

UNIVERZA V LJUBLJANI  
EKONOMSKA FAKULTETA

DIPLOMSKO DELO

**FINANČNI UČINKI IN RAZVOJ RAZVRŠČANJA ŠPORTNIH  
PANOG V RAZREDE NA PRIMERU FUNDACIJE ZA  
FINANCIRANJE ŠPORTNIH ORGANIZCIJ V RS**

Ljubljana, avgust 2010

EVA DIMNIK

## IZJAVA

Študentka **Eva Dimnik** izjavljam, da sem avtorica tega diplomskega dela, ki sem ga napisala pod mentorstvom **dr. Maje Makovec Brenčič** in da dovolim njeno objavo na fakultetnih spletnih straneh.

V Ljubljani, dne \_\_\_\_\_ Podpis: \_\_\_\_\_

# KAZALO

<b>UVOD</b> .....	<b>1</b>
<b>1 VRHUNSKI ŠPORT V SLOVENIJI</b> .....	<b>3</b>
1.1 NACIONALNI POMEN ŠPORTA .....	4
1.2 PRENOVA STRATEŠKIH USMERITEV VRHUNSKEGA IN DRUGIH OBLIK ŠPORTA .....	6
1.3 ANALIZA UČINKOV NA PODROČJIH VRHUNSKEGA IN KAKOVOSTNEGA ŠPORTA .....	7
<b>2 FINANCIRANJE ŠPORTA V SLOVENIJI</b> .....	<b>11</b>
2.1 EVROPSKI MODEL ŠPORTA .....	11
2.2 PRORAČUNSKA SREDSTVA ZA ŠPORT V SLOVENIJI.....	14
2.2.1 FINANCIRANJE ŠPORTA NA LOKALNI RAVNI V SLOVENIJI .....	15
2.2.2 NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA V REPUBLIKI SLOVENIJI .....	16
2.2.3 FUNDACIJA ZA FINANCIRANJE ŠPORTNIH ORGANIZACIJ V RS .....	18
2.2.4 GIBANJE JAVNOFINANČNIH SREDSTEV ZA PROGRAME PRIPRAV IN NASTOPOV SLOVENSКИH ŠPORTNIKOV IN EKIP V VRHUNSKEM ŠPORTU .....	22
2.3 NEPRORAČUNSKA SREDSTVA .....	25
2.3.1 SREDSTVA SPONZORJEV .....	26
2.3.2 SREDSTVA DONATORJEV .....	29
<b>3 ORGANIZIRANOST ŠPORTA V SLOVENIJI</b> .....	<b>30</b>
3.1 OLIMPIJSKI KOMITE SLOVENIJE- ZDRUŽENJE ŠPORTNIH ZVEZ.....	32
3.2 ŠPORTNA ZVEZA .....	32
<b>4 RAZISKAVA VREDNOTENJA IN RAZVRŠČANJA ŠPORTNIH PANOG S POMOČJO EKSPERTNEGA MODELIRANJA</b> .....	<b>33</b>
4.1 POMEN ŠPORTNIH PANOG Z OZIROM NA VIŠINO SOFINANCIRANJA IZ JAVNIH SREDSTEV .....	34
4.2 KATEGORIZACIJA ŠPORTNIKOV IN ŠPORTNIH PANOG S STRANI OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE.....	35
4.3 RAZVRŠČANJE ŠPORTNIH PANOG V RAZREDE IN KRITERIJI.....	37
4.4 POSTOPEK RAZDELITVE SREDSTEV ZA PODROČJE VRHUNSKEGA ŠPORTA (D1) IN ŠPORTA OTROK IN MLADINE, USMERJENE V VRHUNSKI IN KAKOVOSTNI ŠPORT (D2) .....	40
<b>5 PREDLOGI DOPOLNITEV IN SPREMEMB TER UPORABNOST V PRAKSI</b> .....	<b>42</b>
5.1 RAZVOJ IN UPORABA USTREZNE METODOLOGIJE, KOT NOV PRISTOP ZA VREDNOTENJE POMENA ŠPORTNIH PANOG .....	42
<b>SKLEP</b> .....	<b>44</b>
<b>LITERATURA IN VIRI</b> .....	

## KAZALO TABEL

TABELA 1: GIBANJE ŠTEVILA KATEGORIZIRANIH ŠPORTNIKOV V ČASU TRAJANJA NACIONALNEGA PROGRAMA ŠPORTA .....	8
TABELA 2 : CELOTNO FINANCIRANJE ŠPORTA GLEDE NA VIRE FINANCIRANJA .....	12
TABELA 3: FINANCIRANJE S STRANI MINISTRSTEV ZA ŠPORT .....	13
TABELA 4: NALOGE V NACIONALNEM PROGRAMU ŠPORTA .....	17
TABELA 5: POSLOVNI PODATKI FUNDACIJE ZA ŠPORT .....	21
TABELA 6: RAZLIČNI JAVNI VIRI FINANCIRANJA V OBDOBJU 2001 - 2008 .....	23
TABELA 7: URESNIČEVANJE NACIONALNEGA PROGRAMA NA PODROČJU VRHUNSKEGA ŠPORTA .....	24
TABELA 8: PRIHODKI OD DEJAVNOSTI PO ŠPORTNIH PANOGAH.....	27
TABELA 9: SPREMENLJIVKE, KI SE UPOŠTEVAJO PRI RAZVRSTITVI ŠPORTNIH PANOG V SKUPINE .....	38

## KAZALO SLIK

SLIKA 1: :GIBANJE ŠTEVILA KATEGORIZIRANIH ŠPORTNIKOV V ČASU TRAJANJA NACIONALNEGA PROGRAMA ŠPORTA .....	9
SLIKA 2: ŠTEVILO ŠPORTNIH PANOG, KI IMAJO KATEGORIZIRANE ŠPORTNIKE.....	9
SLIKA 3: ŠTEVILO MEDALJ NA NAJVEČJIH TEKOVAJH.....	10
SLIKA 4: PRIMERJAVA KONCESIJSKIH DAJATEV FUNDACIJE PO LETIH DELOVANJA V EUR.....	19
SLIKA 5: STRUKTURA PRIHODKOV FUNDACIJE ZA ŠPORT IZ NASLOVA KONCESIJSKIH DAJATEV.....	20
SLIKA 6: ANALIZA NACIONALNEGA PROGRAMA ŠPORTA Z RAZLIČNIMI JAVNIMI VIRI FINANCIRANJA .....	24
SLIKA 7: URESNIČEVANJE NACIONALNEGA PROGRAMA NA PODROČJU VRHUNSKEGA ŠPORTA .....	25
SLIKA 8: OCENA PRIHODKOV OD PRODAJE STORITEV ŠPORTNIH DRUŠTEV V LETU 2004 (V EUR) .....	28

## KAZALO SHEM

SHEMA 1: PRIKAZ MODELA FUNDACIJE ZA ŠPORT ZA VREDNOTENJE IN FINANCIRANJE VRHUNSKEGA ŠPORTA IN ŠPORTA OTROK IN MLADINE, USMERJENEGA V KAKOVOSTNI IN VRHUNSKI ŠPORT .....	22
SHEMA 2: ORGANIZACIJE, KI DELUJEJO V ŠPORTU .....	30

## UVOD

Šport kot množični kulturni pojav ima veliko vlogo in pomen za narod, saj se z njim predstavlja ostalemu svetu, ter vzpodbuja nacionalna čustva med prebivalci znotraj naroda in pripadnost neki večji skupnosti. Profesionalni šport je v dveh desetletjih postal tudi množičen globalni kulturni pojav. Športne prireditve povezujejo ljudi vseh starosti, spolov in rase. Tekmovanje, ki je značilno za šport še dodatno okrepi nacionalni naboj in s tem nacionalno zavest. Vrhunski športni uspehi prinašajo navdušenje, ki pa se mora stalno obnavljati, kar nakazuje na to, da je do nacionalnega športa dolga pot, pogojena z zgodovinskim in političnim ozadjem ter s svetovnimi trendi globalizacije. Nosilec mednarodnega vrhunškega športnega rezultata je znan in razumljen kot tisti, ki deluje v dobro vseh državljanov (Kovač, Starc, Doupona-Topič 2005).

Periodično spremljanje nacionalne identifikacije bi bilo smiselno zaradi njene kratkoročne narave, saj je od tega nenazadnje odvisno financiranje posamezne športne panoge. Parameter nacionalne identifikacije oz. nacionalnega pomena športnih panog je uporabljen v modelu vrednotenja športnih panog za razvrstitev v razrede. Šport ima tudi velik ekonomski in finančni vpliv. Vsote, ki se pojavljajo v globalnem športu so v celoti praktično neizračunljive, zato je njihov pomen nepredstavljen. Prehod iz enega družbeno ekonomskega sistema v drugačnega je v Sloveniji prinesel spremembe tudi na področju športa, priča temu je nagel razvoj predvsem vrhunškega športa v zadnjih dveh desetletjih.

Diplomsko delo obsega več povezanih poglavij, ki skupaj tvorijo pregledno celoto. Začetna poglavja vsebujejo splošne informacije, ki se tičejo vrhunškega športa, z njim povezanim nacionalnim pomenom športa, njegove strateške usmeritve ter analiza učinkov na tem področju. Sledi poglavje uveljavljenega sistema financiranja vrhunškega športa in drugih športnih področij, ki kaže stvarno sliko dejanskega financiranja športa v RS. Poleg virov, ki predstavljajo javna in zasebna sredstva, sem podala tudi postopke in načine razdeljevanja javnih virov na primeru Fundacije za šport. V tem delu so predstavljene ugotovitve večih avtorjev analitikov stanja v RS, Evropski uniji in svetu. Sledi poglavje, ki se nanaša na organiziranost športa v Sloveniji, ter z njim povezanih ustanov.

Glavni del naloge obsega raziskavo vrednotenja in razvrščanja športnih panog, ki je izvedena s pomočjo ekspertnega modeliranja, kar ključno vpliva na izračune pri javnem financiranju in posledično na uspešnost in prioritete, ki jih imajo bolj ovrednotene športne panoge glede na pomen, ki ga dajejo državljanji na splošno ali glede na pomen, ki ga dajejo eksperti posameznemu športu.

V nalogi bom natančno preučila razpis za sofinanciranje, ki ga objavlja Fundacija za šport kot javna institucija na področju športa ter objektivizirane kriterije za sofinanciranje projektov. Na tej osnovi nameravam dokazati temeljno tezo naloge, da so kriteriji za

sofinanciranje objektivizirani v taki meri, da v največji meri izključujejo diskrecijsko pravico tistih, ki odločajo. Uporabila bom deduktivno metodo, torej od splošnega k posebnemu. Najprej bom opredelila značilnosti meril in kriterijev opredeljenih v dosegljivi literaturi na področju športa na splošno. Nato bom uporabila še induktivno metodo od posebnega k splošnemu, kjer bom kriterije in merila, ki so se na Fundaciji za šport izoblikovali v praksi javnih razpisov v desetih letih uporabila pri izračunu dejanskih zneskov, ki jih prejmejo prijavitelji na zadnjem objavljenem razpisu Fundacije za šport na področju vrhunškega športa (leto 2010).

Pri izdelavi naloge bom uporabila teoretična znanja, pridobljena v okviru študija in znanje, ki sem ga pridobila z delom na Fundaciji za financiranje športnih organizacij. Namen naloge je prikazati objektivnost kriterijev, ki se uporabljajo pri izračunu sofinanciranja projektov prijavljenih na razpis na področju vrhunškega športa, prikazati izračune in opozoriti na slabosti pri vsaj enem od kriterijev ocenjevanja ter predlagati dodatne raziskave za pridobitev kvalitetnejših podatkov za izboljšanje objektivnosti teh kriterijev.

Cilji naloge so analizirati merila in kriterije za sofinanciranje s strani Fundacije za šport ter izbrati bistvena merila in kriterije, ki jim za sofinanciranje vrhunškega športa pripisujemo največji pomen. Prav tako je cilj opredeliti višino sredstev, ki se dodeljujejo posameznim športnim panogam na podlagi aktualnih meril in kriterijev ter preko izračuna ugotoviti slabosti aktualnih meril in kriterijev.

Zadnji del naloge predstavlja še interpretacijo rezultatov s predlogi dopolnitev in sprememb, ki bi bile potrebne ter kakšna je uporabnost naloge v praksi. Prav spremembe bi prispevale k ponovnim razmislekom k razvoju razvrščanja športnih panog v razrede oziroma vrednotenju športnih panog, ki je potreben za napredek spoznanj na tem področju. Ob omejenih sredstvih namreč ni mogoče sofinancirati vseh športnih panog, ki jih je v Sloveniji preko 110, saj bi se s tem sredstva preveč razdrobila. Na ta način se bi izgubila konkurenčnost tistih najboljših - uspešnost v mednarodnem merilu, ki je postal edini kriterij, to je rezultat v vrhunškem športu.

Za konec sem uporabila še delfi metodo, ki bi bila primerna za uporabo pri postavitvi novega predloga razdelitve panog v razrede. Podana je kot možna rešitev za razvoj, ki bi jo lahko izvedli.

# 1 VRHUNSKI ŠPORT V SLOVENIJI

Vrhunski šport ima v Sloveniji izjemno tradicijo in za Slovence lahko trdimo, da še posebej cenimo športnike in vrhunske športne dosežke (Strel, 1999, str. 31). Če smo v preteklosti za vrhunski šport trdili, da je v bistvu igra, se moramo zdaj zavedati, da gre za trdo ustvarjalno delo, v katerem se prepletajo osebni, narodni, gospodarski, politični in drugi interesi (Bednarik, Ferenčak & Turšič, 2002).

Vrhunski šport zavzema posebno mesto v športu in se ne podreja notranji logiki družbe in ne ustaljenim družbenim vzorcem. Ima svoja lastna pravila, predpise in lastno razumevanje moralnosti ter lastne vrednote (Tušak, 2002). Po opredelitvi Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji vrhunski šport obsega pripravo in tekmovanje športnikov, ki imajo status mednarodnega, svetovnega in perspektivnega razreda (Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji, 2000).

Vrhunski šport je v Sloveniji definiran s kategorizacijo Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez, ki objavlja seznam kategoriziranih športnikov trikrat letno (OKS-ZŠZ, 2007). Zakon o športu opredeljuje nekatere pravice in dolžnosti vrhunskih športnikov. Vrhunski in tekmovalni šport uveljavljata svoje interese praviloma v Olimpijskem komiteju Slovenije – Združenju športnih zvez. Ta opredeli športe, ki imajo v Sloveniji nacionalni pomen in ki bi jih bilo treba bolj podpreti s proračunskimi sredstvi. Za dejansko kakovost slovenskega vrhunskega športa je potreben ustrezen razvoj stroke na področju kadrov in znanj ter ustrezna infrastruktura, ter obvladovanje vseh vrst naporov v okoljih društev, klubov in panožnih zvez, kot tudi razumevanje gospodarstva Slovenije.

Športniki, ki tekmujejo v uradnih tekmovalnih sistemih nacionalnih panožnih športnih zvez, lahko na podlagi svojih športnih rezultatov in dosežkov ter v skladu z veljavnimi kriteriji za kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji pridobijo status kategoriziranega športnika svetovnega, mednarodnega, perspektivnega, državnega ali mladinskega razreda. Nosilci tega dela športa, katerega glavni cilj je udeležba na tekmovanjih in doseganje vrhunskih rezultatov, so v Sloveniji športna društva, ki združujejo 87.520 registriranih igralcev (podatek OKS-ZŠZ št. dokumenta: 30304-4-4/9 s 1.12.2009).

Neločljivo je vrhunski šport povezan tudi s športom mladih, da se preko kategorije perspektivnih športnikov priključijo programom Odbora za vrhunski šport kot bodoči potencialni »šampioni« Slovenije. Tekmovalni in vrhunski šport postajata vse bolj profesionalna, predvsem v absolutnih (članskih) kategorijah. Vsebinsko in projektno ju vodi Odbor za vrhunski šport po programih Mednarodnega olimpijskega komiteja (<http://www.olympic.si>).

Zanimanje za sodelovanje slovenskih športnikov na uradnih mednarodnih tekmovanjih se je z osamosvojitvijo Slovenije neverjetno povečalo. Vse nacionalne športne zveze načrtujejo nastopanje na evropskih in svetovnih prvenstvih in pričakujejo tudi finančno podporo države. Vedno bolj se čuti pomanjkanje razdelitve športa na profesionalni del in amaterski del. Vrhunski, posebej pa še komercialni del športa morata za svoj razvoj pridobivati pomembna sredstva na trgu (Strel, 1999, str. 31).

Definicije vrhunškega športa so v svetu zelo različne in se od države do države zelo razlikujejo. Zato so meddržavne primerjave o številu vrhunskih športnikov, o porabi za vrhunski šport itd. pravzaprav nemogoče. Še najboljša možna objektivna primerjava je o številu osvojenih olimpijskih medaljah glede na število prebivalcev države.

## **1.1 NACIONALNI POMEN ŠPORTA**

Šport je aktivnost, ki vključuje družbene zveze in ima moč premeščanja tako državnih kot kulturnih meja. Kot tak je v položaju, da lahko pomembno prispeva k procesu oblikovanja identitete in nastajanja izročila. Profesionalni šport je v dveh desetletjih postal tudi množičen globalni kulturni pojav, ki ima pomen za vsak narod.

Razpad socialistične Jugoslavije in nastanek samostojne slovenske države sta slovenski vrhunski šport dodobra spremenila in preoblikovala. Šport je dobil nekakšen pospešek, športniki pa so začeli tekrovati pod zastavo in simboli svoje nacije. Vrhunski šport pod simboli nove države je postal eden glavnih spodbujevalcev in oblikovalcev nacionalnega ponosa. V raziskavi SJM 2001 se je skoraj 90% vprašanih strinjalo, da jih dobra uvrstitev slovenskih športnikov na mednarodnih tekmovanjih navda s ponosom (Toš & Bernik, 2002 v Kovač, 2005, str. 82).

V Sloveniji prevladuje mnenje, da šport funkcionira v korist celotne skupnosti in države – da imajo od športa vsi fizično, mentalno, društveno in tudi materialno korist; Petrović s sodelavci (1996) ugotavlja, da kar 86% odraslih državljanov Slovenije meni, da je šport pomemben dejavnik promocije naše države v svetu.

Šport ima za našo državo glede na velikost skupnosti ljudi, ki jih združuje in oblikuje, ter število funkcij, ki jih zadovoljuje (Bednarik & Petrović, 1998, str. 52-56), prav gotovo pomembno vlogo pri oblikovanju nacionalne identitete. S tega zornega kota so vrhunski rezultati športnikov lahko dejavnik promocije, identifikacije in identitete nekega naroda, države, tudi Slovenije (Bednarik, Remih, Močnik, Simoneti, Štiblar, Šugman, 2000).

Zavest o nacionalnosti je najbolj univerzalno veljavna vrednota današnjega življenja. Prav vrhunski športni rezultati in športniki, ki jih dosegajo v mednarodnem prostoru, dajejo naciji občutek varnosti in gotovosti, saj sprožajo zaznavo pripadnosti neki večji skupnosti.



Ti občutki so v časih, ko je zlasti poudarjena usmeritev v individualnost, hkrati pa je individualni obstoj poln tveganja, za ljudi nenadomestljivi (Šugman v Kovač, 2005, str. 6).

Tudi Kovač s sodelavci (2005) trdi, da je šport pomemben oblikovalec nacionalne identitete. Nekaterim športom lahko dodamo pridevnik nacionalni, kljub temu pa je identiteta pojem, ki se neprestano spreminja glede na trenutne vrednosti posameznega športnega dosežka. Mnenje ljudi je v današnji medijski družbi v veliki meri odvisno od možnosti dostopa do informacij in od načinov poročanja o dogodkih. Šport ostaja tisto področje, na katerem se nacionalna čustva smejo izražati neposredno in neprikrito. Nacionalna identiteta je proces in ne stanje, ki po svoji naravi ni merljiv, temveč elastičen in nepredvidljiv.

Občutek varnosti in gotovosti, ki ga sproža zaznava pripadnosti neki večji skupnosti je za ljudi kot tudi za funkcionarje države in njene sisteme nenadomestljiv. Pridevnik nacionalno je namreč uporabljan in razumljen kot nekaj, kar deluje v dobro vseh pripadnikov nacije oziroma državljanov. Tudi politični programi za regulacijo javnega dobrega vsi po vrsti dobivajo predznak nacionalnega- med drugim sem sodi tudi slovenski nacionalni program športa ( Starc v Kovač, 2005, str. 8).

Šport se tudi uradno uvršča med tiste dejavnike, ki imajo za ljudi velik pomen za razširjanje in prihodnji obstoj vednosti o slovenski naciji. S preučevanjem dojemanja športa in športnih dosežkov med ljudmi je mogoče izpostaviti tiste športne panoge, ki trenutno predstavljajo najmočnejše točke nacionalne identifikacije. Nacionalna identifikacija je namreč v največji meri čustveno pogojena in je vedno šele naknadno racionalizirana. Ko pa čustvena komponenta vstopi npr. v kriterije za financiranje določene športne panoge, postane jasno, da je ideja o objektivnosti neuresničljiva in da je zaradi tega vsakršna odločitev v prvi vrsti politično motivirana (Kovač et al., 2005).

Veliko narodov ima svoje nacionalne športe, določene klube in športnike, ki so postali pomemben del nacionalne identifikacije. V ospredju oblikovanja identitete so športne prireditve in uspehi športnikov v mednarodnem prostoru. Maguire in Poulton (v: Domanjko, 2003) sta ugotavljala hkraten razvoj institucionaliziranega športa in razvoj nacionalizma, ustanavljanja mednarodnih športnih organizacij, sprejemanja enotnih pravil za posamezne športne panoge, organiziranja svetovnih prvenstev in podobnih institucionalizacij športa. Po njunem mnenju je razvoj športa ponudil novo obliko vzdrževanja nacionalne identitete. Šport simbolično predstavlja tudi tekmovalnost med nacijami in se na tak način vključuje v oblikovanje odnosov med njimi, zato lahko rečemo, da je postal šport tudi nacionalni statusni simbol.

Jošt, Pustovrh, Leskošek, Čuk (1999) ugotavljajo, da je doseganje visokih in najvišjih športnih dosežkov v svetovnem merilu veliko dejanje ne samo za posameznega športnika, ampak tudi za širšo družbeno skupnost (regijo, državo, mednarodno javnost, splošno

človeško skupnost). Na tekmovanju in predvsem po njem se ustvarjajo nove zgodbe o uspehu, neuspehu, ustvarjajo se miti, legende; tvorijo se nova spoznanja, preoblikujejo se čustveni in vrednostni odnosi. Dogodki tako pripomorejo k razvoju športa, saj po končanem tekmovanju zagotovijo ustrezne športne prostore, med mladimi pa običajno naraste zanimanje za uspešno športno panogo.

Prebivalci Slovenije so izjemno ponosni na vrhunske uspehe slovenskega športa (Kovač et al., 2004). Na podlagi takšnega dojemanja stvari tudi pričakujejo, da bo država dajala vrhunskemu športu ustrezno podporo. Predvsem v zadnjih letih so se v medijih in med širšo javnostjo začela postavljati vprašanja o pomenu vrhunskega športa, njegovih zunanjih učinkih na celotno družbo in smiselnost njegovega sofinanciranja iz javnih financ. Iz proračuna države in proračunov lokalnih skupnosti ter sredstev koncesijskih dajatev naj bi se namreč sofinancirale le tiste dejavnosti, katerih rezultati imajo pozitivne učinke na širšo družbo in zato predstavljajo javno dobro (Bednarik, 1996, str. 10), to pa pomeni, da za njih obstaja v širši družbi javni interes.

Vrhunski športni dogodki imajo širok socialni in ekonomski vpliv na razvoj regij, v katerih potekajo, stimulatивно delujejo na regionalno ekonomijo in vzpodbujajo k večjemu zanimanju za aktivno športno udejstvovanje. Petrović in sodelavci (1996) so ugotovili, da kar 86% odraslih prebivalcev Slovenije meni, da je šport pomemben dejavnik promocije naše države v svetu, v raziskavi Šport v vlogi nacionalne identitete Slovencev pa so tako moški kot ženske izjavili, da so najbolj ponosni, da so prebivalci Slovenije ob odmevnem športnem rezultatu naših športnikov (Kovač s sod., 2004). Prav tako sta Bednarik in Kline (1997) ugotovila, da 93,4 % obiskovalcev športnih prireditev, 93,3% rednih TV gledalcev športnih dogodkov in 86,3% reprezentativnega vzorca odraslih prebivalcev Slovenije meni, da šport prispeva k ugledu Slovenije.

Parameter nacionalne identifikacije oz. nacionalnega pomena športnih panog je uporabljen tako v modelu vrednotenja športnih panog za razvrstitev v razrede, ki ga uporablja Fundacija za šport v »Pravilniku o pogojih, merilih in postopku za razporeditev sredstev« (21. člen), kot tudi Olimpijski komite Slovenije pri razvrščanju tekmovanj v skupine, opredeljenem v dokumentu »pravila, pogoji in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v RS«.

## **1.2 PRENOVA STRATEŠKIH USMERITEV VRHUNSKEGA IN DRUGIH OBLIK ŠPORTA**

Temeljno osnovo in okolje za razvoj vrhunskega športa v Sloveniji predstavljajo športna društva in klubi, ki se združujejo v nacionalne panožne športne zveze. Število nacionalnih športnih zvez se postopno povečuje, s tem pa tudi število športnih panog. V Sloveniji imamo registriranih 60 nacionalnih športnih zvez, v katere se vključuje 87.520 registriranih

športnikov (OKS-ZŠZ, št. dok.: 30303-4-4/9, 01.12.2009). Izhodišča slovenskega vrhunkega športa vseh pojavnih oblik so utemeljena s sistematičnim pristopom, vsebino, pogoji in razvojem kategorije perspektivnih športnikov.

Glede na analizo izbranih delov nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji 2000 – 2010, predstavljeno na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport (Kolar s sod., 2010), so usmeritve, ki so potrebne za doseg ciljev in izboljšav na področju vrhunkega športa v Sloveniji naslednje:

- izdatnejša finančna, materialna in strokovna podpora, ter izboljšano organizacijo in vodenje za dvig ravni uspešnosti slovenskih športnikov na mednarodnih tekmovanjih,
- povečanje števila vrhunskih športnikov za 5 odstotkov.

Za nadaljnji razvoj in premik na tem področju, je potrebno pozornost posvetiti predvsem:

- oblikovanju sistema vrednotenja in razvrstitvi športnih panog,
- pripravam in nastopom tistih slovenskih športnikov in ekip, ki imajo realne možnosti za visoke uvrstitve na največjih mednarodnih tekmovanjih,
- razvoju pogojev za izpeljavo programov vrhunkega športa,
- uveljavljanju statusnih pravic športnikov na področju štipendiranja, izobraževanja, zdravstvenega varstva, opredeljenega z zakonom o športu, stanovanjskih problemov, služenja vojaškega roka in pravic, opredeljenih v zakonu o športu,
- zagotavljanju nadstandardnega zdravstvenega varstva vrhunskih športnikov (kakovost storitev in takojšnja obravnava),
- omogočanju profesionalizacije športnikov s pospeševanjem zaposlovanja v državni upravi, uveljavljanju statusa poklicnega športnika in zaposlovanju v športnih organizacijah.

Ministrstvo za šolstvo in šport skupaj z Ministrstvom za finance naj zagotovi vrhunskim in poklicnim športnikom davčne olajšave (Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, sredo, 20. 1. 2010).

### **1.3 ANALIZA UČINKOV NA PODROČJIH VRHUNSKEGA IN KAKOVOSTNEGA ŠPORTA**

Vrhunski športni dosežki so ovrednoteni s kategorizacijo in prinašajo športnikom različne statusne glede na njihove rezultate na domačih in mednarodnih tekmovanjih. V obdobju od leta 2000 do leta 2008 se je povečala uspešnost slovenskih športnikov na mednarodnih tekmovanjih, vendar manj od načrtovanega, 5-% letnega povečanja števila vrhunskih športnikov v Sloveniji (Nacionalni program športa, 2000), saj se je skupno število

vrhunskih športnikov v celotnem obdobju povprečno povečevalo za 2-odstotni točki na leto.

V celotnem strateškem obdobju, ki ga je predvidel Nacionalni program športa, se je število vrhunskih športnikov povečalo za 14,7 % oziroma za 102 vrhunska športnika. Uspešnost slovenskih športnikov na mednarodnih tekmovanjih se je glede na osvojene medalje na olimpijskih igrah ter svetovnih prvenstvih in evropskih prvenstvih v času od sprejema Nacionalnega programa športa v povprečju povečala za 8-odstotkov.

*Tabela 1: Gibanje števila kategoriziranih športnikov v času trajanja Nacionalnega programa športa*

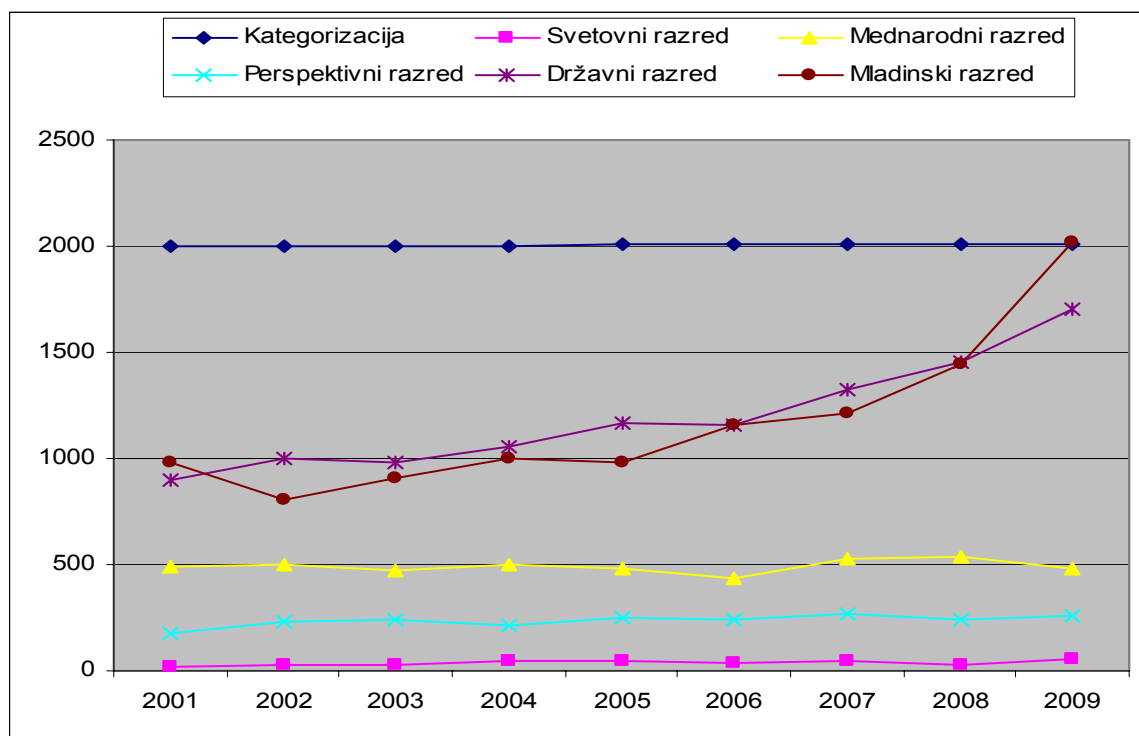
<b>Kategorizacija</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<i>Svetovni razred</i>	19	28	31	43	45	40	42	30	52
<i>Mednarodni razred</i>	494	497	471	502	478	432	531	539	483
<i>Perspektivni razred</i>	179	228	245	211	252	241	267	245	259
<i>Državni razred</i>	896	997	982	1052	1170	1157	1326	1454	1708
<i>Mladinski razred</i>	983	802	909	1004	983	1162	1216	1448	2018
<b>SKUPAJ</b>	<b>2571</b>	<b>2552</b>	<b>2638</b>	<b>2812</b>	<b>2928</b>	<b>3032</b>	<b>3382</b>	<b>3716</b>	<b>4520</b>

*Vir: OKS – ZŠZ (junij, 2009).*

V Tabeli 1 so prikazani podatki za število kategoriziranih športnikov, skladno s kriteriji za kategorizacijo športnikov v Republiki Sloveniji, po posameznih razredih ter skupno število kategoriziranih športnikov v letih med 2001 in 2009. Pregled števila kategoriziranih po posameznih razredih in skupnega števila kategoriziranih športnikov nam omogoča vpogled v trend kakovosti slovenskega tekmovalnega športa, kakor tudi v razmerja med posameznimi razredi kategorizacije (Kolar, Jurak, Kovač, 2010, str. 246).

Iz Slike 1 na strani 9 lahko razberemo, da je trend skupnega števila slovenskih športnikov, ki tekmujejo v sistemih mednarodnih in nacionalnih panožnih športnih zvez pozitiven, kar pomeni, da je v Sloveniji vedno večje število športnikov, ki so sposobni dosegati kakovostne športne rezultate, ki jim zagotavljajo pridobitev statusa kategoriziranega športnika. Skupno število kategoriziranih športnikov se je tako med leti 2001 in 2009 povečalo za 1.949 športnikov, kar predstavlja skoraj 76% povečanje. Na povečanje skupnega števila kategoriziranih športnikov je vplivalo predvsem povečanje števila kategoriziranih športnikov mladinskega in državnega razreda.

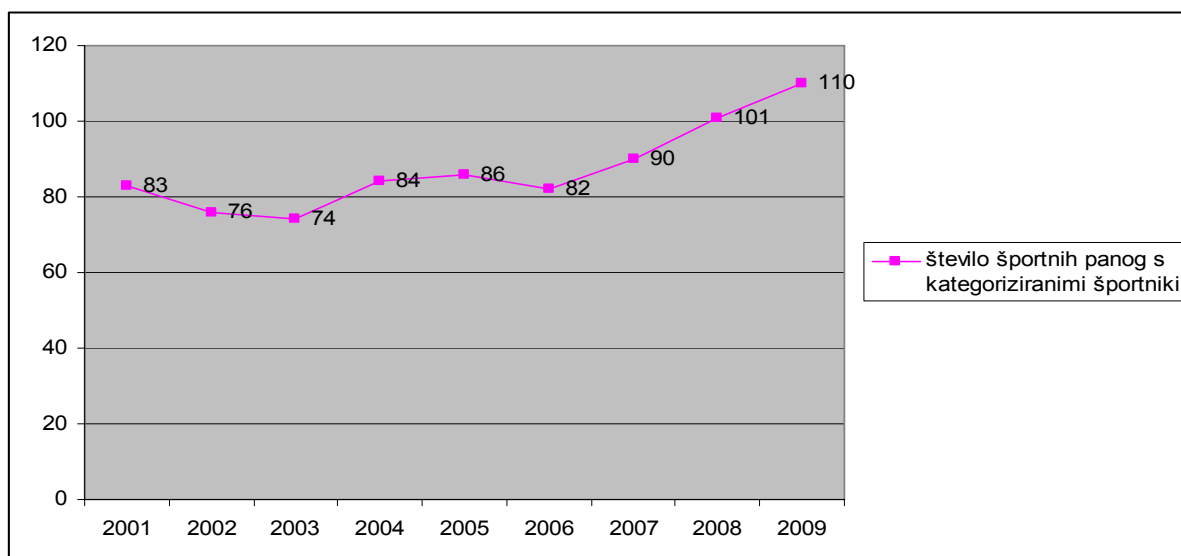
Slika 1: Gibanje števila kategoriziranih športnikov v času trajanja Nacionalnega programa športa



Vir: OKS – ZŠZ (junij, 2009).

Športne panoge imajo glede na uspehe zelo različno število kategoriziranih športnikov, ki se iz leta v leto povečuje. Večanje števila športnih panog kaže vedno večjo razpršenost kakovostnega in vrhunškega športa. V primerjavi z letom 2001 se je število panog povečalo za skoraj 25 odstotkov. Število športnih panog s kategoriziranimi športniki prikazuje Slika 2.

Slika 2: Število športnih panog, ki imajo kategorizirane športnike

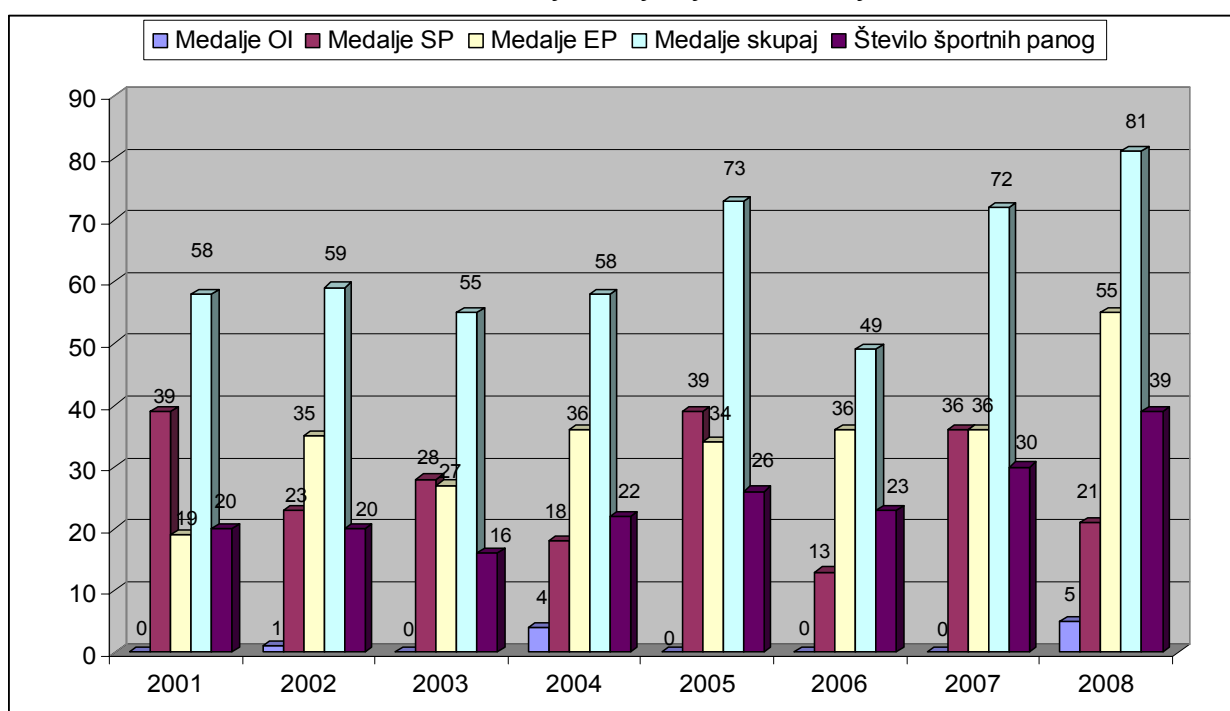


Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

Na podlagi rezultatov analize lahko ugotovimo, da so ukrepi predvideni v NPŠ (2000), imeli na splošno pozitiven vpliv na razvoj kakovosti, količine in razpršenosti kakovostnega in vrhunškega športa v Republiki Sloveniji (Kolar, 2010, str. 247). Slovenski športniki so v celotnem opazovanem obdobju osvojili 505 medalj na navedenih velikih mednarodnih tekmovanjih: evropska prvenstva (55,05% oz. 278 medalj), svetovna prvenstva (42,39% oz. 217 medalj) in olimpijske igre (1,98% oz. 10 medalj). Z vidika povečanja števila vrhunskih športnikov se ni doseglo načrtovanega 5% letnega povečanja števila vrhunskih športnikov v Sloveniji.

Med največja športna tekmovanja štejemo: Olimpijske igre (OI), svetovna prvenstva (SP) ter evropska prvenstva (EP), na katerih dosegajo športniki medalje. Podatke o številu medalj prikazuje Slika 2.

Slika 3: Število medalj na največjih tekmovanjih



Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

Število osvojenih medalj na največjih tekmovanjih se je povečalo za 39,6%. Povečalo se je število športnih panog, v katerih imajo kategorizirane športnike, vrhunske športnike in v katerih so v analiziranem obdobju športniki uspeli dosegati medalje na velikih športnih tekmovanjih. Uspešnost slovenskih športnikov na mednarodnih tekmovanjih z vidika osvojenih medalj na olimpijskih igrah ter svetovnih in evropskih prvenstvih, se je na leto v povprečju povečala za 8 %. Ugoden je bil vpliv na povečanje števila športnih panog z vrhunskimi športniki in panožno ter regijsko razpršenost kategoriziranih športnikov (OKS – ZŠZ, 2009).

## 2 FINANCIRANJE ŠPORTA V SLOVENIJI

Analiza financiranja slovenskega športa (Kolar, Jurak, Kovač, 2010) kaže, da so celotni izdatki za šport v tem desetletju nominalno naraščali, v odnosu do BDP pa so zaradi večjih vlaganj v prometno infrastrukturo padali. Leta 2001 beležimo 433,9 milijonov € (2,38% BDP), leta 2007 pa 597,5 milijonov € (1,93% BDP) izdatkov za šport. Razmerje med zasebnimi in javnimi izdatki se skozi leta bistveno ne spreminja; v povprečju zasebnimi izdatki predstavljajo 84%, javni izdatki pa 16% vseh izdatkov za šport.

Delež javnih izdatkov za šport je nižji kot v drugih državah EU. Izdatki prebivalcev predstavljajo skoraj polovico vseh izdatkov za šport. Največ potrošimo za nakup športnih izdelkov (78,2% - športna oblačila in obutev ter oprema za športe na prostem); več kot trikrat manj pa za športne storitve (21,8% - športni tečajji, članarine športnim klubom, vadbine, smučarske vozovnice in vstopnice za športne prireditve). Povprečno slovensko gospodinjstvo športu nameni 496 €, kar je primerljivo s članicami EU-15. Prihodki športnih organizacij so v desetletnem obdobju narasli iz 158,9 milijonov € na 300,3 milijonov €. Kljub izrazitemu povečanju prihodkov zasebnega sektorja, prihodki športnih društev stalno naraščajo. V letu 2008 jih je bilo 200,4 milijonov €, vendar pa povprečni prihodek društva zaradi vedno večjega števila le-teh stagnira (AJ PES, 2001-2008).

V letu 2008 je bilo iz javnih financ 100,1 milijona € namenjeno športu, leta 2001 pa 63,4 milijona €. Sredstva lokalnih skupnosti v tem obdobju predstavljajo 75,2%, sredstva države pa 24,8% vseh javnih izdatkov za šport, kar pomeni, da imamo decentraliziran model financiranja športa, primerljiv z zahodnoevropskimi državami. Značilnost decentraliziranega modela financiranja je, da športna društva večino finančnih sredstev pridobijo na lokalni ravni. Iz državne ravni pa se financirajo zgolj krovne (nacionalne) panožne športne zveze in Olimpijski komite. Javnofinančna sredstva so v tem obdobju dosegla 90% sredstev, načrtovanih v nacionalnem programu športa, vendar pa je bilo uresničevanje po posameznih vsebinah nacionalnega programa športa zelo različno. Največ javnih financ je bilo namenjenih za gradnjo športnih objektov, poleg tega pa se je povečeval tudi njen delež znotraj vseh javnih izdatkov. Leta 2001 je znašal 48,1%, leta 2008 pa 56,4% vseh javno finančnih izdatkov za šport (Kolar, Jurak, Kovač, 2010).

»V raziskavi o financiranju športa je do novembra 2008 podatke zagotovilo 27 športnih ministrstev Evropske unije, ostali podatki pa so iz Statističnega urada Slovenije, Agencije za javne podatke in evidence Slovenije ter virov Fundacije za šport (FŠO).« (Balent, 2009).

### 2.1 EVROPSKI MODEL ŠPORTA

Temelj evropskega modela športa zunaj šolskega sistema predstavljajo športna društva. Predstavljajo osnovo vrhunškega in kakovostnega športa, poleg tega pa so zelo pomemben

izvajalec športnih interesnih programov za otroke in mladino ter družino. Društva so interesna, prostovoljna združenja državljanov, v katerih le-ti v veliki meri s prostovoljnim delom uveljavljajo skupne interese. Delovanje društev in njihovih zvez predstavlja javni interes, zato država spodbuja in materialno podpira društveno dejavnost. Za njihovo delovanje se iz letnega programa športa zagotovijo sredstva za kritje osnovnih materialnih stroškov in dohodkov zaposlenih. V letu 2008 smo imeli v Sloveniji 6.115 športnih društev. Njihov delež v strukturi športnih organizacij znaša 82% in sicer vztrajno pada, zlasti na račun rasti zasebnega sektorja (Kolar, Jurak, 2010, str. 35).

Evropski športni model je zgrajen po tako imenovani piramidni strukturi, ki temelji na delovanju množičnega športa zaradi pomembnega prostovoljnega dela: Na vrhu piramide je vrhunski šport vključno s profesionalnim. Vzajemna solidarnost tesno povezuje vrh z dnom (Andreff v *Play the Game Conference*, 2009).

*Tabela 2 : Celotno financiranje športa glede na vire financiranja*

Država	Celotne športne finance		Vlada	Lokalna skupnost	Javne finance	Gospodinjstva		Zasebno financiranje
	V milijonih EUR	% od BDP					izdatki	
Bolgarija	59,7	0,21	34,8	42,7	77,5	19,4	3,1	22,5
Ciper	212,9	1,56	19,8	0,1	19,9	78,9	1,2	80,1
Estonija	127,1	1,13	13,3	36,4	49,7	12,6	37,7	50,3
Finska	2450	1,56	8,7	15	23,7	73,4	2,9	76,3
Francija	30330	1,76	9,7	30	39,7	50	10,3	60,3
Nemčija	31932,6	1,42	0,7	15,3	16	76,5	7,5	84
Latvija	79,3	0,38	17,5	35,1	52,6	20,3	27,1	47,4
Nizozemska	8359	1,64	11,5	10	21,5	70,8	7,7	78,5
Portugalska	1432,5	0,96	6,5	27	33,5	63,2	3,3	66,5
Slovaška	240,8	0,63	16,8	55,6	72,4	13,8	13,8	27,6
Slovenija	195	0,69	10,4	25,1	35,5	17,9	46,6	64,5
Švedska	3817,1	0,52	4,3	13	17,3	70,6	12,1	82,7
Velika Britanija	30175,6	1,67	1,3	7,3	8,6	80,9	10,5	91,4
<b>Povprečje</b>			<b>11,9</b>	<b>24,3</b>	<b>36,2</b>	<b>49,7</b>	<b>14,1</b>	<b>63,8</b>

*Vir: V. Andreff, Play the Game Conference, 2009.*

Raziskava o financiranju športa v izbranih državah Evropske Unije je bila izvedena v okviru konference Play the Game 2009 (predstavitev Wladimir Andreff, Play the Game Conference, Coventry, June 8th-12th, 2009). Iz nje izhaja, da sloni evropski model športa na gospodinjstvu, lokalnih oblasteh, podjetjih, vladi in prostovoljnem delu. Razlike med »športom za vse« in vrhunskim športom se povečujejo. Financiranje se koncentrira samo na medijsko izpostavljene športne discipline. Ni stimulacij pri privabljanju privatnega



financiranja. Težave so pri posodabljanju prostovoljnega dela, čedalje bolj so nestabilne plače delavcev v športu in s tem težave pri zaposlovanju (glej Tabelo 3).

*Tabela 3: Financiranje s strani ministrstev za šport*

<b>Država</b>	<b>Vrednost (v milijonih EUR)</b>	<b>Vrednost na prebivalca</b>	<b>Delež ministrstev za šport glede na proračun (v %)</b>
Nemčija	144,2	1,75	0,04
Avstrija	80,4	9,80	0,11
Belgija (Flamci)	78,8	13,01	n.p.
Bolgarija	20,6	2,68	0,27
Ciper	42,0	56,12	0,83
Danska	96,0	17,85	0,14
Španija	160,0	3,72	0,12
Estonija	14,0	10,38	0,50
Finska	93,0	17,76	0,23
Francija	640,0	10,22	0,16
Grčija	153,6	13,86	0,26
Madžarska	70,0	6,93	0,24
Irska	116,2	28,28	0,26
Italija	450,0	7,70	0,12
Latvija	24,6	10,68	0,88
Litva	13,5	3,94	0,31
Luksemburg	38,9	84,32	0,44
Malta	3,0	7,45	0,14
Nizozemska	64,6	3,96	0,05
Poljska	43,6	0,11	0,01
Portugalska	69,1	6,56	0,14
Češka	66,2	6,48	0,21
Romunija	49,5	2,29	0,32
Velika Britanija	174,8	2,91	0,02
Slovaška	32,2	5,97	0,10
Slovenija	20,2	10,11	0,24
Švedska	157,6	17,49	0,17
<b>Skupaj/povprečje</b>	<b>2917,2</b>	<b>6,00</b>	<b>0,25</b>

*Vir: V. Andreff, Play the Game Conference, 2009.*

Udeležba v športu in športni rezultati so povezani z ravniyo ekonomskega napredka. Javne športne finance na prebivalca v povprečju naraščajo, v EU so se povečale za manj kot 37 % v obdobju od 1990 do 2005. Delež financiranja športa glede na BDP v državi je v sorazmerju z BDP na prebivalca. Šport in finance rastejo z ekonomskim razvojem. Vlada namenja iz javnih financ in področja financiranja 2.9 billionov evrov za financiranje športa v EU, kar predstavlja 6 evrov na prebivalca (Andreff v *Play the Game Conference, 2009*).

Po področjih financiranja se namenja največji delež sredstev v EU za delovanje nacionalnih športnih zvez, to je 26 %, 22 % športni infrastrukturi, 15 % vrhunskemu

športu, 10 % športnim klubom, združenjem in organizacijam ter 10 % športnim prireditvam. Ostalih 23 % je namenjenih drugim področjem. Vseh 26 v raziskavi naštetih držav deklarira »zdravje v športu« kot prioriteto, samo 15 držav pa »vrhunski šport« kot prioriteto (Andreff v *Play the Game Conference*, 2009).

Mehanizmi solidarnosti, ki temeljijo na prerazporeditvi dohodkov in financ, so prisotni v 21 od 27 držav EU, bodisi kot vertikalna solidarnost med medijsko izpostavljenimi in množičnimi športi ali kot horizontalna solidarnost med različnimi športnimi disciplinami, ali celo kot oboje (recimo v Franciji z davkom na profesionalni nogomet, ki se prerazporedi na druge športne panoge). Vendar pa denarni zneski, ki so vključeni v takšno prerazporeditev, niso dovolj, da bi zapolnili obstoječe vrzeli med »bogatimi« in »revnimi« športi. Vrh in dno športne piramide sta se dejansko ločila eden od drugega. Opazno je tudi, da se je vrh razdelil na medijsko privlačne športe ali športnike (koncentracija financiranja) in ostale vrhunske športe. Enako empirično in politično težnjo so opazili že različni raziskovalci, potrjuje pa jo tudi ta analiza strukture financiranja športa (Andreff v *Play the Game Conference*, 2009).

V EU imajo vlogo vlade največji vpliv na nacionalno oz. državno »športno politiko«, kljub omejenim sredstvom iz proračuna. Olimpijski uspehi v športu so povezani s financiranjem s strani ministrstev. Poraba športnih ministrstev ima ključen vpliv na rezultate na Olimpijadah (Meenaghan v Kravanja 2006, str. 28).

## **2.2 PRORAČUNSKA SREDSTVA ZA ŠPORT V SLOVENIJI**

Sistem financiranja vrhunškega športa iz javnih virov je v Sloveniji dokaj specifičen in temelji na nacionalnem programu športa, sprejetem leta 2000. Na lokalni ravni se izvaja prek športnih klubov, na nacionalni ravni pa prek nacionalnih panožnih športnih zvez in športnih društev. Športniki posamezniki finančnih sredstev ne dobivajo neposredno, pač pa prek športnih organizacij, in sicer svojih klubov, zvez in tudi Olimpijskega komiteja Slovenije. Sredstva iz proračuna države in Fundacije za financiranje športnih organizacij se vsako leto razdelijo na podlagi javnih razpisov, na katere se prijavijo nacionalne zveze. Navedeni sistem zagotavlja, da nacionalne panožne športne zveze namenijo sredstva različnih starostnih kategorij in le na ta način je mogoče pričakovati nadaljnji razvoj športa v Sloveniji.

Slovenija je med državami v sredini EU glede na sredstva, namenjena za športno dejavnost (195 milijonov evrov leta 2008), kar je 0,69 odstotka bruto družbenega proizvoda države (AJPES, 2008). Država, ki nameni največ sredstev za športno dejavnost je Francija z 1,76 odstotka BDP, kar zneso 30 milijard 330 milijonov evrov, sledi Velika Britanija z 1,67 odstotka BDP, Nizozemska 1,64 odstotka BDP in Ciper z 1,56 odstotka BDP. Na zadnjih

mestih sta Latvija 0,38 odstotka v BDP in Bolgarija z 0,21 odstotka DBP, kar je razvidno iz tabele 1.

### **2.2.1 FINANCIRANJE ŠPORTA NA LOKALNI RAVNI V SLOVENIJI**

V strukturi celotnih javnofinančnih sredstev namenjenih športu, v celotnem analiziranem obdobju, predstavljajo sredstva lokalnih skupnosti 75,15% (503.063.574 €) sredstva države 24,85% (166.313.696 €) delež. Na podlagi navedene ugotovitve lahko sklenemo, da ima Slovenija decentraliziran model financiranja športa (Strel, 2000).

Po opredelitvi Nacionalnega programa športa Slovenije je lokalna skupnost definirana kot skupnost, ki uresničuje javni interes v športu z zagotavljanjem sredstev za realizacijo dela nacionalnega programa, ki se nanaša na lokalne skupnosti, s spodbujanjem in zagotavljanjem pogojev za opravljanje in razvoj športnih dejavnosti ter načrtovanjem, gradnjo in vzdrževanjem javnih športnih objektov (Nacionalni program športa v Sloveniji, 2000).

Na lokalni ravni je financiranje športa močno razpršeno. Ni korelacije med deležem, ki ga lokalne oblasti namenjajo za šport iz javnih financ in BDP na prebivalca. Lokalne oblasti namenijo 26 % sredstev za podporo delovanju nacionalnim športnim zvezam, za športno infrastrukturo se pri nas nameni največji delež sredstev, to je kar 44 %, samo 5 % se nameni za vrhunski šport, 21 % za druga področja, 25 % za športne klube, združenja in organizacije in 5 % za športne prireditve (AJ PES, 2008).

Vloga lokalnih oblasti je glede športnega upravljanja zastavljena precej ozko in omejena na koordiniranje različnih virov financiranja ter njihovega vpliva na razvoj lokalnega športnega udejstvovanja (Kuntarič, 2002, str. 4-5). Glede udejstvovanja v športu imamo 3 skupine držav: stabilno (Nemčija, Francija), hitro rastoče (večina vzhodno in južno evropskih držav), počasi rastoči delež (Italija, Malta, Slovenija, Slovaška) in Romunija. Udeležba še pada (kriza transformacije). Delež (članstvo v društvih) neregistriranih/registrirani udeleženci v športu je upadel na: od 0.82 do 5.75 (Andreff v *Play the Game Conference, 2009*).

Šport v Sloveniji je strukturiran okoli nacionalnih zvez in lokalnih klubov. Dvoličnost obstaja med promocijo javnega zdravja in masovnega športa v primerjavi z aktualno usmeritvijo javnega financiranja zgolj vrhunškega športa. Dostopnost do vseh oblik športa, bi morala biti zaradi javnega financiranja brez izrednih pogojev, dostopna vsem. Ne veljajo več paradigme, da vrhunski šport raste iz množičnega športa, da krepi množično aktivno udejstvovanje prebivalstva v športu, in ne moramo več reči, da gre pri vrhunskem športu ter pri množičnem aktivnem udejstvovanju prebivalstva v športu, za isto zadevo (Kovač, 2005).

Najnovejši podatki AJPES-a iz leta 2009 kažejo, da so prihodki športnih društev in zvez strmo padli. Po podatkih za leto 2009 je očiten padec donacij za 27 %. Menim, da se športna društva in zveze ločijo med tako imenovane „velike“, ki jih je zgolj 32, preostalih 6217, pa ima zelo malo prihodkov in sredstev. 82% vseh razpoložljivih javnih sredstev je prejelo teh 32 največjih društev. Članarine in prispevki članov se udejanjajo in so omejeni v 92% na 32 največjih društev. Število zaposlenih je izjemno skromno, saj je v vseh društvih skupaj zaposlenih le 830 posameznikov, od tega 590 pri največjih 32 društvih. Glede na podatke je stanje v slovenskem društvenem športu zelo odvisno od prostovoljnega dela. Povprečno društvo namreč nima niti enega zaposlenega, prejemki iz prispevkov članov in članarin so približno 300 evrov na posamezno društvo, stroški storitev so skoraj 10-krat višji od stroškov dela, torej se posamezne storitve opravljajo po večini honorarno. Prioritetno se financirajo enaki športi kot leto poprej, prihodki se koncentrirajo zgolj na nekatere športne panoge (nogomet 15% vseh prihodkov, smučanje 10, 44 %, rokomet 9%, košarka 8%, planinstvo 5%, tenis 3,5%, odbojka 3,3%, hokej na ledu, plavanje in kolesarstvo po 2%) in društva (32). Menim da se stanje v športnih društvih poslabšuje, medtem ko sredstva in števila zaposlenih v javnih zavodih narašča. Iz tega bi lahko sklepali, da je v Sloveniji prisotna tendenca podžavljanja športa (AJPES, 2009).

## **2.2.2 NACIONALNI PROGRAM ŠPORTA V REPUBLIKI SLOVENIJI**

Državni zbor Republike Slovenije je 17. marca leta 2000, sprejel »Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji« (Ur. l. RS, št. 24-1065/2000). Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji (v nadaljevanju: NPŠ 2000) je s tem dejanjem postal osnovni strateški dokument, za področju razvoja in rasti slovenskega športa, v obdobju med leti 2000 in 2010.

Nacionalni program športa v RS (2000) je bil v zadnjem desetletju osnovni strateški akt na področju športa v Republiki Sloveniji. Zasnovan je bil skladno z modelom strateškega managementa, saj je opredeljeval glavni cilj (vizijo), namen (poslanstvo), nekatere vidike analize področja športa v devetdesetih letih prejšnjega stoletja, usmeritve na posameznih področjih uresničevanja javnega interesa na področju športa (strateške cilje) in ukrepe ter aktivnosti, ki so se glede na strukturo dokumenta pri posameznih strateških vsebinah uveljavljali oziroma izvajale (Kolar & Jurak, 2010, str. 23).

Pomemben vir financiranja športnih organizacij, predvsem športnih društev predstavljajo javne finance in državnega proračuna, občinskih proračunov, iger na srečo (Fundacija za šport) in v zadnjih letih tudi evropskega proračuna. Okviri za sofinanciranje športa iz naslova javnih financ v Sloveniji so zapisani v Nacionalnem programu športa (2000). Nacionalni program določa, da javni interes v športu obsega naloge nacionalnega in lokalnega pomena v vseh segmentih športa, ki so opredeljene v nacionalnem programu in

programih lokalnih skupnosti, zlasti na področjih (Šugman et al., 2006, str. 90), ki jih prikazuje Tabela 4.

*Tabela 4: Naloge v Nacionalnem programu športa*

<b>Področje</b>	<b>Naloge nacionalnega in lokalnega pomena</b>
<i>Športna vzgoja</i>	Športna vzgoja je dejavnost otrok in mladine, ki se prostovoljno ukvarjajo s športom zunaj obveznega vzgojno-izobraževalnega programa, ne glede na njegovo pojavno obliko.
<i>Športna rekreacija</i>	Športna rekreacija je športna dejavnost odraslih vseh starosti in družin.
<i>Kakovostni šport</i>	Kakovostni šport je priprava in tekmovanje posameznikov, ki nimajo objektivnih strokovnih, organizacijskih in materialnih možnosti za vključitev v program vrhunškega športa in jih program športne rekreacije ne zadovoljuje.
<i>Vrhunski šport</i>	Vrhunski šport je priprava in tekmovanje športnikov, ki imajo status mednarodnega, svetovnega in perspektivnega razreda.
<i>Šport invalidov</i>	Šport invalidov je dejavnost invalidov vseh starosti, ki se prostovoljno ukvarjajo s športom.

*Vir: Revizijsko poročilo: Kdo in kako uresničuje javni interes na področju športa, 2006, str. 11.*

Poleg navedenih petih področij v Tabeli 4 na strani 15, država spodbuja tudi razvoj naslednjih razvojnih in strokovnih nalog, ki jih ni mogoče uvrstiti zgolj na eno področje, saj omogočajo uspešnost na vseh področjih športa (Nacionalni program športa, 2000):

- izobraževanje, usposabljanje in izpopolnjevanje strokovnih kadrov v športu,
- znanstveno-raziskovalna dejavnost,
- založniška dejavnost,
- spremljanje pripravljenosti športnikov in svetovanje treninga,
- velike mednarodne športne prireditve,
- preprečevanje uporabe nedovoljenih poživil in postopkov,
- športni objekti,
- informacijski sistem na področju športa,
- mednarodna dejavnost
- delovanje Olimpijskega komiteja Slovenije, zvez športnih društev, ki jih ustanovijo društva za posamezne športne panoge in drugih asociacij v športu.

Nacionalnemu programu športa se z letom 2010 izteče njegova veljavnost. Pripravljajo se spremembe, ki bodo strateško odgovorile na vprašanja športa v novem desetletju. Glede na zakon o športu so v pripravo novega Nacionalnega programa vključene organizacije civilne družbe (Olimpijski komite Slovenije), Strokovni svet za šport Vlade RS in generalni direktor Direktorata za šport Ministrstva za šolstvo in šport. Direktor Direktorata pričakuje, da bo osnutek novega programa v javni razpravi še pred koncem leta 2010.

(gradiva Strokovnega sveta Vlade RS za šport s predvideno časovnico sprejema novega Nacionalnega programa športa).

### **2.2.3 FUNDACIJA ZA FINANCIRANJE ŠPORTNIH ORGANIZACIJ V RS**

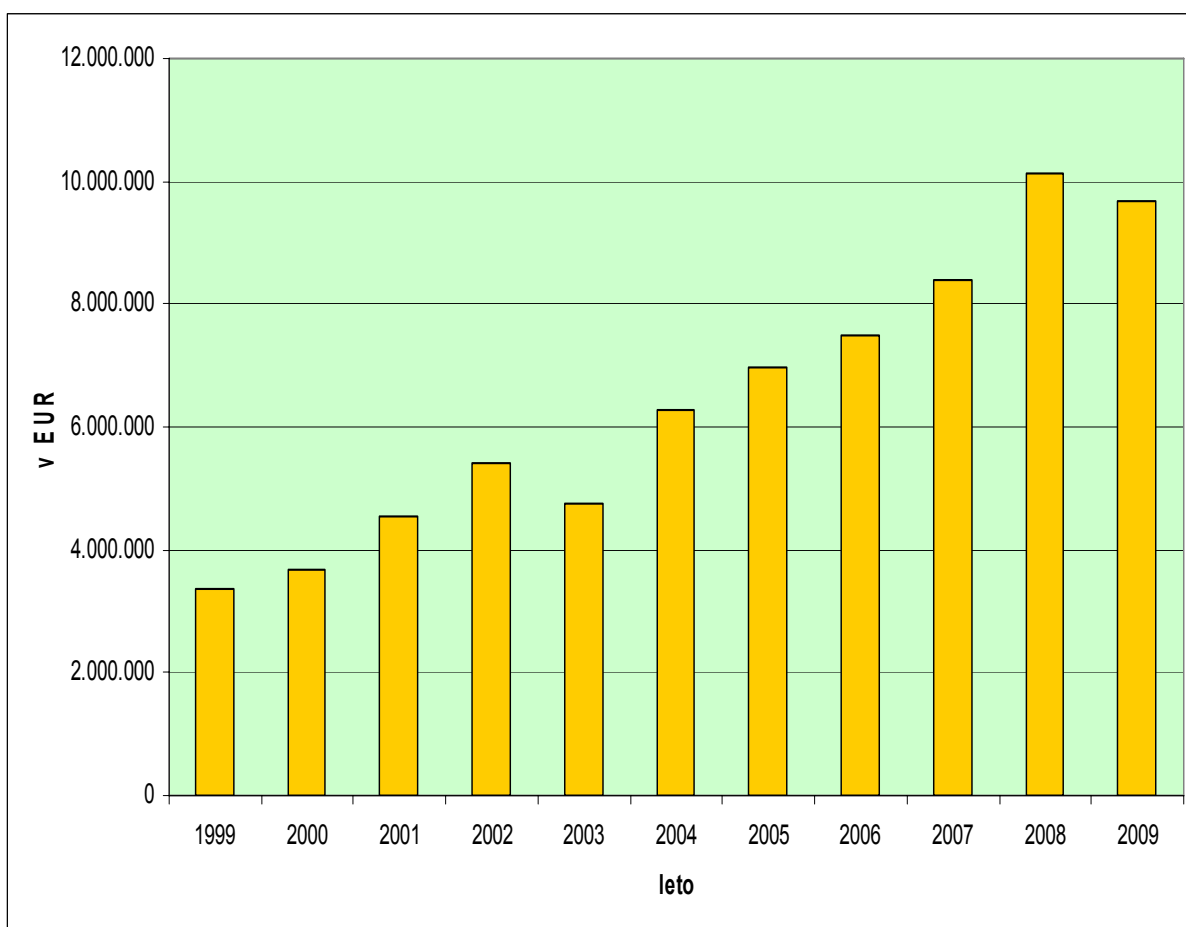
Na področju športa je zelo pomembna Fundacija za financiranje športnih organizacij, ki jo je z odlokom ustanovil Državni zbor RS. Ustanovitev Fundacije za financiranje športnih organizacij je povezana z Zakonom o igrah na srečo in Zakonom o lastninskem preoblikovanju Loterije Slovenije, ki določata, da se šport financira iz koncesij prirediteljev iger na srečo. Fundacija je pomemben nosilec dejavnosti nacionalnega programa športa, zato morajo biti pogoji in merila za razporeditev njenih sredstev usklajeni z nacionalnim programom športa.

Fundacija uresničuje letne programe športa na državni ravni. Skrbi za stabilno financiranje športa iz iger na srečo ter daje pobude in predloge za urejanje različnih vprašanj v športu. Denar športnim organizacijam pa se deli po Pravilniku o merilih in pogojih za uporabo sredstev fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji. (Pravilniku o merilih in pogojih za uporabo sredstev fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji 2007).

Delovanje Fundacije za šport ureja Zakon o preoblikovanju loterije Slovenije, Odlok o ustanovitvi fundacije, Pravila FŠO in Pravilnik o merilih in postopkih FŠO. Svet fundacije, ki v imenu ustanovitelja vodi fundacijo (v nadaljnjem besedilu: svet) ima 17 članov, ki jih za dobo pet let imenuje Državni zbor, in sicer na predlog Olimpijskega komiteja Slovenije - Združenja športnih zvez in drugih civilno društvenih organizacij s področja športa. Vpliv nevladnih organizacij na odločanje v Fundaciji za financiranje športnih organizacij je uresničen v polni meri. (Odlok o ustanovitvi fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji, ki je še vedno v veljavi, 1998).

Poleg delitve sredstev je ena najpomembnejših nalog fundacije skrb za pridobivanje sredstev. V ta namen je fundacija zasnovala kratkoročno in srednjeročno strategijo delovanja, ki jo je obravnaval Svet. Fundacija je tudi v letu 2009 nadaljevala z aktivno politiko na tem področju. Namen fundacije je trajen in splošno koristen. Fundacija je nepridobitna, njeno delo je javno. Ustanovitveno premoženje fundacije je vrednost 10% navadnih imenskih delnic osnovnega kapitala Loterije Slovenije, d.d. Gibanje Koncesijskih dajatev po letih prikazuje Slika 3.

Slika 4: Primerjava koncesijskih dajatev fundacije po letih delovanja v EUR

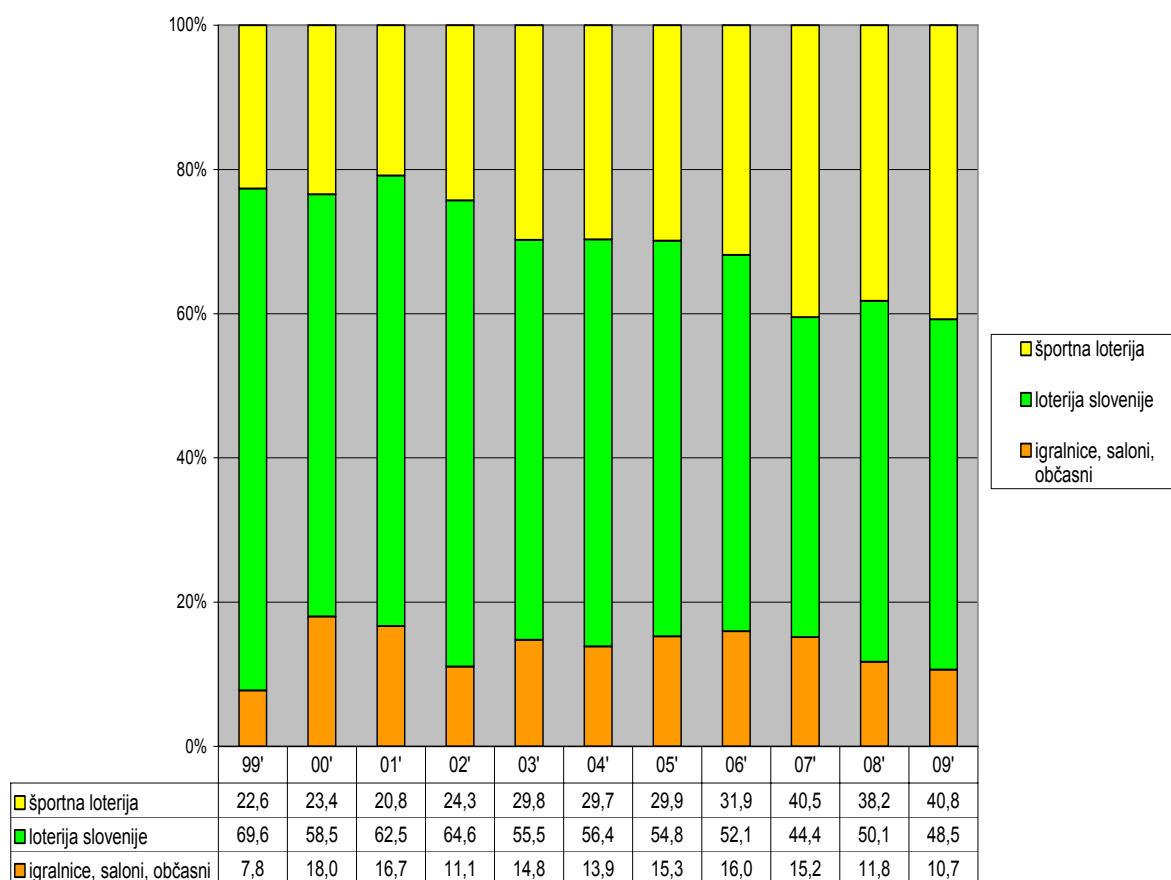


Vir: Letno poročilo Fundacije za šport za leto 2009.

Primerjava koncesijskih dajatev s preteklimi leti kaže, da je fundacija z izjemo leta 2003 vsako leto dobila več koncesijskih dajatev. V letu 2009 se nadaljuje trend koncesijskih dajatev iz preteklega leta, s to izjemo, da se vsekakor pozna vpliv recesije, ki je rahlo znižala prihodke. Fundacija je v tem letu prejela 9.7 mio EUR koncesijskih dajatev (Letno poročilo Fundacije, 2009).

Fundacija je v letu 2009 prejela koncesijskih dajatev za 9.678.644,94 evrov. Realizirane koncesijske dajatve v letu 2009 so enake načrtovanim in so posledica realizacije koncesijskih dajatev vseh koncesionarjev zlasti pa Loterije Slovenija in Športne Loterije. Pregled koncesijskih dajatev po koncesionarjih kaže, da fundacija največ sredstev še vedno dobi od Loterije Slovenije.

Slika 5: Struktura prihodkov Fundacije za šport iz naslova koncesijskih dajatev



Vir: Letno poročilo Fundacije za šport za leto 2009.

Koncesijske dajatve igralnic so v letu 2009 bistveno padle glede na predhodno leto. Koncesionarji na tem področju, so v letu 2009 prispevali fundaciji 1.021.922,75 EUR (od skupaj 9.678.645 EUR). Realno koncesijske dajatve igralnic tako še niso dosegle tistih izpred petih let, vendar pa ta izpad v zadnjih treh letih uspešno nadomeščajo dajatve igralniških salonov. Poleg trajnih iger na srečo lahko fundacija dobi tudi koncesijske dajatve od občasnega prirejanja iger na srečo s področja športa. Z omejevanjem le-teh v okviru uveljavljanja nacionalne strategije klasičnih iger na srečo fundacija s tega naslova v primerjavi s preteklimi leti (Vroče poletje, Hokej 2000, Slovenski srečelov) v zadnjih dveh letih ni dobila nič sredstev (Letno poročilo Fundacije za šport, 2009).

V letu 1999 je fundacija prvič dobila tudi koncesijske dajatve posebnih iger na srečo, v letu 2000 je prvič dobivala te dajatve skozi vse leto od več koncesionarjev (Hit Nova Gorica, Casino Portorož, Casino Bled, Casino Maribor in Casino Ljubljana), v letu 2002 pa je s spremembo zakona o igrah na srečo začela dobivati koncesijske dajatve od posebnih iger na srečo tudi od igralnih salonov. S spremembo zakona o igrah na srečo (Uradni list RS, št. 101/03) fundacija dobiva od posebnih iger na srečo 0,2% več koncesijskih dajatev (skupaj



2,2%). Delež koncesijskih dajatev s tega naslova je prikazan v nadaljevanju (Letno poročilo Fundacije za šport, 2009).

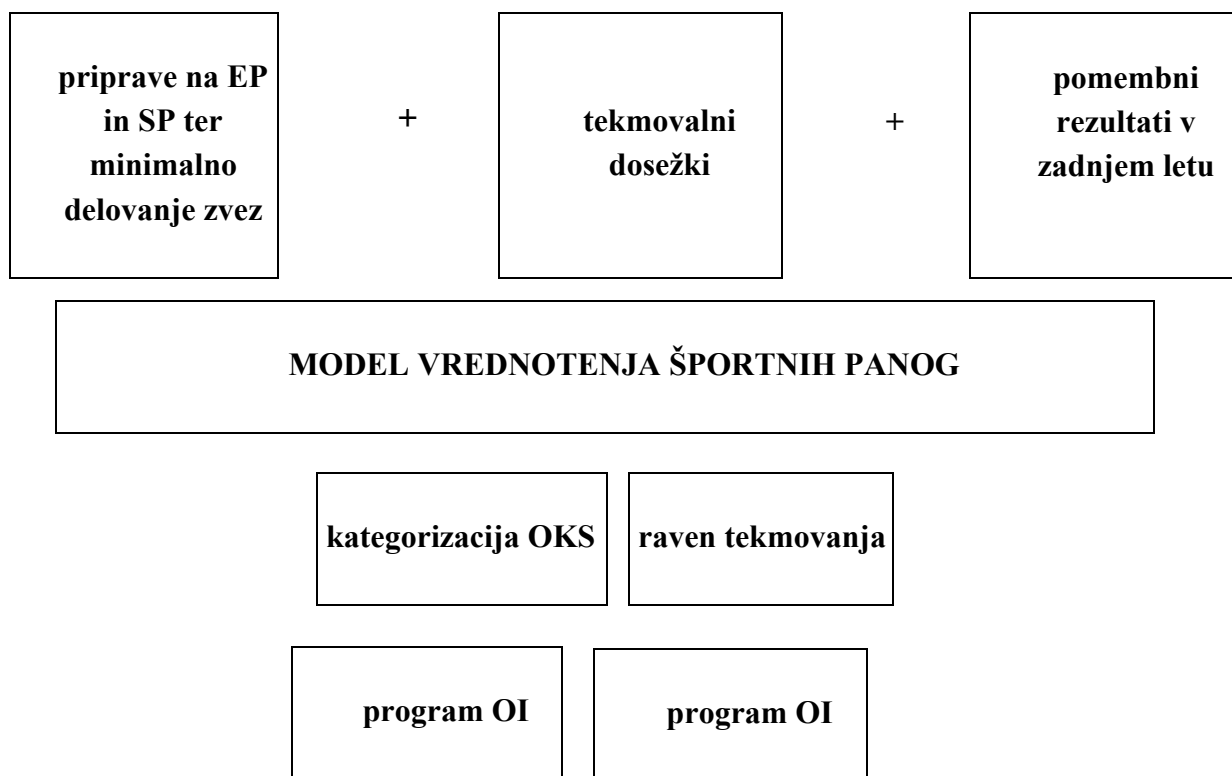
*Tabela 5: Poslovni podatki Fundacije za šport*

<b>LETO</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Prilivi - višina prejetih koncesijskih dajatev (v EUR)	9.678.645	10.127.774	8.376.218
Gibanje koncesijskih dajatev (indeks) na prejšnje leto	96	121	112
Odtoki plačila športnim organizacijam od koncesij (v EUR)	10.040.465	13.307.024	8.796.974
Število sofinanciranih športnih programov	481	581	565
Razpisana sredstva	10.138.818	13.482.710	8.112.168
Prihodki od poslovanja in dividend (v EUR)	683.795	619.552	500.161
Gibanje prihodkov brez dividend Loterije Slovenije	260.399	344.716	234.764
Dividende Loterije Slovenije (10% lastniki)	423.396	274.836	265.398
Odhodki za poslovanje (v EUR)	215.040	228.900	238.492
Gibanje odhodkov za poslovanje (indeks)	93,9	93,4	103,5
Presežek prihodkov nad odhodki (v EUR)	468.755	390.652	261.668
Gibanje presežka prihodkov nad odhodki (indeks)	120,0	150,8	84,3
Stroški poslovanja glede na vse prilive in prihodke (v %)	2,08	2,07	2,7

*Vir: Letno poročilo Fundacije za šport za leto 2009.*

Znotraj Pravilnika o merilih in postopkih FŠO je zajet model vrednotenja programov na področju vrhunškega športa članskih in mladinskih reprezentanc (v nadaljevanju D1 in D2) ter njihovega financiranja. Model je sestavljen tako, da se lahko spodbuja uspešne nacionalne panožne zveze bolj kot tiste, ki so manj uspešne. Uspešnost posamezne nacionalne panožne zveze fundacija vrednoti s pomočjo modela vrednotenja športnih panog, ki ga je pripravila projektna skupina OKS v letu 2001.

*Shema 1: Prikaz modela Fundacije za šport za vrednotenje in financiranje vrhunškega športa in športa otrok in mladine, usmerjenega v kakovostni in vrhunski šport*



*Vir: Fundacija za šport*

Model na podlagi različnih pokazateljev razvršča športne panoge v 5 razredov, temelji pa na objektivnih pokazateljih naslednjih spremenljivk:

- prisotnost športne panoge na Olimpijskih igrah;
- število kategoriziranih vrhunskih športnikov svetovnega, mednarodnega in perspektivnega razreda;
- razširjenost posamezne športne panoge v svetu;
- domača razširjenost športne panoge;
- medijska odmevnost športne panoge;
- prihodki nacionalne panožne športne zveze po zaključnem računu za leto 2000;
- nacionalni pomen posamezne športne panoge;
- sponzorska zanimivost športne panoge.

#### **2.2.4 GIBANJE JAVNOFINANČNIH SREDSTEV ZA PROGRAME PRIPRAV IN NASTOPOV SLOVENSkih ŠPORTNIKOV IN EKIP V VRHUNSKEM ŠPORTU**

Javna sredstva v športu lahko delimo na sredstva (Revizijsko poročilo, 2006, str. 12):

- namenjena neposredno uresničevanju javnega interesa na področju športa, opredeljenega v Nacionalnem programu športa (2000), torej sredstva državnega in občinskih proračunov, ki se namenjujejo športu z letnimi programi športa,
- koncesijskih dajatev od iger na srečo, s katerimi upravlja Fundacija za šport in jih namenja športu z letnimi programi,
- namenjena javnemu interesu na področju športa, ki se uresničuje v okviru vzgojno-izobraževalnega sistema, kjer se tudi financira.

*Tabela 6: Različni javni viri financiranja v obdobju 2001 – 2008*

	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>MŠŠ</b>	3.173.112	3.096.141	3.301.048	3.519.929	3.570.922	3.629.441
<b>FŠO</b>	723.204	776.499	1.006.418	978.652	1.115.192	1.776.584
<b>Lokalne skupnosti</b>	3.622.324	3.481.832	2.913.821	2.398.084	2.799.152	1.749.377
<b>SKUPAJ</b>	7.518.640	7.354.472	7.221.287	6.896.665	7.485.266	7.155.402

*Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.*

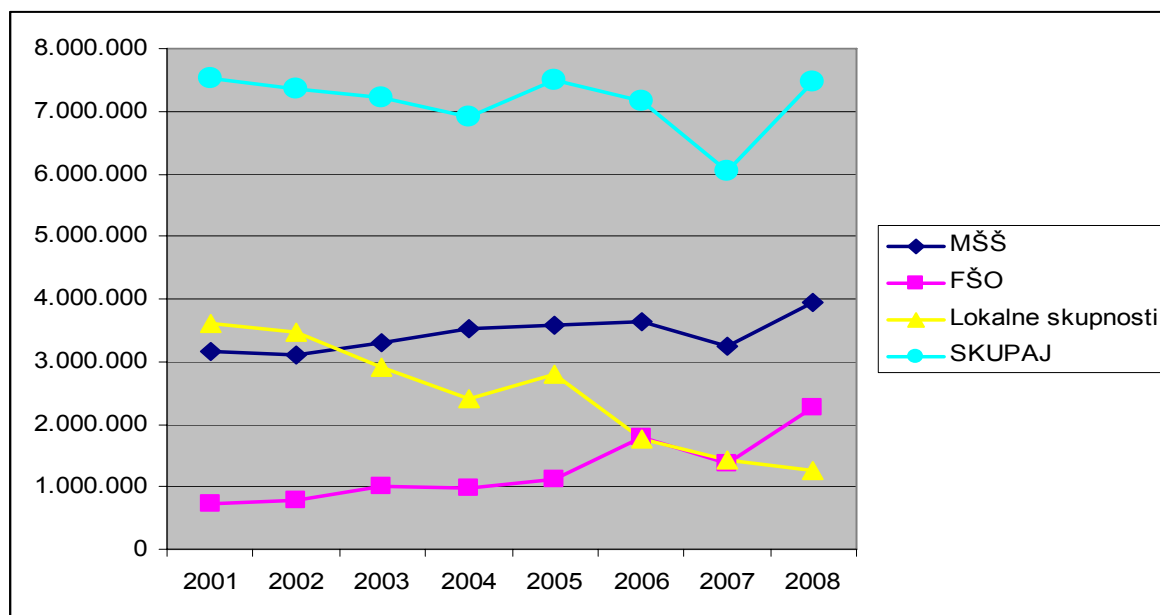
*Različni javni viri financiranja v obdobju 2001 – 2008 (nadaljevanje Tabele 6)*

	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>MŠŠ</b>	3.250.011	3.934.935
<b>FŠO</b>	1.362.844	2.274.388
<b>Lokalne skupnosti</b>	1.438.091	1.250.100
<b>SKUPAJ</b>	6.050.946	7.459.423

*Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.*

Javne finance za uresničevanje nacionalnega programa športa se razdeljuje na podlagi letnih programov športa in javnih razpisov, ki jih objavljajo lokalne skupnosti, Vlada RS oz. pristojno Ministrstvo za šolstvo in šport ter Fundacija za šport. Skupna višina različnih javnih virov financiranja je med leti 2001 in 2007 padala, medtem ko so se sredstva namenjena za financiranje programov vrhunškega športa iz družbenega proračuna in Fundacije za financiranje športnih organizacij med leti 2001 in 2008 povečevala. Sredstva lokalnih skupnosti namenjena vrhunskemu športu pa so se v istem obdobju zmanjševala. Kot lahko razberemo iz tabele št. 6, so lokalne skupnosti leta 2008 zagotovile za 2.372.224 € manj sredstev kot leta 2007 oz. le 34,51% sredstev iz leta 2001. V obdobju med 2001 in 2008 je bilo programom vrhunškega športa tako skupaj namenjenih 57.142.103 € javnofinančnih sredstev.

Slika 6: Analiza nacionalnega programa športa z različnimi javnimi viri financiranja



Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

Za izvajanje strateških ukrepov na področju razvoja vrhunskih rezultatov slovenskih športnikov in ekip (vrhunski in kakovostni šport skupaj), je bilo v obdobju med leti 2001 in 2008 namenjenih 78.556.568 € javnofinančnih sredstev. Največji delež javnofinančnih sredstev je bil zagotovljen iz lokalnih skupnosti (52,28% oziroma 41.067.247 €), sledita pa državni proračun (34,98% oziroma 27.475.539 €) in proračun Fundacije za šport (8% oziroma 10.013.782 €). Povprečno povečanje javnofinančnih sredstev, namenjenih za programe priprav in nastopov slovenskih športnikov in ekip v vrhunskem športu znaša 0,09 % na leto.

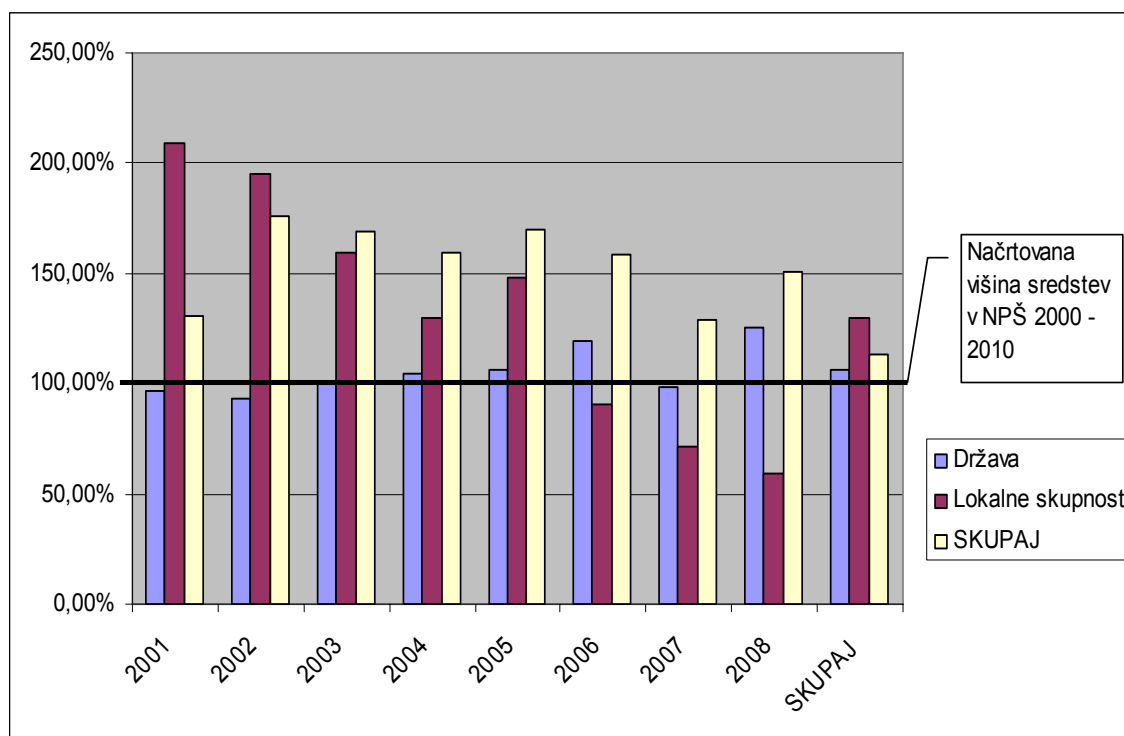
Tabela 7: Uresničevanje Nacionalnega programa na področju vrhunškega športa

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Skupaj
<b>Država</b>	96,43%	92,86%	101,05%	104,13%	106,14%	119,46%	98,40%	125,32%	105,97%
<b>Lokalne skupnosti</b>	209,19%	194,80%	159,49%	129,52%	147,93%	90,20%	71,58%	58,87%	129,62%
<b>SKUPAJ</b>	130,26%	176,34%	169,40%	159,64%	169,53%	158,11%	129,08%	150,55%	113,07%

Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

Iz Tabele 7 lahko razberemo, da je delež sredstev lokalnih skupnosti za področje vrhunškega športa močno upadel, leta 2001 je bil delež 209,19%, leta 2008 pa je znašal zgolj 58,87%. Delež sredstev države se je v obdobju od leta 2001 do leta 2008 konstantno povečeval, z izjemo v letu 2007, ter zopet z večjim deležem v letu 2008. Skupno so v preučevanem obdobju prispevale večji delež sredstev prispevale lokalne skupnosti.

Slika 7: Uresničevanje Nacionalnega programa na področju vrhunškega športa



Vir: Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

Sredstva namenjena vrhunskemu športu presegajo načrtovana sredstva v Nacionalnem programu športa RS 2000. Skupna sredstva namenjena razvoju vrhunškega športnega rezultata (kakovostni in vrhunski šport skupaj) za celotno analizirano obdobje skupaj presegajo načrtovane za 13,07%. Presežek na ravni lokalnih skupnosti je znašal v celotnem obdobju 29,62 %, država pa je v istem obdobju presegla načrtovana sredstva za 5,97%. Trend dodeljenih sredstev na ravni lokalnih skupnosti je bil v primerjavi z načrtovanimi sredstvi izrazito negativen, po letu 2005 je opaziti, da ta sredstva lokalnih skupnosti niso več dosegala načrtovanih, v letu 2008 je bilo doseženih le 58,87% načrtovanih sredstev. Višina javnofinančnih sredstev na ravni države, namenjenih za programe vrhunškega športa se je skozi celotno obdobje (2001-2008) gibala blizu ravni načrtovanih sredstev, največji presežek je bil zabeležen leta 2008, in sicer kar 25,32%.

### 2.3 NEPRORAČUNSKA SREDSTVA

V Sloveniji je največ izdatkov za šport namenjenih iz gospodinjstev. Zasebni izdatki skupaj dosegajo okoli 80% vseh izdatkov za šport. Zasebni viri so:

- sredstva sponzorjev;
- sredstva donatorjev;
- sredstva gospodinjstev za blago in storitve (članarine, vstopnine itd.).

Športna društva in zveze, javni in zasebni zavodi, gospodarske družbe in samostojni podjetniki so v letu 2008 prejeli skupaj slabe pol milijarde evrov, natančneje 489.541.533 evrov. Šport je tako ustvaril 1,5 odstotka slovenskega BDP-ja, kar je odstotek manj kot v primerljivih evropskih državah. Po podatkih AJPEŠ-a je razvidno, da so prihodki 6.115 športnih društev in zvez, jedra tekmovalnega in rekreativnega športa, leta 2006 znašali 232 milijonov evrov. Leta 2007 je vsota narasla na 270 milijonov, leta 2008 pa na 300 milijonov evrov. Od tega je približno 15 odstotkov pripadlo nogometu, 10% zimskim športom, 9% rokometu in 8% košarki - štiri največje slovenske panoge so tako pobrale 42 – odstotni delež vseh sredstev, večina pa je šla v roke preostalim športom.

### **2.3.1 SREDSTVA SPONZORJEV**

Tudi v okoljih, kjer imajo sponzorske pogodbe daljšo tradicijo, še niso oblikovali enotne definicije, ki bi opredeljevala bistvene elemente sponzorskega razmerja. Beseda sponsoring izvira iz latinske besede spondere, ki pomeni svečano obljubiti, dati zagotovilo. Nekateri govorijo o pokroviteljski, partnerski oziroma mecenski pogodbi. (Hrastnik R., str. 1, 2004)

Jagodić (2007) definira razliko med sponzorsko in pokroviteljsko pogodbo. Sponzor je definiran kot oseba, ki v reklamne namene podpre ali omogoči dejavnost, medtem ko vstopa pokrovitelj v razmerje iz nekomercialnih razlogov. Prejemnik prejme podporo (denarna, materialna sredstva, storitve), pri čemer pokrovitelj ne pričakuje povratne storitve.

Sponzorstvo definira Johnson (2002) kot poslovni dogovor, s katerim sponzor za vzajemno korist sponzorja in sponzoriranca v skladu s pogodbo zagotavlja financiranje ali drugo podporo z namenom ustvariti pozitivno povezavo med sponzorjevo podobo, znamko, izdelkom ali storitvijo in vrednoto sponzorstva (športni dogodek, aktivnost, organizacija, posameznik ali prizorišče) v zameno za pravico do promoviranja te povezave in za zagotovitev dogovorjenih koristi.

Cilji organiziranja profesionalnega športa presegajo poslanstvo športnih društev, zato je treba ta del športa organizirati podobno kot gospodarske družbe (Jurak s sod., 2007). Tudi to pa ne more spremeniti dejstva, da so sponzorske zmožnosti slovenskega športa zaradi obsega trga omejene. Vrhunski šport se sofinancira iz letnih programov športa, vendar pa se javno-finančna sredstva ne smejo namenjati za plačilo športnikom za njihovo nastopanje. Izdatki podjetij za šport (večinoma sponzorstva) predstavljajo v povprečju 18,1% vseh izdatkov za šport. (Kolar & Jurak, 2010, str. 73).

Pri sponzorstvu gre za posebno pogodbeno razmerje, za katerega je značilno, da imata oba udeleženca v odnosu neko medsebojno korist. Sponzor se zaveže, da bo finančno podprl

dejavnost sponzoriranja s finančnimi sredstvi, storitvami ali materialom, sponzoriranec pa bo v zameno opravil storitev oglaševanja sponzorja in njegovih blagovnih znamk na plakatih, vozilih, v medijih itd. (Bednarik, 1998).

Sponzorstvo in donacije presegajo 100 mio evrov, približno enako kot javni izdatki skupaj in predstavljajo okoli 20 % vseh sredstev v športu. Gospodarskih družb s področja športa je v Sloveniji zgolj 315 (AJPES, 2008), samostojnih podjetnikov s področja športa je skupaj 940 (AJPES, 2008), vendar oboji predstavljajo sorazmerno neznamenit vir prihodkov od prodaje tako blaga kot storitev. Društva imajo skupaj za 345.714.595 evrov sredstev. Število zaposlenih v športu je 1123. Razlika med prihodki društev in prihodki drugih športnih organizacij se veča. Zlasti se povečujejo prihodki javnih zavodov. 6115 društev ima 186.487.611 evrov sredstev. Skupaj z 1321 pravnimi osebami z drugim statusom (skupaj 7436 pravnih oseb) imajo sredstev 345.714.595 evrov (AJPES, 2008). Slovenija ima glede na ostali razviti del sveta, nekoliko slabše potenciale za razcvet sponzorstva v športu. Slovenski trga je namreč premajhen, zato so tudi potrebe po tržnem komuniciranju manjše in predvsem za velike multinacionalke manj zanimive, čeprav le te preko sponzoriranja v šport vlagajo vsako leto več (Bednarik, 1999, str. 13).

*Tabela 8: Prihodki od dejavnosti po športnih panogah*

	<b>Športna panoga</b>	<b>Prihodki od dejavnosti v letu 2008 evrih</b>
1	nogomet	39.979.370
2	smučanje	26.578.641
3	rokomet	21.812.838
4	košarka	20.388.314
5	planinstvo	12.829.244
6	tenis	8.963.180
7	odbojka	8.476.804
8	rekreacijska društva	8.156.019
9	hokej	7.630.019
10	borilne veščine	7.224.734
11	plavanje	6.891.518
12	kolesarstvo	6.412.780
13	atletika	5.703.807
14	veslanje	4.573.078
	druga športna in rekreativna društva	69.023.078
	<b>skupaj</b>	<b>299.563.237</b>

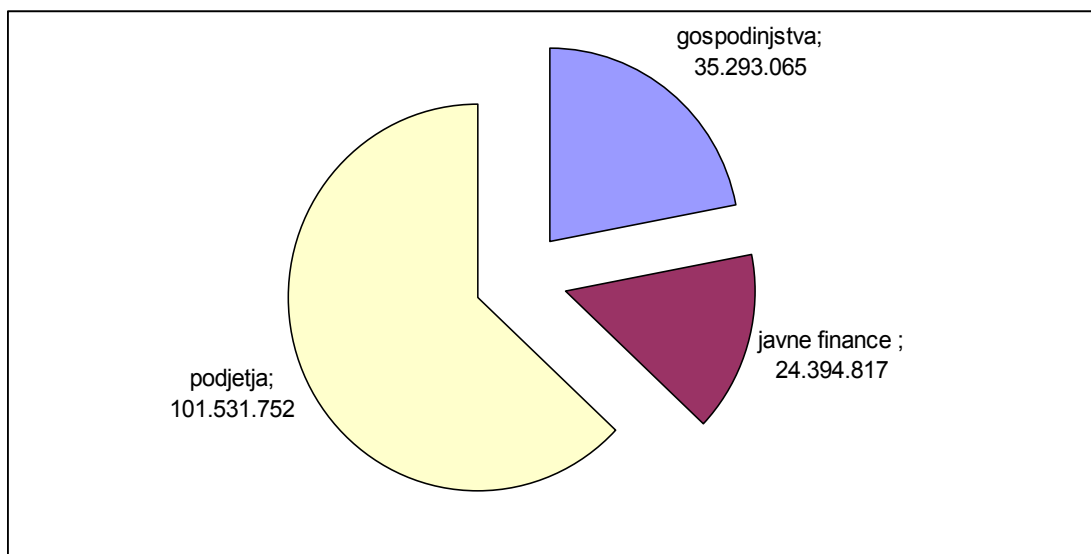
*Vir: AJPES, 2008.*

Po zadnjih podatkih so sponzorsko najzanimivejše športne panoge v Sloveniji košarka, nogomet, alpsko smučanje in rokomet (Bednarik & Kolenc, 2006, str. 5). Razvrstitev po sponzorski zanimivosti potrjujejo tudi podatki s tabele št. 5, saj znašajo v letu 2008

prihodki nogometa, košarke in rokometu skoraj 30 odstotkov (82 milijona evra). Na strani ponudnikov za športna društva je značilno, da največ prihodkov od prodaje, skoraj dve tretjini, ustvarijo z prodajo storitev podjetjem (sponzorjem).

Na slovenskem trgu je s strani sponzorjev najbolj zanimivo sponzoriranje posameznih ekip, preko katerih najuspešnejše prihajajo do zelenih tržnih ciljev, saj največje število gledalcev praviloma privabijo prav ekipni športi. Za tak način sponzoriranja sponzorji v povprečju namenijo tudi največ sredstev. Sponzorsko zanimivi so tudi športni dogodki, na katerih lahko sponzorji neposredno komunicirajo z javnostjo ne glede na uspehe športnikov, saj ima športni dogodek že vnaprej okvirno znano odmevnost. Stanje na sponzorskem področju v Sloveniji še ni na strokovnem nivoju, kot ga poznajo v zahodnih državah, kjer uspešno delujejo podjetja, ki se ukvarjajo samo s sponzorstvi. Raziskava Sportfiva kaže, da je med komunikacijskimi elementi najpomembnejše oglaševanje, sponzorstvo pa je na drugem mestu. V Sloveniji je bilo v letu 2006 namenjenih 376 milijonov evrov za sponzorstvo (Božič Marolt., 2007). Najpogosteje sponzoriran šport v vseh državah je nogomet. Privlačnost različnih športov za sponzorje in razporeditev sponzorskih sredstev je odvisna od tega, kateri od športov je bolj priljubljen v posamezni državi in kako veliko tradicijo ima: na primer ragbi v Franciji, golf v Veliki Britaniji ali košarka v Španiji (Schnabel, 2007, str. 28) .

*Slika 8: Ocena prihodkov od prodaje storitev športnih društev v letu 2004 (v eur)*



*Vir: J. Bednarik & M. Kolenc, Financiranje športa, 2006, str. 8.*

Sponzorji najbolj izdatno podpirajo velike športne dogodke in ključnih 10 športnih panog, kamor se nameni čez 100 mio evrov.(AJPES, 2008). Odstotek BDP iz vira gospodinjstev za športne storitve ostaja pod 0,3 % BDP. Priložnosti športnih društev na trgu gospodinjstev se kažejo pri rasti športno aktivnih in pri ponudbi novih storitev z novimi oblikami trženja. Gospodinjstva za športne storitve namenjajo preko 80 mio evrov letno in predstavljajo v 37 % plačilo za športne tečaje in članarine športnim društvom, v 34 % so to



izdatki za žičnice v smučarskih centrih, sledijo vavnine za športne dejavnosti in najem športnih objektov v 13%, stroški enodnevnih izletov in aktivnih počitnic predstavljajo 11%, vstopnine za športne prireditve 2% in izposoja za športno opremo in rekreacijo 3% (SURS, Umar 2009). Športna društva največ prihodkov pridobijo iz vavnin, tečajnin, članarin, kar predstavlja do 80% njihovih prihodkov. Športne prireditve predstavljajo zgolj 4% prihodkov in ponudba aktivnih počitnic 18%. Delež športnih društev pri ponudbi storitev na športnem področju znaša 62,5 %. Gospodinjstva namenijo za kulturo 3 krat več sredstev kot za šport. Podobno razmerje je tudi pri sofinanciranju iz javnih sredstev.

Trg (sponzorji, javne finance, gospodinjstva) je v Sloveniji omejen in deloma izčrpan, tako da bistvene rasti ni mogoče pričakovati. Zaradi tega so pomembni novi produkti na novih trgih in nove oblike trženja z uporabo sodobnih tehnologij.

### **2.3.2 SREDSTVA DONATORJEV**

Donacije so podarjena sredstva brez obveznosti opravljanja proti storitve. Po Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb se lahko v Sloveniji za športne namene (npr. športnim društvom) nameni donacije, ki so do višine 0,3% od poslovnih prihodkov davčno priznane kot odhodki. Če donatorji z izplačili presežejo to mejo, je razlika izplačil nad 0,3 odstotka ustvarjenih prihodkov obdavčena z davkom od dobička pravnih oseb. Donatorji prispevajo svoje donacije, v zameno pa ne zahtevajo neposrednih koristi.

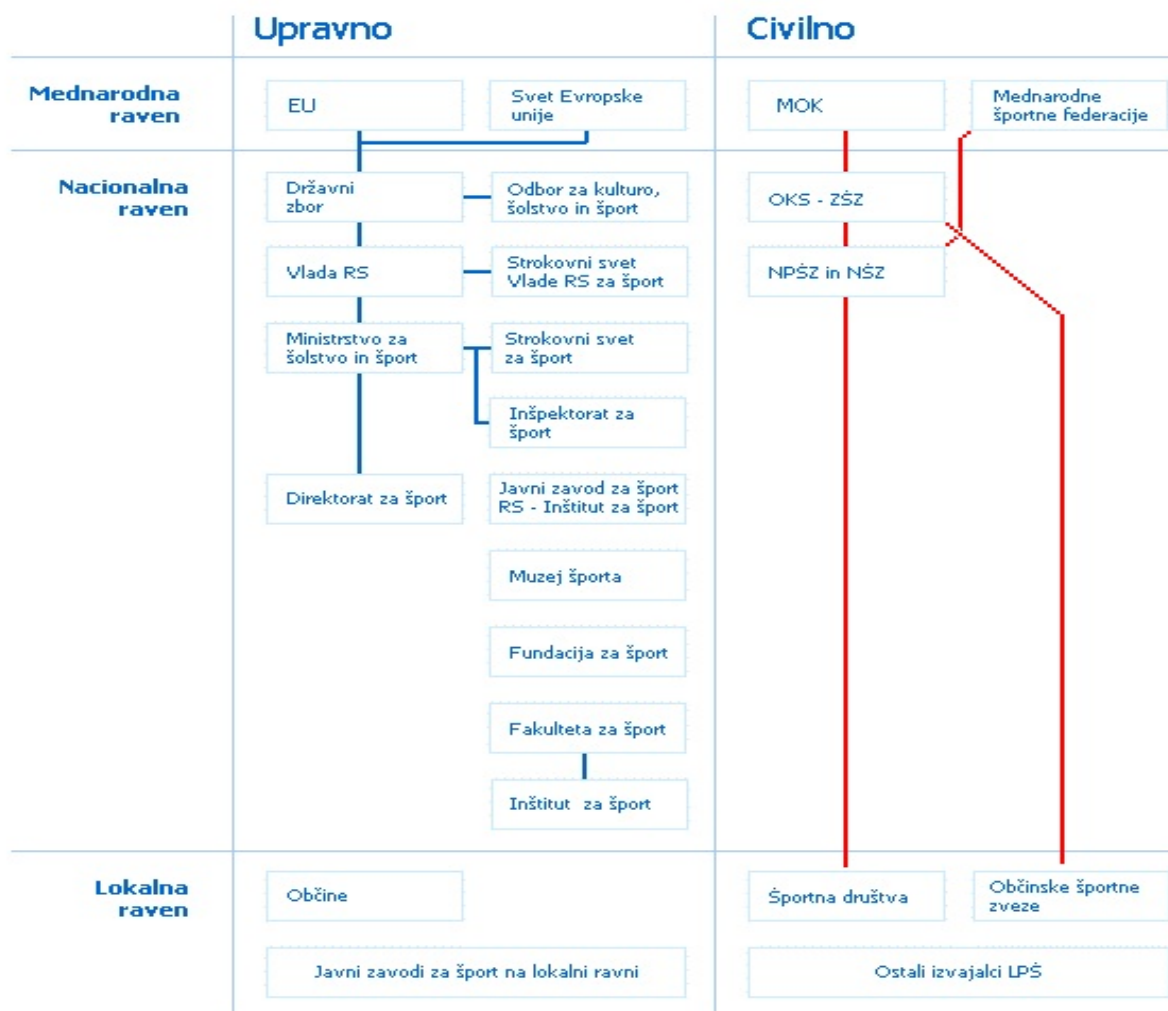
Donator kot fizična oseba lahko odstopi 0,5% svoje dohodnine upravičenim organizacijam, ki jih je vlada določila kot neprofitne organizacije, ki izpolnjujejo predpisane pogoje in delujejo v javnem interesu. Za donirana sredstva se izda ustrezna donatorska pogodba, katere oblika ni zakonsko predpisana (Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb, 2006). Donator praviloma sredstev ne da prejemniku za izvedbo neke določene storitve, ki bi bila tudi donatorju v korist ali pa bi neposredno koristila le prejemniku. Namen donacije za šport je širši, kajti s takšno podporo bo prejemnik skušal narediti nekaj splošno dobrega ali pa dosegel nek splošno koristen cilj, ki ga bodo koristili drugi in ne donator ter prejemnik (npr.: neko podjetje kot donator pomaga društvu, ki si prizadeva ljudem predstaviti športno rekreacijo, tako, da mu nameni sredstva za brezplačne ure rekreacije, ki bi bile dostopne vsem).

Pri donatorstvu gre torej za podarjena sredstva, neke vrste dobrodelnost v korist prejemnika donacije. Zaradi omejenih finančnih sredstev držav, ki ne zmorejo zagotoviti vseh potrebnih sredstev vsem obstoječim organizacijam, je vloga podjetij, ki so pripravljena deliti svoje premoženje s skupnostjo zelo pomembna. Danes vedno bolj do izraza prihaja donatorstvo podjetij v povezavi z večanjem pomena družbene odgovornosti. Tisti, ki ustvari neko premoženje, ga na ta način del vrne v obliki pomoči drugim in tako prispeva k napredku družbe.

### 3 ORGANIZIRANOST ŠPORTA V SLOVENIJI

»Pod organizacijo športa pojmuje konstituiranje temeljnih športnih subjektov (nosilcev, izvajalcev) ter zveze in odnose med njimi, v katerih udeleženci izražajo, oblikujejo in uresničujejo s pravili ali drugimi akti opredeljene oziroma določene cilje ter s tem interese (Šugman, 1998, str. 14,15). V zadnjem desetletju je v Sloveniji število pravnih oseb v športu naraščalo. V letu 2008 je delovalo 7.439 športnih organizacij, od katerih je bilo 6.115 oz. 82% športnih društev. Število športnih organizacij, tako zasebnih kot javnih, se je v obdobju od leta 2001 do leta 2008 povečalo za 91% oz. za 3.544 subjektov. Pri tem se je izrazito povečal zasebni sektor, tako po številu organizacij kot po prihodkih, ki jih ustvarijo (AJPES, 2001-2008). Društva so glavni nosilci slovenskega tekmovalnega športa.

Shema 2: Organizacije, ki delujejo v športu



Vir: [http://www.sport.si/sport\\_v\\_sloveniji.php](http://www.sport.si/sport_v_sloveniji.php)

Število športnih panog, število in delež slovenskih občin s kategoriziranimi športniki, število vrhunskih športnikov in število osvojenih medalj na največjih tekmovanjih je v

celotnem desetletju trajanja Nacionalnega programa športa naraščalo, kar kaže na vedno večjo razpršenost kakovostnega in vrhunškega športa (Kolar, 2010, str. 255).

Proučevanje organizacijske kulture v športu je povezano s celovito podobo športa, ki jo soustvarjajo različni dejavniki. Med njimi je zanesljivo tudi problematika organiziranosti športnih panog v Sloveniji. Seveda je struktura organiziranosti športnih panog izredno kompleksna in obsežna tako po številu vsebujočih elementov kot tudi njihovih povezav. Spremenljiva je tudi narava vlog posameznikov, nalog, odgovornosti, vlog znotraj športnih organizacij.

Nacionalni program športa (2000, v nadaljevanju NPŠ) opredeljuje športna društva, kot osnovne športne organizacije, ki se združujejo v občinske športne zveze oziroma zveze na lokalni ravni in nacionalne panožne športne zveze združene v Olimpijski komite Slovenije – združenje športnih zvez (v nadaljevanju OKS-ZŠZ) kot osrednje krovne športne organizacije in drugih zvez. Na področju športa delujejo na državni in lokalni ravni tudi zavodi in druge institucije. Vse te institucije za svoje osnovno delovanje potrebujejo sredstva za kritje osnovnih materialnih stroškov in dohodkov zaposlenih.

V športu sta dve temeljni skupini športnih subjektov (Šugman, 1998, str. 14-16):

- subjekti, ki jih ustanavljajo državni organi in predstavljajo ter uresničujejo tako imenovani javni interes,
- subjekti, ki jih ustanavljajo fizične in pravne osebe in predstavljajo interes civilne družbe ter zasebni interes.

Športne panoge so razmeroma samostojni organizacijski segmenti športa. Njihova organiziranost je na ravni osnovnih športnih organizacij (društev in klubov) predpisana oziroma uokvirjena s pomočjo zakona o društvih. Notranje delovanje teh elementarnih športnih organizacij pa je v domeni njihove statutarne urejenosti oziroma drugače urejenih pravil delovanja. Narava organiziranosti športne panoge sama od sebe terja združevanje športnih organizacij v tako imenovane panožne zveze. Najprej se izoblikujejo panožne zveze na državni ravni, nato pa še na mednarodni. Najvišjo raven seveda predstavlja svetovna panožna zveza. Na vsaki ravni se pojavljajo specifični nameni, smotri in cilji organiziranosti. To seveda pogojuje tudi organizacijsko strukturiranost ustreznih organov in izvedbo specifičnih nalog ter opravil. Delovanje posameznih ravni organiziranosti panožnih športnih zvez je praviloma določeno s statutarnimi akti oziroma pravilniki.

Panožne zveze niso organizirane nenamensko. To so pravzaprav posebne oblike športnih organizacij, ki so na državni ravni pristojne za izvajanje skupnih nalog v posamezni športni panogi ter za izvajanje tistih del in opravil, ki so v interesu vseh tistih elementarnih športnih organizacij, ki so včlanjene v to organizacijo in so jo na nek način tudi ustanovile. V bistvu so državne panožne športne zveze nosilke razvoja organizacijske kulture posamezne športne panoge v Sloveniji. Avtonomno določajo in kreirajo razvoj športne

panoge na način, ki bo tej panogi omogočil, kar se da uspešno nastopanje in njeno promocijo v mednarodnem prostoru. Državna panožna zveza ima tako dve zahtevni nalogi (Kolar s sod., 2010):

1. Združiti vse svoje potenciale za izboljšanje pogojev in razmer, ki bodo omogočili hitrejši razvoj panoge na državni ravni.
2. Prilagoditi se na mednarodne zahteve in kriterije ter v tem prostoru doseči čim večje uspehe.

Med kriteriji uspešnosti delovanja državnih športnih zvez so seveda na prvem mestu uspehi slovenskih športnikov oziroma slovenskih športnih ekip na najvišjih mednarodnih tekmovanjih. Slovenska športna javnost je silno občutljiva za razmere, v katerih delujejo naši športniki, zato na nek način terja od vsake panožne zveze in še prav posebej od tistih, ki imajo v Sloveniji poseben nacionalni pomen, da zagotovijo športnikom dobre oziroma optimalne razmere za vadbo, trening, športno pripravo in seveda tekmovanje.

### **3.1 OLIMPIJSKI KOMITE SLOVENIJE- ZDRUŽENJE ŠPORTNIH ZVEZ**

OKS-ZŠZ združuje vse nacionalne panožne športne zveze in je tako krovna organizacija športa v RS. Njegova vloga je jasno opredeljena tudi v Zakonu o športu in drugih normativnih aktih, ki se dotikajo športne organiziranosti v RS. V skladu s pooblastili zakona o športu (1998) sodeluje pri koordinaciji in izpeljavi nacionalnega programa.

Ključna vloga OKS-ZŠZ je povezovanje interesov NPŠZ in NŠZ na področjih vrhunškega športa, športa za vse in lokalne organiziranosti, ki jo predstavljajo občinske športne zveze. Najvidnejše aktivnosti so udeležba na olimpijskih igrah, olimpijskih festivalih mladih, svetovnih igrah, skrbi za štipendiranje perspektivnih vrhunskih športnikov, zavarovanja teh športnikov, nagrajevanje, strokovno usposabljanje in zaposlovanje vrhunskih športnikov in njihovih trenerjev.

### **3.2 ŠPORTNA ZVEZA**

Športna zveza se na podlagi določil 11. člena Zakona o društvih ( U.l. RS - št. 60 / 95 ) ustanovi tako, da najmanj dve športni društvi skleneta pogodbo o ustanovitvi športne zveze. V športno zvezo se lahko kasneje vključijo tudi druge športne organizacije oziroma društva, ki predložijo sklep najvišjega organa društva, so pravne osebe in to dokažejo z odločbo o vpisu v register društev. Športna zveza je pravna oseba zasebnega prava s svojim sedežem, ki združuje samostojna športna društva. Zveza je član Olimpijskega komiteja Slovenije - združenja športnih zvez.

Namen Zveze je spodbujati športno dejavnost in s tem prispevati k razvoju športa v Republiki Sloveniji s tem, da (Akti za ustanovitev športne zveze, dostopni na: <http://www.olympic.si>):

- spodbuja združevanje športnih organizacij v Zvezo po načelu svobodnega združevanja in samostojne opredelitve vsakega športnega društva,
- spodbuja dogovarjanje o vseh za šport pomembnih vprašanjih,
- deluje po načelu enakopravnosti vseh članov Zveze,
- usklajuje delo športnih društev, združenih v zvezo in opravlja skupne naloge na tem področju,
- skrbi za uveljavljanje strokovnega dela v organih Zveze in športnih društvih,
- razvija množičnost v športu, zlasti na področjih športa mladine in športne rekreacije s ciljem ohranjanja in krepitve zdravja ljudi, ki jih navaja na smotrno in aktivno izrabljanje prostega časa,
- pospešuje razvoj vrhunškega športa in nudi pomoč za doseganje vrhunskih športnih dosežkov,
- razvija in krepi stike s športnimi zvezami in organizacijami v drugih občinah, republiki, sosednjih deželah ter slovenskimi športnimi organizacijami v zamejstvu.

Športna zveza je pri razdelitvi sredstev, namenjenih vrhunskemu športu edina, ki je upravičena do pridobitve le-teh na nacionalni ravni. Posamezno športno panogo predstavlja lahko le ena nacionalna panožna športna zveza, ki je pri kandidiranju za državno financiranje na javnih razpisih lahko uspešna. Športniki posamezniki finančnih sredstev ne dobivajo neposredno, pač pa prek športnih organizacij, torej društev, zvez in tudi Olimpijskega komiteja Slovenije. Sredstva iz proračuna države in Fundacije za financiranje športnih organizacij se vsako leto razdelijo na podlagi javnih razpisov, na katere se prijavijo nacionalne zveze. Navedeni sistem zagotavlja, da nacionalne panožne športne zveze namenijo sredstva različnih starostnih kategorij.

#### **4 RAZISKAVA VREDNOTENJA IN RAZVRŠČANJA ŠPORTNIH PANOG S POMOČJO EKSPERTNEGA MODELIRANJA**

Namen raziskave vrednotenja in razvrščanja športnih panog s pomočjo ekspertnega modeliranja je bil najti objektivizirane kriterije za vrednotenje in razvrščanje športnih panog glede na njihov pomen. Merljivi in objektivizirani kriteriji se uporabljajo pri izračunavanju točk za razdeljevanje javnih sredstev iz javnih razpisov Ministrstva za šolstvo in šport, Fundacije za šport in občinskih uprav. Metodologija se je oblikovala na Ministrstvu za šolstvo in šport in Fundaciji za šport, kjer so bile formirane skupine ekspertov, sestavljene iz članov komisij, ki so bile pristojne za razdeljevanje javnega denarja. Člani komisij so se pri razdeljevanju soočali z formiranjem kriterijev na podlagi

katerih so kasneje razdeljevali javni denar. Tako je metodologija nastala iz prakse, hkrati pa so pri njej sodelovali strokovnjaki s splošnim metodološkim znanjem. Najprej so bili kriteriji za razdeljevanje internega značaja, nato pa so se oblikovali in formalizirali v Pravilniku o merilih in kriterijih za sofinanciranje programov športnih organizacij, ki ga je v primeru Fundacije za šport potrdil Državni zbor leta 2007. Pravilnik o merilih in kriterijih za sofinanciranje programov športnih organizacij Ministrstva za šolstvo in šport pa mora pred vsako spremembo podpisati pristojni minister, k njemu pa dati mnenje Strokovni svet Vlade RS. Pri občinskih Pravilnikih o merilih in kriterijih za sofinanciranje programov športnih organizacij pa poda mnenje občinski svet, ki ga podpiše župan občine. Pravilniki so v veljavi na Ministrstvu za šolstvo in šport od leta 2000 in so se pogosto spreminjali, na fundaciji za šport je pravilnik v veljavi od leta 2007, na občinah pa zelo različno. Kvaliteta pravilnikov je naraščala od najbolj preprostih in manj merljivih, ki so dopuščali več subjektivnega odločanja do sorazmerno objektiviziranih in vse bolj točkovno določenih kriterijev.

Cilj izračuna razvrščanja športnih panog v razrede je pridobitev števila točk za vsako športno panogo, ki se upošteva pri kategorizaciji. Točke, ki pripadejo posamezni panogi, so odvisne od razreda kamor sodi panoga po številu točk. Glede na Pravilnik o načinu in postopku sofinanciranja izvajalcev letnega programa športa (21. člen) se dodeli za panoge, ki spadajo po izračunu v prvi razred 2.400 točk, panogam v drugem razredu 1.600 točk, v tretjem 400, četrtem 200 in petem 100 točk. Po 20. členu Pravilnika to predstavlja 60 odstotkov deleža merila v skupni oceni pri izračunu sredstev, zato je to zelo pomemben del ocene. Ostalih 20 odstotkov ocene predstavljajo tekmovalni rezultati v obdobju kategorizacije, preostalih 20 odstotkov pa pomembni tekmovalni rezultati v zadnjem letu (20. člen Pravilnika). Izračun razredov je bil opravljen po prejemu podatkov o kategoriziranih športnikih z dne 1.2.2010 s strani Olimpijskega komiteja Slovenije ter podatkov o številu medalj po posameznih panogah. Svet Fundacije za šport je izračun potrdil in sprejel na 21. redni seji Sveta Fundacije za šport dne 4.2.2010.

Z izračunom razredov (razdelitev športnih panog v razrede je pripravljena po sprejetem modelu vrednotenja športnih panog (FŠO, 2007)), se dodeli posamezni nacionalni zvezi, ki kandidira za sredstva D1 (programi članskih reprezentanc) in D2 (programi mladinskih reprezentanc) temu ustrezne točke. Točke se dodelijo še glede na število osvojenih medalj, torej tekmovalni rezultati v obdobju kategorizacije in pa glede na pomembne tekmovalne rezultate v zadnjem letu. Glede na sredstva, ki so na voljo za obe področji (D1 in D2) in glede na skupno število točk se opravi izračun sredstev za posameznega prosilca (nacionalne panožne športne zveze).

#### **4.1 POMEN ŠPORTNIH PANOG Z OZIROM NA VIŠINO SOFINANCIRANJA IZ JAVNIH SREDSTEV**

Šport lahko za posameznika pomeni marsikaj, zato je večina njegovih opredelitev zelo širokih. Težave s takšnimi opredelitvami imajo predvsem snovalci športno razvojnih dokumentov, kot je npr. v našem prostoru in času aktualna kategorizacija športnih dosežkov, ki se soočajo s stalnimi pritiski po vrednotenju dosežkov v novih in novih športih.

Za potrebe kategorizacije športnikov je npr. zelo široka definicija športa neuporabna. Kategorizacija naj bi bila vrednotenje tekmovalnega športnega dosežka, pri tem pa poskušamo doseči uravnoteženo vrednotenje dosežkov med različnimi športnimi panogami. Vse nacionalne panožne zveze načrtujejo nastope na največjih mednarodnih tekmovanjih in pričakujejo podporo države, možnost za podpiranje vrhunškega športa s proračunskimi sredstvi pa je omejena. Trenutni model vrednotenja vrhunškega športa in razvrščanja v kakovostne skupine, na podlagi katerega poteka financiranje programov nacionalnih panožnih športnih zvez iz državnega proračuna, poteka na podlagi Kriterijev OKS-ZŠZ za kategorizacijo športnikov v Republiki Sloveniji in kriterijev mednarodne razširjenosti ter razširjenosti športne panoge v Sloveniji. Kriterij z največjo težo predstavlja prav model OKS-ZŠZ za kategorizacijo športnikov.

## **4.2 KATEGORIZACIJA ŠPORTNIKOV IN ŠPORTNIH PANOG S STRANI OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE**

Zakon o športu objavljen v Uradnem listu republike Slovenije št. 22/98 20. marca 1998 z začetkom veljave 5. aprila 1998 v 16. In 38. Členu določa, da kriterije za kategorizacijo vrhunskih športnih dosežkov in trajanje naziva vrhunski športnik določi Strokovni svet Republike Slovenije za šport na predlog Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez. Kriterije za kategoriziranje in registriranje športnikov v Republiki Sloveniji določi na predlog svojih članic Olimpijski komite Slovenije – Združenja športnih zvez. Zadnji kriteriji za kategoriziranje in registriranje športnikov so s strani OKS uveljavljeni od leta 2008.

Kriteriji so namenjeni razvrščanju športnikov v razrede in pripravi seznamov za uveljavljanje statusnih pravic, ki jih določajo naslednje zakonske podlage:

- Zakon o športu,
- Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji
- drugi akti, ki urejajo področje športa.

Sistem kategoriziranja športnikov v Republiki Sloveniji je v skladu s 1. členom Zakona o športu uresničevanje javnega interesa v športu ob upoštevanju:

- razvojnih sprememb športa na mednarodnem in nacionalnem nivoju,
- ugotovitev znanstvenih raziskav opravljenih na področju razvrščanj športnih panog in športnikov,

- kriterijev mednarodne razširjenosti športne panoge oziroma discipline,
- pripomb in predlogov Nacionalnih panožnih športnih zvez.

V strateškem obdobju so bili oblikovani konkretni modeli za vrednotenje športnega rezultata in primerjalno vrednotenje le-tega glede na značilnosti športne panoge v kateri je bil dosežen (nacionalni pomen, mednarodna razširjenost, vpliv na množično ukvarjanje s športno aktivnostjo, domača razširjenost, ekonomska uspešnost...). Oblikovani so bili *»Pogoji, pravila in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji«* (OKS-ZŠZ, 1999, 2007).

Brez dvoma so kriteriji za kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji osrednji strokovno analitični dokument, ki v organizirani športni sferi na vseh nivojih in v vseh sredinah temeljno vpliva na razvoj športa. Kot temeljni strokovni model je vtkan v vse pomembnejše dokumente, ki opredeljujejo statusne pravice športnikov in načine sofinanciranja programov športa na lokalni in državni ravni. Nemalokrat pa so kriteriji uporabljeni tudi kot argument, s katerim se z različnih zornih kotov presoja, ali je določena aktivnost priznana kot šport ali ne.

Za kvalitetno in strokovno delo je bilo potrebno analizirati zatečeno stanje. To je opravila komisija Olimpijskega komiteja, ki je del Odbora za vrhunski šport OKS. Izsledki njihove analize uporabljamo vsi, kateri potrebujemo pri svojem delu rezultate kategorizacije, saj so ti pomemben kriterij pri objektiviziranju točkovanja pomena športnih panog. Tako so glavni kriteriji pri merilih Fundacije za šport točke iz kategorizacije, število registriranih športnikov in podatki o številu osvojenih medalj. Podatke za metode obdelave si vse javne institucije pridobijo iz podatkovne baze Olimpijskega komiteja Slovenije.

Svetovni splet in preko njega dostopnost skoraj vseh športnih združenj in lasten informacijski sistem v Sloveniji omogočata izjemno natančne analize, na osnovi katerih je bilo možno pripraviti model, ki je prvenstveno sledil *»športni logiki«* in šele nato v nekaterih pogledih tudi ostalim pravnim dokumentom. Ravno v tem odnosu je bilo zaznati tudi največje probleme ali razhajanja, kajti kriteriji v pravno formalnem smislu nimajo teže podzakonskega akta, a v praksi je njihov pomen še večji, kajti priznava in uporablja jih celotna športna sfera ter lokalna in državna uprava (*Kriteriji za kategoriziranje in registriranje športnikov v RS, 2007*).

Neprecenljivo vrednost predloženih kriterijev (do sedaj o registriranih športnikih v državi niso imeli veljavnih skupnih podatkov, zato se ta kriterij ni upošteval, pač pa se je upoštevala le ocena pomena posamezne športne panoge iz raziskave Marjete Kovač s sod. (*Šport in nacionalna identifikacija, 2005*)) je zaznati v želji po sistematični urejenosti, saj kriteriji ne posegajo samo po kategorizaciji športnikov, temveč prvič natančno opredeljujejo registracijo športnikov v državi, organiziranost športa na nacionalni ravni in verifikacijo tekmovalnih sistemov. Kriteriji so sestavni del razvijajočega se informacijskega sistema, ki predstavlja osnovni komunikacijski model med panožnimi športnimi zvezami (*OKS-ZŠZ, 1999, 2007*).



### 4.3 RAZVRŠČANJE ŠPORTNIH PANOG V RAZREDE IN KRITERIJI

Letni program športa predstavljajo vsebine nacionalnega programa. Ta sredstva se zagotavljajo iz proračunskih sredstev lokalnih skupnosti, države, evropskih strukturnih skladov in Fundacije za šport. Potrebna sredstva za izpeljavo letnih programov športa na državni ravni določita Ministrstvo za šolstvo in šport za državna proračunska sredstva in svet Fundacije za šport za sredstva iz iger na srečo. Za lokalno raven določijo ta sredstva občinski sveti. Občinski sveti uvrstijo v letni program športa na predlog pristojnih organov lokalnih skupnosti za šport tiste vsebine nacionalnega programa, ki so pomembne za lokalno skupnost in upoštevajo tradicijo in posebnosti športa v lokalni skupnosti.

Izbor programov za izpeljavo letnega programa športa se izpelje po posebnem postopku, ki ga opredeli zakon o športu. Izhaja iz smiselne uporabe zakona o splošnem upravnem postopku (javni razpis, sklep, pritožbeni organ) in podpira zmanjševanje birokratizacije delovanja športnih organizacij (zbirke podatkov, elektronska prijava, sklenitev pogodbe za izvajanje letnega programa športa brez javnega razpisa za izvajalce, ki edini izpolnjujejo pogoje, ipd.). Pogoji in merila za razporeditev sredstev so pogojeni z vrsto programov. Izhodišče za vrednotenje programov tekmovalnega športa je razvrstitev športnih panog v skupine glede na različne kazalnike (npr. mednarodna konkurenčnost oz. razširjenost športne panoge, kakovost športnih dosežkov, razširjenost športne panoge v Sloveniji, pomen športne panoge za okolje, število ustrezno izobraženega in usposobljenega kadra ipd.). Lokalne skupnosti same določijo število razredov in višino vrednotenja kazalnikov. Za druge programe, ki so bolj enkratnega značaja (npr. gradnja športnega objekta, športna prireditve, knjiga), je potrebno opredeliti pomen programa za uresničevanje ukrepov nacionalnega programa športa, stopnjo realizacije programa oz. zmožnost uresničevanja in kakovostne vidike programa, kot je delež strokovnega kadra ali obseg prostovoljnega dela s strokovno usposobljenimi kadri.

Elementi za opredelitev sofinanciranja letnega programa športa se opredelijo pretežno glede na različne vidike programa. Pomemben je tako obseg programa, velikost vadbene skupine, vrednost ure dela strokovnega kadra, vrednost najema športnega objekta, materialnih stroškov za izpeljavo programa ipd. Z vidika spodbujanja kakovostnega strokovnega dela v športu morajo biti ob enakih pogojih programi, vodeni s strokovno bolj izobraženim oz. usposobljenim kadrom, izdatneje sofinancirani.

Model za razvrščanje športnikov v razrede temelji na izhodišču, da je vrhunski ustvarjalni dosežek lahko dosežen le v absolutni mednarodni konkurenci, torej na tekmovanjih, na katerih nastopajo vsi najboljši v posamezni športni panogi. Po tem modelu se vrednotenje rezultatov športnikov izpelje na podlagi značilnosti tekmovanja, na katerem je bil rezultat dosežen, to je mednarodne konkurenčnosti in nacionalnega pomena športne panoge (Olimpijski komite Slovenije, 2009). Razdelitev športnih panog v razrede je pripravljena po sprejetem modelu vrednotenja športnih panog (FŠO, 2007). Uporabljeni so bili zadnji

podatki o številu kategoriziranih športnikov z dne 1. februar 2010, ostali viri ostajajo nespremenjeni. Legenda kratic, ki so uporabljene v Tabeli 9 (kratice spremenljivk so navedene v modelu vrednotenja iz 2007):

*Tabela 9: Spremenljivke, ki se upoštevajo pri razvrstitvi športnih panog v skupine*

VIDIK MENJALNE VREDNOSTI	SPREMENLJIVKA	VIR PODATKOV
tekmovalna uspešnost	<b>TUSR</b> - število športnikov svetovnega razreda	Kategorizacija športnikov Olimpijskega komiteja Slovenije, dne 1.2.2010
	<b>TUMR</b> - število športnikov mednarodnega razreda	
	<b>TUPR</b> - število športnikov perspektivnega razreda	
	<b>OIŠP</b> - prisotnost športne panoge na olimpijskem programu	
potencial konkurenčnosti	<b>MRMPZ</b> – število nacionalnih zvez v mednarodnih športnih federacijah po panogah.	Mednarodni olimpijski komite, Olimpijski komite Slovenije Mednarodni olimpijski komite, mednarodne panožne športne zveze, Olimpijski komite Slovenije, nacionalne panožne športne zveze, za leto 2007
	<b>MRDSP</b> - število udeleženi državnih reprezentanc na zadnjem svetovnem prvenstvu (za kolektivne športne panoge vključno s kvalifikacijami)	
množičnost	<b>MNSSML</b> - delež mladih, ki se ukvarjajo s posamezno športno panogo med šolskim letom	Mednarodni olimpijski komite, mednarodne panožne športne zveze, Olimpijski komite Slovenije, nacionalne panožne športne zveze Raziskava: Strel, J. et al. (2003, 2004). Analiza razvojnih trendov motoričnih sposobnosti in morfoloških značilnosti ter povezav obeh z drugimi bio-psiho-socialnimi razsežnostmi slovenskih otrok in mladine med 6. - 18. letom v obdobju 1970 -1983 - 1993 - 2003 Raziskava: Kovač, M. et al. (2004). Šport in nacionalna identifikacija. Ljubljana: Fakulteta za šport.
	<b>MNSSPOC</b> - delež mladih, ki se ukvarjajo s posamezno športno panogo med počitnicami	
	<b>MNOSML</b> - delež otrok, ki se ukvarjajo s posamezno športno panogo med šolskim letom	
	<b>MNOSPOC</b> - delež otrok, ki se ukvarjajo s posamezno športno panogo med počitnicami	
VPNPP - nacionalna identifikacija	<b>MNREK</b> - delež odraslih, ki se ukvarjajo s posamezno športno panogo ocena pomena športne panoge za razvoj slovenske športa	Raziskava: Kovač, M. et al. (2004). Šport in nacionalna identifikacija. Ljubljana: Fakulteta za šport.
	ocena pomena športne panoge za nacionalno identiteto ocena pomena športne panoge za prepoznavnost Slovenije	

*Vir: Fundacija za šport, gradivo za Strokovni svet*

Modeli vrednotenja športnih panog in njihovih programov, ki predstavljajo metodološko podlago izvajanju financiranja športa iz javnih virov, pa vključujejo tudi druga merila, ki

govorijo o kakovosti športnih dosežkov. Njihov vpliv na končne razvrstitve in razvrščanje športnih panog v posamezne razrede financiranja je navadno omejen na manjši delež, vendar so te vrste meril pomemben korekcijski faktor, ki govori tudi o drugih učinkih in pomenu športnih rezultatov doseženih v različnih športnih panogah. Med njimi je mogoče v različnih modelih najti sponzorsko zanimivost športne panoge, medijsko privlačnost športne panoge, nacionalni pomen športne panoge, ekonomsko finančni vidiki športne panoge in drugi (Model vrednotenja športnih panog FŠO, 2007).

Zgornja tabela vsebuje vse spremenljivke, ki so upoštevane pri izračunu razredov panog. Spremenljivke, ki se upoštevajo za izračun razredov se rangirajo po programu za statistično obdelavo podatkov (SPSS). Rangirane vrednosti vseh spremenljivk v Tabeli 9 so podane v Prilogi 1. Seštevki rangiranih vrednosti po posameznih spremenljivkah se na koncu seštejejo in predstavljajo vrednost, ki določa v kateri razred posamezna panoga sodi. V prilogi št. 2 je predstavljena razvrstitev športnih panog v skupine (skupine brez upoštevanja športa invalidov in miselnih iger), ki so vključene v kriterije za kategoriziranje pri OKS. Število športnih panog, ki se jih upošteva glede na februarско kategorizacijo 2010 je 119.

Raziskava je potekala po ekspertnih skupinah, ki so morale uskladiti spremenljivke, ki so po njihovi presoji odločilne pri razlikovanju pomena različnih športnih panog in vrednosti doseženih rezultatov na različnih nivojih tekmovanj. Ni namreč vseeno in enako vredno v kateri panogi se doseže določen rezultat. Ali je ta panoga mednarodno razširjena in globalno konkurenčna (nogomet, košarka, atletika, ipd) ali pa je krog držav v konkurenci ožji (balinanje, petanka). Pomembna je tudi medijska odmevnost in nacionalne identifikacija s to panogo (smučarski skoki). Rezultati doseženi na sredozemskih igrah, evropskem prvenstvu, svetovnem prvenstvu ali olimpijadi so prav tako različno ovrednoteni.

V obdobju trajanja Nacionalnega programa športa so bile v okviru Olimpijskega komiteja Slovenije oblikovane projektne ekspertne skupine, ki so se ukvarjale s problematiko vrednotenja vrhunškega športnega rezultata in razvojem modelov za razvrščanje športnih panog na podlagi primerjalne vrednosti doseženih rezultatov športnikov v posamezni športni panogi. Model, ki sem ga uporabila pri izračunu razredov je pripravila ekspertna projektna skupina za prenovu kriterijev za kategorizacijo športnikov v Republiki Sloveniji (2006 – 2008). Vodja ekspertne skupine je bil Bogdan Gabrovec. Ekspertna projektna skupina je v predstavljenem obdobju pripravila nov sistem in kriterije za kategorizacijo in registracijo športnikov v Sloveniji. Model razvrščanja športnih panog v skupine temelji na dvorazsežnostnem modelu vrednotenja doseženega rezultata na tekmovanju. Predstavljen model je bil implementiran leta 2008 in predstavlja objektivno podlago ugotavljanju kakovostne ravni osvojenega tekmovalnega dosežka športnika, v trenutno veljavnem modelu kategorizacije in registracije športnikov v Republiki Sloveniji. Teoretične podlage in glavne značilnosti razvitega modela so predstavljene v dokumentu z naslovom »Pogoji,

pravila in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji« (OKS-ZŠZ, 2007:22-24).

Model predvideva razmejitev med skupinami na mestih, kjer pride do največjih razmakov med seštevki rangov, vendar je zaradi majhnih razlik to možno opraviti na več načinov, odvisno tudi od odločitve komisije kako velike bodo skupine. Vse spremenljivke (kratice in njihova razlaga), ki se upoštevajo za izračun so vidne v tabeli 9. Prva varianta upošteva za prehod med skupinami spremembo celega dela števila v seštevku rangov (razen med 3. in 4. ter 4. in 5. razredom). Druga varianta pa upošteva bolj vidne razmake na grafikonu. Fundacija za šport uporablja za določitev razredov zgolj prvo varianto, druga varianta je podana kot zgolj kot druga možnost kako bi se še lahko določile meje, če bi pri izračunu upoštevali grafični prikaz (glej prilogo 3).

#### **4.4 POSTOPEK RAZDELITVE SREDSTEV ZA PODROČJE VRHUNSKEGA ŠPORTA (D1) IN ŠPORTA OTROK IN MLADINE, USMERJENE V VRHUNSKI IN KAKOVOSTNI ŠPORT (D2)**

##### **a) Razredi športnih panog**

Podlaga za izračun so podatki Olimpijskega komiteja Slovenije (OKS) in sicer kategorizacija športnih panog z dne 1.2.2010 z vsemi spremenljivkami, ki vplivajo na vrednotenje športnih panog v Sloveniji. Kratice in njihov pomen so predstavljeni v tabeli 9. Vrednosti posameznih spremenljivk, potrebnih za razvrščanje športnih panog v razrede so z izjemo novih podatkov o kategoriziranih športnikih ter dveh sprememb pri določitvi olimpijske panoge (baseball in softball pri izračunu za leto 2010 ne spadata več med olimpijske panoge glede na leto 2009) enaki, ker novih podatkov v letu 2009 pri OKS nismo pridobili. V vrednotenje sta dodani novi panogi, in sicer tajski boks ter kolesarstvo BMX. Vrednosti posameznih spremenljivk so nato rangirane po programu za statistično obdelavo podatkov (SPSS). Glede na skupno vsoto, dobljeno iz rangiranih vrednosti podatkov je določen razred, v katerega posamezna panoga spada.

Izračun za leto 2010 sem opravila na podlagi vseh merljivih kriterijev, ki ga je nato sprejel Svet Fundacije za šport in potrebno je povedati, da ni bilo nobenih pritožb s strani nacionalnih zvez, ki so bile udeležene v postopku vrednotenja.

##### **b) Izračun točk za posamezne prosilce**

Prosilci, ki so upravičeni do sredstev pri kandidiranju na javnem razpisu so športne organizacije oziroma izvajalci, ki izpeljujejo programe v individualnih športih ali kolektivnih športih, v katerih športniki tekmujejo v uradnih tekmovalnih sistemih nacionalne panožne športne zveze za naslov državnega oziroma ekipnega državnega prvaka, športne organizacije oziroma izvajalci, ki izpeljujejo različne športno-rekreativne programe, ter športne organizacije oziroma izvajalci miselnih iger. V posamezni skupini se razvrščajo izvajalci športnih panog oziroma programov v razrede glede na razširjenost in

kakovost dosežkov športnikov. Kazalce razširjenosti in kakovosti določijo lokalne skupnosti same z upoštevanjem specifične razvitosti športa v posameznih okoljih.

Glede na pravilnik se skupna vsota, namenjena področju D1 in skupna vsota, namenjena področju D2 razdeli za nacionalne panožne zveze (v nadaljevanju NPŠZ) in več panožne športne zveze. Skupni znesek za NPŠZ ter skupni znesek za več panožne športne zveze se določi glede na lanski znesek, zmnožen s količnikom povečanja skupnih sredstev (za leto 2010 znaša količnik za D1: 1,35 ter 1,43 za D2).

Vloge, ki ne izpolnjujejo meril in pogojev se takoj izločijo iz ocenjevanja (glede na 6. člen ter 14. člen pravilnika), predstavnik za posamezno športno panogo je lahko le nacionalna športna zveza. Delež meril v skupni oceni je upoštevan v skladu z določili 20. člena pravilnika. V skladu z 21. členom pravilnika je izračunana skupna vsota točk za športnike, glede na število športnikov v posameznih razredih in medalje za posamezno panogo, glede na število medalj, upoštevajoč kolektivne in individualne panoge. Točke za razred panoge se v skladu s pravilnikom pomnožijo z ustreznim številom točk, ki pripada posameznem razredu v 21. členu. Surovi podatki o kategorizaciji in medaljah se seštejejo glede na programe in tako je glede na znesek, ki je na voljo izračunana vrednost točke.

Vrednost točke za kategorizacijo je dobljena glede na razvrstitev športne panoge v razred ter število športnikov, kar predstavlja 60% in 20% (po merilih) od skupnega razpisanega zneska. Vrednost točke za medalje (pomembni tekmovalni rezultati v zadnjem letu) so dobljene tako, da skupna vsota točk pomnožena z vrednostjo točke predstavlja 20% razpisanega zneska za NPŠZ (glede na pravilnik). Vrednost točke se pomnoži s skupnim številom točk po posameznem programu glede na razpoložljiv znesek sredstev in za posamezno NPŠZ.

### **c) Dodatni potrebni postopki**

Zvezam, ki so prijavile več programov in so imele prejšnje leto vse skupaj prijavljeno pod en program, se skupni znesek, ki zvezi pripada razdeli glede na dobljeno število točk in sredstev po programih. Upoštevan je faktor  $\pm 25$  se pravi 75 % in 125% glede na lansko delitev ob hkratnem upoštevanju indeksa rasti sredstev na dejavnostih, posebej za D1 in posebej za D2.

Zveze dobijo lahko največ maksimalen oziroma najmanj minimalen znesek, ki je določen glede na izračun z upoštevanim indeksom rasti. Preveriti je potrebno, da tak dobljen znesek ne presega skupnih zaprosenih sredstev zveze. Ostanek denarja ob upoštevanju vseh zgornjih pravil se porazdeli glede na vse vrednotene vloge z ustreznim količnikom, tako da se porabi celoten znesek namenjen NPŠZ. Ponovno se preveri, da dobljen znesek ne presega skupnih zaprosenih sredstev zveze.

## **5 PREDLOGI DOPOLNITEV IN SPREMEMB TER UPORABNOST V PRAKSI**

Po opravljenem izračunu je iz rezultatov razvidno, da pripada največji delež sredstev najmočnejšim panogam, torej panogam z najboljšimi uspehi, panogam, ki že leta prejema največ finančnih sredstev (to jim omogoča tudi faktor  $\pm 25$ , se pravi 75 % in 125% glede na lansko delitev ob hkratnem upoštevanju indeksa rasti sredstev na dejavnostih, posebej za D1 in posebej za D2) in tako ohranjajo svojo konkurenčnost, ne glede na večanje števila panog. Problem pri predstavljenem modelu (glej tabelo št. 9) je, da večina podatkov ni posodobljena, razen seveda o aktualni kategorizaciji športnikov Olimpijskega komiteja Slovenije, z dne 1.2.2010 ter o podatkih prisotnosti športne panoge na olimpijskem programu. Če pogledamo druge postavke modela, torej število nacionalnih zvez v mednarodnih športnih federacijah po panogah, število udeležencev državnih reprezentanc na zadnjem svetovnem prvenstvu, postavke o množičnosti ter postavko nacionalna identifikacija, ugotovimo, da te niso aktualne, se pravi vsako leto posodobljene. Morda bi bil čas za posodobitev teh podatkov, kar bi morda ključno vplivalo na drugačen izračun.

### **5.1 RAZVOJ IN UPORABA USTREZNE METODOLOGIJE, KOT NOV PRISTOP ZA VREDNOTENJE POMENA ŠPORTNIH PANOG**

Predlagana nova rešitev bi lahko temeljila na delfi metodi, s pomočjo katere bi prišli do potrebnih rešitev. Delfi metoda je kombinacija kvalitativnega in kvantitativnega procesa, ki temelji na mnenjih skupine izvedencev in omogoča oblikovanje teorij (Bourgeois s sodelavci). Njena prednost je v tem, da jo lahko uporabimo tudi takrat, ko o nekem problemu nimamo zadostnega znanja in ga ne moremo dopolniti s klasičnimi raziskovalnimi metodami, na primer zaradi pomanjkanja podatkov (Adler & Ziglio, 1996). Z njeno pomočjo lahko raziskujemo nekaj, kar trenutno »...sploh še ne obstaja...« (Czinkota & Ronkainen, 1997; Skulmoski & Hartman, 2002). Prav zaradi teh lastnosti in bi bila primerna za uporabo pri predlagani raziskavi.

Metoda delfi torej temelji na zaupanju v znanje in sposobnost osebe, imenovane ekspert oziroma strokovnjak. Metoda delfi pomaga pridobivati, uskladiti in poenotiti skupne ocene oziroma mnenja, in to tako, da izpostavlja podobnosti in razlike med mnenji strokovnjakov v posameznih skupinah, ki so odgovarjali na vprašanja vsak zase. Strokovnjaki, ki bi bili primerni za sodelovanje pri tej metodi so člani Strokovnega sveta Vlade RS za šport v sedanji sestavi, člani Strokovnega sveta Vlade RS za šport v prejšnji sestavi, člani Odbora za vrhunski šport Olimpijskega Komiteja Slovenije, člani Sveta Fundacije za šport v prejšnji sestavi, člani Sveta Fundacije za šport v sedanji sestavi, predsedniki vseh nacionalnih panožnih športnih zvez ter priznani strokovnjaki s področja športa.

Strokovnjaki bi dobili vprašanja večkrat zapored. Svoja nova mnenja bi nadgrajevali na temelju rezultatov prejšnjih krogov (razen v prvem krogu). Metoda delfi ob zapovrstnih povratnih informacijah omogoča, da znotraj skupine strokovnjakov steče tak način komuniciranja, ki dopušča oblikovanje in spreminjanje individualnih odgovorov glede na skupinska mnenja. Izjemnost metode je v njeni zanesljivosti, in to kljub raznolikosti mnenj ljudi in brez neposrednega stika z izvedenci in med njimi. Identifikaciji raziskovalnega problema sledi izbor izvedencev; njihovo število je odvisno od potrebe in finančnih zmožnosti izvajalca. Bolj kot število je pomemben profil izvedencev; v nasprotju s statističnim vzorčenjem pri metodi delfi ne potrebujemo slučajnega vzorca, ampak visoko usposobljene izvedence z različnih področij, povezanih z raziskovalnim problemom. Izvedenci dobijo vprašalnik, ki ga izpolnjujejo individualno, saj mora biti zagotovljena anonimnost.

Predlog nove razdelitve razredov se nahaja v prilogi št. 5. S pomočjo tega vprašalnika bi bilo mogoče ugotoviti kakšno je stališče strokovnjakov iz področja športa o aktualni razdelitvi športnih panog v razrede. Predlagana je nova razdelitev, ki bi obstoječe število panog razdelila v več razredov, s tem bi dosegli povečanje konkurenčnosti športnih panog. Ker se število panog z leti povečuje je smiselna razdelitev na več razredov. Vprašalnik je narejen zgolj kot predlog, predlagana metoda bi omogočila poiskati potencialno rešitev na področju razredov športnih panog. Z združitvijo rezultatov bi lahko pridobili, uskladili in poenotili skupne ocene oziroma mnenja, in to tako, da bi se izpostavile podobnosti in razlike med mnenji strokovnjakov v posameznih skupinah.

Predlog se je izoblikoval na Komisiji Sveta Fundacije za šport za spremembo pravilnika o postopkih in merilih za sofinanciranje športnih organizacij Fundacije za šport. Predsednik komisije je Dušan Šešok. Mogoče bi bilo primerno posodobiti podatke, ki se spreminjajo iz leta v leto. Šport in s športom povezane dejavnosti so v zadnjem desetletju doživele izjemen razmah in so se tudi spreminjale v smereh profesionalizacije vrhunškega športa po eni strani, v šport posvečen otrokom in mladini v smislu vzgoje, izobraževanja in kvalitete preživljanja prostega časa, ter šport za zdravje pri odraslih po drugi strani. V smislu prejšnjega odstavka bi bilo potrebno identificirati nove spremenljivke, ki bi bolj odražale javni interes trenutnega stanja na tem področju. Katere spremenljivke natančno bi to bile, se bi bilo primerno dogovoriti med strokovnjaki z uporabo delfi metode.

V raziskavi Šport in nacionalna identifikacija (Kovač, M. et al. 2004), ki je vir Modela za razvrščanje športnih panog v določenih postavkah (glej tabelo št. 9) je bil vzet vzorec iz splošne populacije gospodinjstev. Na podlagi te raziskave mnenj gospodinjstev se je ocenila nacionalna identifikacija, množičnost in potencial konkurenčnosti. Prevladujoče mnenje v Svetu Fundacije za šport, v katerem so predstavniki 17 nacionalnih športnih zvez je bilo, da je za tako strokovna vprašanja kot so ocena pomena športne panoge za razvoj slovenskega športa, ocena pomena športne panoge za nacionalno identiteto in prepoznavnost Slovenije pomembno vprašati strokovno javnost, ki lahko poda ekspertna

mnenja na znanja in izkušenj, ter strateških ciljev, ki jih kreirajo in za katere so odgovorni Olimpijski komite Slovenije in nacionalne panožne športne zveze. Težko si je predstavljati, da bi o prioritetah in pomenu posameznih disciplin športa odločala splošna nestrokovna javnost. Poleg tega, da bi z delfi analizo dobili novejša podatka, saj se je od zadnje raziskave stanje v športu bistveno spremenilo, bi bili novi podatki tudi kvalitativno na višji ravni.

Cilj delfi analize je pridobiti mnenja strokovnjakov o pomenu športnih panog za razvoj športa v Sloveniji in preveriti ustreznost kategorizacije športnih panog OKS. Predviden izvajalec je Inštitut za trženje na EF v Ljubljani. Z raziskavo strokovnjaki ocenijo nacionalni pomen športnih panog. Zaključno poročilo bi z ugotovitvami omogočilo prilagoditi obstoječo kategorizacijo športnih panog Fundacije za šport. Pričakovani rezultati študije so iz predvidenega vzorca ekspertov pridobiti usklajeno razvrstitev športnih panog po pomenu in številu razredov, v katere bi športne panoge bile razvrščene. Raziskava bi bila predvidoma opravljena v roku dveh mesecev, financirala jo bo Fundacija za šport (Svet Fundacije je o tem že sprejel sklep), rezultati pa bi bili lahko objavljeni tudi v monografiji. V kolikor bi se rezultati delfi analize uporabili že pri razdelitvi za leto 2011, bi ta morala biti izvedena nekje do zaključka leta 2010.

## **SKLEP**

Šport ima veliko vlogo in pomen za narod, saj se z njim predstavlja ostalemu svetu, ter vzpodbuja nacionalna čustva med prebivalci znotraj naroda in pripadnost neki večji skupnosti. Profesionalni šport je v dveh desetletjih postal globalni pojav. Zaradi kratkoročne narave nacionalne identifikacije je smiselno periodično spremljanje nacionalne identifikacije, saj je od tega nenazadnje odvisno javno financiranje posamezne športne panoge. Parameter nacionalne identifikacije oz. nacionalnega pomena športnih panog je uporabljen v modelu vrednotenja športnih panog za razvrstitev v razrede, ki je podlaga za javno financiranje posamezne športne panoge. Šport predstavlja ob uspehu javni interes v smislu nacionalnega ponosa in identifikacije, zato je vredno vlagati v nosilce teh uspehov.

Vrhunski športniki se izključno pripravljajo in razvijajo le v društvih, zato brez močne prisotnosti društev in njihov zvez, ki so mednarodno povezane in predstavljajo najpomembnejšo vertikalno organiziranost, ni športa. Denar, ki ga bo v športu vedno premalo, poleg tega je vprašanje, če ga seveda racionalno trošimo, bi morala biti stalna skrb vseh odgovornih. Za vrhunski šport ga je mogoče pridobiti še iz lokalnih skupnosti, evropskih strukturnih skladov in iz sredstev fundacije za šport, med tem ko ga bo verjetno iz državnega proračuna manj. Sponzorji v športu zahtevajo zaradi lastniških struktur podjetij ekonomsko protivrednost vloženega denarja in zato bo ta denar vedno težje dobiti, še zlasti v kriznih gospodarskih časih.



Finančna podpora na osnovi kategorizacije športnikov za dosežene uspehe je postala osnovno izhodišče financiranja. Prav zaradi navedenega je država z Nacionalnim programom športa (2000) predpisala osnovne usmeritve vrednotenja posameznega športnega rezultata in posamezne športne panoge, saj je to podlaga razdeljevanju javnofinančnih sredstev posameznim izvajalcem športa. Takšno vrednotenje temeljiti na objektivnih merilih, ki upoštevajo uspešnost, razširjenost, pomen posamezne panoga na nacionalni oziroma lokalni ravni, vpliv na množično športno udejstvovanje in druga merila, ki govorijo o pomenu posameznega rezultata oziroma športne panoge. Uporaba posameznega merila pa je seveda odvisna od ravni in namena razdeljevanja javnega denarja. Z opravljenim izračunom lahko potrdim tezo, da so ki kriteriji za sofinanciranje objektivizirani v taki meri, da v največji meri izključujejo diskrecijsko pravico tistih, ki odločajo in da je višina sredstev, namenjenih vrhunskemu športu, ki se letno razdelijo povsem izračunljiva.

Ukrepi, izvedeni v predhodnem desetletnem obdobju, so imeli ugoden in pozitiven vpliv na rast in razvoj vrhunškega športa v Sloveniji. Razvoj vrhunškega športa se ni kazal samo v večjem številu vrhunskih športnikov in stalnim večanjem števila osvojenih medalj na največjih mednarodnih športnih tekmovanjih, temveč je ta viden tudi v uspehih slovenskih reprezentanc v moštvenih športih. Prav tako pa je opazna kakovostna razpršenost vrhunškega športa na vedno večje število športnih panog.

Pravilnik o postopkih, merilih in kriterijih za razdeljevanje javnih sredstev Fundacije za šport je na področju vrhunškega športa vezan na kriterije za vrednotenje vrhunskih športnih dosežkov, ki imajo mednarodne vrednosti. Te kriterije imenujemo "kategorizacija", ki je v domeni oz. pristojnosti OKS-ZŠZ in Strokovnega sveta za šport RS. Pravilnik o postopkih, merilih in kriterijih za razdeljevanje javnih sredstev Fundacije za šport je torej povezan s "kategorizacijo", številom vrhunskih športnikov (svetovnega, mednarodnega in perspektivnega razreda) in osvojenim medaljam na vrhunskih športnih tekmovanjih mednarodne razsežnosti.

Izračuni vrednosti so v soodvisnosti tudi od modela razvrščanja športnih panog v razrede. Model in način izračunavanja se je razvijal in dopolnjeval zadnje desetletje. Moja naloga prikaže spremenljivke, načine izračuna in finančne učinke posameznih odločitev, ki so bile sprejete z spreminjanjem Pravilnika o postopkih, merilih in kriterijih za razdeljevanje javnih sredstev Fundacije za šport.

Naloga nazorno prikazuje trende in usmeritve, ki si jih želijo pri financiranju uveljaviti strokovnjaki v želji, da bi vrhunski šport in športniki obdržali visoko konkurenčnost v panogah, ki so po mnenju odločujočih v največjem javnem interesu in zaradi tega tudi finančno najbolj podprte z javnimi sredstvi Fundacije za šport. V nalogi so uporabljene najnovejše informacije in viri glede najpomembnejših spremenljiv pomembnih za izračun, ter uporabljena metoda izračunavanja s statističnim programom SPSS.

Vrednost naloge je poleg nazornega prikaza kriterijev za objektivnejše določanje in izračunavanje vrednosti sofinanciranja tudi prikaz usmeritev razvoja selekcioniranja kriterijev za še objektivnejše določanje in izračunavanje vrednosti programov, ki se sofinancirajo iz javnih sredstev.

Na koncu je priložen vprašalnik, k ga je možno uporabiti. S pomočjo tega vprašalnika bi bilo mogoče ugotoviti kakšno je stališče strokovnjakov iz področja športa o aktualni razdelitvi športnih panog v razrede. Predlagana je nova razdelitev, ki bi obstoječe število panog razdelila v več razredov, s tem bi dosegli povečanje konkurenčnosti športnih panog. Ker se število panog z leti povečuje je smiselna razdelitev na več razredov. Vprašalnik je narejen zgolj kot predlog, predlagana metoda bi omogočila poiskati potencialno rešitev na področju razredov športnih panog. Z združitvijo rezultatov bi lahko pridobili, uskladili in poenotili skupne ocene oziroma mnenja, in to tako, da bi se izpostavile podobnosti in razlike med mnenji strokovnjakov v posameznih skupinah.

## LITERATURA IN VIRI

1. AJPES (2001). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2000, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
2. AJPES (2002). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2001, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
3. AJPES (2003). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2002, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
4. AJPES (2004). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2003, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
5. AJPES (2005). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2004, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
6. AJPES (2006). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2005, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
7. AJPES (2007). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2006, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
8. AJPES (2008). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2007, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
9. AJPES (2009). Podatki o poslovanju pravnih oseb v letu 2008, ki izvajajo dejavnost na področju športa Ljubljana: Agencija za javnopravne evidence in storitve.
10. Adler, M., Ziglio, E. 1996: Gazing into the oracle: The Delphi Method and its application to social policy and public health. London.
11. *Agencija RS za javnopravne evidence in storitve*. Najdeno 10. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://www.ajpes.si/>
12. Akti za ustanovitev športne zveze. Najdeno 30. januarja 2010 na spletnem naslovu: <http://www.olympic.si>
13. Analiza nacionalnega programa, predstavljena na 28. seji Strokovnega sveta RS za šport, 20. 1. 2010.

14. Andreff, Wladimir. 2009. *Play the Game Conference*. Coventry, 8. – 12. junij. Najdeno 31. januarja 2010 na spletnem naslovu: [http://www.playthegame.org/uploads/media/Wladimir\\_Andreff\\_Financing\\_of\\_sport\\_in\\_times\\_of\\_crisis.pdf](http://www.playthegame.org/uploads/media/Wladimir_Andreff_Financing_of_sport_in_times_of_crisis.pdf)
15. Balent, D. (2009). *Raziskava o financiranju športa v EU in Sloveniji: Podatki 27 športnih ministrstev Evropske unije, ostali podatki iz Statističnega urada Slovenije*.
16. Balent, Drago. Agencije za javne podatke in evidence Slovenije in virov Fundacije za šport (FŠO). Najdeno 9. februarja 2010: <http://www.fundacijazasport.org/>
17. Bednarik, J., Kovač, M. & Jurak, G. (2001). The Slovenian Model of Sport Funding. V Bednarik, J. (Ed.) *Some Economic Aspect of Sport in Slovenia* (str. 48-59). Ljubljana: UL, Faculty of Sport.
18. Bednarik, J., Simoneti, M. & Potočnik, J. (2001). The Influence of Social and Economic Characteristics on Sport in Different Slovenian Regions. V Bednarik, J. (Ed.) *Some Economic Aspect of Sport in Slovenia* (str. 61-72). Ljubljana: UL, Faculty of Sport.
19. Bednarik, J. (1996). Športni trening kot proizvodnja vrhunskega športnega rezultata. *Šport*, 44(2-3), 10-11.
20. Bednarik, J., Simoneti, M., & Kline, M. (1998). Ekonomski pomen slovenskega športa: Sponzorski potenciali slovenskega športa. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za kineziologijo.
21. Bednarik, J. (1999). *Nekateri vidiki financiranja in organiziranosti športa v Sloveniji*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
22. Bednarik, J., Remih, A., Močnik, R., Simoneti, M., Štiblar, F. & Šugman, R. (2000). *Izdatki za šport v Sloveniji. Nekatere značilnosti financiranja in organiziranosti slovenskih športnih organizacij*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
23. Bednarik, J., Ferenčak, M. & Turšič, N. (2002). *Nekatere socialno ekonomske značilnosti slovenskih športnikov in športnic*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
24. Bednarik, J., & Kline, M. (1997). Gibalna dejavnost ter nekatere značilnosti TV gledalcev in obiskovalcev športnih prireditev – dogodkov. V B. Sila (ur.), *Gibalna aktivnost odraslih prebivalcev Republike Slovenije*, (25-50). Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za šport.

25. Bourgeois, J., Pugmire, L., Stevenson, K., Swanson, N., Swanson, B.: The Delphi Method: A qualitativemeans to a better future. Najdeno 10. marca 2010 na spletnem naslovu:[http://www.freequality.org/sites/www\\_freequality\\_org/Documents/knowledge/Delphimethod.pdf](http://www.freequality.org/sites/www_freequality_org/Documents/knowledge/Delphimethod.pdf).
26. Chelladurai Packianathan (2001). *Managing Organizations for Sport and Physical Activity: A System Perspecive*. Scottsdale: Holcomb Hathaway Publishers.
27. Chelladurai, P. (1992). A Classification of Sport and Physical Activity Services: Implications for Sport Management. *Journal of Sport Management*, 6 (2), 38-51.
28. Czinkota, M., Ronkainen, I. 1997: International business and trade in the next decade: Report from a Delphi study. *Journal of International Business Studies*, 28-4.
29. De Knop, P., Van Meerbeek, R., Vanreusel, B., Laporte, W., Theeboom, M., Wittock, H. & De Martelaer, K. (1996). Sports Clubs in Crisis? The Flamish Situation. *European Journal for Sport Management*, 2 (2), 36-53.
30. Delbeq, A., Van de Ven, A. & Gustafson, D. H. (1975). *Group techniques for program planning: A guide to nominal group and Delphi processes*. Glenview.
31. Domanjko, T. (2003). *Nacionalno poročanje o športnih dogodkih (doktorska disertacija)*. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede.
32. Doupona Topič, M. & Kovač, M. (2004). Pomen športa v življenju posameznika V Kovač, M. (Ur.) *Šport v vlogi narodne identitete Slovencev*. Končno poročilo ciljno raziskovalnega programa. Ljubljana: Fakulteta za šport.
33. Education and Culture DG. (2007). *White paper on Sport*. European commission. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities.
34. Fundacija za šport (2009). Pregled realizacije sredstev Fundacije za šport v obdobju 2000-2008. Najdeno 15. februarja 2010 na spletnem naslovu: [http://www.fundacijazasport.org/index.php?option=com\\_mosaccess&view=year](http://www.fundacijazasport.org/index.php?option=com_mosaccess&view=year)
35. Hrastnik, R. (2004). *Ekonomski in pravni vidiki sponzorskih pogodb na področju športa (specialistično delo)*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
36. Jagodic, T. (2007), *Pravne značilnosti sponzorskih pogodb v olimpijskem gibanju (doktorska disertacija)*. Ljubljana: Pravna fakulteta.

37. Johnson, N. (2002) Effective Sponsorship Contracting-A Legal Perspective, 12th ESCA Congress, Bruselj, 28.-29. november 2002.
38. Jošt, B., Pustovrh, J., Leskošek, B. & Čuk, I. (1999). Analiza nazivov slovenskih športnikov, uvrščenih v sistem kategorizacije Olimpijskega komiteja Slovenije – združenja športnih zvez. Ljubljana: Fakulteta za šport.
39. Jošt, B. et al. (1999). Analiza spremljanja športnih panog v Sloveniji. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za kineziologijo.
40. Jošt, B., Sila, B., Leskošek, B. & Močnik, R. (1998). Poznavanje, priljubljenost in nacionalni pomen športnih panog. Ljubljana: Fakulteta za šport, Inštitut za kineziologijo.
41. Jurak, G., Bednarik, J. (2006). Economic strength of voluntary work in non-governmental sports organisations in Slovenia. V Abstract book of 11th World sport for all congress. Physical activity: benefits and challenges. Havana: Cuban Olympic Committee.
42. Jurak, G., Bednarik, J., Plestenjak, G., Kolar, E., Jagodic, T. & Kovač, M. (2007). Sponzorske možnosti slovenskega športa. V: Jurak, G. (ur.). *Nekateri kazalniki uspešnosti športnih organizacij v Sloveniji*, str. 201-222. Koper: Univerza na Primorskem, Znanstveno-raziskovalno središče, Inštitut za kineziološke raziskave, Založba Annales.
43. Božič Marolt J. v Katrin Schnabel, K. (2007). Evropski sponzorski trg. Sportfive (3), 28-29.
44. Kolar, E., Jurak, G., Kovač, M. (ur.) (2010). *Analiza Nacionalnega programa športa v Republiki Sloveniji 2000 – 2010*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
45. Kolar, E. (2005). Model vrednotenja športnih panog v Republiki Sloveniji z vidika vrhunškega športnega rezultata (doktorsko delo). Ljubljana: Fakulteta za šport.
46. Kovač, M., ur. 1995. *Šport v Republiki Sloveniji. Dileme in perspektive*. Ljubljana: Ministrstvo za šolstvo in šport.
47. Kovač, M., Doupona Topič, M., Starc, G., Kolar, E., Jurak, G., Bučar Pajek, M., Majerič, M., Bednarik, J., Brenk, K. M., & Strel, J. (2004). *Šport v vlogi narodne identitete Slovencev*. Končno poročilo ciljno raziskovalnega programa. Ljubljana: Fakulteta za šport.
48. Kovač, M., Starc, G. & Doupona Topič, M. (2005). *Šport in nacionalna identifikacija*. Ljubljana: Fakulteta za šport.

49. Kovač, M., Doupona Topič, M., Bednarik, J., Jurak, G., Brenk, M., K., Starc, G., Majerič, M. & Kolar, E. (2003). Šport in nacionalna identiteta Slovencev (SN-01 – splošna javnost). Anketni vprašalnik. Ljubljana: Fakulteta za šport.
50. Kovač, M., Doupona Topič, M., Bednarik, J., Jurak, G., Brenk, M., K., Starc, G., Majerič, M. & Kolar, E. (2003). Šport v vlogi nacionalne identitete Slovencev. Raziskovalno poročilo. Ljubljana: Fakulteta za šport.
51. Kravanja, J. (2006). *Sponzorstvo kot strategija krepitev blagovne znamke podjetja*. Specialistično delo. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
52. Kuntarič, A. (2002). *Organizacija in financiranje športa v Sloveniji*. Diplomsko delo. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
53. Long, J. (2007). *Researching Leisure. Sport and Tourism. The Essential Guide*. London: Sage.
54. Larive, J. (1994). The European community and sports. *European Journal for Sport Management*, 1 (1), 58-64.
55. Ministrstvo za šolstvo in šport. 1994. Evropska listina o športu in kodeks etike v športu. Council of Europe. *Svet Evrope*. Ljubljana: Tiskarna Domžale.
56. Model vrednotenja športnih panog. Najdeno 15. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://62.141.52.11/~fundacij/images/stories/modeli%20odlocanja%202007/obrazlozitev%20nacinov%20vrednotenja%20panog%20D1%20in%20D2.pdf>
57. *Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji* (2000). Uradni list Republike Slovenije, št. 24-1065/2000.
58. *Odlok o soglasju k pravilom Fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji* (OdFSO). Ur. l. RS 57-2604/1998. Najdeno 18. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://ius.info/Baze/REGI/F/E98A2CAT.html>
59. *Odlok o ustanovitvi fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji* (OdFŠ). Ur.l. RS 9-361/1998. Najdeno 18. februarja 2010 na spletnem naslovu: [http://zakonodaja.gov.si/rpsi/r09/predpis\\_ODLO509.html](http://zakonodaja.gov.si/rpsi/r09/predpis_ODLO509.html)
60. Olimpijski komite Slovenije (2009). *Pregled registriranih športnikov – 01.12.2009*. Številka dokumenta: 30304-4-4/9, Ljubljana.

61. Olimpijski komite Slovenije – združenje športnih zvez (2007). *Pogoji, pravili in kriteriji za registriranje in kategoriziranje športnikov v Republiki Sloveniji*. Ljubljana: OKS-ZŠZ.
62. Olimpijski komite Slovenije. Najdeno 15. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://www.olympic.si>
63. Oplotnik, Marko. 2004. *Financiranje športa v RS* (diplomsko delo). Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
64. Petrović, K., Ambrožič, F., Sila, B. & Doupona, M. (1996). Športno rekreativna dejavnost v Sloveniji 1996. Ljubljana: Fakulteta za šport.
65. Petrović, K., Ambrožič, F., Bedarik, J., Berčič, H., Sila, B., Doupona, M. (2000). Športno rekreativna dejavnost v Sloveniji 1999. Ljubljana: Fakulteta za šport.
66. Petrović et al. (1997). Slovensko javno mnenje. Športnorekreativna dejavnost Slovencev. Ljubljana: Fakulteta za šport.
67. Pravila fundacije za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji. Ur. l. RS 67-3254/1998. Najdeno 15. januarja 2010 na spletnem naslovu: [http://www.fundacijazasport.org/images/stories/pravilnik\\_nov\\_DZ.pdf](http://www.fundacijazasport.org/images/stories/pravilnik_nov_DZ.pdf)
68. Pravilnik o načinu in postopku sofinanciranja izvajalcev letnega programa športa. Ur. l. RS 95-4522/1999. Najdeno 10. septembra 2009 na spletnem naslovu: <http://ius.info/Baze/REGI/F/F991AAGJ.htm>
69. Projekt FŠO: VREDNOTENJE TEKMOVALNIH ŠPORTNIH DOSEŽKOV IN ŠPORTNIH PANOG V SLOVENIJI : Prikaz izhodiščnega modela na podatkih za leto 2001, Ožja projektna skupina (po abecedi): - dr. J Bednarik, „J Dvoržak, Ž Dobnikar , Marko Kolenc, Rado Pišot.
70. Retar, I. (2006). Uspešno upravljanje športnih organizacij. Koper: Univerza na Primorskem.
71. Revizijsko poročilo: Kdo in kako uresničuje javni interes na področju športa. (2006). Računsko sodišče RS. Najdeno 19. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://www.rs-rs.si/rsrs/rsrs.nsf/I/K04567003C433729EC1257186001BCA2C>
72. Sila, B. et al. (2010). Športno rekreativna dejavnost Slovencev. *Šport*, 67(1-2), priloga.
73. Slack, T. (1997). *Understanding Sport Organizations. The Application of Organization Theory*. Human Kinetics. Champaign, IL, USA.



74. Strel, J. (1999). Šport v Sloveniji 92 – 96. Ljubljana: Ministrstvo za šolstvo in šport.
75. Skulmoski, G., Hartman, F. 2002: The Delphi method: Researching what does not exist (yet). Proceedings of the International Research Network on Organization by Projects, IRNOP V Conference. Renesse.
76. STA- Siol portal. 2009. *Težavno financiranje športa v času recesije*. Najdeno 4. marca 2010 na spletnem naslovu: [http://www.siol.net/sportal/drugi\\_sporti/preostalo/2009/08/tezavno\\_financiranje\\_sporta\\_v\\_casu\\_recesije.aspx](http://www.siol.net/sportal/drugi_sporti/preostalo/2009/08/tezavno_financiranje_sporta_v_casu_recesije.aspx)
77. Starc, G., Bednarik, J., Jurak, G. Kolenc, M. & Kolar, E. (2007). V iskanju opredelitve športa – potreba ali kaprica? *Šport* 55, (2), priloga, 2-8.
78. Šugman, R. & Bednarik, J. (1998). Šport kot produkt, namenjen oglaševanju (tudi sponzoriranju). *Šport*, 46 (1), 39-41.
79. Šugman, R. (1998). *Organiziranost športa doma in po svetu*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
80. Šugman, R., Horvat, L., Levovnik, T., Rajtmajer, A., Remih, A., Tušak, M., Vest, A. & Žvan, M. (1999). Modeli športa v svetu in podražavljanje športa pri nas. *Stanje odnosi in vrednote v slovenskem športu*. Ljubljana: OKS-ZŠZ.
81. Šugman, R., Bednarik J., Doupona-Topič M., Jurak G., Kolarič B., Kolenc M., Rauter M. & Tušak M. (2006). *Športni menedžment*. Ljubljana: Fakulteta za šport - Inštitut za šport.
82. Toš, N. & Bernik, I. (2002). *Demokracija v Sloveniji – prvo desetletje*. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede.
83. Tušak, M. & Bednarik J. (2002). *Nekateri psihološki, socialni in ekonomski vidiki športa v Sloveniji*. Ljubljana: Fakulteta za šport.
84. United Nations Volunteers. 2001. *Getting to the people*. Germany: UNV Bonn.
85. *Ustava Republike Slovenije*. Ur. l. RS 33/91. Najdeno 10. januarja 2010 na spletnem naslovu: [http://zakonodaja.gov.si/rpsi/r01/predpis\\_USTA1.html](http://zakonodaja.gov.si/rpsi/r01/predpis_USTA1.html)
86. Vrednotenje tekmovalnih dosežkov in športnih panog v Sloveniji. Najdeno 15. februarja 2010 na spletnem naslovu: [http://62.141.52.11/~fundacij/images/stories/modeli%20odlocanja/vrednotenje\\_panog\\_porocilo\\_01.pdf](http://62.141.52.11/~fundacij/images/stories/modeli%20odlocanja/vrednotenje_panog_porocilo_01.pdf)
87. Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb. (2006). Uradni list RS št. 117/2006.

88. *Zakon o igrah na srečo*. Ur. l. RS 134/2003. Najdeno 10. januarja 2010 na spletnem naslovu: <http://www.uradni-list.si/1/objava.jsp?urlid=2003134&stevilka=5828>

89. *Zakon o športu*. Ur. l. RS 22/1998. Najdeno 10. februarja 2010 na spletnem naslovu: <http://ius.info/Baze/REGI/F/Z983A1GJ.html>



# PRILOGE

## KAZALO PRILOG

PRILOGA 1: RANGIRANE VREDNOSTI SPREMENLJIVK ZA IZRAČUN RAZREDOV .....	1
PRILOGA 2: REZULTATI IZRAČUNA S PROGRAMOM SPSS GLEDE NA DANE SPREMENLJIVKE ZA LETO 2010 .....	7
PRILOGA 3: GRAFIČNI PRIKAZ RAZDELITVE ŠPORTNIH PANOG V RAZREDE .....	10
PRILOGA 4: ŠTEVILO KATEGORIZIRANIH ŠPORTNIKOV PO KATEGORIZACIJI OKS_ZŠZ, FEBRUAR 2010 .....	11
PRILOGA 5: RAZDELITEV NA PODROČJU D1 ZA LETO 2010 – PROGRAMI ČLANSKIH REPREZENTANC .....	15
PRILOGA 6: RAZDELITEV NA PODROČJU D2 ZA LETO 2010 – PROGRAMI MLADINSKIH REPREZENTANC .....	19
PRILOGA 7: VPRAŠALNIK ZA IZVEDBO DELFI METODE .....	24

Priloga I: Rangirane vrednosti spremenljivk za izračun razredov

PANOGEfšo	ROIŠP	RMRMP	RMRDSF	sum	sum%	RTUSR	RTUMR	RTUPR	sum	sum%	RMNS SML	RMNS SPOC	RMNO SML	RMNO SPOC	RMN REK	sum	sum%	RVP NPP	sum%	Sum sum%
Atletika - stadionska	96,50	114,50	119,00	330,00	1,54	108,50	108,00	111,50	328,00	1,53	116,00	113,00	118,00	112,00	113,00	572,00	1,60	117,00	1,64	6,31
Plavanje	96,50	105,50	116,00	318,00	1,48	108,50	106,00	109,00	323,50	1,51	109,00	118,00	112,00	118,00	115,00	572,00	1,60	112,00	1,57	6,17
Košarka	96,50	117,00	115,00	328,50	1,53	119,00	32,00	118,00	269,00	1,26	117,00	114,00	119,00	113,00	116,00	579,00	1,62	116,00	1,62	6,04
Nogomet	96,50	111,50	118,00	326,00	1,52	45,50	116,00	111,50	273,00	1,27	119,00	116,00	81,50	117,00	114,00	547,50	1,53	118,00	1,65	5,98
Smuč. - alpsko	96,50	49,50	92,50	238,50	1,11	98,00	111,00	102,50	311,50	1,45	107,00	119,00	110,00	119,00	117,00	572,00	1,60	119,00	1,67	5,84
Rokomet	96,50	97,00	105,00	298,50	1,39	45,50	119,00	119,00	283,50	1,32	110,00	106,00	115,00	109,00	99,00	539,00	1,51	113,00	1,58	5,81
Odbojka	96,50	118,50	114,00	329,00	1,54	45,50	117,00	101,00	263,50	1,23	114,00	111,00	117,00	111,00	110,00	563,00	1,58	102,00	1,43	5,77
Kolesarstvo - cestno	96,50	99,50	70,50	266,50	1,24	98,00	113,50	96,50	308,00	1,44	118,00	117,00	79,50	116,00	119,00	549,50	1,54	110,00	1,54	5,76
Judo	96,50	107,00	107,50	311,00	1,45	114,50	108,00	110,00	332,50	1,55	105,50	100,00	108,00	100,00	72,00	485,50	1,36	98,00	1,37	5,74
Gimnastika - športna	96,50	81,00	96,50	274,00	1,28	112,00	100,50	78,00	290,50	1,36	111,00	105,00	106,00	99,00	112,00	533,00	1,49	111,00	1,55	5,68
Veslanje	96,50	77,50	90,00	264,00	1,23	117,50	100,50	116,00	334,00	1,56	86,00	95,50	105,00	102,00	80,00	468,50	1,31	108,00	1,51	5,62
Tenis	96,50	110,00	117,00	323,50	1,51	98,00	32,00	96,50	226,50	1,06	108,00	104,00	111,00	106,00	111,00	540,00	1,51	106,00	1,48	5,56
Strelstvo	96,50	95,00	109,00	300,50	1,40	108,50	92,00	37,50	238,00	1,11	90,00	81,50	101,50	95,50	95,00	463,50	1,30	105,00	1,47	5,28
Namizni tenis	96,50	109,00	110,00	315,50	1,47	45,50	72,50	90,00	208,00	0,97	103,50	101,00	107,00	103,00	106,50	521,00	1,46	95,00	1,33	5,23
Smučanje - smučarski tek	96,50	49,50	75,00	221,00	1,03	98,00	84,00	84,50	266,50	1,24	82,00	102,00	79,50	101,00	108,00	472,50	1,32	100,00	1,40	5,00
Kajak kanu-slalom	96,50	90,00	88,00	274,50	1,28	114,50	100,50	106,50	321,50	1,50	40,00	39,00	39,50	39,50	87,00	245,00	0,69	103,50	1,45	4,92
Kegljanje	37,00	83,00	16,00	136,00	0,63	98,00	115,00	114,00	327,00	1,53	92,50	88,50	88,50	84,00	101,00	454,50	1,27	96,00	1,34	4,78
Hokej na ledu	96,50	12,50	75,00	184,00	0,86	45,50	118,00	37,50	201,00	0,94	101,00	98,00	104,00	98,00	83,50	484,50	1,36	114,00	1,60	4,75
Taekwondo-WTF	96,50	104,00	107,50	308,00	1,44	98,00	88,50	99,00	285,50	1,33	97,50	91,00	97,50	91,00	97,00	474,00	1,33	46,00	0,64	4,74
Ples - ST in LA	37,00	22,00	80,00	139,00	0,65	112,00	72,50	37,50	222,00	1,04	112,00	107,00	114,00	105,00	90,50	528,50	1,48	107,00	1,50	4,66
Jadranje	96,50	68,00	98,00	262,50	1,23	117,50	32,00	114,00	263,50	1,23	40,00	39,00	39,50	39,50	105,00	263,00	0,74	99,00	1,39	4,58
Smuč. -desk-anje na snegu	96,50	49,50	78,00	224,00	1,05	98,00	100,50	93,50	292,00	1,36	102,00	110,00	100,00	108,00	104,00	524,00	1,47	46,00	0,64	4,52
Vaterpolo	96,50	105,50	85,00	287,00	1,34	45,50	32,00	117,00	194,50	0,91	40,00	78,00	83,50	89,00	36,00	326,50	0,91	92,00	1,29	4,45
Badminton	96,50	94,00	105,00	295,50	1,38	45,50	72,50	78,00	196,00	0,92	103,50	99,00	109,00	104,00	106,50	522,00	1,46	46,00	0,64	4,40
Balinanje	37,00	45,00	42,50	124,50	0,58	108,50	95,50	96,50	300,50	1,40	92,50	88,50	88,50	84,00	36,00	389,50	1,09	94,00	1,32	4,39
Planinstvo - alpinizem	37,00	26,50	1,50	65,00	0,30	45,50	111,00	37,50	194,00	0,91	113,00	112,00	113,00	107,00	118,00	563,00	1,58	109,00	1,53	4,31

nadaljevanje

Kajak kanu – spust	37,00	90,00	38,50	165,50	0,77	112,00	72,50	102,50	287,00	1,34	40,00	39,00	39,50	39,50	87,00	245,00	0,69	103,50	1,45	4,25
Smučanje - smučarski skoki	96,50	49,50	26,00	172,00	0,80	45,50	92,00	106,50	244,00	1,14	40,00	87,00	39,50	39,50	36,00	242,00	0,68	115,00	1,61	4,23
Smučan.-biatlon	96,50	14,00	66,00	176,50	0,82	98,00	95,50	90,00	283,50	1,32	40,00	39,00	39,50	39,50	80,00	238,00	0,67	101,00	1,41	4,23
Planinstvo – šp. plezanje	37,00	26,50	80,00	143,50	0,67	98,00	113,50	106,50	318,00	1,48	97,50	95,50	103,00	94,00	100,00	490,00	1,37	46,00	0,64	4,17
Gimnastika - ritmična	96,50	81,00	83,00	260,50	1,22	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	83,50	86,00	36,00	284,50	0,80	97,00	1,36	4,10
Karate	37,00	102,00	105,00	244,00	1,14	45,50	72,50	84,50	202,50	0,95	97,50	91,00	97,50	91,00	97,00	474,00	1,33	46,00	0,64	4,06
Lokostrelstvo - tarčno	96,50	90,00	102,00	288,50	1,35	45,50	32,00	90,00	167,50	0,78	90,00	81,50	101,50	95,50	80,00	448,50	1,26	46,00	0,64	4,03
Kikboks - WAKO	37,00	24,00	92,50	153,50	0,72	98,00	111,00	104,00	313,00	1,46	90,00	85,50	92,50	87,00	36,00	391,00	1,10	46,00	0,64	3,92
Taekwondo - ITF	37,00	18,00	75,00	130,00	0,61	98,00	100,50	106,50	305,00	1,42	97,50	91,00	97,50	91,00	36,00	413,00	1,16	46,00	0,64	3,83
Konjenišтво - dresura	96,50	84,50	54,50	235,50	1,10	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	105,50	103,00	95,00	93,00	102,00	498,50	1,40	46,00	0,64	3,68
Sabljanje	96,50	68,00	96,50	261,00	1,22	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	80,00	39,00	90,50	79,50	80,00	369,00	1,03	46,00	0,64	3,62
Rokoborba – GR in PS	96,50	96,00	100,50	293,00	1,37	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	86,00	81,50	86,00	81,50	36,00	371,00	1,04	46,00	0,64	3,59
Kajak kanu – mirne vode	96,50	90,00	100,50	287,00	1,34	98,00	32,00	90,00	220,00	1,03	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,55
Golf	37,00	55,00	91,00	183,00	0,85	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	82,00	93,00	90,50	97,00	92,00	454,50	1,27	46,00	0,64	3,50
Ju - jitsu	37,00	49,50	21,00	107,50	0,50	45,50	84,00	114,00	243,50	1,14	86,00	81,50	86,00	81,50	97,00	432,00	1,21	46,00	0,64	3,49
Drzanje - umetnostno	96,50	9,50	72,50	178,50	0,83	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	95,00	109,00	97,50	110,00	103,00	514,50	1,44	46,00	0,64	3,46
Letalstvo – Klasič. padalstvo	37,00	36,50	38,50	112,00	0,52	116,00	72,50	37,50	226,00	1,06	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	93,00	1,30	3,42
Kolesarstvo - gorsko	96,50	99,50	33,00	229,00	1,07	45,50	84,00	84,50	214,00	1,00	40,00	39,00	39,50	39,50	93,50	251,50	0,70	46,00	0,64	3,42
Kotalkanje – hitrostrn. rolanje	37,00	19,50	80,00	136,50	0,64	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	115,00	115,00	116,00	114,00	109,00	569,00	1,59	46,00	0,64	3,41
Boks	96,50	108,00	67,00	271,50	1,27	45,50	72,50	78,00	196,00	0,92	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,37
Baseball	37,00	63,50	95,00	195,50	0,91	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	94,00	85,50	86,00	88,00	75,00	428,50	1,20	46,00	0,64	3,29
Odboj. na mivki	96,50	118,50	113,00	328,00	1,53	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,26
Triatlon	96,50	68,00	103,00	267,50	1,25	45,50	32,00	93,50	171,00	0,80	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,23
Ples - MTP	37,00	22,00	49,00	108,00	0,50	106,00	108,00	100,00	314,00	1,47	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,16

nadaljevanje

Motociklizem - cestno hitrostni	37,00	36,50	51,00	124,50	0,58	98,00	32,00	37,50	167,50	0,78	100,00	97,00	92,50	84,00	36,00	409,50	1,15	46,00	0,64	3,15
Konjeništvo - presk.ovir	96,50	84,50	64,00	245,00	1,14	45,50	88,50	37,50	171,50	0,80	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,13
Dviganje uteži	96,50	103,00	87,00	286,50	1,34	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	3,06
Avtomobilizem - rally	37,00	74,00	89,00	200,00	0,93	45,50	92,00	37,50	175,00	0,82	40,00	39,00	39,50	39,50	75,00	233,00	0,65	46,00	0,64	3,05
Squash	37,00	77,50	86,00	200,50	0,94	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	82,00	81,50	39,50	39,50	87,00	329,50	0,92	46,00	0,64	3,04
Rugby	37,00	58,50	99,00	194,50	0,91	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	86,00	39,00	81,50	79,50	36,00	322,00	0,90	46,00	0,64	2,99
Atletika - gorski t	37,00	114,50	60,50	212,00	0,99	45,50	84,00	37,50	167,00	0,78	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,96
Kolesarstv.-BMX	96,50	99,50	33,00	229,00	1,07	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	93,50	251,50	0,70	46,00	0,64	2,95
Hokej na travi	96,50	71,00	94,00	261,50	1,22	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,95
Futsal - mali nogomet	37,00	111,50	111,50	260,00	1,21	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,94
Lokostrelstvo - poljsko	37,00	90,00	38,50	165,50	0,77	45,50	84,00	78,00	207,50	0,97	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,93
Kolesars.-steza	96,50	99,50	60,50	256,50	1,20	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,92
Motociklizem - motokros	37,00	36,50	70,50	144,00	0,67	45,50	88,50	90,00	224,00	1,05	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,91
Smučanje – prosti slog	96,50	49,50	46,50	192,50	0,90	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,81
Atletika - kros	37,00	114,50	77,00	228,50	1,07	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,79
Kotalkanje - umetnostno	37,00	19,50	38,50	95,00	0,44	98,00	72,50	78,00	248,50	1,16	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,79
Letalstvo - modelarstvo	37,00	36,50	26,00	99,50	0,46	45,50	104,00	84,50	234,00	1,09	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,74
Smučanje - nordijska kombinacija	96,50	49,50	12,00	158,00	0,74	45,50	32,00	96,50	174,00	0,81	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,74
Atlet. -cestni tek	37,00	114,50	64,00	215,50	1,01	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,73
Lokostrelst.-3D	37,00	90,00	21,00	148,00	0,69	45,50	95,50	37,50	178,50	0,83	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,71
Letalstvo-jadral. padalstvo	37,00	36,50	60,50	134,00	0,63	45,50	105,00	37,50	188,00	0,88	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,69
Bilijard - pool	37,00	86,00	83,00	206,00	0,96	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,69
Skeleton	96,50	9,50	57,50	163,50	0,76	45,50	32,00	78,00	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,68
Tajski boks	37,00	54,00	111,50	202,50	0,95	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,67
Softball	37,00	79,00	83,00	199,00	0,93	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,65

nadaljevanje

Letalstvo – para ski	37,00	36,50	8,00	81,50	0,38	98,00	95,50	37,50	231,00	1,08	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,65
Kajak kanu - maraton	37,00	90,00	68,50	195,50	0,91	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,64
Duatlon	37,00	68,00	42,50	147,50	0,69	45,50	32,00	84,50	162,00	0,76	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,63
Avtomobilizem - karting	37,00	74,00	54,50	165,50	0,77	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	75,00	233,00	0,65	46,00	0,64	2,61
Sankanje- naravne proge	37,00	5,50	18,00	60,50	0,28	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	108,00	94,00	115,00	36,00	393,00	1,10	46,00	0,64	2,56
Smučanje - telemark	37,00	49,50	10,00	96,50	0,45	45,50	72,50	78,00	196,00	0,92	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,55
Letalstvo – Jadr. Zmajarst.	37,00	36,50	60,50	134,00	0,63	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,54
Letalstvo – Akrobat. letenje	37,00	36,50	21,00	94,50	0,44	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	86,00	81,50	39,50	39,50	80,00	326,50	0,91	46,00	0,64	2,54
Gimnastika - aerobika	37,00	81,00	54,50	172,50	0,81	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,53
Potapljanje – Plav. s plavutmi	37,00	58,50	44,50	140,00	0,65	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	87,00	245,00	0,69	46,00	0,64	2,52
Bob	96,50	9,50	64,00	170,00	0,79	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,52
Ribištvo - sladkovodni športni ribolov	37,00	63,50	26,00	126,50	0,59	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,50
Potapljanje - hitrostno	37,00	58,50	7,00	102,50	0,48	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	94,00	39,50	39,50	87,00	300,00	0,84	46,00	0,64	2,50
Drsanje - kratke proge	96,50	9,50	54,50	160,50	0,75	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,47
Rafting	37,00	4,00	51,00	92,00	0,43	45,50	100,50	37,50	183,50	0,86	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,47
Sambo	37,00	7,00	72,50	116,50	0,54	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,46
Avtomobilizem - cestno hitrostni	37,00	74,00	44,50	155,50	0,73	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,45
Ples - akrobatski R&R	37,00	22,00	9,00	68,00	0,32	45,50	32,00	84,50	162,00	0,76	40,00	39,00	39,50	39,50	90,50	248,50	0,70	46,00	0,64	2,41
Letalstvo - motor letenje	37,00	36,50	33,00	106,50	0,50	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,41
Motociklizem - speedway	37,00	36,50	33,00	106,50	0,50	45,50	72,50	37,50	155,50	0,73	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,41



nadaljevanje

Planinstvo - tekmovalno turno smučanje	37,00	26,50	57,50	121,00	0,56	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	75,00	233,00	0,65	46,00	0,64	2,40
Sankanje – umetne proge	96,50	5,50	38,50	140,50	0,66	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,38
Letalstvo – jadralno letenje	37,00	36,50	38,50	112,00	0,52	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	83,50	241,50	0,68	46,00	0,64	2,38
Avtomobilizem - gorsko hitrostni	37,00	74,00	5,50	116,50	0,54	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	75,00	233,00	0,65	46,00	0,64	2,38
Letalstvo - balonarstvo	37,00	36,50	48,00	121,50	0,57	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,29
Orientacija - tek	37,00	16,00	68,50	121,50	0,57	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,29
Letalstvo - padalstvo skup. Likovni skok	37,00	36,50	46,50	120,00	0,56	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,28
Potapljanje - podvodni lov	37,00	58,50	21,00	116,50	0,54	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,27
Ribištvo - šp. ribolov na morju	37,00	63,50	16,00	116,50	0,54	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,27
Ribištvo-kasting	37,00	63,50	14,00	114,50	0,53	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,26
Avtomobilizem - avtokros	37,00	74,00	1,50	112,50	0,53	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,25
Potapljanje - podvodni hokej	37,00	58,50	16,00	111,50	0,52	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,25
Akvatlon	37,00	68,00	3,00	108,00	0,50	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,23
Letalstvo – motorni zmaji	37,00	36,50	29,50	103,00	0,48	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,21
Potapljanje - podvodna orientacija	37,00	58,50	5,50	101,00	0,47	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,20
Letalstvo - ultra lahka letala	37,00	36,50	26,00	99,50	0,46	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,19
Samostrel	37,00	1,00	4,00	42,00	0,20	45,50	88,50	37,50	171,50	0,80	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,18
Motociklizem - enduro	37,00	36,50	21,00	94,50	0,44	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,17
Floorball	37,00	2,00	51,00	90,00	0,42	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,14
Orientacija – Gorsko Koles.	37,00	16,00	33,00	86,00	0,40	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,13

nadaljevanje

Orientacija - precizna	37,00	16,00	26,00	79,00	0,37	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,09
Planinstvo - tekmovalno ledno plezanje	37,00	26,50	12,00	75,50	0,35	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,08
Kegljanje na led.	37,00	3,00	29,50	69,50	0,32	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,05
Hokej in line	37,00	12,50	12,00	61,50	0,29	45,50	32,00	37,50	115,00	0,54	40,00	39,00	39,50	39,50	36,00	194,00	0,54	46,00	0,64	2,01

*Vir: Lastni izračun, gradivo Fundacije za šport*

Priloga 2: Rezultati izračuna s programom SPSS glede na dane spremenljivke za leto 2010

PANOGEfšo	sumsum%	Razred PANOGE 09		Skupina FŠO 2008	FŠO2008 – FŠO 09var1
		varianta 1	varianta 2		
Atletika - stadionska	6,31	1	1	1	0
Plavanje	6,17	1	1	1	0
Košarka	6,04	1	1	1	0
Nogomet	5,98	1	1	1	0
Smučanje - alpsko	5,84	1	1	1	0
Rokomet	5,81	1	1	1	0
Odbojka	5,77	1	1	1	0
Kolesarstvo - cestno	5,76	1	1	1	0
Judo	5,74	1	1	1	0
Gimnastika - športna	5,68	1	1	1	0
Veslanje	5,62	1	1	1	0
Tenis	5,56	1	1	1	0
Strelstvo	5,28	1	1	1	0
Namizni tenis	5,23	1	1	1	0
Smučanje - smučarski tek	5,00	1	2	1	0
Kajak kanu - slalom	4,92	2	2	1	-1
Kegljanje	4,78	2	2	2	0
Hokej na ledu	4,75	2	2	2	0
Taekwondo - WTF	4,74	2	2	2	0
Ples - ST in LA	4,66	2	2	2	0
Jadranje	4,58	2	2	2	0
Smučanje - deskanje na snegu	4,52	2	2	2	0
Vaterpolo	4,45	2	2	2	0
Badminton	4,40	2	2	2	0
Balinanje	4,39	2	2	2	0
Planinstvo - alpinizem	4,31	2	2	2	0
Kajak kanu - spust	4,25	2	2	2	0
Smučanje - smučarski skoki	4,23	2	2	2	0
Smučanje - biatlon	4,23	2	2	2	0
Planinstvo - športno plezanje	4,17	2	2	2	0
Gimnastika - ritmična	4,10	2	2	2	0
Karate	4,06	2	2	2	0
Lokostrelstvo - tarčno	4,03	2	2	2	0
Kikboks - WAKO	3,92	3	2	3	0
Taekwondo - ITF	3,83	3	3	3	0
Konjeništv - dresura	3,68	3	3	4	1
Sabljanje	3,62	3	3	3	0
Rokoborba - GR in PS	3,59	3	3	3	0
Kajak kanu - mirne vode	3,55	3	3	3	0
Golf	3,50	3	3	3	0
Ju - jitsu	3,49	3	3	3	0

nadaljevanje

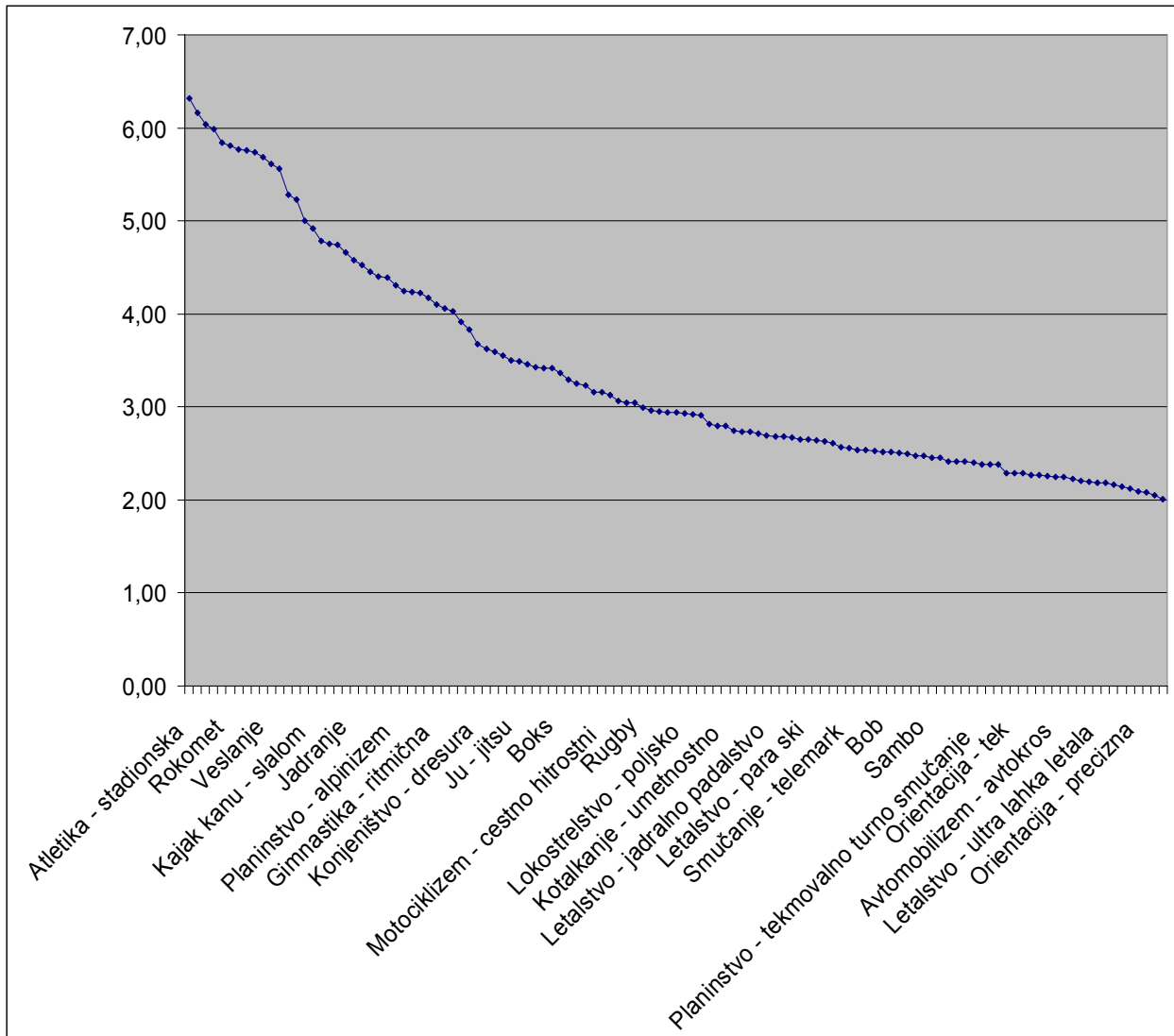
Drсанje - umetnostno	3,46	3	3	3	0
Letalstvo - klasično padalstvo	3,42	3	3	3	0
Kolesarstvo - gorsko	3,42	3	3	3	0
Kotalkanje - hitrostno rolanje	3,41	3	3	3	0
Boks	3,37	3	3	3	0
Baseball	3,29	3	3	3	0
Odbojka na mivki	3,26	3	3	3	0
Triatlon	3,23	3	3	3	0
Ples - MTP	3,16	3	3	4	1
Motociklizem – cest.hitrostni	3,15	3	3	3	0
Konjenišтво - presk.ovir	3,13	3	3	2	-1
Dviganje uteži	3,06	3	3	3	0
Avtomobilizem - rally	3,05	3	3	3	0
Squash	3,04	3	3	3	0
Rugby	2,99	3	3	3	0
Atletika - gorski tek	2,96	3	3	3	0
Kolesarstvo - BMX	2,95	3	3	novi	novi
Hokej na travi	2,95	3	3	3	0
Futsal - mali nogomet	2,94	3	3	3	0
Lokostrelstvo - poljsko	2,93	3	3	4	1
Kolesarstvo - steza	2,92	3	3	4	1
Motociklizem - motokros	2,91	4	3	4	0
Smučanje - prosti slog	2,81	4	4	4	0
Atletika - kros	2,79	4	4	4	0
Kotalkanje - umetnostno	2,79	4	4	4	0
Letalstvo - modelarstvo	2,74	4	4	5	1
Smučanje - nordijska kombinacija	2,74	4	4	4	0
Atletika - cestni tek	2,73	4	4	4	0
Lokostrelstvo - 3D	2,71	4	4	4	0
Letalstvo - jadralno padalstvo	2,69	4	4	4	0
Bilijard - pool	2,69	4	4	4	0
Skeleton	2,68	4	4	4	0
Tajski boks	2,67	4	4	novi	novi
Softball	2,65	4	4	3	-1
Letalstvo - para ski	2,65	4	4	4	0
Kajak kanu - maraton	2,64	4	4	4	0
Duatlon	2,63	4	4	4	0
Avtomobilizem - karting	2,61	4	4	4	0
Sankanje - naravne proge	2,56	4	4	4	0
Smučanje - telemark	2,55	4	4	5	1
Letalstvo-jadralno zmajarstvo	2,54	4	4	5	1
Letalstvo - akrobatsko letenje	2,54	4	4	4	0
Gimnastika - aerobika	2,53	4	4	4	0
Potapljanje – plav.s plavutmi	2,52	4	4	4	0

nadaljevanje

Bob	2,52	4	4	4	0
Ribištvo - sladkovodni športni ribolov	2,50	4	4	5	1
Potapljanje - hitrostno	2,50	4	4	4	0
Drsanje - kratke proge	2,47	4	4	4	0
Rafting	2,47	4	4	4	0
Sambo	2,46	5	4	5	0
Avtomobilizem - cestno hitrostni	2,45	5	4	4	-1
Ples - akrobatski R&R	2,41	5	5	5	0
Letalstvo - motorno letenje	2,41	5	5	5	0
Motociklizem - speedway	2,41	5	5	4	-1
Planinstvo - tekmovalno turno smučanje	2,40	5	5	5	0
Sankanje - umetne proge	2,38	5	5	5	0
Letalstvo - jadralno letenje	2,38	5	5	5	0
Avtomobilizem – gorsko hitrostni	2,38	5	5	5	0
Letalstvo - balonarstvo	2,29	5	5	4	-1
Orientacija - tek	2,29	5	5	5	0
Letalstvo - padalstvo skup. Likovni skok	2,28	5	5	5	0
Potapljanje - podvodni lov	2,27	5	5	5	0
Ribištvo - športni ribolov na morju	2,27	5	5	4	-1
Ribištvo - kasting	2,26	5	5	5	0
Avtomobilizem - avtokros	2,25	5	5	5	0
Potapljanje - podvodni hokej	2,25	5	5	5	0
Akvatlon	2,23	5	5	5	0
Letalstvo - motorni zmaji	2,21	5	5	5	0
Potapljanje - podvodna orientacija	2,20	5	5	5	0
Letalstvo - ultra lahka letala	2,19	5	5	5	0
Samostrel	2,18	5	5	5	0
Motociklizem - enduro	2,17	5	5	5	0
Floorball	2,14	5	5	5	0
Orientacija – gorsko kolesarstvo	2,13	5	5	5	0
Orientacija - precizna	2,09	5	5	5	0
Planinstvo – tekmovalno ledno plezanje	2,08	5	5	5	0
Kegljanje na ledu	2,05	5	5	5	0
Hokej In line	2,01	5	5	5	0

Vir: Lastni izračun, gradivo Fundacije za šport

Priloga 3: Grafični prikaz razdelitve športnih panog v razrede



Vir: Lastni izračun, gradivo Fundacije za šport

Priloga 4: Število kategoriziranih športnikov po kategorizaciji OKS\_ZŠZ, februar 2010

NazivPanoge	SVETOVNI RAZRED	MEDNARODNI RAZRED	PERSPEKTIVNI RAZRED	DRŽAVNI RAZRED	MLADINSKI RAZRED	Skupna vsota
AKVATLON					3	3
ALPSKO SMUČANJE - ŠI				2		2
ATLETIKA - CESTNI TEK				8	1	9
ATLETIKA - GORSKI TEK		2		35	6	43
ATLETIKA - KROS				10	19	29
ATLETIKA - STADIONSKA	3	10	18	114	174	319
ATLETIKA - ŠI	1	1		1		3
AVTOMOBILIZEM - AVTOKROS				3		3
AVTOMOBILIZEM - CESTNO HITROST.				4		4
AVTOMOBILIZEM - GORSKO HITROST.				13		13
AVTOMOBILIZEM - KARTING				7	1	8
AVTOMOBILIZEM - RALLY		4		35		39
BADMINTON		1	1	14	10	26
BALINANJE	3	5	5	19	4	36
BASEBALL				20		20
BILIJARD - POOL				1		1
BOKS		1	1	1		3
BRIDGE				10		10
DRSANJE - KRATKE PROGE				2		2
DRSANJE - UMETNOSTNO				2	5	7
DUATLON			2	4	1	7
FLOORBALL				39		39
FUTSAL - MALI NOGOMET				47	69	116
GIMNASTIKA - RITMIČNA		1		9	10	20
GIMNASTIKA - ŠPORTNA	4	6	1	16	4	31
GOLBAL		6				6
GOLF		1		7	7	15
HOKEJ IN LINE				36		36
HOKEJ NA LEDU		25		43	70	138
HOKEJ NA TRAVI				18		18
JADRANJE	7		19	11	6	43
JUDO	5	10	17	47	76	155
JU-JITSU		2	19	17	20	58
KAJAK KANU - MARATON				6		6
KAJAK KANU - MIRNE VODE	1		3	2	7	13
KAJAK KANU - SLALOM	5	6	13	12	19	55

nadaljevanje

NazivPanoge	SVETOVNI RAZRED	MEDNARODNI RAZRED	PERSPEKTIVNI RAZRED	DRŽAVNI RAZRED	MLADINSKI RAZRED	Skupna vsota
KAJAK KANU-SPUST	4	1	11	2	3	21
KARATE		1	2	32	50	85
KEGLJANJE	1	16	19	19	34	89
KEGLJAN.NA LEDU				7		7
KIKBOKS - WAKO	1	11	12	31	24	79
KOLESARSTVO-BMX				2	2	4
KOLESARSTVO - CESTNO	1	14	5	18	35	73
KOLESARSTVO - GORSKO		2	2	18	13	35
KOLESARSTVO - STEZA					10	10
KOLESARSTVO - ŠI				1		1
KONJENIŠTVO - DRESURA				3	3	6
KONJENIŠTVO - PRESKAKOVANJE OVIR		3		34	10	47
KOŠARKA	12		33	76	168	289
KOŠARKA - GLUHI		13				13
KOTALKANJE - UMETNOSTNO	1	1	1		1	4
LETALSTVO - BALONARSTVO				1		1
LETALSTVO - JADRALNO LETEN.				1		1
LETALSTVO - JADRALNO PADALSTVO		8				8
LETALSTVO - JADRALNO ZMAJARSTVO		1		3		4
LETALSTVO - KLASIČNO PADALSTVO	6	1		1		8
LETALSTVO - MODELARSTVO		7	2	2		11
LETALSTVO - MOTORNO LETEN.		1				1
LETALSTVO - PADALSTVO SKUP. LIKOVNI SKOKI				5		5
LETALSTVO - PARA SKI	1	5		1		7
LOKOSTRELSTVO - 3D		5		13		18
LOKOSTRELSTVO - POLJSKO		2	1	7		10
LOKOSTRELSTVO - TARČNO			3	24	4	31
MOTOCIKLIZEM - CESTNO HITROST.	1			7		8
MOTOCIKLIZEM - ENDURO				3		3
MOTOCIKLIZEM - MOTOKROS		3	3	8	1	15

se nadaljuje



nadaljevanje

NazivPanoge	SVETOVNI RAZRED	MEDNARODNI RAZRED	PERSPEKTIVNI RAZRED	DRŽAVNI RAZRED	MLADINSKI RAZRED	Skupna vsota
MOTOCIKLIZEM - SPEEDWAY		1		3	1	5
NAMIZNI TENIS		1	3	29	33	66
NAMIZNI TENIS - ŠI	1			4		5
NOGOMET		19	18	97	83	217
ODBOJKA		20	9	42	91	162
ODBOJKA NA MIVKI				11	25	36
ORIENTACIJA - TEK				14	10	24
PLANINSTVO - ALPINIZEM		11		20	1	32
PLANINSTVO - ŠPORTNO PLEZAN.	1	14	13	14	10	52
PLANINSTVO - TEKMOVALNO TURNO SMUČANJE				8		8
PLAVANJE	3	9	14	118	38	182
PLAVANJE - ŠI				1		1
PLES – AKROBATSKI R&R			2	2	2	6
PLES - MODERNI TEKMOVALNI PLES	2	10	7	23	13	55
PLES-ST IN LA	4	1		18	24	47
POTAPLJANJE - HITROSTNO				2		2
POTAPLJANJE - PLAVANJE S PLAVUTMI				7		7
RAFTING		6		37		43
RIBIŠTVO-KASTING				3	1	4
RIBIŠTVO - SLADKOVODNI ŠPORTNI RIBOLOV		1		10	4	15
RIBIŠTVO-ŠPORTNI RIBOL. NA MORJU				14	1	15
ROKOBORBA - GRŠKO RIM. SLOG				6	3	9
ROKOBORBA - PROSTI SLOG				1		1
ROKOMET		51	58	56	290	455
RUGBY				22		22
SABLJANJE		1		13	15	29
SAMBO		1		5		6
SAMOSTREL		3		4		7
SANKANJE - NARAVNE PROGE				2	1	3
SEDEČA ODBOJKA		13				13
SKELETON			1			1
SMUČAN.-ALPSKO	1	11	11	54	21	98
SMUČANJE - BIATLON	1	5	3	3	10	22
SMUČANJE - DESKANJE NA SNEGU	1	6	4	25		36

se nadaljuje

nadaljevanje

NazivPanoge	SVETOVNI RAZRED	MEDNARODNI RAZRED	PERSPEKTIVNI RAZRED	DRŽAVNI RAZRED	MLADINSKI RAZRED	Skupna vsota
SMUČANJE - NORDIJSKA KOMBINACIJA			5	2	5	12
SMUČANJE – PROSTI SLOG		1		9		10
SMUČANJE - SMUČARSKI SKOKI		4	13	20	14	51
SMUČANJE - SMUČARSKI TEK	1	2	2	26	14	45
SMUČANJE - TELEMARK		1	1	9		11
SOFTBALL				25		25
SQUASH				4	1	5
STRELSTVO	3	4		73	52	132
STRELSTVO - ŠI	1	1		3		5
TAEKWONDO - ITF	1	6	13	17	6	43
TAEKWONDO - WTF	1	3	6	5	5	20
TAJSKI BOKS				12	3	15
TENIS	1		5	47	38	91
TRIATLON			4	7	7	18
VATERPOLO			22	23	35	80
VESLANJE	7	6	20	5	35	73
Skupna vsota	86	388	427	1889	1762	4552

Vir: OKS-ZŠZ, dokument št. 30303-1-6/10.

Priloga 5: Razdelitev na področju D1 za leto 2010 – programi članskih reprezentanc

zap.	št. mape	naziv organizacije	naziv programa	SKUPAJ TOČK medalje	USPEŠNOST KATEGORIZACIJA RAZRED	EUR 2009	PREDLOG DOKONČNI	razlika v eur 2010 2009	INDEX 2010/2009
1	D1-10-1	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM ČLANSKIH REPREZENTANC	132,00	2.451	176.205	180.491	4.286	1,02
2	D1-10-53	Avto-moto zveza Slovenije	Speedway	4,00	102	2.818	3.613	795	1,28
4	D1-10-54	Avto-moto zveza Slovenije	Motokros	1,20	209	7.079	7.251	172	1,02
3	D1-10-52	Avto-moto zveza Slovenije	Hitrostni motociklizem	3,20	403	4.452	7.600	3.148	1,71
5	D1-10-23	BADMINTONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM ČLANSKE REPREZENTANCE		1.603	17.651	30.133	12.482	1,71
6	D1-10-8	BALINARSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM REPREZENTANC	118,40	1.624	15.607	23.200	7.593	1,49
7	D1-10-24	Bob zveza Slovenije	Bob zveza Slovenije		201		5.427	5.427	
8	D1-10-40	BOKSARSKA ZVEZA SLOVENIJE	BOKSARSKA ZVEZA SLOVENIJE		403		11.000	11.000	
10	D1-10-39	Gimnastična zveza Slovenije	Progr.članskih reprezentanc GZS-ritmična		1.602	že upoštevati v D1-10-38	43.255		
9	D1-10-38	Gimnastična zveza Slovenije	Progr.članskih reprezentanc GZS-športna	115,20	2.425	97.276	90.219	-7.057	0,93
11	D1-10-6	GOLF ZVEZA SLOVENIJE	Svetovno ekipno prvenstvo za moške in ženske 2010	1,60	402		11.198	11.198	
12	D1-10-17	HOKEJSKA ZVEZA SLOVENIJE	HOKEJSKA ZVEZA SLOVENIJE		1.610	26.660	43.470	16.810	1,63
13	D1-10-76	Jadralna zveza Slovenije	Jadralna zveza Slovenije	48,00	1.640	69.794	71.492	1.698	1,02
14	D1-10-11	JUDO ZVEZA SLOVENIJE	Program članske reprezentance 2010 – Projekt London 2012	256,80	2.452	69.675	118.949	49.274	1,71
15	D1-10-97	JU-JITSU ZVEZA SLOVENIJE	JU-JITSU ČLANSKA REPREZENTANCA V LETU 2010	44,80	423	7.917	13.516	5.599	1,71
16	D1-10-82	Kajakaška zveza Slovenije	Program članskih reprezentanc mirne vode maraton	4,00	406	6.631	11.320	4.689	1,71
17	D1-10-87	Kajakaška zveza Slovenije	Program članskih reprezentanc v slalomu in spustu	279,20	1.665	89.009	104.924	15.915	1,18
18	D1-10-5	KEGLJAŠKA ZVEZA SLOVENIJE	SVETOV.ČLANSKO PRVENSTVO 2010	12,80	1.654	21.860	32.500	10.640	1,49
19	D1-10-16	KICK BOXING ZVEZA SLOVENIJE	DEJAVNOST VRHUNSKEGA ŠPORTA-PROGRAM REPREZENTANC	89,60	437		31.044	31.044	

se nadaljuje

nadaljevanje

20	D1-10-78	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	D1. DEJAVN.VRHUNSKEGA ŠPORTA PROGRAMI REPREZENTANC-GORSKO KOLESARSTVO		406		že upoštevano D1-10-32	10.962		
21	D1-10-32	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	D1. DEJAVN.VRHUNSKEGA ŠPORTA PROGRAMI REPREZENTANC – CESTNO KOLESARSTVO	9,60	2.436	65.919		67.835	1.916	1,03
22	D1-10-79	Konjeniška zveza Slovenije	PROGRAM ČLANSKE REPREZENTANCE PRESKAKOVANJU OVIR		406	5.749		9.814	4.065	1,71
23	D1-10-14	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	MOŠKA IN ŽENSKA ČLANSKA REPREZENTANCA		2.425	80.352		82.306	1.954	1,02
25	D1-10-101	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-MOTORNO LETENJE		102	3.145		3.222	77	1,02
24	D1-10-102	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-JADRALNO ZMAJARSTVO		202			5.454	5.454	
26	D1-10-107	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-PARASKI	6,40	213	12.204		12.501	297	1,02
27	D1-10-104	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-LETALSKO MODELARSTVO	4,00	216			6.692	6.692	
28	D1-10-103	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-JADRALNO PADALSTVO	3,20	216	2.665		4.550	1.885	1,71
29	D1-10-106	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGR.REPREZENTANCE-KLASIČNO PADALSTVO ČLANI		420	8.803		11.340	2.537	1,29
30	D1-10-94	Lokostrelska zveza Slovenije	Programi članskih reprezentanc	10,40	1.618	31.097		45.920	14.823	1,48
31	D1-10-13	Namiznoteniška zveza Slovenije	Program članskih namiznoteniških reprezentanc R Slovenije	14,40	2.405	27.385		46.752	19.367	1,71
32	D1-10-4	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	Nogometna reprezentanca Slovenije		2.415			65.206	65.206	
33	D1-10-29	Odbojarska zveza Slovenije	REPREZENTANCA (člani,članice)	28,80	2.415	33.451		57.108	23.657	1,71
34	D1-10-18	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	ČLANSKA REPREZENTANCA - HIMALAJSKA ODPRAVA		1.622	61.301		62.791	1.490	1,02
35	D1-10-19	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	ČLANSKA REPREZENTANCA – ŠPORTNO PLEZANJE	80,00	1.644	57.274		61.571	4.297	1,08
36	D1-10-31	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	VRHUNSKI ŠPORT	144,00	2.441	146.984		150.559	3.575	1,02
37	D1-10-91	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	VRHUNSKI ŠPORT - RNR	2,00	102		že upoštevano D1-10-92	2.295		
38	D1-10-93	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	VRHUNSKI ŠPORT - MTP	87,20	430		že upoštevano D1-10-92	21.875		

nadaljevanje

39	D1-10-92	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	VRHUNSKI ŠPORT - SLP	12,80	1.614	33.723	33.402	-321	0,99
40	D1-10-86	RAFTING ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAMI REPREZENTANC RAFTING ZVEZE SLOVENIJE		212		5.724	5.724	
41	D1-10-33	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	Program ženske in moške članske reprezentance	72,00	2.430	99.983	102.414	2.431	1,02
42	D1-10-67	Sabljaška zveza Slovenije	Članska reprezentanca v sabljanju		402		10.855	10.855	
43	D1-10-108	Sambo zveza Slovenije	Članske reprezentance	1,60	202		5.798	5.798	
44	D1-10-57	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	SMUČANJE PROSTEGA SLOGA		202	3.491	5.454	1.963	1,56
45	D1-10-58	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	Smučarska zveza Slovenije - TELEMAR	2,00	203		6.000	6.000	
46	D1-10-85	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D1 NORDIJSKA KOMBINACIJA	1,00	205	7.916	8.108	192	1,02
48	D1-10-56	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	SMUČANJE - BIATLON D1	12,80	1.616	44.592	46.381	1.789	1,04
49	D1-10-63	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D1 DESKANJE	28,80	1.619	25.473	43.487	18.014	1,71
50	D1-10-83	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D1 SMUČARSKI SKOKI	16,00	1.621	55.089	56.429	1.340	1,02
47	D1-10-84	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D1 TEK NA SMUČEH	38,40	2.409	40.765	69.594	28.829	1,71
51	D1-10-64	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D1 - Alpske discipline	50,40	2.436	99.748	102.174	2.426	1,02
52	D1-10-25	Strelska zveza Slovenije	Program dela članskih reprezentanc SZS v letu 2010	69,00	2.417	40.876	60.000	19.124	1,47
53	D1-10-3	Šahovska zveza Slovenije	Program vrhunškega šaha v Sloveniji - programi reprezentanc			5.225	5.352	127	1,02
55	D1-10-77	TAEKWON-DO ZVEZA SLOVENIJE	Program ITF članskih reprezentanc Taekwon-do zveze Slovenije	48,80	428	že upoštevati v D1-10-22	15.372		
54	D1-10-22	TAEKWON-DO ZVEZA SLOVENIJE	Program WTF članskih reprezentanc Taekwon-do zveze Slovenije	41,60	1.615	30.470	36.647	6.177	1,20
56	D1-10-2	Teniška Zveza Sloveije	D1: dejavnost vrhunškega športa - program reprezentanc		2.408	68.859	70.533	1.674	1,02
57	D1-10-60	TRIATLONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM PRIPRAV IN NASTOPOV CLANSKIH REPREZENTANC NA EP IN SP V LETU 2010 – DUATLON	2,00	202	2.060	3.516	1.456	1,71

se nadaljuje

nadaljevanje

58	D1-10-61	TRIATLONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM PRIPRAV IN NASTOPOV ČLANSKIH REPREZENTANC NA EP IN SP V LETU 2010 – TRIATLON	2,00	404	2.000	3.414	1.414	1,71
59	D1-10-90	Vaterpolska zveza Slovenije	MOŠKA ČLANSKA REPREZENTANCA		1.610	28.765	43.470	14.705	1,51
60	D1-10-88	Veslaška zveza Slovenije	ČLANSKA A REPREZENTANCA	76,80	2.453	95.605	97.931	2.326	1,02
61	D1-10-34	WADO KARATE DO ZVEZA SLOVENIJE	karate1		1.604	10.445	2.500	-7.945	0,24
62	D1-10-7	ZVEZA KOTALKARSKIH ŠPORTOV SLOVENIJE	članska reprezentanca umetnostno kotalkanje	6,00	206		6.851	6.851	
63	D1-10-110	ZVEZA ZA AVTO ŠPORT SLOVENIJE - AŠ2005	Državna članska rally reprezentanca 2010		408	6.317	10.785	4.468	1,71

<b>razpis D1 2010</b>	2.700.000
<b>razpis D1 2009</b>	2.000.400
<b>index 09-10</b>	1,35
<b>za NPŠZ 2010</b>	2.421.547
<b>za NPŠZ 2009</b>	1.793.400
<b>index 09-10</b>	1,35
<b>za večpanožne 2010</b>	278.453
<b>za večpanožne 2009</b>	207.000
<b>index 09-10</b>	1,35

*Vir: Lastni izračun, gradivo Fundacije za šport*

Priloga 6: Razdelitev na področju D2 za leto 2010 – programi mladinskih reprezentanc

zap. št.	št. map	naziv organizacije	naziv programa	zaprošena sredstva	SKUPAJ TOČK MEDALJE	USPEŠNOST KATEGORIZACIJA RAZRED	EUR 2009	PREDLOG DOKONČNI	razlika v eur 2010 2009	INDEX 2010/2009
1	D2-10-25	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM MLADINSKIH REPREZENTANC	291.000	36,00	2.418	193.133	228.327	35.194	1,18
3	D2-10-75	Avto-moto zveza Slovenije	Speedway junior	35.000	4,00	100	2.040	4.019	1.979	1,97
2	D2-10-74	Avto-moto zveza Slovenije	Motokros junior	12.000		203	9.515	11.249	1.734	1,18
4	D2-10-52	BADMINTONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM MLADIH REPREZENTANC	40.000		1.601	23.355	40.000	16.645	1,71
5	D2-10-3	BALINARSKA ZVEZA SLOVENIJE	ŠPO VZGOJA OTROK IN MLADINE - program repr.	16.200	54,40	1.605	12.543	16.200	3.657	1,29
6	D2-10-10	Bob zveza Slovenije	Bob zveza Slovenije	199.000		201		6.854	6.854	
8	D2-10-72	Gimnastična zveza Slovenije	Programi mladih in mladinskih reprezentanc GZS-ritmična	40.700		1.600	že upoštevani v D2-10-71	40.700		
7	D2-10-71	Gimnastična zveza Slovenije	Programi mladih in mladinskih reprezentanc GZS-športna	131.950		2.401	84.878	81.869	-3.009	0,96
9	D2-10-28	GOLF ZVEZA SLOVENIJE	Evropsko mladinsko ekipno prvenstvo do 18. let in do 16. let	22.020		400		13.639	13.639	
10	D2-10-37	HOKEJSKA ZVEZA SLOVENIJE	HOKEJSKA ZVEZA SLOVENIJE	115.000		1.600	39.182	54.557	15.375	1,39
11	D2-10-56	Jadralna zveza Slovenije	Jadralna zveza Slovenije	270.000	48,00	1.619	41.428	81.629	40.201	1,97
12	D2-10-33	JUDO ZVEZA SLOVENIJE	Program reprezentanc-mlajši člani, mladinci, kadeti 2010	105.000	160,80	2.417	73.525	105.000	31.475	1,43
13	D2-10-15	JU-JITSU ZVEZA SLOVENIJE	JU-JITSU MLADINSKA REPREZENTANCA 2010	14.000	40,00	419	5.704	11.239	5.535	1,97
15	D2-10-85	Kajakaška zveza Slovenije	Program mladinskih in U23 reprezentanc- mirne vode in maraton	40.000		203	9.072	10.725	1.653	1,18
14	D2-10-84	Kajakaška zveza Slovenije	Program mladinskih in U23 reprezentanc slalom in spust	170.000	156,80	1.624	52.160	102.775	50.615	1,97
16	D2-10-2	KEGLJAŠKA ZVEZA SLOVENIJE	SVETOVNO MLADINSKO PRVENSTVO 2010	46.200		1.619	20.153	39.709	19.556	1,97

nadaljevanje

17	D2-10-38	KICK BOXING ZVEZA SLOVENIJE	DELOVANJE ZVEZE IN ŠPORTNE VZGOJA OTROK	20.000	64,00	412		20.000	20.000	
19	D2-10-80	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	D2:DEJAVNOSTI ŠPORTNE VZGOJE OTROK IN MLADINE, USMERJEJH V KAKOVOSTNI IN VRHUNSKI ŠPORT-PROGRAMI REPREZENTANC - GORSKO KOLESARSTVO	42.270		402	že upoštevani v D2-10-73	13.707		
18	D2-10-73	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	D2. DEJAVNOSTI ŠPORTNE VZGOJE OTROK IN MLADINE, USMERJENIH V KAKOVOSTNI IN VRHUNSKI ŠPORT-CESTNO KOLESARSTVO	40.000		2.405	65.583	40.000	-25.583	0,61
20	D2-10-83	Konjeniška zveza Slovenije	PROGRAM MLADINSKE IN MLADE REPREZENTANCE V PRESKAKOVANJU OVIR	25.000		400	10.172	13.639	3.467	1,34
21	D2-10-82	Konjeniška zveza Slovenije	program reprezentance mladinci in mladi jahači v dresurnem jahanju	21.000		400	2.040	4.019	1.979	1,97
22	D2-10-36	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	REPREZENTANCE MLAJŠIH STAROSTNIH KATEGORIJ IN REGIJSKO SELEKCIJIRANJE	550.000		2.410	154.151	182.241	28.090	1,18
25	D2-10-41	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM REPREZENTANCE-PARASKI	70.000		200		6.820	6.820	
23	D2-10-44	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM REPREZENTANCE-LETALSKO MODELARSTVO	15.000		202	2.040	4.019	1.979	1,97
24	D2-10-42	LETALSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM REPREZENTANCE-KLASIČNO PADALSTVO MLADINCI	95.000		400		13.639	13.639	
26	D2-10-22	Lokostrelska zveza Slovenije	Programi mladinskih reprezentanc	58.000	4,00	1.604	25.768	50.773	25.005	1,97
27	D2-10-35	Namiznoteniška zveza Slovenije	Program mladinskih in kadetskih namiznoteniških reprezentanc R Slovenije	25.000		2.403	9.584	18.884	9.300	1,97
28	D2-10-27	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	Mlade reprezentance Slovenije in centri NZS	150.000		2.405	51.441	82.005	30.564	1,59
30	D2-10-46	Odbojgarska zveza Slovenije	ODBOJKA NA MIVKI (U-19, U18, 21, U-20 moški in ženske)	22.000		400	2.026	3.992	1.966	1,97



nadaljevanje

29	D2-10-45	Odbojgarska zveza Slovenije	KADETSKE IN MLADINSKE REPREZENT. (moški, ženske)	150.000		2.409	94.692	111.947	17.255	1,18
31	D2-10-76	ORIENTACIJSKA ZVEZA SLOVENIJE	ORIENTACIJSKA MLADINSKA REPREZENTANCA	6.500		100	2.040	3.410	1.370	1,67
33	D2-10-40	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	PERSPEKTIVNI ČLANI - HIMALAJSKA ODPRAVA	80.662		1.600	46.750	55.270	8.520	1,18
32	D2-10-39	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	MLADINSKA REPREZENT. - ŠPORTNO PLEZANJE	136.010	16,00	1.613	81.656	96.536	14.880	1,18
34	D2-10-12	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	MLADINA USMERJENA V VRHUNSKI ŠPORT	120.000	67,20	2.414	82.175	120.000	37.825	1,46
36	D2-10-94	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	DEJAVNOST ŠPORT.VZGOJE OTROK IN MLADINE - RNR	13.875	2,00	202	že upoštevano v D2-10-93	5.654		
35	D2-10-93	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	DEJAVNOST ŠPORT.VZGOJE OTROK IN MLADINE - MTP	67.834	52,00	407	39.214	34.436	-4.779	0,88
37	D2-10-95	PLESNA ZVEZA SLOVENIJE	DEJAVNOST ŠPORT.VZGOJE OTROK IN MLADINE - SLP	33.410		1.600	že upoštevano v D2-10-93	33.410		
38	D2-10-67	Rokoborska zveza Slovenije	Tekmovalna rokoborba 2010	15.000		400	8.650	13.639	4.989	1,58
39	D2-10-79	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	Programi mladih moških in ženskih reprezentanc	279.450	72,00	2.415	193.416	228.661	35.245	1,18
40	D2-10-50	Rugby zveza Slovenije	Razvoj vzgoje mladincev v kakovosten vrhunski šport	19.500		400	6.868	13.532	6.664	1,97
41	D2-10-59	Sabljaška zveza Slovenije	Mladinska in kadetska reprezentanca v sabljanju	81.797		400		13.639	13.639	
42	D2-10-55	Sambo zveza Slovenije	Mladinske reprezentance	12.636		200		6.820	6.820	
43	D2-10-47	SANKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM MLADINSKE IN MLAJŠESANKAŠKE REPREZENTANCE - NARAVNE PROGE	4.200		200	3.028	4.200	1.172	1,39
44	D2-10-23	SLOVENSKA ZVEZA TAJSKEGA BOKSA	EVROPSKO PRVENSTVO V TAJSKEM BOKSU	7.500		200		6.820	6.820	
52	D2-10-68	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	SMUČANJE PROSTEGA SLOGA	10.000		200		6.820	6.820	
51	D2-10-60	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	Smučarska zveza Slovenije-TELEMARK	6.000	2,00	201		6.000	6.000	
47	D2-10-89	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D2 NORDIJSKA KOMBINACIJA	55.000	1,00	205	16.838	19.907	3.069	1,18

nadaljevanje

49	D2-10-61	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	SMUČANJE - BIATLON D2	55.000		1.603	27.680	54.540	26.860	1,97
48	D2-10-87	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D2 DESKANJE	80.000	16,00	1.604	18.590	36.629	18.039	1,97
50	D2-10-86	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D2 TEK NA SMUČEH	85.000		2.402	41.520	81.810	40.290	1,97
46	D2-10-69	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D2- Alpske discipline	200.000		2.411	142.725	168.733	26.008	1,18
45	D2-10-88	Smučarska zveza Slovenije - Združenje smučarskih panog	D2 SMUČARSKI SKOKI	140.000	16,00	2.413	69.633	93.557	23.924	1,34
53	D2-10-4	Squash zveza Slovenije	D2 mladinska reprezentanca	4.000		400	2.000	4.000	2.000	2,00
54	D2-10-11	Strelska zveza Slovenije	Program dela mladinskih reprezentanc SZS v letu 2010	30.000		2.400	25.950	30.000	4.050	1,16
55	D2-10-26	Šahovska zveza Slovenije	Vrhunski šah mladih - programi reprezentanc	43.000			13.373	15.810	2.437	1,18
56	D2-10-53	TAEKWON-DO ZVEZA SLOVENIJE	Programi ITF mladinskih reprezentanc Taekwon-do zveze Slovenije	32.976	28,00	413	37.634	22.565	-15.069	0,60
57	D2-10-54	TAEKWON-DO ZVEZA SLOVENIJE	Programi WTF mladinskih reprezentanc Taekwon-do zveze Slovenije	28.756	32,00	1.606	že upoštevano v D2-10-53	28.756		
58	D2-10-1	Teniška Zveza Sloveije	D2: dejavnost športne vzgoje otrok in mladine, usmerjeni v kakovostni in vrhunski šport-program reprezentanc	100.000		2.405	83.040	98.172	15.132	1,18
59	D2-10-32	Težkoatletska zveza Slovenije (TAZS)	Priprave mladinske reprezentance za nastop na Evropskih prvenstvih za dečke do 17 in mladinceter na Promocijskem in Mediteranskem pokalu	3.800		400	3.287	3.800	513	1,16
60	D2-10-63	TRIATLONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM PRIPRAV IN NASTOPOV MLAJŠIH IN MLADINSKIH REPREZENTANC NA EP IN SP V LETU 2010 – DUATLON	4.000	2,00	202	2.040	4.000	1.960	1,96

se nadaljuje

nadaljevanje

61	D2-10-62	TRIATLONSKA ZVEZA SLOVENIJE	PROGRAM PRIPRAV IN NASTOPOV MLAJŠIH IN MLADINSKIH REPREZENTANC NA EP IN SP V LETU 2010 – TRIATLON	13.000		404	6.321	12.454	6.133	1,97
62	D2-10-21	Vaterpolska zveza Slovenije	PROGRAM MLAJŠIH REPREZENTANC	45.000		1.610	40.082	45.000	4.918	1,12
63	D2-10-90	Veslaška zveza Slovenije	MLADE REPREZENTANCE	224.000	19,20	2.420	77.850	96.051	18.201	1,23
64	D2-10-13	WADO KARATE DO ZVEZA SLOVENIJE	karate2	8.500		1.602	12.020	8.500	-3.520	0,71
65	D2-10-19	Zveza drsalnih športov Slovenije	Program mladinske reprezentance v hitrostnem drsanju za SP za leto 2010	21.000		200	5.087	6.820	1.733	1,34
66	D2-10-29	ZVEZA KOTALKARSKIH ŠPORTOV SLOVENIJE	mladinska reprezentanca umetnostno kotalkanje	13.000	2,00	401		13.000	13.000	
68	D2-10-57	ZVEZA ZA AVTO ŠPORT SLOVENIJE - AŠ2005	Mladinska GHD reprezentanca 2010	15.000		100		že upoštevani v D2-10-18 804		
67	D2-10-18	ZVEZA ZA AVTO ŠPORT SLOVENIJE - AŠ2005	Mladinska rally reprezentanca 2010	25.000		400	2.040	3.215	1.175	1,58
69	D2-10-16	ZVEZA ZA ŠPORTNI RIBOLOV NA MORJU SLOVENIJE	ZVEZA ZA ŠPORTNI RIBOLOV NA MORJU SLOVENIJE	6.750		100		3.410	3.410	

razpis D2 2010	3.010.000,00
razpis D2 2009	2.100.500,00
index 10-09	1,43
za NPŠZ 2010	2.914.556,00
za NPŠZ 2009	2.034.300,00
index 10-09	1,43
za večpanožne 2010	95.444,00
za večpanožne 2009	66.200,00
index 10-09	1,44

Vir: lastni izračun, gradivo Fundacije za šport

Priloga 7: Vprašalnik za izvedbo delfi metode

**VPRAŠALNIK**

Spoštovani strokovnjaki s področja vrhunskega športa!

Sem Eva Dimnik, absolventka Ekonomske fakultete, Univerza v Ljubljani, študija ekonomija.

Naslov oziroma tema diplomske naloge, ki jo bom raziskala je:

**RAZVOJ RAZVRŠČANJA ŠPORTNIH PANOG V RAZREDE NA PRIMERU FUNDACIJE ZA ŠPORT**

V okviru raziskave mnenj o razvrščanju športov v razrede glede na nacionalni pomen, konkurenčnost in kategorizacijo vas naprošam, da podate oceno o predlagani razvrstitvi športnih panog v 10 razredov. Vseh panog, ki jih upoštevamo pri razvrščanju je 119.

V kolikor se strinjate s predlagano razvrstitvijo v okvirček zapišete že predlagano številko, ali pa pustite okvirček prazen. V kolikor se ne strinjate s predlagano razvrstitvijo posameznega športa, v okvirček zapišite zaporedno številko, v katero bi po vašem mnenju u posamezen šport sodil.

Tabela s panogami:

	rangiranje športov	sedanja vrednost po SPSS	razredi 2010 glede na rang po SPS	predlog nove razvrstitve	vaša ocena kam šport sodi po rang
1	Atletika - stadionska	6,31	1	1	
2	Plavanje	6,17	1	1	
3	Košarka	6,04	1	1	
4	Nogomet	5,98	1	1	
5	Smučanje - alpsko	5,84	1	1	
6	Rokomet	5,81	1	1	
7	Odbojka	5,77	1	2	
8	Kolesarstvo - cestno	5,76	1	2	
9	Judo	5,74	1	2	
10	Gimnastika - športna	5,68	1	2	
11	Veslanje	5,62	1	2	
12	Smučanje - smučarski tek	5,00	1	2	
13	Hokej na ledu	4,75	1	2	
14	Jadranje	4,58	1	2	
15	Kajak kanu - slalom	4,92	1	2	
16	Tenis	5,56	2	3	
17	Strelstvo	5,28	2	3	
18	Namizni tenis	5,23	2	3	
19	Smučanje - deskanje na snegu	4,52	2	3	
20	Vaterpolo	4,45	2	3	

nadaljevanje

21	Kajak kanu - spust	4,25	2	3	
22	Planinstvo - alpinizem	4,31	2	3	
23	Gimnastika - ritmična	4,10	2	3	
24	Smučanje - smučarski skoki	4,23	2	3	
25	Smučanje - biatlon	4,23	2	3	
26	Planinstvo - športno plezanje	4,17	2	3	
27	Ples - ST in LA	4,66	2	4	
28	Taekwondo - WTF	4,74	2	4	
29	Badminton	4,40	2	4	
30	Balinanje	4,39	2	4	
31	Kegljanje	4,78	2	4	
32	Karate	4,06	2	4	
33	Lokostrelstvo - tarčno	4,03	2	4	
34	Kajak kanu - mirne vode	3,55	3	4	
35	Kolesarstvo - gorsko	3,42	3	4	
36	Letalstvo - klasično padalstvo	3,42	3	4	
37	Golf	3,50	3	5	
38	Boks	3,37	3	5	
39	Kikboks - WAKO	3,92	3	5	
40	Taekwondo - ITF	3,83	3	5	
41	Konjenišтво - dresura	3,68	3	5	
42	Avtomobilizem - rally	3,05	3	5	
43	Motociklizem - cestno hitrostni	3,15	3	5	
44	Sabljanje	3,62	3	5	
45	Odbojka na mivki	3,26	3	5	
46	Triatlon	3,23	3	5	
47	Atletika - gorski tek	2,96	3	5	
48	Ju - jitsu	3,49	3	6	
49	Drsanje - umetnostno	3,46	3	6	
50	Smučanje - prosti slog	2,81	3	6	
51	Rokoborba - GR in PS	3,59	3	6	
52	Kotalkanje - hitrostno rolanje	3,41	3	6	
53	Baseball	3,29	3	6	
54	Futsal - mali nogomet	2,94	3	6	
55	Atletika - kros	2,79	3	6	
56	Ples - MTP	3,16	3	6	
57	Smučanje - nordijska kombinacija	2,74	3	6	
58	Konjenišтво - presk.ovir	3,13	3	6	
59	Atletika - cestni tek	2,73	3	6	
60	Dviganje uteži	3,06	3	7	
61	Squash	3,04	3	7	
62	Rugby	2,99	3	7	
63	Motociklizem - motokros	2,91	4	7	
64	Kolesarstvo - BMX	2,95	4	7	

nadaljevanje

65	Hokey na travi	2,95	4	7	
66	Lokostrelstvo - poljsko	2,93	4	7	
67	Kolesarstvo - steza	2,92	4	7	
68	Duatlon	2,63	4	7	
69	Avtomobilizem - cestno hitrostni	2,45	4	7	
70	Kotalkanje - umetnostno	2,79	4	7	
71	Letalstvo - modelarstvo	2,74	4	7	
72	Kajak kanu - maraton	2,64	4	7	
73	Gimnastika - aerobika	2,53	4	8	
74	Lokostrelstvo - 3D	2,71	4	8	
75	Letalstvo - jadralno padalstvo	2,69	4	8	
76	Smučanje - telemark	2,55	4	8	
77	Skeleton	2,68	4	8	
78	Tajski boks	2,67	4	8	
79	Softball	2,65	4	8	
80	Letalstvo - para ski	2,65	4	8	
81	Avtomobilizem - karting	2,61	4	8	
82	Sankanje - naravne proge	2,56	4	8	
83	Sankanje - umetne proge	2,38	4	8	
84	Avtomobilizem - gorsko hitrostni	2,38	4	8	
85	Motociklizem - speedway	2,41	4	8	
86	Letalstvo - jadralno zmajarstvo	2,54	4	8	
87	Letalstvo - akrobatsko letenje	2,54	4	8	
88	Orientacija - tek	2,29	4	8	
89	Letalstvo - padalstvo skup. Likovni skoki	2,28	4	9	
90	Potapljanje - plavanje s plavutmi	2,52	4	9	
91	Bob	2,52	4	9	
92	Potapljanje - hitrostno	2,50	4	9	
93	Drsanje - kratke proge	2,47	5	9	
94	Rafting	2,47	5	9	
95	Sambo	2,46	5	9	
96	Ples - akrobatski R&R	2,41	5	9	
97	Letalstvo - motorno letenje	2,41	5	9	
98	Planinstvo – tekmov. turno smučanje	2,40	5	9	
99	Letalstvo - jadralno letenje	2,38	5	9	
100	Letalstvo - balonarstvo	2,29	5	9	
101	Potapljanje - podvodni lov	2,27	5	10	
102	Ribištvo - sladkovodni športni ribolov	2,50	5	10	
103	Ribištvo - športni ribolov na morju	2,27	5	10	
104	Ribištvo - kasting	2,26	5	10	
105	Avtomobilizem - avtokros	2,25	5	10	
106	Potapljanje - podvodni hokey	2,25	5	10	

nadaljevanje

107	Akvatlon	2,23	5	10	
108	Letalstvo - motorni zmaji	2,21	5	10	
109	Potapljanje - podvodna orientacija	2,20	5	10	
110	Letalstvo - ultra lahka letala	2,19	5	10	
111	Samostrel	2,18	5	10	
112	Motociklizem - enduro	2,17	5	10	
113	Floorball	2,14	5	10	
114	Orientacija - gorsko kolesarstvo	2,13	5	10	
115	Orientacija - precizna	2,09	5	10	
116	Planinstvo – tekmov. ledno plezanje	2,08	5	10	
117	Kegljanje na ledu	2,05	5	10	
118	Hokej In line	2,01	5	10	
119	Bilijard - pool	2,69	5	10	

Prosila bi Vas, da mi pomagate in v čim krajšem času izpolnite moj vprašalnik ter ga pošljete po e-pošti na: [evad@vklop.com](mailto:evad@vklop.com)

Vaša ocena je pomembna za nujen razvoj modela razvrščanja športnih panog Fundacije za šport.

S spoštovanjem,

Ime organizacije katere predstavnik ste (društva ali druge nevladne organizacije):

Ime in priimek osebe, ki je vprašalnik izpolnila:

E-pošta osebe, ki je vprašalnik izpolnila:

Opombe, mnenja, pojasnila:

Hvala za Vaš trud!

Eva Dimnik