youth physical activity and sedentary behavior: challenges and solutions* (str. 3–29). Champaign: Human Kinetics.
35. Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2014). *Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji 2014–2023*. Pridobljeno 28. aprila 2020 iz <https://www.ljubljana.si/assets/Uploads/nacionalni-program-sporta-RS-2014-2023.pdf>
36. Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2020a, 22. oktober). *Strokovni svet Republike Slovenije za šport*. Pridobljeno 10. junija 2020 iz <https://www.gov.si/zbirke/delovna-telesa/strokovni-svet-republike-slovenije-za-sport/>
37. Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2020b, 28. oktober). *Letni program športa v Republiki Sloveniji*. Pridobljeno 8. septembra 2020 iz <https://www.gov.si teme/letni-program-sporta-v-republiki-sloveniji/>
38. Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2020c, 9. junij). *Šport*. Pridobljeno 5. junija 2020 iz <https://www.gov.si/podrocja/izobrazevanje-znanost-in-sport/sport/>
39. Ministrstvo za šolstvo in šport. (2010). *Evropska listina o športu*. Pridobljeno 5. aprila 2020 iz https://www.zsrs-planica.si/wp-content/uploads/2010/04/Evropska_listina_o_sportu.pdf
40. MMC RTV Slovenija. (2018, 8. marec). *Javna sredstva za šport rastejo, vendar prepočasi*. Pridobljeno 27. septembra 2020 iz <https://www.rtvlo.si/sport/javna-sredstva-za-sport-rastejo-vendar-prepocasi/448288>
41. MobileSoftJungle Ltd. (2014, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2014 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2014/eucb>
42. MobileSoftJungle Ltd. (2015, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2015 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2015/eucb>
43. MobileSoftJungle Ltd. (2016, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2016 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2016/eucb>
44. MobileSoftJungle Ltd. (2017, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2017 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2017/eucb>
45. MobileSoftJungle Ltd. (2018, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2018 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2018/eucb>
46. MobileSoftJungle Ltd. (2019, 31. december). *Euro (EUR) and Croatian kuna (HRK) year 2019 exchange rate history*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://freecurrencyrates.com/en/exchange-rate-history/EUR-HRK/2019/eucb>
47. Občina Ajdovščina. (brez datuma). *Proračun Občine Ajdovščina za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.ajdovscina.si/katalog_informacij_javnega_znacaja/proracun/20190424083

- 74506/Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20prora%C4%8Duna%20Ob%C4%8Dine%20Ajdov%C5%A1%C4%8Dina%20za%20leto%202018%20/
48. Občina Ankaran. (brez datuma). *Proračun Občine Ankaran za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://obcina-ankaran.si/storage/doc/201810/220171213splo%C5%A1nidelprora%C4%8Duna2018.pdf>
 49. Občina Apače. (brez datuma). *Proračun Občine Apače za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.obcina-apace.si/files/other/news/219/99245Odlok%20o%20prora%C4%8Dunu%20%202018-predlog.pdf>
 50. Občina Beltinci. (brez datuma). *Proračun Občine Beltinci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.beltinci.si/act/32638>
 51. Občina Benedikt. (brez datuma). *Proračun Občine Benedikt za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.benedikt.si/objava/254522>
 52. Občina Bistrica ob Sotli. (brez datuma). *Proračun Občine Bistrica ob Sotli za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.bistricaobsotli.si//data/proracun/zakljucni-racun/2018/i-splosni-del-zakljucnega-racuna-proracuna-prihodki-2018.pdf>
 53. Občina Bled. (brez datuma). *Proračun Občine Bled za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.e-bled.si/wp-content/uploads/2019/07/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-prora%C4%8Duna-Ob%C4%8Dine-Bled-za-leto-2018.pdf>
 54. Občina Bohinj. (brez datuma). *Proračun Občine Bohinj za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://obcina.bohinj.si/files/other/news/23/201589Zakljucni%20racun%202018_sple t.pdf
 55. Občina Bovec. (brez datuma). *Proračun Občine Bovec 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0933/zakljucni-racun-proracuna-obcine-bovec-za-leto-2018>
 56. Občina Braslovče. (brez datuma). *Proračun Občine Braslovče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://braslovce.si/objava/204424>
 57. Občina Brezovica. (brez datuma). *Proračun Občine Brezovica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.brezovica.si/wp-content/uploads/2019/04/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-Ob%C4%8Dine-Brezovica-za-leto-2018.pdf>
 58. Občina Brežice. (brez datuma). *Proračun Občine Brežice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.brezice.si/sl/obcina-brezice/proracun/2018022614183173/proracun-obcine-brezice-za-leto-2018/>
 59. Občina Brda. (brez datuma). *Proračun Občine Brda za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:jfnXRnVw2_8J:https://www.obcina-

- brda.si/mma/zaklju%25C4%258Dni%2520ra%25C4%258Dun%25202018/2019040913592706/%3Fm%3D1554811167+&cd=1&hl=en&ct=clnk&gl=si
60. Občina Borovnica. (brez datuma). *Proračun Občine Borovnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.borovnica.si/wp-content/uploads/2019/06/zakljucni-racun_001.pdf
 61. Občina Bloke. (brez datuma). *Proračun Občine Bloke za leto 2017*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=af8aa997-9c17-4701-a66c-362bd5b721c1>
 62. Občina Cirkulane. (brez datuma). *Proračun Občine Cirkulane za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=27ca66ae-1566-4cb3-99e7-f2638a60f19c>
 63. Občina Celje. (brez datuma). *Proračun Občine Celje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://moc.celje.si/proracun-moc>
 64. Občina Cerklje. (brez datuma). *Proračun Občine Cerklje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.cerklje.si/act/31060>
 65. Občina Cerknica. (brez datuma). *Proračun Občine Cerknica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.cerknica.si/act/31051>
 66. Občina Cerkno. (brez datuma). *Proračun Občine Cerkno za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.cerkno.si/wp-content/uploads/2018/03/odlok_o_proracunu_obcine_cerkno_za_leto_2018_splosni.pdf
 67. Občina Cerkvenjak. (brez datuma). *Proračun Občine Cerkvenjak za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://cerkvenjak.si/objava/56811>
 68. Občina Črenšovci. (brez datuma). *Proračun Občine Črenšovci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1333/zakljucni-racun-proracuna-obcine-crensovci-za-leto-2018>
 69. Občina Črna na Koroškem. (brez datuma). *Proračun Občine Črna na Koroškem za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.crna.si/images/GRADIVO_K_TO%C4%8CKI_7_-_zaklju%C4%8Dni_ra%C4%8Dun_prora%C4%8Duna_za_leto_2018.pdf
 70. Občina Črnomelj. (brez datuma). *Proračun Občine Črnomelj za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0830/zakljucni-racun-proracuna-obcine-crnomelj-za-leto-2018>
 71. Občina Dobje. (brez datuma). *Proračun Občine Dobje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1463/zakljucni-racun-proracuna-obcine-dobje-za-leto-2018>
 72. Občina Dobropolje. (brez datuma). *Proračun Občine Dobropolje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.dobropolje.si/files/other/news/38/187312Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8>

- Dun%20prora%C4%8Duna%20Ob%C4%8Dine%20Dobropolje%20za%20leto%202018.pdf
73. Občina Dobrova. (brez datuma). *Proračun Občine Dobrova za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.dobrova.si/doc/priponke/i.splo%C5%A1ni%20del%20zaklju%C4%8Dnega%20ra%C4%8Duna%20ob%C4%8Dine%20za%20leto%202018.pdf>
 74. Občina Dobrovnik. (brez datuma). *Proračun Občine Dobrovnik za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.dobrovnik.si/objava/138068>
 75. Občina Dornava. (brez datuma). *Proračun Občine Dornava za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.dornava.si/index.php/o-dornavi/gradiva-sej/gradiva-sej/gradivo-za-23-sejo-os/2-zakljucni-racun-proracuna-obcine-dornava-za-leto-2017/zakljucni-racun-za-leto-2018/zakljucni-racun-za-leto-2018/detail>
 76. Občina Dol pri Ljubljani. (brez datuma). *Proračun Občine Dol pri Ljubljani za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0780?sop=2019-01-0780>
 77. Občina Dolenjske toplice. (brez datuma). *Proračun Občine Dolenjske toplice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0942/zakljucni-racun-proracuna-obcine-dolenjske-toplice-za-leto-2018>
 78. Občina Domžale. (brez datuma). *Proračun Občine Domžale za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.domzale.si/objava/75819>
 79. Občina Dravograd. (brez datuma). *Proračun Občine Dravograd za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.dravograd.si/objava/197826>
 80. Občina Dragomer. (brez datuma). *Proračun Občine Dragomer za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-2508/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-log---dragomer-za-leto-2018>
 81. Občina Divača. (brez datuma). *Proračun Občine Divača za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://divaca.si/mma/zakljucni_racun_proracuna_obcine_divaca_za_leto_2018/2019050715234591/?m=1557235425
 82. Občina Duplek. (brez datuma). *Proračun Občine Duplek za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.duplek.si/objava/272660>
 83. Občina Gorenja vas. (brez datuma). *Proračun Občine Gorenja vas za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1390/zakljucni-racun-proracuna-obcine-gorenja-vas---poljane-za-leto-2018>
 84. Občina Gornji Petrovci. (brez datuma). *Proračun Občine Gornji Petrovci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.uradni-list.si/files/RS_-2019-034-01528-OB~P001-0000.PDF
 85. Občina Gornja Radgona. (brez datuma). *Proračun Občine Gornja Radgona za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.gor->

- radgona.si/mma/os201902ad10zakljucni_racun_pr_ogr_2018komplet_brez_kspdf/2019040816213858/?m=1554733398
86. Občina Grad. (brez datuma). *Proračun Občine Grad za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://grad.e-obcina.si/files/other/news/164/243464Zakljucni%20racun%202018-splo%C5%A1ni%20del.pdf>
 87. Občina Gorišnica. (brez datuma). *Proračun Občine Gorišnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.gorishnica.eu/sl/images/odbori/janve_finance/2018_2022/zakljucni_racun_2018.pdf
 88. Občina Gorje. (brez datuma). *Proračun Občine Gorje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.gorje.si/objava/225083>
 89. Občina Gornji Grad. (brez datuma). *Proračun Občine Gornji Grad za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=583608e7-34f5-4386-8755-630f0fbd42f8>
 90. Občina Grosuplje. (brez datuma). *Proračun Občine Grosuplje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-2505/zakljucni-racun-proracuna-obcine-grosuplje-za-leto-2018>
 91. Občina Hajdina. (brez datuma). *Proračun Občine Hajdina za leto 2017*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.rs-rs.si/fileadmin/user_upload/Datoteke/Revizije/2019/ObcHajdina/ObcHajdina_PP17.pdf
 92. Občina Hodoš. (brez datuma). *Proračun Občine Hodoš za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.hodos.si/files/other/news/167/172549ZR%202018-splo%C5%A1ni%20del..pdf>
 93. Občina Hoče Slivnica. (brez datuma). *Proračun oče Slivnica leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/KatalogInformacij/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=ef78ee79-e732-46fc-b05e-d0800d309679>
 94. Občina Horjul. (brez datuma). *Proračun Občine Horjul za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1465/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-horjul-za-leto-2018>
 95. Občina Hrastnik. (brez datuma). *Proračun Občine Hrastnik za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.hrastnik.si/obcina/proracun/proracun-2018-4.html>
 96. Občina Kozina. (brez datuma). *Proračun Občine Kozina za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1530/zakljucni-racun-proracuna-obcine-hrpelje---kozina-za-leto-2018>
 97. Občina Idrija. (brez datuma). *Proračun Občine Idrija za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0842/zakljucni-racun-proracuna-obcine-idrija-za-leto-2018>

98. Občina Ig. (brez datuma). *Proračun Občine Ig za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1554/zakljucni-racun-proracuna-obcine-ig-za-leto-2018>
99. Občina Ilirska Bistrica. (brez datuma). *Proračun Občine Ilirska Bistrica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://ilirska-bistrica.si/obcina/proracun/>
100. Občina Ivančna Gorica. (brez datuma). *Proračun Občine Ivančna Gorica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.ivancna-gorica.si/e-obcina/proracun-obcine/>
101. Občina Izola. (brez datuma). *Proračun Občine Izola za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://izola.si/wp-content/uploads/2014/01/02-ZR2018-Splo%C5%A1ni-del-prora%C4%8DunaK4.pdf>
102. Občina Jesenice. (brez datuma). *Proračun Občine Jesenice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1063/zakljucni-racun-proracuna-obcine-jesenice-za-leto-2018>
103. Občina Jezersko. (brez datuma). *Proračun Občine Jezersko za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.jezersko.si/files/other/news/169/171734ZR_2018_splo%C5%A1ni%20del.pdf
104. Občina Juršinci. (brez datuma). *Proračun Občine Juršinci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/KatalogInformacij/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=5982e426-63cb-4749-9b49-4a3efaac3ae8>
105. Občina Kamnik. (brez datuma). *Proračun Občine Kamnik za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.kamnik.si/index.php?i=831>
106. Občina Kanal ob Soči. (brez datuma). *Proračun Občine Kanal ob Soči za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1149/zakljucni-racun-proracuna-obcine-kanal-ob-soci-za-leto-2018>
107. Občina Kidričevo. (brez datuma). *Proračun Občine Kidričevo za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.kidricevo.si/obcina/proracun/>
108. Občina Kobarid. (brez datuma). *Proračun Občine Kobarid za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0953/zakljucni-racun-proracuna-obcine-kobarid-za-leto-2018>
109. Občina Kočevje. (brez datuma). *Proračun Občine Kočevje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1339/zakljucni-racun-proracuna-obcine-kocevje-za-leto-2018>
110. Občina Komen. (brez datuma). *Proračun Občine Komen za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.komen.si/proracun/>
111. Občina Komenda. (brez datuma). *Proračun Občine Komenda za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.komenda.si/wp-content/uploads/2016/12/ZAKLJU%C4%8CNI-RA%C4%8CUN-PRORA%C4%8CUNA-OB%C4%8CINE-KOMENDA-ZA-LETO-2018.pdf>

112. Občina Koper. (brez datuma). *Proračun Občine Koper za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1466/zakljucni-racun-proracuna-mestne-obcine-koper-za-leto-2018>
113. Občina Kranj. (brez datuma). *Proračun Občine Kranj za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1231/zakljucni-racun-proracuna-mestne-obcine-kranj-za-leto-2018>
114. Občina Kranjska Gora. (brez datuma). *Proračun Občine Kranjska Gora za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1153/zakljucni-racun-proracuna-obcine-kranjska-gora-za-leto-2018>
115. Občina Križevci. (brez datuma). *Proračun Občine Križevci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.obcina-krizevci.si/wp-content/uploads/2019/05/12c_Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-2018-Odlok.pdf
116. Občina Krško. (brez datuma). *Proračun Občine Krško za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1242/zakljucni-racun-proracuna-obcine-krsko-za-leto-2018>
117. Občina Kungota. (brez datuma). *Proračun Občine Kungota za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.medobcinski.si/files/2019/predpisi/1554062823_MUV%202019%2007%20%20%2096.pdf
118. Občina Kuzma. (brez datuma). *Proračun Občine Kuzma za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.obcina-kuzma.si/files/other/news/73/217627ZRSPLONIDEL2018.pdf>
119. Občina Laško. (brez datuma). *Proračun Občine Laško za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0962/zakljucni-racun-proracuna-obcine-lasko-za-leto-2018>
120. Občina Lenart. (brez datuma). *Proračun Občine Lenart za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.lenart.si/images/Seje_2018-2022/03-seja/7000.pdf
121. Občina Lendava. (brez datuma). *Proračun Občine Lendava za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://lendava-on.net/dogodki/obcinski-proracun-na-trhlih-tleh-kdo-je-kriv/>
122. Občina Loški Potok. (brez datuma). *Proračun Občine Loški Potok za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.lex-localis.info/files/133c17e3-8e5d-4f82-ab5e-72397e32d5e2/3821402605320000000_6_23_2_ZAKLJUCNI%20RACUN%20PRORACUNA%202018.pdf
123. Občina Lukovica. (brez datuma). *Proračun Občine Lukovica za leto 2017*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.lukovica.si/files/other/news/84/145662Gradivo_zakljucni_racun.pdf
124. Občina Litija. (brez datuma). *Proračun Občine Litija za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1249/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-litija-za-leto-2018>

125. Občina Ljubno. (brez datuma). *Proračun Občine Ljubno za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1154/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-ljubno-za-leto-2018>
126. Občina Ljutomer. (brez datuma). *Proračun Občine Ljutomer za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=2024a44e-13ed-4f0a-9dd0-29238309d4ee>
127. Občina Ljubljana. (brez datuma). *Proračun MOL za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.ljubljana.si/sl/mestna-obcina/proracun-mestne-obcine-ljubljana/proracun-mol-za-leto/proracun-2018/>
128. Občina Logatec. (brez datuma). *Proračun Občine Logatec za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://d2rpb10jy944s.cloudfront.net/IZBOR/PRORACUN/ZAKLJUCNI%20RACUN%20OBCINE%20LOGATEC%20ZA%20LETO%202018.pdf>
129. Občina Lovrenc na Pohorju. (brez datuma). *Proračun Občine Lovrenc na Pohorju za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.lovrenc.si/files/other/news/173/181408ZAKLJ.RA%C4%8CUN%20OB%C4%8CINE%20LOVRENC%20NA%20POH.L.2019-%C4%8CISTOPIS.pdf>
130. Občina Loška Dolina. (brez datuma). *Proračun Občine Loška Dolina za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.loska-dolina.si/mma-/2020070712363195/>
131. Občina Luče. (brez datuma). *Proračun Občine Luče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1606/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-luce-za-leto-2018>
132. Občina Maribor. (brez datuma). *Proračun Občine Maribor za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.maribor.si/dokument.aspx?id=35292>
133. Občina Makole. (brez datuma). *Proračun Občine Makole za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://makole.e-obcina.si/objava/184334>
134. Občina Mirna Peč. (brez datuma). *Proračun Občine Mirna Peč za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://mirnapec.e-obcina.si/objava/190726>
135. Občina Moravske Toplice. (brez datuma). *Proračun Občine Moravske Toplice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.lex-localis.info/files/9250e93b-a806-47bd-9342-7ef51690581f/636927308650486831_2-obrazlozitev-k-zakljucnemu-racunu-proracuna-obcine-moravske-toplice-za-leto-2018111.pdf
136. Občina Medvode. (brez datuma). *Proračun Občine Medvode za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.medvode.si/files/other/news/85/223584ZR%202018%20-%20SPLO%C5%A0NI%20DEL.pdf>
137. Občina Mengeš. (brez datuma). *Proračun Občine Mengeš za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.menges.si/media/moddoc_10362_c95a461e3d3d286a601b1e34.pdf

138. Občina Metlika. (brez datuma). *Proračun Občine Metlika za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1066/zakljucni-racun-proracuna-obcine-metlika-za-leto-2018>
139. Občina Miklavž. (brez datuma). *Proračun Občine Miklavž za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.miklavz.si/files/other/posts185/175/119465Prora%C4%8Dun%202018-1.%20del%202.pdf>
140. Občina Miren Kostanjevica. (brez datuma). *Proračun Občine Miren Kostanjevica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.miren-kostanjevica.si/wp-content/uploads/2019/03/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-za-leto-2018.pdf>
141. Občina Mirna. (brez datuma). *Proračun Občine Mirna za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.mirna.si/files/other/news/216/1747703_1_Zakljucni_racun_2018.pdf
142. Občina Mislinja. (brez datuma). *Proračun Občine Mislinja za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://mislinja.si/files/other/news/90/179749ZR_2018_sprejet.pdf
143. Občina Majšperk. (brez datuma). *Proračun Občine Majšperk za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://majšperk.e-obcina.si/files/other/news/18/257341Zakljucni%20racun%202018.pdf>
144. Občina Markovci. (brez datuma). *Proračun Občine Markovci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.markovci.si/files/other/news/174/173914003_Obrazlo%C5%BEitve%20ZR%202018.pdf
145. Občina Mežica. (brez datuma). *Proračun Občine Mežica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.mezica.si/files/other/news/88/177783K%20t%C4%8D.%201%20-%20I.%20Splo%C5%A1ni%20in%20posebni%20del%20prora%C4%8Duna%20ZR%202018%204M..pdf>
146. Občina Mokronog Trebelno. (brez datuma). *Proračun Občine Mokronog Trebelno za leto 2019*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.e-obcina.si/vsebina/uradno-glasilo-e-obcina-st-62019>
147. Občina Moravče. (brez datuma). *Proračun Občine Moravče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.moravce.si/objava/140507>
148. Občina Mozirje. (brez datuma). *Proračun Občine Mozirje za leto 2017*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2018-01-0999/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-mozirje-za-leto-2017>
149. Občina Murska Sobota. (brez datuma). *Proračun Občine Murska Sobota za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.murska-sobota.si/zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-2018>
150. Občina Muta. (brez datuma). *Proračun Občine Muta za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz

- http://www.medobcinski.si/files/2019/predpisi/1556514598_MUV%202019%2009%20%20%20190.pdf
151. Občina Naklo. (brez datuma). *Proračun Občine Naklo za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://naklo.si/objava/190392>
 152. Občina Nazarje. (brez datuma). *Proračun Občine Nazarje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=cab10cef-7feb-4692-862f-dfb4cc4605ce>
 153. Občina Nova Gorica. (brez datuma). *Proračun Občine Nova Gorica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1261/zakljucni-racun-proracuna-mestne-obcine-nova-gorica-za-leto-2018>
 154. Občina Novo mesto. (brez datuma). *Proračun Občine Novo mesto za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.novomesto.si/dolenjski-uradni-list/dulobjave/2019032007501011/zakljucni_racun_proracuna_mestne_obcine_novo_mesto_za_leto_2018/
 155. Občina Oplotnica. (brez datuma). *Proračun Občine Oplotnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://oplotnica.si/wp-content/uploads/2019/12/ZAKLJU%20C4%8CNI-RA%20C4%8CUN-2018_1-KON%20C4%8CNI-%20C4%8Distopis.pdf
 156. Občina Odranci. (brez datuma). *Proračun Občine Odranci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1498/zakljucni-racun-proracuna-obcine-odraci-za-leto-2018>
 157. Občina Ormož. (brez datuma). *Proračun Občine Ormož za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.ormoz.si/files/other/news/98/147449I.Splo%20C5%A1ni%20del-realizacija%20I.-VI.2018.pdf>
 158. Občina Pesnica. (brez datuma). *Proračun Občine Pesnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/KatalogInformacij/PodrobnostiDokumenta.aspx?SectionID=f2c115f7-e099-448f-8f92-d59adefb6f8f>
 159. Občina Piran. (brez datuma). *Proračun Občine Piran za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1877/zakljucni-racun-proracuna-obcine-piran-za-leto-2018>
 160. Občina Pivka. (brez datuma). *Proračun Občine Pivka za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1772/zakljucni-racun-proracuna-obcine-pivka-za-leto-2018>
 161. Občina Podčetrtek. (brez datuma). *Proračun Občine Podčetrtek za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://podcetrtek.eu/new/wp-content/uploads/2019/04/Odlok-ZR-2018.pdf>

162. Občina Polzela. (brez datuma). *Proračun Občine Polzela za leto 2018.*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.polzela.si/wp-content/uploads/2020/01/11.3.-Splo%C5%A1ni-del-ZR-2018.pdf>
163. Občina Postojna. (brez datuma). *Proračun Občine Postojna za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1262/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-postojna-za-leto-2018>
164. Občina Poljčane. (brez datuma). *Proračun Občine Poljčane za leto 2018.* . Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=d7e7b1d5-41e7-46c5-9de0-1df74e8a0199>
165. Občina Prebold. (brez datuma). *Proračun Občine Prebold za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://prebold.si/images/proracun/Zakljucni%20racun%20proracun%20za%20%20leto%202018.pdf>
166. Občina Preddvor. (brez datuma). *Proračun Občine Preddvor za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.preddvor.si/objava/222845>
167. Občina Prevalje. (brez datuma). *Proračun Občine Prevalje za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=8c96be40-9d05-4066-9d32-3bbfbbb55577>
168. Občina Ptuj. (brez datuma). *Proračun Občine Ptuj za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.ptuj.si/_pdf/Zakljucni_racun_Mestne_obcine_Ptuj_za_leto_2018.pdf
169. Občina Puconci. (brez datuma). *Proračun Občine Puconci za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-0978/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-puconci-za-leto-2018>
170. Občina Rače-Fram. (brez datuma). *Proračun Občine Rače-Fram za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.medobcinski.si/files/2019/predpisi/1554063945_MUV%202019%2007%20%2020133.pdf
171. Občina Radeče. (brez datuma). *Proračun Občine Radeče za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1421/zakljucni-racun-proracuna-obcine-radece-za-leto-2018>
172. Občina Radlje ob Dravi. (brez datuma). *Proračun Občine Radlje ob Dravi za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.obcina-radlje.si/doc2/seje/6_seja_2019/7-tocka-predlog-zakljucnega-racuna-proracuna-obcine-radlje-ob-dravi-za-leto-2018.pdf
173. Občina Radovljica. (brez datuma). *Proračun Občine Radovljica za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.radovljica.si/act/30080>
174. Občina Ravne na Koroškem. (brez datuma). *Proračun Občine Ravne na Koroškem za leto 2018.* Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.ravne.si/files/other/news/113/175976Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun>

- %20prora%C4%8Duna%20Ob%C4%8Dine%20Ravne%20na%20Koro%C5%A1kem
%20za%20leto%202018.pdf
175. Občina Radenci. (brez datuma). *Proračun Občine Radenci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://radenci.si/wp-content/uploads/2019/05/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-ob%C4%8Dine-Radenci-za-leto-2018ob%C4%8D.svet_.pdf
176. Občina Rogašovci. (brez datuma). *Proračun Občine Rogašovci za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.obcina-rogasovci.si/wp-content/uploads/2019/04/1.-Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-prora%C4%8Duna-OR-2018-in-obrazlo%C5%BEitve.pdf>
177. Občina Renče Vogrsko. (brez datuma). *Proračun Občine Renče Vogrsko za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.rencevogrsko.si/mma/151_zakljucni_racun_2018pdf/2019040915403300/
178. Občina Ribnica. (brez datuma). *Proračun Občine Ribnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1072/zakljucni-racun-proracuna-obcine-ribnica-za-leto-2018>
179. Občina Rogaška Slatina. (brez datuma). *Proračun Občine Rogaška Slatina za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1078/odlok-o-zakljucnem-racunu-proracuna-obcine-rogaska-slatina-za-leto-2018>
180. Občina Rogatec. (brez datuma). *Proračun Občine Rogatec za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1298/zakljucni-racun-proracuna-obcine-rogatec-za-leto-2018>
181. Občina Ruše. (brez datuma). *Proračun Občine Ruše za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://ruse.si/fileadmin/user_upload/Zakljucni_racun_proracuna_Obcine_Ruse_za_leto_2018_-_za_objavo_na_spletni_strani_obcine.pdf
182. Občina Sevnica. (brez datuma). *Proračun Občine Sevnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.obcina-sevnica.si/uploads/obcina/proracun_2018/zakljucni_racun_proracuna_obcina_sevnica_za_leto_2018.pdf
183. Občina Selnica ob Dravi. (brez datuma). *Proračun Občine Selnica ob Dravi za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://medobcinski.si/files/2019/predpisi/1552816707_MUV%202019%2006%20%20%20083.pdf
184. Občina Semič. (brez datuma). *Proračun Občine Semič za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.semic.si/files/other/news/119/187666ZR%202018%20-%20Obrazlo%C5%BEitve.pdf>
185. Občina Sodražica. (brez datuma). *Proračun Občine Sodražica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://sodrazica.si/wp-content/uploads/2019/04/Zakljucni_racun_2018.pdf

186. Občina Starše. (brez datuma). *Proračun Občine Starše za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.starse.si/attachments/article/1770/PRORACUN%202018.pdf>
187. Občina Straža. (brez datuma). *Proračun Občine Straža za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.obcina-straza.si/wp-content/uploads/2019/04/04_04_02_Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-prora%C4%8Duna-za-leto-2018-celotno.pdf
188. Občina Sv. Trojica v Slovenskih goricah. (brez datuma). *Proračun Občine Sv. Trojica v Slovenskih goricah za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sv-trojica.si/files/other/news/203/184076Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20prora%C4%8Duna%20Ob%C4%8Dine%20Sveta%20Trojica%20v%20Slovenskih%20goricah%20za%20leto%202018.pdf>
189. Občina Sv. Andraž. (brez datuma). *Proračun Občine Sv. Andraž za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sv-andraz.si/objava/194333>
190. Občina Sveti Jurij. (brez datuma). *Proračun Občine Sveti Jurij za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sveti-jurij.si/files/other/news/125/180855Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20prora%C4%8Duna%20Ob%C4%8Dine%20Sveti%20Jurij%20ob%20%C5%A0%C4%8Davnici%20za%20leto%202018.pdf>
191. Občina Sveti Jurij v Slov. goricah. (brez datuma). *Proračun Občine Sveti Jurij v Slov. goricah za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.obcinajurij.si/images/obcina/splosni_akti_obcine/2019/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-prora%C4%8Duna-Ob%C4%8Dine-Sv.-Jurij-v-Slov.-goricah-za-leto-2018.pdf
192. Občina Sveti Tomaž. (brez datuma). *Proračun Občine Sveti Tomaž za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://sv-tomaz.si/wp-content/uploads/Zaklju%C4%8Dni-ra%C4%8Dun-prora%C4%8Duna-za-leto-2018.pdf>
193. Občina Sežana. (brez datuma). *Proračun Občine Sežana za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1269/zakljucni-racun-proracuna-obcine-sezana-za-leto-2018>
194. Občina Slovenj Gradec. (brez datuma). *Proračun Občine Slovenj Gradec za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1271/zakljucni-racun-proracuna-mestne-obcine-slovenj-gradec-za-leto-2018>
195. Občina Slovenska Bistrica. (brez datuma). *Proračun Občine Slovenska Bistrica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2020-01-0183/zakljucni-racun-proracuna-obcine-slovenska-bistrica-za-leto-2018>
196. Občina Slovenske Konjice. (brez datuma). *Proračun Občine Slovenske Konjice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1084/zakljucni-racun-proracuna-obcine-slovenske-konjice-za-leto-2018>

197. Občina Vrtojba. (brez datuma). *Proračun Občine Vrtojba za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1349/zakljucni-racun-proracuna-obcine-sempeter---vrtojba-za-let-2018>
198. Občina Šenčur. (brez datuma). *Proračun Občine Šenčur za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sencur.si/files/other/news/126/175126Splo%C5%A1ni%20del%20ZRP%202018.pdf>
199. Občina Šenternej. (brez datuma). *Proračun Občine Šenternej za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sentjernej.si/objava/206102>
200. Občina Šentjur. (brez datuma). *Proračun Občine Šentjur za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-2047/zakljucni-racun-proracuna-obcine-sentjur-za-let-2018>
201. Občina Šentrupert. (brez datuma). *Proračun Občine Šentrupert za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.e-obcina.si/vsebina/uradno-glasilo-e-obcina-st-72019>
202. Občina Šmarješke Toplice. (brez datuma). *Proračun Občine Šmarješke Toplice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.smarjeske-toplice.si/tl_files/2019/Gradivo%20za%203.%20redno%20sejo%20OS/Obrazlozitev%20ZR%202018%20predlog.pdf
203. Občina Šmartno ob Paki. (brez datuma). *Proračun Občine Šmartno ob Paki za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://smartnoobpaki.e-obcina.si/files/other/news/134/2514826%20tocka%20Zakljucni%20racun%202018%20%20odlok.pdf>
204. Občina Štore. (brez datuma). *Proračun Občine Štore za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.store.si/dinamic/documents/1477.pdf>
205. Občina Škofja Loka. (brez datuma). *Proračun Občine Škofja Loka za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UradnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=78c2333d-510d-4b1d-8b7e-380ef74b4ef4>
206. Občina Škofljica. (brez datuma). *Proračun Občine Škofljica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-2050/zakljucni-racun-proracuna-obcine-skofljica-za-let-2018>
207. Občina Šmarje pri Jelšah. (brez datuma). *Proračun Občine Šmarje pri Jelšah za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.uradni-list.si/files/RS_-2019-022-01002-OB~P001-0000.PDF
208. Občina Šmartno pri Litiji. (brez datuma). *Proračun Občine Šmartno pri Litiji za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1700/zakljucni-racun-proracuna-obcine-smartno-pri-litiji-za-let-2018>
209. Občina Šoštanj. (brez datuma). *Proračun Občine Šoštanj za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.sostanj.si/files/other/news/135/180832SPREJETI%20ZAKLJU%C4%8C>

- NI%20RA%C4%8CUN%20PRORA%C4%8CUNA%20OB%C4%8CINE%20%C5%A0O%C5%A0TANJ%20ZA%20LETO%202018.pdf
210. Občina Tabor. (brez datuma). *Proračun Občine Tabor za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.obcina-tabor.si/sites/default/files/Obrazlo%C5%BEitve%202018-%C4%8CISTOPIS.pdf>
211. Občina Tolmin. (brez datuma). *Proračun Občine Tolmin za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://tolmin.si/files/other/news/137/276401Odlok%20o%20zakljucnem%20racunu%20proracuna%20Obcine%20Tolmin%20za%20leto%202018.pdf>
212. Občina Tišina. (brez datuma). *Proračun Občine Tišina za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1280/zakljucni-racun-proracuna-obcine-tisina-za-leto-2018>
213. Občina Trbovlje. (brez datuma). *Proračun Občine Trbovlje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://trbovlje.e-obcina.si/files/other/news/138/255261Zakljucni%20racun%20proracuna%20Obcine%20Trbovlje%20za%20leto%202018.pdf>
214. Občina Trebnje. (brez datuma). *Proračun Občine Trebnje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.trebnje.si/media/uploads/proracun/Zakju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20prora%C4%8Duna%20OT%20za%20leto%202018/1%20-%20Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun-predlog%202018.pdf>
215. Občina Trzin. (brez datuma). *Proračun Občine Trzin za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.trzin.si/assets/6._redna_seja,_24.4.19_sprejeti_akti/ZRLetnoporocilo.pdf
216. Občina Tržič. (brez datuma). *Proračun Občine Tržič za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1093/odlok-o-potrditvi-zakljucnega-racuna-proracuna-obcine-trzic-za-leto-2018>
217. Občina Turnišče. (brez datuma). *Proračun Občine Turnišče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1920/zakljucni-racun-proracuna-obcine-turnisce-za-leto-2018>
218. Občina Velenje. (brez datuma). *Proračun Občine Velenje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://arhiva.velenje.si/proracun/2018/Odlok%20o%20zaklju%C4%8Dnem%20ra%C4%8Dunu%20prora%C4%8Duna%20MOV%20za%20leto%202018%20-%20UV%20MOV%20%C5%A1t.%207-2019.pdf>
219. Občina Veržej. (brez datuma). *Proračun Občine Veržej za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.lex-localis.info/UravnoGlasiloObcin/VsebinaDokumenta.aspx?SectionID=16900230-9b39-4520-94d4-0087cb75cace>
220. Občina Velike Lašče. (brez datuma). *Proračun Občine Velike Lašče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.velike-lasce.si/images/zapisniki/mandat-2018-2022/Zapisnik-5-redne-seje-OS.pdf>

221. Občina Vitanje. (brez datuma). *Proračun Občine Vitanje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://vitanje.e-obcina.si/files/other/news/146/2011815-ZR-2018-ZAKLJUCNI%20RACUN%20PRORACUNA.pdf>
222. Občina Videm. (brez datuma). *Proračun Občine Videm za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.videm.si/images/Proracun/2018/proracun_za_let_2018.pdf
223. Občina Vuzenica. (brez datuma). *Proračun Občine Vuzenica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.vuzenica.si/Portals/0/PRORA%C4%8CUN%202020.pdf?ver=2020-02-27-104035-357>
224. Občina Vipava. (brez datuma). *Proračun Občine Vipava za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1416/zakljucni-racun-proracuna-obcine-vipava-za-let_2018
225. Občina Vodice. (brez datuma). *Proračun Občine Vodice za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://vodice.si/files/other/news/147/177091To%C4%8Dka%20%20-%20Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20Ob%C4%8Dine%20Vodice%20za%201eto%202018.pdf>
226. Občina Vojnik. (brez datuma). *Proračun Občine Vojnik za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://vojnik.si/wp-content/uploads/2007/03/images_ZAKLJU%C4%8CNI_RA%C4%8CUN_PRORA%C4%8CUNA_OB%C4%8CINE_VOJNIK_za_let_2018_-_sprejet.pdf
227. Občina Vransko. (brez datuma). *Proračun Občine Vransko za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.vransko.si/wp-content/uploads/2019/06/ZR-2018-Predlog-ODLOKA-VRANSKO-kazalo-%C4%8CISTOPIS.doc>
228. Občina Vrhnika. (brez datuma). *Proračun Občine Vrhnika za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz http://www.vrhnika.si/datoteke/18440Zakljucni_racun_proracuna_Obcine_Vrhnik_za_let_2018Vrhnik_za_let_2018.pdf
229. Občina Zagorje. (brez datuma). *Proračun Občine Zagorje za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://www.zagorje.si/dokument.aspx?id=5960>
230. Občina Zreče. (brez datuma). *Proračun Občine Zreče za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.zrece.si/files/other/news/12/176540ZR%202018%20prihodki%20po%20P.P.pdf>
231. Občina Žalec. (brez datuma). *Proračun Občine Žalec za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://zalec.si/obcina/proracun/>
232. Občina Železniki. (brez datuma). *Proračun Občine Železniki za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz https://www.zelezniki.si/files/other/acts/152/172463Zaklju%C4%8Dni%20ra%C4%8Dun%20prora%C4%8Duna%20ob%C4%8Dine%20%20C5%20BDelezniki%20za%20let_2018.pdf

233. Občina Žiri. (brez datuma). *Proračun Občine Žiri za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1023/zakljucni-racun-proracuna-obcine-ziri-za-leto-2018>
234. Občina Žirovnica. (brez datuma). *Proračun Občine Žirovnica za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <https://www.uradni-list.si/glasilo-uradni-list-rs/vsebina/2019-01-1036/zakljucni-racun-proracuna-obcine-zirovnica-za-leto-2018>
235. Občina Žužemberk. (brez datuma). *Proračun Občine Žužemberk za leto 2018*. Pridobljeno 28. septembra 2020 iz <http://zuzemberk.si/wp-content/uploads/2019/05/Zakljuc%CC%8Cni-rac%CC%8Cun-prora%C4%8Duna-Ob%C4%8Dine-%C5%BDu%C5%BEemberk-za-leto-2018.pdf>
236. Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez. (2013, 25. marec). *Zadeva: Model in merila za razvrstitev športnih panog v razrede*. Pridobljeno 10. septembra 2020 iz http://stara.olympic.si/uploads/media/t2c_Model_in_merila_za_razvrstitev_panog_v_razrede.pdf
237. Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez. (brez datuma a). *Zgodovina*. Pridobljeno 8. junija 2020 iz <https://www.olympic.si/oks-zsz/zgodovina>
238. Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez. (brez datuma b). *Organiziranost*. Pridobljeno 8. junija 2020 iz <https://www.olympic.si/oks-zsz/organiziranost-oks-zsz>
239. Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez. (brez datuma c). *Registracija in kategorizacija*. Pridobljeno 30. maja 2020 iz <https://www.olympic.si/sportniki/registracija-in-kategorizacija>
240. Retar, I. (2006). *Uspešno upravljanje športnih organizacij*. Koper: Univerza na Primorskem, Znanstveno-raziskovalno središče, Inštitut za kineziološke raziskave, Založba Annales.
241. Splitski savez sportova. (brez datuma). *Kategorizacija sportova i klubova u gradu Splitu*. Pridobljeno 5. oktobra 2020 iz https://www.sss.hr/media/docs/kategorizacija_sportova_i_klubova_u_gradu_splitu.pdf
242. Statistični urad Republike Slovenije. (2020). *Bruto domači proizvod, Slovenija, letno*. Pridobljeno 8. septembra 2020 iz <https://pxweb.stat.si/SiStatData/pxweb/sl/Data/-/0301910S.px/table/tableViewLayout2/>
243. Steptoe, A. & Butler, N. (1996). Sports participation and emotional wellbeing in adolescents. *The Lancet*, 347(9018), 1789–1792.
244. Šemrov, U. (2020, 12. junij). *Vrhunski šport na prepihu*. Pridobljeno 15. septembra 2020 iz <https://www.dnevnik.si/1042931689>
245. Škof, B. (2010). *Spravimo se v gibanje: za zdravje in srečo gre: kako do boljše telesne zmogljivosti slovenske mladine?* Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za šport.
246. Športna unija Slovenije. (brez datuma). *Osebna izkaznica*. Pridobljeno 8. junija 2020 iz <https://www.sportna-unija.si/?t=8110000040>
247. Šugman, R. (1998). *Organiziranost športa doma in v svetu*. Ljubljana: Fakulteta za šport.

248. Šugman, R. (2016). Slovenski (ljubljski) šport v primežu globalizacije in tranzicije. *Šport: revija za teoretična in praktična vprašanja športa*, 64(1/2), 60–71.
249. Šugman, R., Bednarik, J., Doupona, M., Jurak, G., Kolarič, B., Kolenc, M., Rauter, M. & Tušak, M. (2006). *Športni menedžment*. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za šport.
250. Urad za šport. (2019). *Nacionalni program športa 2019–2026*. Pridobljeno 26. septembra 2020 iz https://mint.gov.hr/UserDocsImages/AAA_2020_MINTIS/dokumenti/Nacionalni%20program%20%20C5%A1porta%202019-2026.pdf
251. Vodeb, R. (2000). *Ideoške paradigme v športu (... ko poseže vmes država)*. Trbovlje: FIT.
252. Vouri, I., Fentem, B., Svoboda, B., Patriksson, G., Andreff, W. & Weber, W. (1995). The significance of sport for society: health, socialization, economy. V I. Vouri, B. Fentem, B. Svoboda, G. Patriksson, W. Andreff, & W. Weber (ur.), *The significance of sport for society* (str. 111–134). Strasbourg: Council of Europe Press.
253. Vrtnjak, E. (2012, 17. julij). *Družbena vloga športa na Slovenskem- Javni interes v športu*. Pridobljeno 15. septembra 2020 iz <https://pogledi.delo.si/druzba/javni-interes-v-sportu>
254. Watt, D. C. (2003). *Sports management and administration* (2. izd.). London, New York: Routledge.
255. World Health Organization. (2018, 30. marec). *Mental health: strengthening our response*. Pridobljeno 5. maja 2020 iz <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/mental-health-strengthening-our-response>
256. World Health Organization. (2020, 26. november). *Physical activity*. Pridobljeno 15. maja 2020 iz <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/physical-activity>
257. World Health Organization. (brez datuma). *Constitution*. Pridobljeno 23. aprila 2020 iz <https://www.who.int/about/who-we-are/constitution>
258. Zavod za šport Republike Slovenije Planica. (brez datuma). *Dejavnost zavoda*. Pridobljeno 7. junija 2020 iz <https://www.zsrs-planica.si/dejavnost-zavoda/>
259. Zavod za šport RS Planica, interno gradivo. (2019). Javna sredstva v obdobju od 2014 do 2018. Pridobljeno 9. septembra 2020 od mag. Saša Grujić, Zavod za šport RS Planica, Planica Institute Of Sports Of the Republic of Slovenia: Zavod za šport Republike Slovenije Planica.
260. Završnik, J. & Pišot, R. (2005). *Gibalna/športna aktivnost za zdravje otrok in mladostnikov*. Koper: Univerza na Primorskem, Znanstveno-raziskovalno središče, Inštitut za kineziološke raziskave, Založba Annales.

PRILOGE

Priloga 1: Razvrstitev športnih panog v razrede za leto 2020



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT

Masarykova cesta 16, 1000 Ljubljana
DIREKTORAT ZA ŠPORT

T: 01 400 52 00

F: 01 400 53 21

Na podlagi 5. člena Pravilnika o sofinanciranju izvajanja letnega programa športa na državni ravni (Uradni list RS, 68/19; v nadaljnjem besedilu: pravilnik), ki določa, da se kot športne panoge upoštevajo vse športne panoge, v katerih lahko športnik pridobi naziv kategoriziranega športnika v skladu z Zakonom o športu (Uradni list RS, 29/17 in 21/18 ZN Org), pri čemer mora imeti športna panoga, ki ni na programu naslednjih zimskih ali letnih olimpijskih iger po objavi javnega razpisa (v nadaljnjem besedilu: naslednjih OI) registriranih najmanj 100 športnikov v individualnih športnih panogah ali 400 športnikov v kolektivnih športnih panogah. V razvrstitev se upoštevajo vse športne panoge športa invalidov. Na podlagi navedenega, minister pristojen za šport, določa

RAZVRSTITEV ŠPORTNIH PANOG V RAZREDE ZA LETO 2020

	ŠPORTNA PANOGA	Skupno število točk	Razred športne panoge
1	ROKOMET	0,552584	1
2	KOŠARKA	0,459208	1
3	ODBOJKA	0,396598	1
4	PLANINSTVO - ŠPORTNO PLEZANJE	0,296865	1
5	NOGOMET	0,254534	1
6	KAJAK KANU - SLALOM	0,249800	1
7	HOKEJ NA LEDU	0,179305	1
8	JUDO	0,172352	1
9	ATLETIKA - STADIONSKA	0,162669	1
10	SMUČANJE - SMUČARSKI TEKI	0,130136	1
11	KOŠARKA 3 NA 3	0,121400	1
12	KOLESARSTVO - CESTNO	0,118354	1
13	SMUČANJE - ALPSKO	0,095991	1
14	SMUČANJE - DESKANJE NA SNEGU	0,090061	1
15	JADRANJE	0,085466	1
16	PLANINSTVO - ALPINIZEM	0,153481	2
17	PLES - MODERNI TEKMOVALNI PLESI	0,109339	2
18	STRELSTVO	0,082360	2
19	PLAVANJE	0,079986	2
20	KICKBOKS - WAKO	0,078153	2
21	NAMIZNI TENIS	0,077419	2
22	SMUČANJE - SMUČARSKI SKOKI	0,077202	2
23	KEGLJANJE	0,073745	2
24	TENIS	0,065992	2
25	GIMNASTIKA - ŠPORTNA	0,065225	2
26	KAJAK KANU - MIRNE VODE	0,065113	2
27	BALINANJE	0,064242	2
28	SMUČANJE - BIATLON	0,060183	2
29	KAJAK KANU - SPUST	0,059769	2
30	TAEKWONDO - WTF	0,054498	2

	ŠPORTNA PANOGA	Skupno število točk	Razred športne panoge
31	VATERPOLO	0,053316	3
32	PARASTRELSTVO	0,053230	3
33	KOLESARSTVO - GORSKO	0,052817	3
34	KARATE	0,048992	3
35	FUTSAL - MALI NOGOMET	0,047440	3
36	GIMNASTIKA - RITMIČNA	0,045920	3
37	TAEKWONDO - ITF	0,045296	3
38	CURLING	0,044717	3
39	JU - JITSU	0,044628	3
40	BADMINTON	0,042037	3
41	ŠAH - POSPEŠENI	0,041343	3
42	GOLF	0,037414	3
43	LOKOSTRELSTVO - TARČNO	0,035295	3
44	ŠAH - STANDARDNI	0,031154	3
45	TRIATLON	0,029604	3
46	SMUČANJE - PROSTI SLOG	0,029060	4
47	KONJENIŠTVO - PRESKAKOVANJE OVIR	0,027529	4
48	ODBOJKA NA MIVKI	0,026950	4
49	SMUČANJE - NORDIJSKA KOMBINACIJA	0,025745	4
50	VESLANJE	0,025663	4
51	DRSANJE - UMETNOSTNO	0,021044	4
52	ATLETIKA - CESTNI TEK	0,020615	4
53	AVTOMOBILIZEM - RALLY	0,019968	4
54	PARAPLEZANJE	0,019741	4
55	PLAVANJE - DALJINSKO PLAVANJE	0,019727	4
56	PARATRIATLON	0,019710	4
57	PLES - AKROBATSKI R&R	0,018378	4
58	BOKS	0,018355	4
59	GIMNASTIKA - VELIKA PROŽNA PONJAVA	0,017767	4
60	KONJENIŠTVO - DRESURA	0,016940	4
61	ATLETIKA - KROS	0,016395	5
62	KOLESARSTVO - STEZA	0,016052	5
63	PARAPLAVANJE	0,015786	5
64	CURLING NA VOZIČKIH	0,015178	5
65	HOKEJ NA TRAVI	0,014872	5
66	DVIGANJE UTEŽI	0,014704	5
67	PLAVANJE - SINHRONO	0,013755	5
68	SAHLJANJE	0,013663	5
69	KOLESARSTVO - BMX	0,013265	5
70	ROKOBORBA - GRŠKO RIMSKI SLOG	0,013173	5
71	ALPSKO SMUČANJE - GLUHI	0,012972	5
72	ATLETIKA - GLUHI	0,012972	5
73	BILJARD NA VOZIČKIH	0,012972	5
74	TENIS - GLUHI	0,012942	5
75	DRSANJE - KRATKE PROGE	0,012713	5
76	ROKOBORBA - PROSTI SLOG	0,012560	5
77	SANKANJE - UMETNE PROGE	0,012529	5

	ŠPORTNA PANOGA	Skupno število točk	Razred športne panoge
78	BASEBALL	0,012487	5
79	ATLETIKA - GORSKI TEK	0,012470	5
80	SKELETON	0,012376	5
81	RUGBY 7	0,012346	5
82	SOFTBALL	0,012346	5
83	SURF	0,012346	5
84	BOWLING	0,012103	5
85	ORIENTACIJA - ORIENTACIJSKI TEK	0,012011	5
86	CHEERLEADING	0,010491	5
87	ŠPORTNI RIBOLOV - ŠI	0,009947	5
88	PLES - ST IN LA PLESI	0,009787	5
89	LOKOSTRELSTVO - 3D	0,009664	5
90	BOCCIA	0,009499	5
91	PARANAMIZNI TENIS	0,009040	5
92	ŠAH - ŠI	0,006571	5
93	PARAPLES	0,006540	5
94	KOŠARKA NA VOZIČKIH	0,006436	5
95	PARAKOLESARSTVO	0,006357	5
96	ODBOJKA SEDE	0,006324	5
97	PARAATLETIKA	0,006265	5
98	GOLBAL	0,006223	5
99	PARAALPSKO SMUČANJE	0,006203	5
100	PARAKAJAK	0,006203	5
101	BOWLING - GLUHI	0,006173	5
102	KOŠARKA - GLUHI	0,006173	5
103	ODBOJKA - GLUHI	0,006173	5
104	ODBOJKA NA MIVKI - GLUHI	0,006173	5
105	PARAKARATE	0,006173	5
106	PLAVANJE - GLUHI	0,006173	5

Na podlagi Priloge 1 pravilnika (IV, Določanje razredov športnih panog, 3. točka) sta športni panogi PLANINSTVO - ALPINIZEM in PLES - MODERNI TEKMOVALNI PLESI, ki nista na programu naslednjih OI, ne glede na izračun uvrščeni v 2. razred. Na njuno mesto sta razvrščeni športni panogi SMUČANJE - DESKANJE NA SNEGU in JADRANJE.

Številka: 6712-1/2020/9

Datum: 6. 3. 2020


dr. Jernej PIKALO
MINISTER



Priloga 2: Transkript intervjujev

Oseba A: Direktor športno rekreativnega centra

1. Ali je državnih in na sploh javnih sredstev namenjenih športu dovolj?

Denarja namenjenega za šport je premalo. Nujno bi bilo potrebno povečati sredstva v ta namen.

2. Se strinjate z izjavami Gabrovca, da bi za normalizacijo razmer v slovenskem športu bilo potrebno 30 milijonov evrov državnega denarja in Kocijančiča, da bi sofinanciranje športa le iz javnih sredstev vodilo v propad slovenskega športa?

Da, se strinjam. Državna sredstva namenjena za šport so prenizka in v tem pogledu se strinjam z Gabrovcem. Menim, da bi 10 milijonsko povečanje sredstev v primerjavi s preteklimi leti moralo zadostovati za normalizacijo. Prav tako se strinjam z izjavo Kocijančiča. Prostovoljstvo je res pomemben dejavnik v športu, brez tega bi bil obstoj športa ogrožen.

3. Ali je delež državnih sredstev namenjen vrhunskemu športu dovolj visok?

Menim, da je delež dovolj visok, na splošnem pa bi se morala povečati sredstva. S tem pa tudi sredstva za vrhunski šport.

4. Ali je javni sistem financiranja športa po vašem mnenju dovolj transparenten, razumljiv in pravičen? Mijatović, predsednik Nogometne zveze Slovenije, v enem izmed intervjujev omenja, da temelj ni problem, vendar porazdelitev.

Da. Seveda so določene pomanjkljivosti, vendar na splošno imamo dobro urejen sistem, ki v veliki meri pravično porazdeljuje denar med posamezne športe, panoge. Pri financiranju vedno obstajajo določena trenja in nestrinjanja, kar je po svoje razumljivo, vendar na splošno je sistem dobro organiziran.

5. Kje vidite možnosti izboljšave javnega financiranja športa?

Obstaja kar nekaj možnosti izboljšav. Med prvimi je odprava interventnega zakona davka na srečke. Na ta račun se zmanjšujejo sredstva Fundacije za šport. Potem so tu davčne olajšave za sponzorje, ki podpirajo šport. Pa tudi prihod tujih loterij. Pri tem je potrebno opozoriti na skorajšnji gotovi dvig kvot, kar bi vodilo v manjšo konkurenčnost Slovenske loterije in posledično ponovno zmanjšanje sredstev namenjenih za šport.

6. Kaj menite o možnosti uvedbe panožnega načrta v športu?

Menim, da se športne panoge v svetovnem merilu razvijajo prehitro, da bi država načrtno zmanjšala možnost razvoja vseh in s tem zmanjšala možnost potencialno vrhunskih uspehov slovenskega športa v prihodnosti.

Oseba B: Zaposleni na Olimpijskem komiteju Slovenije

1. Ali je državnih in na sploh javnih sredstev namenjenih športu dovolj?

Absolutno ne. Sredstva bi se morala povečati. Slovenski šport na splošno potrebuje več denarnih sredstev.

2. Se strinjate z izjavami Gabrovca, da bi za normalizacijo razmer v slovenskem športu bilo potrebno 30 milijonov evrov državnega denarja in Kocijančiča, da bi sofinanciranje športa le iz javnih sredstev vodilo v propad slovenskega športa?

Da, ocena Gabrovca je pravilna, več sredstev je potrebnih in to bi moralo zadostovati. Strinjam se tudi z izjavo pokojnega Kocijančiča. Prostovoljstvo kot tako ima v slovenskem športu veliko vlogo in je med temelji delovanja sistema športa kot ga poznamo.

3. Ali je delež državnih sredstev namenjen vrhunskemu športu dovolj visok?

Da, delež bi se moral povečati proporcionalno s povečanjem celotnih sredstev za šport.

4. Ali je javni sistem financiranja športa po vašem mnenju dovolj transparenten, razumljiv in pravičen? Mijatović, predsednik Nogometne zveze Slovenije, v enem izmed intervjujev omenja, da temelj ni problem, vendar porazdelitev.

Sistem je dober, potrebno pa je gledati celotno sliko, javno financiranje, ki je sestavljeno tudi iz proračunov lokalnih skupnosti. Menim, da bi pri razvrstitvi športnih panog večjo vlogo morala imeti konkurenčnost športne panoge, saj uspeh v določenem športu ne more biti enak uspehu, uvrstitvi v drugem športu, že zaradi v osnovi večje mednarodne konkurenčnosti med športi. Z izjavo Mijatovića se ne morem strinjati v celoti, saj pozablja dejstvo, da NZS dobiva največ denarja izmed vseh panog na področju lokalnega financiranja.

5. Kje vidite možnosti izboljšave javnega financiranja športa?

Kot prvo povečanje namenitve dela dohodnine za donacije organizacijam iz 0.5 odstotka na 1 odstotek. Kot drugo davčne olajšave sponzorjem in odprava interventnega zakona davka na srečke. Obstaja tudi možnost prihoda tujih stavnic. V tem primeru bi država morala sistemsko zaščititi izliv denarja v druge države, prav tako pa v prihodu vidim problem, da bi večino denarja pobrale športne panoge, ki so medijsko bolj izpostavljene.

6. Kaj menite o možnosti uvedbe panožnega načrta v športu?

To bi bila norost in zaviranje sedanjih in bodočih potencialov v slovenskem športu. Tovrstne uvedbe ne podpiram.

Priloga 3: Podatki za analizo

OBCINE	Št. kat. športnikov 2018	Proračun 2018	% jav. sred. na pror. občine 2018	€
Ajdovščina	25	18.545.678	0.90	166911
Ankaran	5	9.684.595	1.76	170449
Apače	0	3.031.212	0.23	6972
Beltinci	40	6.553.964	0.56	36702
Benedikt	14	2.016.848	0.87	17547
Bistrica ob Sotli	1	1.613.433	0	0
Bled	42	12.401.549	1.12	138897
Bloke *	0	1.949.744	0.41	7994
Bohinj	22	8.600.766	0.06	5160
Borovnica	0	3.632.649	0.46	16710
Bovec	2	5.324.114	0.20	10648
Braslovče	2	4.301.436	0.98	42154
Brda	3	5.557.761	0.50	27789
Brezovica	12	9.642.239	0.34	32784
Brežice	54	23.257.129	1.26	293040
Cankova	0		0.00	0
Celje	347	49.118.784	1.05	515747
Cerklje na Gorenjskem	3	9.479.480	0.91	86263
Cerknica	18	11.900.110	0.87	103531
Cerkno	12	5.141.545	0.29	14910
Cerkvenjak	2	1.855.060	0.55	10203
Cirkulane	0	3.274.170	0.08	2619
Črenšovci	2	3.009.831	0.46	13845
Črna na Koroškem	2	5.197.342	0.32	16632
Črnomelj	10	13.416.248	0.90	120746
Destrnik	0		0.00	0
Divača	1	4.980.682	0.10	4981
Dobje	0	1.004.519	0.01	100
Dobrepolje	0	4.325.983	0.26	11248
Dobrna	0		0.00	0
Dobrova- Polhov Gradec	0	6.703.744	0.07	4693
Dobrovnik	0	1.504.583	0.33	4965
Dol pri Ljubljani	8	4.698.490	0.55	25842
Dolenjske toplice	7	5.136.213	0.22	11300
Domžale	197	26.363.142	1.39	366448
Dornava	0	2.037.980	0.10	2048
Dravograd	2	11.867.641	0.28	33229
Duplek	5	5.501.423	0.61	33559
Gorenja vas- Poljane	3	9.488.382	0.26	24670
Gorišnica	1	3.850.288	0.57	21947
Gorje	11	2.789.415	0.40	11158
Gornja Radgona	7	8.034.707	0.46	36960

Gornji Grad	8	2.856.132	0.39	11139
Gornji Petrovci	0	2.071.476	2.01	41637
Grad	0	2.160.587	0.60	12964
Grosuplje	49	17.174.913	0.76	130529
Hajdina *	1	3.078.291	1.40	43096
Hoče-Slivnica	25	8.378.260	0.48	40216
Hodoš	0	581.954	0.47	2735
Horjul	5	2.499.499	0.18	4499
Hrastnik	10	9.731.645	0.33	32114
Hrpelje-Kozina	1	5.539.426	1.35	74782
Idrija	18	11.801.636	0.66	77891
Ig	20	6.944.931	0.32	22224
Ilirska Bistrica	10	12.691.200	0.42	53303
Ivančna Gorica	9	14.441.355	1.10	158855
Izola	49	18.117.602	2.07	375034
Jesenice	105	17.313.021	1.41	244114
Jezerško	0	1.172.463	0.09	1055
Juršinci	2	1.898.684	0.14	2658
Kamnik	166	26.295.464	0.72	189327
Kanal	5	6.433.870	0.89	57261
Kidričevo	5	5.898.370	0.70	41289
Kobarid	26	4.670.066	0.13	6071
Kobilje	0		0.00	0
Kočevje	36	22.049.085	0.43	94811
Komen	2	3.871.959	0.20	7744
Komenda	17	7.247.334	1.02	73923
Koper	140	71.861.917	0.86	618012
Kostanjevica na Krki	0		0.00	0
Kostel	0		0.00	0
Kozje	0		0.00	0
Kranj	362	49.861.996	1.78	887544
Kranjska Gora	26	10.056.800	1.27	127721
Križevci	1	2.872.283	0.02	800
Krško	67	35.545.102	1.12	398105
Kungota	3	3.999.701	0.20	7999
Kuzma	0	1.577.285	0.51	8044
Laško	27	16.573.225	0.59	97782
Lenart	20	6.984.026	0.46	32127
Lendava	3	10.356.107	0.44	45567
Litija	43	13.329.983	1.38	183954
Ljubljana	1384	341.640.029	1.18	403135
Ljubno	13	3.325.947	0.00	0
Ljutomer	14	10.066.854	0.62	62414
Logatec	27	13.875.547	0.90	124880
Log-Dragomer	21	2.996.519	0.34	10188
Loška Dolina	5	3.765.499	0.19	7154
Loški potok	0	2.320.786	0.04	928
Lovrenc na Pohorju	2	3.271.533	0.51	16685
Luče	1	2.576.666	0.22	5669

Lukovica *	4	5.273.209	0.34	17929
Majšperk	0	3.643.229	0.34	12387
Makole	1		0.00	0
Maribor	505	99.940.481	0.68	679595
Markovci	0	3.852.995	0.85	32750
Medvode	36	14.924.512	0.52	77607
Mengeš	13	8.049.321	0.64	51516
Metlika	1	7.030.672	0.37	26013
Mežica	0	2.912.193	1.07	31160
Miklavž na Dravskem polju	1	5.593.602	0.81	45308
Miren- Kostanjevica	4	5.277.267	0.53	27970
Mirna	9	2.979.678	0.67	19964
Mirna peč	0		0.00	0
Mislinja	8	4.787.155	0.62	29680
Mokronog-Trebelno **	0	4.435.847	0.22	9759
Moravče	0	3.857.993	0.28	10802
Moravske toplice	0	7.021.676	0.30	21065
Mozirje *	4	3.127.033	0.44	13759
Murska Sobota	61	20.286.319	0.72	146061
Muta	7	3.175.043	0.30	9525
Naklo	31	4.818.568	0.42	20238
Nazarje	3	2.693.354	0.35	9427
Nova Gorica	141	31.613.565	0.99	312974
Novo mesto	174	39.434.996	1.02	402237
Odranci	0	1.386.337	0.72	9982
Oplotnica	2	3.045.595	0.64	19492
Ormož	20	5.274.142	0.79	41666
Osilnica	0		0.00	0
Pesnica	0	6.749.157	0.21	14173
Piran	65	27.452.029	0.55	150986
Pivka	11	8.290.370	0.33	29358
Podčetrtek	12	3.968.198	1.12	44444
Podlehnik	0		0.00	0
Podvleka	0		0.00	0
Poljčane	0	3.407.186	0.56	19080
Polzela	10	4.959.683	1.66	82331
Postojna	43	21.437.445	0.56	120050
Prebold	0	4.339.720	0.73	31680
Preddvor	2	3.345.469	0.44	14720
Prevalje	2	7.339.654	0.66	48442
Ptuj	77	24.511.183	1.48	632766
Puconci	4	6.365.867	0.00	0
Rače-Fram	2	7.208.255	0.05	3604
Radeče	6	3.487.097	0.42	14646
Radenci	0	4.628.373	0.62	28696
Radlje ob Dravi	1	10.241.703	0.09	9218
Radovljica	69	17.231.470	1.32	227455
Ravne na Koroškem	77	11.969.915	0.57	68229

Razkrižje	0		0.00	0
Rečica ob Savinji	0		0.00	0
Renče-Vogrsko	10	3.828.552	1.20	45943
Ribnica	44	10.355.545	1.62	167760
Ribnica na Pohorju	0		0.00	0
Rogaška slatina	24	10.159.571	0.43	43686
Rogašovci	0	2.636.897	0.14	3692
Rogatec	9	2.899.614	0.95	27546
Ruše	9	6.621.814	1.12	74164
Selnica ob Dravi	0	3.725.759	0.57	21237
Semič	0	2.794.289	0.13	3633
Sevnica	13	16.043.962	0.35	56154
Sežana	8	14.404.191	0.46	66259
Slovenj Gradec	27	17.188.276	1.03	177039
Slovenska Bistrica	44	22.605.382	0.61	137893
Slovenske Konjice	32	12.397.080	0.35	43390
Sodražica	0	3.045.145	0.17	5177
Solčava	0		0.00	0
Središče ob Dravi	0		0.00	0
Starše	0	7.604.330	0.60	45626
Straža	0	3.334.985	0.43	14340
Sv.Trojica v Slov.Goricah	0	1.842.052	0.11	2026
Sveta Ana	0		0.00	0
Sv.Andraž v Slov.Goricah	0	1.257.584	0.03	377
Sveti Jurij ob Ščavnici	0	2.693.223	0.53	14274
Sv.Jurij v Slov.Goricah	0	2.029.472	0.27	5480
Sveti Tomaž	0	1.977.402	0.29	5734
Šalovci	0		0.00	0
Šempeter-Vrtojba	9	6.834.595	0.37	25288
Šenčur	23	7.720.437	1.12	86469
Šentilj	0		0.00	0
Šentjernej	3	8.772.206	0.06	5263
Šentjur	13	16.620.583	0.29	48200
Šentrupert **	0	3.046.197	0.06	1828
Škocjan	0		0.00	0
Škofja Loka	90	21.558.792	0.82	176782
Škofljica	0	7.803.426	0.33	25751
Šmarje pri Jelšah	2	9.638.428	0.62	59758
Šmarješke toplice	0	2.883.016	0.01	288
Šmartno ob Paki	0	2.913.644	1.04	30302
Šmartno pri Litiji	6	4.951.807	0.76	37634
Šoštanj	4	13.791.801	0.61	84130
Štore	0	3.163.578	0.11	3480
Tabor	0	1.720.454	0.02	344
Tišina	5	3.499.013	0.61	21344
Tolmin	8	11.765.840	0.46	54123

Trbovlje	23	14.666.623	0.59	86533
Trebnje	38	12.245.106	1.56	191024
Trnovska vas	0		0.00	0
Trzin	13	4.514.357	0.31	13995
Tržič	31	12.330.302	0.80	98642
Turnišče	5	2.205.634	1.20	26468
Velenje	154	38.622.543	1.23	475057
Velika Polana	0		0.00	0
Velike Lašče	0	4.116.000	0.07	2881
Veržej	5	1.394.222	0.02	279
Videm	0	5.322.857	0.79	42048
Vipava	10	5.238.193	0.35	18334
Vitanje	0	2.104.910	0.06	1263
Vodice	3	4.377.422	0.04	1751
Vojnik	3	8.160.420	0.33	26929
Vransko	0	2.788.417	0.79	22029
Vrhnika	44	15.005.465	0.70	105038
Vuzenica	6	3.690.912	0.23	8489
Zagorje ob Savi	63	13.667.474	0.63	86105
Zavrč	0		0.00	0
Zreče	0	6.624.140	0.44	29146
Žalec	78	18.167.069	0.76	138070
Železniki	9	7.025.182	0.61	42854
Žetale	0		0.00	0
Žiri	9	4.613.492	0.93	42905
Žirovnica	11	3.498.764	1.41	49333
Žužemberk	2	7.937.393	0.14	11112

* - 2017

** - 2019

Priloga 4: Test normalne porazdelitve

Test normalne porazdelitve						
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistika	df	P-vrednost	Statistika	df	P-vrednost
Št. kat. športnikov 2018	.400	212	.000	.230	212	.000
Sredstva (v eur)	.390	212	.000	.225	212	.000

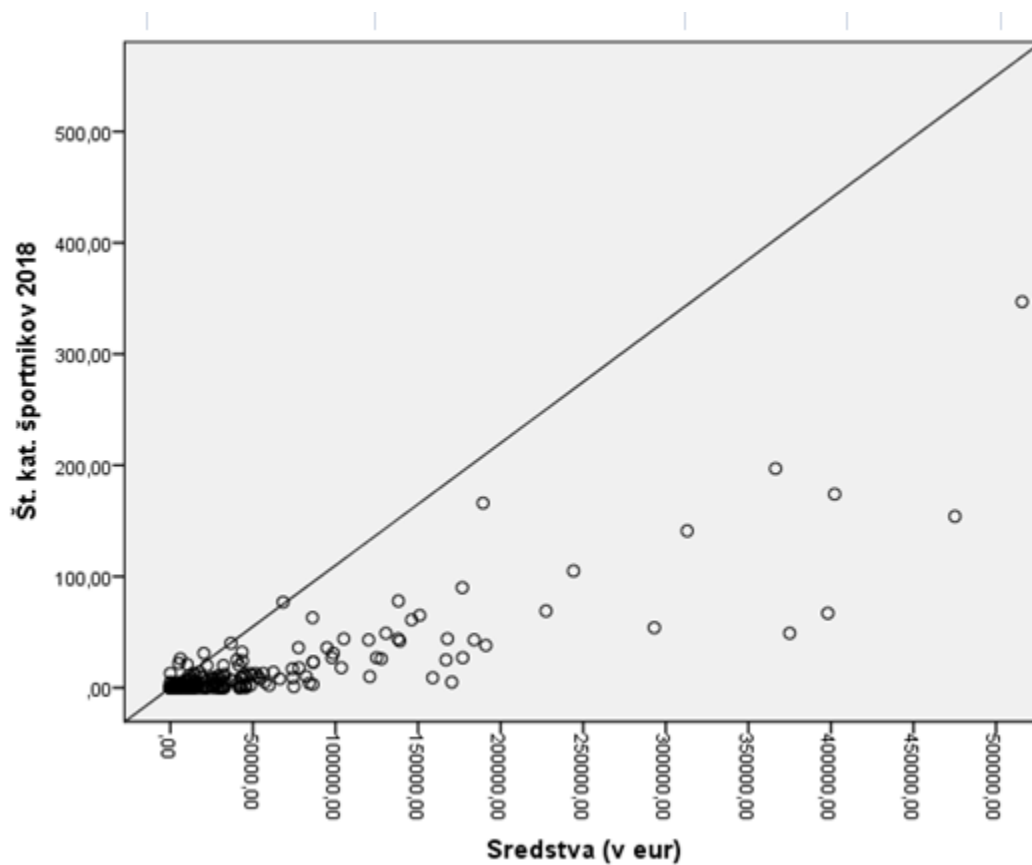
a. Lilliefors Significance Correction

Priloga 5: Spearmanov korelacijski koeficient

Korelacija			Sredstva (v eur)
Spearman's rho	Št. kat. športnikov 2018	Koeficient korelacije	.771**
		P-vrednost	.000
		N	212

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Priloga 6: Spearmanov korelacijski koeficient (Graf 1)



Priloga 7: Spearmanov korelacijski koeficient (Graf 2)

