

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA

ANALIZA LICENCIRANJA NOGOMETNIH KLUBOV V SLOVENIJI

Ljubljana, julij 2016

IGOR BARUKČIĆ

IZJAVA O AVTORSTVU

Spodaj podpisani Igor Barukčič, študent Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtor predloženega dela z naslovom Analiza licenciranja nogometnih klubov v Sloveniji, pripravljenega v sodelovanju s svetovalcem dr. Marka Hočevarja,

IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravil samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki;
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbel, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobil vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označil;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnala v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobil soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, neizključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne _____

Podpis študenta: _____

KAZALO

UVOD	1
1 ZGODOVINA NOGOMETA IN DRUŽBENE RAZSEŽNOSTI NOGOMETNE IGRE	2
2 SISTEM LICENCIRANJA NOGOMETNIH KLUBOV V SLOVENIJI	5
2.1 Osnovne značilnosti licenčnega sistema	5
2.2 Kriteriji licenčnega sistema	6
2.2.1 Športni kriteriji	6
2.2.2 Infrastrukturni kriteriji	7
2.2.3 Administrativno-kadrovski kriteriji	7
2.2.4 Pravni kriteriji	8
2.2.5 Finančni kriteriji	8
2.3 Prosilec za licenco	8
2.4 Podeljevalec licence	9
3 ANALIZA LICENCIRANJA NA PRIMERU NK KALCER RADOMLJE	10
3.1 Poslanstvo in vizija	10
3.2 Zgodovina	11
3.3 Navijaška skupina FC Mlinar	12
3.4 Licenciranje z vidika NK Kalcer Radomlje	12
3.4.1 Izpolnjevanje športnih kriterijev	13
3.4.2 Izpolnjevanje infrastrukturnih kriterijev	15
3.4.3 Izpolnjevanje administrativno-kadrovskih kriterijev	15
3.4.4 Izpolnjevanje pravnih kriterijev	15
3.4.5 Izpolnjevanje finančnih kriterijev	17
3.4.6 Izdaja licence	18
3.5 Ugotovitve	18
SKLEP	19
LITERATURA IN VIRI	22
PRILOGE	

KAZALO TABEL

Tabela 1: Bilanca stanja NK Radomlje	17
Tabela 2: Izkaz poslovnega izida NK Radomlje	18

KAZALO SLIK

Slika 1: Dijaški nogometni klub Hermes iz Ljubljane (1910)	5
Slika 2: Seznam licenčne dokumentacije 2014/2015	9
Slika 3: Organizacijska struktura NK Radomlje	11
Slika 4: Seznam ekip mlajših kategorij	14

Slika 5: Statut nogometnega kluba.....	16
--	----

UVOD

Začetki športa segajo daleč v preteklost, in sicer vse od začetka človeštva. Lahko rečemo, da je star toliko, kolikor je stara iznajdba prve igre. Razširjen je na vseh celinah in v vseh državah. Je zelo pomembna dejavnost v današnji družbi, saj ima zelo velik vpliv na kakovost posameznikovega življenja (Tušak, 2010, str. 1). Med športi ima v svetovnem, evropskem in slovenskem merilu še posebno mesto nogomet, ki kot najbolj množičen šport predstavlja enega izmed najpomembnejših dejavnikov v družbi. A. Ehrenberg v svojem delu Kult predstave meni, da je priljubljenost športa odvisna od tega, koliko idealov nam uspe ponuditi. Nogomet je zagotovo šport, ki ljudem po vsem svetu nudi kopico idealov. Je preprosta igra, pri kateri potrebujete le žogo. Igra, ki jo spremljajo tako mladi kot stari in jo na svetu igra okoli 300 milijonov ljudi. Kako prepoznaven in priljubljen je nogomet govori podatek, da ima svetovna nogometna organizacija (angl. *Fédération Internationale de Football Association*, v nadaljevanju FIFA) kljub obtožbam o korupciji več članic kot Združeni narodi, in sicer skupaj 209 držav. Ljudje po vsem svetu ne le igrajo nogomet, temveč ga tudi radi gledajo, na nogometne tekme tudi stavijo. Kako je nogomet velik globalni posel pa kaže podatek dvajsetih najbogatejših klubov na svetu, ki so v sezoni 2012/13 zaslužili vrtoglavih 5,4 milijarde evrov (Hrastar, 2014).

V zadnjem desetletju je zato vrhunski nogomet čedalje bolj pomemben del poslovnega sveta in dejavnosti nogometnih klubov so vse bolj podobne storitvenim podjetjem. Tudi pričakovanja s strani gledalcev, navijačev, trenerjev, igralcev in predvsem sponzorjev, medijev in ostale javnosti niso več samo športne narave. Nogometno okolje se mora, da bi bilo uspešno, kar se da hitro in fleksibilno prilagajati zahtevam moderne družbe.

Zaradi slabih nogometnih objektov, pomanjkljive organizacije in nesistematičnega vodenja mnogokrat klubi niso uspeli slediti hitremu napredku in so posledično povečevali svoja finančna tveganja. Rešitev za nevšečnosti je uvedba sistema licenciranja nogometnih klubov. Glavna naloga licenčnega sistema je preprečiti negativne učinke v prihodnosti in ob tem omogočiti visoke standarde nogometa v Sloveniji.

Ker se profesionalno ukvarjam z nogometom, je večina mojega časa namenjena športu in športnim dejavnostim. Ob druženju in pogovoru s prijatelji seveda beseda velikokrat nanese na šport in vse kar je povezano z njim, zato v diplomski nalogi skušam predstaviti sistem licenciranja nogometnih klubov v Sloveniji.

Pri izdelavi diplomske naloge sem se posluževal podatkov Nogometne zveze Slovenije, predvsem iz pravilnikov licenciranja nogometnih klubov in iz njih skušal črpati, kar se da največ potrebnih podatkov in informacij. Pri nastajanju diplomske naloge so mi pomagale tudi izkušnje nekaterih nekdanjih profesionalnih nogometašev ter opravljen intervju s predsednikom nogometnega kluba Kalcer Radomlje, g. Matjažem Marinškom.

Diplomsko delo sestavljajo tri večja poglavja. V prvem poglavju opisujem zgodovino nogometne igre ter njene družbene razsežnosti. Diplomsko delo nadaljujem z natančno opredelitvijo celotnega licenčnega postopka, tretje poglavje pa temelji na raziskovalnem delu, s katerim želim približati postopek licenciranja skozi primer NK Kalcer Radomlje.

1 ZGODOVINA NOGOMETA IN DRUŽBENE RAZSEŽNOSTI NOGOMETNE IGRE

Nogomet je že od nekdaj igra množice. Je igra za vse ljudi, dostopna praktično vsakomur. Pri nogometu so povezani različni družbeni sloji, ne glede na različen družbeni status oz. pripadnost različnemu družbenemu sloju. Nogomet je bil vzrok za številne vojne, nesoglasja in premirja. V tem čustveno nabitem športu številni doživljajo svoje osebne, življenjske zgodbe iz katerih potem naprej črpajo voljo in energijo za naprej. Nogomet ni zgolj igra, šport, temveč predstavlja tudi posel, prestiž in identiteto vseh ljubiteljev nogometa. Kot posel številnim vpletenim po celem svetu zagotavlja preživetje. Med njimi so prav gotovo trenerji, igralci, menedžerji, sodniki, fizioterapevti, zdravniki in še mnogi drugi. V tem krogu se vrsti ogromno zaslužka.

Legendarni trener nogometnega kluba Liverpool Bill Shankly je nekoč izjavil: «Nekateri ljudje mislijo, da je nogomet smrtno resna stvar in nad tem odnosom sem vedno zelo razočaran. Lahko vam zagotovim, da je še precej pomembnejši» (Elsner, b.l., str. 1).

Zgodovina samega nogometa sega v tretje tisočletje pred našim štetjem. Kitajski »rumeni kralj« Huang Tiu naj bi iznašel iznajdbo igre, ki se je imenovala zu-qui. Zu naj bi pomenilo udariti z nogo, qui pa naj bi bila žoga (Elsner, 2004, str. 7).

Najdaljšo nogometno tradicijo ima vsekakor Kitajska. Govori se, da so že v neolitski dobi igrali igro, ki je bila podobna današnjemu nogometu. Podobne igre so igrali tudi v antičnem času. Rimska igra »harpascum« naj bi se tako razvila iz grškega »episcyrosa«.

Tako so se različne oblike nogometne igre pojavljale po vseh celinah. V Južni Ameriki so ljudstva na ozemlju današnjega Čila igrala »pilimatun«, ljudstva današnje Patagonije pa igro z imenom »tchoekah«. Pri Majih in Aztekih je bila igra z žogo zadeva kulta, vendar o igri ni znanih nobenih pravil. V Severni Ameriki pa so igrali »pasuckquakkohowag« (Plesec & Doupona Topič, 2002, str. 21).

V srednjem veku in v začetku novega veka so v Angliji in Franciji igrali igre, pri katerih so tekali in se borili za žogo.

V času italijanske renesanse naj bi že igrali nogomet z manjšo in lažjo žogo kot je danes, vendar je bilo število igralcev precej večje- od 20 do 40 na vsaki strani. Delili so se v štiri linije od katerih je imela vsaka svoje ime odvisno od naloge, ki jo je imela. Edini, ki je

smel igrati z roko je bil vratar. Prevladuje prepričanje, da se je nogomet kot ga poznamo danes razvil iz iger, ki so se nekoč igrale v Angliji, razvijale pa so se ločeno in neodvisno od tistih v Italiji in Franciji (Elsner, 1997, str. 7).

Prvi, ki naj bi leta 1846 zapisali pravila nogometne igre in ustanovili prve klube, so bili študentje iz Anglije (Zgodovina nogometa, 2006).

Leto 1863 velja za prelomno leto nogometne igre, saj je bil takrat oblikovan nogomet ki ga poznamo danes. V istem letu je bila ustanovljena angleška nogometna zveza, prav tako pa so bila sprejeta še nekatera nogometna pravila, ki so bila potem še poenotena leta 1877.

Po letu 1875 se je nogomet razširil po vsej Evropi. Najprej se je pojavil na Danskem, Nizozemskem, Skandinaviji, v Švici, Nemčiji in drugod po Evropi. Leta 1904 je bila v Parizu ustanovljena svetovna nogometna organizacija FIFA, leta 1954 pa evropska nogometna organizacija (angl. *Union of European Football Associations*, v nadaljevanju UEFA).

Prvo svetovno nogometno prvenstvo je bilo organizirano v Urugvaju šele leta 1930, kar 26 let kasneje po ustanovitvi Mednarodne nogometne organizacije. Prvi olimpijski turnir je pripravil mednarodni olimpijski komite leta 1900, leta 1968 pa je bilo organizirano prvo evropsko prvenstvo za državne reprezentance (Nogometno društvo Mozirje, 2015, str. 2).

Ko govorimo o najprestižnejših nogometnih tekmovanjih je svetovno nogometno prvenstvo zagotovo največje med vsemi, hkrati pa velja tudi za največji športni dogodek na zemeljski obli. Boj najboljših nogometašev na svetu za naslov svetovnih nogometnih prvakov je že daleč nazaj presegel športne okvire in predstavlja enega najvznemirljivejših dogodkov moderne dobe (Plešec & Doupona Topič, 2002, str. 23). Enostavno lahko rečem, da je to športni vrhunec. V primerjavi z njim je težko ali pa celo nemogoče vzpostaviti kakršne koli primerjave. Šket (2014) pravi, da so tudi olimpijske igre v primerjavi s svetovnim nogometnim prvenstvom krepko v senci dogajanj.

O globalnem pomenu nogometa govori tudi podatek gledanosti največjih nogometnih tekmovanj. Finale svetovnega nogometnega prvenstva 2014 v Rio de Janeiru, si je namreč ogledalo več kot milijarda gledalcev. Posamezni rekordi gledanosti so bili doseženi že v osmini finala. Tudi v Združenih državah Amerike je bila gledanost in priljubljenost nogometa fascinantna, saj ZDA »evropskemu« nogometu niso najbolj naklonjene, vendar je bila tekma ZDA proti Portugalski najbolj gledana tekma v zgodovini ameriške televizije, višja celo tudi od vseh finalnih tekem NBA s približno 24,7 milijoni gledalcev (Šeligo, 2014, str. 23).

Rekordi zaradi nogometnega svetovnega prvenstva so padali tudi na socialnih omrežjih. V času trajanja finalnega obračuna med Nemčijo in Argentino je bilo na Facebook-u

objavljeno 280 milijonov objav, vsečkov, fotografij in video posnetkov. Pred tem je bil najbolj komentiran dogodek finale Super Bowla iz leta 2013 med Baltimore Ravensi in San Franciscom 49 z 245 milijoni objavami (Ezedar, 2014).

Danes je očitno, da se sodobni nogomet razlikuje od tistega v preteklosti. Da se igra nenehno razvija in spreminja potrjuje tudi zgodovinski pregled njenega nastanka in razvoja. Tudi današnji nogomet je le trenutno stanje v njenem razvoju.

Nekateri viri navajajo, da naj bi nogometna igra v Slovenijo prišla z glavnega mesta avstro-ogrske monarhije, Dunaja. Drugi pravijo, da je nogomet k nam prišel iz Prage, saj smo Slovenci v tistem času imeli s Čehi zelo dobre kulturne povezave. V poročilih slovenskih srednjih šol je tako zapisano, da so po letu 1900 dijaki na Slovenskem, zelo radi igrali t.i. »mejni in nemški nogomet« (Plesec & Doupona Topič, 2002, str. 21).

V 20. stoletju je Dunaj veljal za močno evropsko nogometno središče. Poleg Dunaja sta bili nogometno zelo razviti tudi Praga in Budimpešta. Zaradi svojega političnega položaja pa je pred njima prednjačil Dunaj. Od tod se je nogomet širil v vsa avstrijska mesta in na deželo (NZS, 2014).

Leta 1906 se je zgodil usodni dogodek, ko so dijaki 1. Državne gimnazije v Ljubljani na igrišču sredi travnika skupaj s sošolci iz nemškega razreda brcali debelo kroglo. Igra jih je tako navdušila, da so kmalu tudi oni igrali z napihnjnim usnjem. Kmalu so strli konzervativno mišljenje v šoli in pri šolskih igrah zaigrali s pravo žogo (Plesec & Doupona Topič, 2002, str. 22).

Pomembno vlogo pri razvoju nogometa v Sloveniji je kot prvi odigral inženir Stanko Bloudek, ki je v Ljubljano prinesel prve nogometne čevlje. Kot odgovor ustanavljanju nemških nogometnih klubov v Celju, Mariboru in na Ptuj, se je v Ljubljani ustanovil prvi nogometni klub, pod imenom FC Ilirija. Predsednik nogometnega kluba je bil publicist in pisatelj dr. Ivan Lah. Kasneje ga je na mestu predsednika nasledil Eugeni Betteto, kateremu je prav tako potrebno pripisati velike zasluge za razvoj nogometne igre v Sloveniji (Elsner, 2004, str. 9).

Slika 1: Dijaški nogometni klub Hermes iz Ljubljane (1910)



Vir: NZS, Zgodovina, 2015.

23. aprila 1920 je bila ustanovljena Ljubljanska nogometna podzveza (LNP). To je bila tudi prva organizacija, ki je združevala nogometne klube v Sloveniji. Delovala je kot organ osrednje Jugoslovanske nogometne zveze. Njen sedež je bil v Zagrebu (Elsner, Macura, Pokorn, & Tušak, 2006, str. 25).

LNP štejemo kot legitimno predhodnico Nogometne zveze Slovenije. Njen namen je bil povezovati in organizirati delovanje nogometnih klubov v Sloveniji. Za prvega predsednika je bil na ustanovni skupščini LNP izvoljen Anton Jug, podpredsednik je postal Evgen Betteto in tajnik Slavko Pretnar. V odboru LNP so bili aktivni številni nogometni zanesenjaki, med njimi je bil tudi ugledni literarni zgodovinar, publicist in prevajalec dr. Rudolf Mole (NZS, 2014).

V prvem obdobju po osvoboditvi nogometna zveza ni obstajala. Kot zametek je bila prisotna le preko poverjeništv v strokovnem odboru Fizične zveze Slovenije. Nogometna zveza s sedežem v Beogradu je bila nato obnovljena 29. Maja 1948, ob prvi reorganizaciji športa. Takrat je delovala v okviru NZJ. Nogometna zveza se je po ustanovitvi samostojne slovenske države osamosvojila in 3. Julija 1992 postala enakopravna članica svetovne nogometne organizacije FIFA-e, leto kasneje, 17. junija 1993 pa še članica evropske nogometne organizacije UEFA-e (Elsner et al., 2006, str. 25).

2 SISTEM LICENCIRANJA NOGOMETNIH KLUBOV V SLOVENIJI

2.1 Osnovne značilnosti licenčnega sistema

Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov predstavlja pravno podlago licenčnega sistema.

V pravilniku so opredeljeni licenčni kriteriji, ki jih nogometni klub mora izpolnjevati, če želi pridobiti licenco za nastopanje v evropskih klubskih tekmovanjih pod okriljem evropske nogometne zveze (UEFA) in v klubskih tekmovanjih pod okriljem Nogometne zveze Slovenije (v nadaljevanju NZS). Postopek licenciranja lahko opredelimo kot proces preverjanja vnaprej določenih kriterijev z izdajo dovoljenja (licence) prvemu moštvu za nastopanje na določeni ravni. Glavne značilnosti sistema so predvsem enakopravnost, nepristranskost, fleksibilnost in doslednost. Na podlagi enakih kriterijev neodvisni komisiji za licenciranje odločata o dodelitvi oziroma zavrnitvi licence. Z uvedbo licenčnega sistema želi NZS dvigniti raven slovenskega nogometa, povečati skrb za mladinski nogomet, na področju infrastrukture pridobiti sodobne nogometne objekte, prav tako pa želijo z uvedbo licenciranja vzpostaviti tudi medsebojno spoštovanje in sodelovanje med vsemi udeleženci nogometne igre- igralci, trenerji, sodniki, zdravniške službe, klubskih funkcionarjev, itd. (NZS, 2005, str. 2).

2.2 Kriteriji licenčnega sistema

Licenčni sistem je sestavljen iz 5 področij, ki se med seboj prepletajo in dopolnjujejo. Prilagojeni so različnim ravnem tekmovanja in glede na pomembnost stopnjevani. Stopnje kriterijev so sestavljene iz kriterijev z oznakami A, B in C. To pomeni, da če prosilec za licenco ne izpolni obveznih A kriterijev, licence za sodelovanje v ustreznem tekmovanju ne more dobiti. Če prosilec za licenco ne izpolnjuje B kriterijev, licenco za sodelovanje sicer lahko prejme, vendar je kaznovan v skladu z disciplinskim pravilnikom NZS. Pri kriterijih z oznako C kazni za neizpolnjevanje ni, saj so kriteriji v tej kategoriji le priporočila (NZS, 2012, str. 2).

2.2.1 Športni kriteriji

Športni kriteriji vključujejo dvig kvalitete domačega nogometa, izboljšave pri mladinskih razvojnih programih, povečanju sredstev za mladinske pogone, fair playu in nogometni kulturi. Poudarek pa je predvsem na mladinskih razvojnih programih in strokovnih programih, ki so usmerjeni k izboljšanju medsebojnega razumevanja ter spoštovanja med vsemi udeleženci nogometne igre. Nogometni klub, ki želi pridobiti licenco za tekmovanje na določeni ravni, mora imeti jasno opredeljen že omenjeni mladinski razvojni program, ki mora vsebovati postavljene cilje ter mladinsko razvojno filozofijo, organizacijo mladinskega sektorja, strokovno, zdravstveno in administrativno osebje, razpoložljivo infrastrukturo za potrebe treningov in tekmovanj mladinskega sektorja, strokovne programe dela za različne starostne kategorije, itd.

Če želi nogometni klub izpolnjevati športne kriterije mora med drugim v svojem mladinskem pogonu imeti vsaj naslednja moštva:

- a) mladinci U-18, kadeti U-16, starejši dečki U-14, mlajši dečki U-12, cicibani U-10 in U-8 za UEFA in 1. SNL.
- b) Mladinci U-18, kadeti U-16, starejši dečki U-14, mlajši dečki U-12, cicibani U-10 za 2. SNL in 3. SNL.

Eden izmed športnih kriterijev je tudi izpolnjevanje najmanjšega števila registriranih igralcev v vsaki mladinski kategoriji ter skupno število registriranih igralcev do 18. leta starosti. Nogometni klub mora v vsaki starostni kategoriji imeti minimalno 15 registriranih igralcev in skupno 120 registriranih igralcev za UEFA in 1. SNL, 100 registriranih igralcev za 2. SNL in 75 registriranih igralcev za 3. SNL.

Prosilec za licenco mora med drugim izvajati tudi programe za dvig ravni fair playa, nediskriminacije ter strpnosti, zagotoviti udeležbo vsaj enega člana ekipe, bodisi igralca bodisi trenerja na seminarju v zvezi s sodniškimi zadevami ter udeležbo strokovnega osebja na izobraževalnih seminarjih v okviru NZS, UEFA in FIFA.

2.2.2 Infrastrukturni kriteriji

Infrastrukturni kriteriji so za nadaljnji razvoj slovenskega nogometa zelo pomembni. Infrastrukturni objekti, ki so obenem varni, udobni in okolju prijazni so postali nujnost modernega nogometa. Nogometni klub, ki zaprosi za licenco mora posedovati primeren športni objekt, tj. stadion, kjer se bodo odigrale uradne tekme državnega in mednarodnega tekmovanja in objekt za potrebe treningov moštva. Lahko je lastnik ali najemnik stadiona. V primeru, da gre za najem objekta, mora imeti nogometni klub sklenjeno najemno pogodbo, v kateri je dogovorjeno, da se nogometni objekt lahko uporablja za lastne potrebe in da je dovoljena nemotena uporaba stadiona v okviru tekmovanj za čas trajanja cele sezone.

Da bi se stadion lahko uporabljal v tekmovalne namene, se mora nahajati v Republiki Sloveniji, in sicer na območju matične medobčinske nogometne zveze nogometnega kluba, ki prosi za licenco. Poleg tega pa mora stadion izpolnjevati tudi vse minimalne zahteve, ki so določene v NZS in UEFA pravilnikih.

2.2.3 Administrativno-kadrovski kriteriji

Temelj uspešnega delovanja nogometnega kluba zagotovo predstavljajo klubski delavci, ki so strokovno podkovani ter dobro organizirano klubsko vodstvo. Administrativno-kadrovsko področje zahteva strokovnjake z različnih, ne samo nogometnih področij. Klub mora za uspešno delovanje imeti izobražen kader s področij vodenja, financ, trženja, medicine, vzgoje mladih, itd.).

2.2.4 Pravni kriteriji

Osnova pravnih licenčnih kriterijev je pravna podlaga, ki dokazuje delovanje klubov pod okriljem NZS in njihovo sodelovanje v državnih tekmovanjih. Delovanje in sodelovanje klubov predstavljata tudi kriterije za sodelovanje klubov v mednarodnem okolju, v sklopu licenčnega sistema pa se ureja še zagotavljanje in posredovanje točnih informacij in dokumentov z njihove strani.

2.2.5 Finančni kriteriji

Finančni kriteriji imajo za doseganje ciljev licenčnega sistema pomembno vlogo. Zahtevnost teh kriterijev se najbolj kaže v izboljšavah ekonomskih in finančnih sposobnosti ter v učinkovitosti klubov. Prav tako ti kriteriji težijo k povečanju popolnosti tekmovanj, preventivnim ukrepom za preprečevanje nepričakovanih bankrotov, povečanju zmogljivosti, transparentnosti in verodostojnosti klubov. Najbolj pa skušajo s finančnimi kriteriji izboljšati finančno sliko nogometnih klubov.

2.3 Prosilec za licenco

Vsi nogometni klubi, s sedežem v Republiki Sloveniji in s članstvom pri nogometni zvezi Slovenije lahko zaprosijo za licenco. Po 38. členu Pravilnika o licenciranju nogometnih klubov, prosilec za licenco ne more biti fizična oseba. V postopku za pridobitev dovoljenja prosilec za licenco odgovarja za vse aktivnosti, ki so nujne za nastopanje v državnem in mednarodnem klubskem tekmovanju. Podeljevalcu licence, tj. NZS, je nogometni klub dolžan posredovati vse informacije ter dokumente, ki dokazujejo, da so obveznosti, povezane z vsemi licenčnimi kriteriji izpolnjene. Prav tako mora zagotoviti, da so vse pogodbene in pravne stvari do igralcev, vsi prihodki in odhodki iz različnih naslovov zapisani v njegovih poslovnih knjigah. V primeru, da prosilec izpolnjuje vseh pet licenčnih kriterijev, pridobi licenco za določeno tekmovalno leto, le-ta pa se nogometnemu klubu lahko tudi odvzame, če ne izpolnjuje obveznosti, ki sta jih s podeljevalcem licence določila. Nogometni klubi in njihovi navijači so pogostokrat tisti, ki s preoblikovanjem po pravilih licenčnega sistema lahko največ pridobijo, saj se na ta način lahko ustvarijo popolni pogoji za napredovanje na igrišču kot izven njega. Klubi se tako lahko nadejajo bolj stabilne finančne prihodnosti, vzpostavili pa se bodo tudi temelji, ki bodo klubom dajali smernice za nadaljnje poslovanje (NZS, 2005, str. 3).

Slika 2: Seznam licenčne dokumentacije 2014/2015

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2014/2015



Seznam licenčne dokumentacije 2014/2015

Zap.št.	Oznaka	Vrsta obrazca	Št.strani
1	Vloga	Vloga za pridobitev tekmovalne licence 2014/2015	2
2	ŠPORT	Seznam licenčne dokumentacije - športni kriteriji	2
3	SP.02.1	Seznam ekip mlajših kategorij 2013/2014	1
4	SP.02.2	Potrdilo MNZ - ekipe mlajših kategorij 2013/2014	1
5	SP.04.1	Izjava uradnega zdravnika	1
6	SP.04.2	Izjava uradnega zdravnika (UEFA)	5
7	INFRA	Seznam licenčne dokumentacije - infrastrukturni kriteriji	4
8	KADRI	Seznam licenčne dokumentacije - adm.-kadrovski kriteriji	3
9	AKP	Administrativno - kadrovski kriteriji	2
10.1	PRAVO	Seznam licenčne dokumentacije - pravni kriteriji	1
10.2	PRAVO	Seznam licenčne dokumentacije - pravni kriteriji (za člane skupine)	1
11	PP.01	Potrdilo MNZ - članstvo	1
12	PP.02.1	Izjava prosilca za licenco	1
13	PP.02.1-1	Izjava povezane pravne osebe	1
14	PP.02.2	Prijava za tekmovanje - UEFA	1
15	PP.02.3	Prijava za tekmovanje - 1.SNL / Pokal NZS	1
16	PP.02.4	Statut nogometnega kluba	1
17	PP.03.1	Zakoniti zastopniki in njihovi namestniki	1
18	PP.03.1-1	Zakoniti zastopniki povezane pravne osebe in njihovi namestniki	1
19	PP.03.2	Uradni žig	1
20	PP.03.2-1	Uradni žig - v kolikor ga povezana pravna oseba uporablja	1
21	FINANCE	Seznam licenčne dokumentacije - finančni kriteriji	2
22	FP.01.1	Podatki iz bilance stanja	1
23	FP.01.2	Podatki iz izkaza poslovnega izida	1
24	FP.01.3	Razkritja in pojasnila k računovodskim izkazom	2
25	FP.01.4	Podatki iz izkaza denarnih tokov	1
26	FP.01.5	Finančna kazalca - IND.01, IND.02	1
27	FP.01.6	Finančni podatki o klubskem mladinskem programu	1
28	FP.02.1	Identifikacijska tabela prestopnih dejavnosti - obveznosti	1
29	FP.02.2	Identifikacijska tabela prestopnih dejavnosti - terjatve	1
30	FP.03.1-1	Seznam zaposlenih in odvisnih oseb	2
31	FP.03.1-2	Seznam zaposlenih in odvisnih oseb	2
32	FP.03.2	Obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb	1

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2014.

2.4 Podeljevalec licence

Podeljevalec licence je NZS, ki je odgovorna za celoten licenčni sistem, in katere osnovni nalogi sta predvsem priprava in izvedba licenčnega sistema. Prav tako ima podeljevalec licence pomembno vlogo pri komuniciranju z nogometnimi klubi in njihovem

preoblikovanju (Selimović, 2009, str. 15). Dolžnost podeljevalca licence je zagotavljati enakopravne obravnave vseh nogometnih klubov. Zagotavljati mora tudi popolno zaupnost informacij, ki jih nogometni klubi posredujejo v dokumentih pri licenčnem postopku. Vsi udeleženci, ki na kakršenkoli način sodelujejo v licenčnem postopku, morajo spoštovati pravilo zaupnosti. Pred izvajanjem nalog morajo podpisati izjavo o zaupnosti in tajnosti podatkov (NZS, 2012, str. 2).

Podeljevalec licence še posebej:

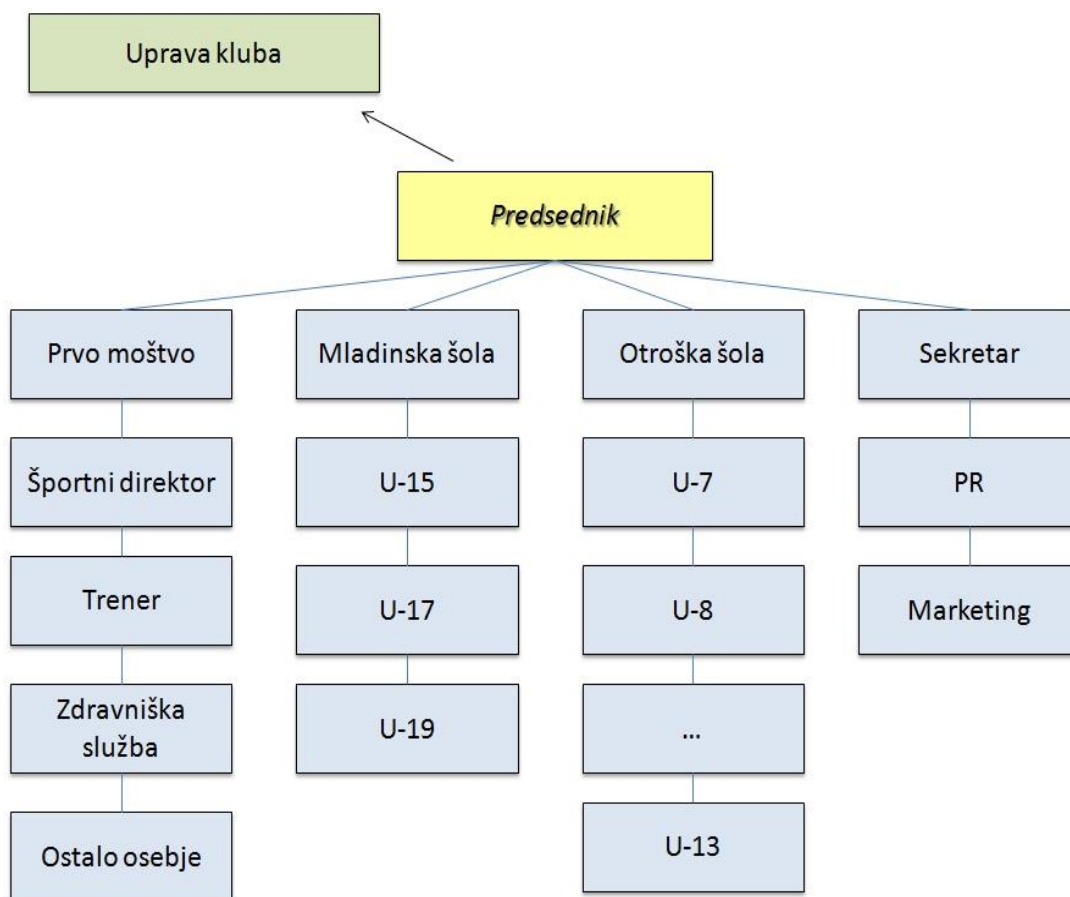
- a) **imenuje:** licenčni oddelek in komisijo za licenciranje in Licenčno komisijo za pritožbe
- b) **določi:** nabor disciplinskih prekrškov, višino in vrsto kazni ter licenčni postopek
- c) **pregleda in oceni:** predloženo dokumentacijo s strani nogometnih klubov in zaključí ali so izpolnjeni obvezni licenčni kriteriji ter po potrebi zahteva dodatne informacije
- d) **odloči:** o podelitvi, zavrnitvi ali odvzemu licence.

3 ANALIZA LICENCIRANJA NA PRIMERU NK KALCER RADOMLJE

3.1 Poslanstvo in vizija

Poslanstvo NK Kalcer Radomlje (v nadaljevanju NK Radomlje) je vzgoja in celostni razvoj mladih nogometašev in nogometašic tako v nogometnem, kot v osebnostnem smislu. Želijo biti prepoznavni kot klub, v katerem se živijo in izvajajo pozitivne človeške vrednote. Vizija kluba je, da v tekmovalnem smislu pridejo med najboljših 10 klubov v državi in imajo vse selekcije v najvišjih rangih tekmovanja.

Slika 3: Organizacijska struktura NK Radomlje



Vir: Povzeto po besedah g. Matjaža Marinška (intervju).

3.2 Zgodovina

Igranje nogometa v Radomljah sega že v obdobje pred drugo svetovno vojno. Najprej so bili člani kluba organizirani v športno družbo, kot uradni začetek pa v klubu štejejo leto 1972. V tem letu se je skupina zanesenjakov (Miran Jereb, Rudi Pirš, Viktor Osolin, Janez Pirc, Miha Grošelj, Štefan Kren in še nekateri drugi) odločila, da ustanovi nogometni klub Radomlje. Viktor Osolin iz Rov je bil prvi predsednik kluba., ki se je leta 1975 vključil v Športno društvo Radomlje.

Prvo nogometno igrišče so zgradili v neposredni bližini bivšega skladišča tovarne Stol, na katerem so domače tekme igrali le dve leti. Nato so na Kočarjevem zemljišču, ki je zelo blizu današnjem športnem parku, zgradili novo igrišče, starega pa so prepustili Športnemu društvu Virtus. Igrišče je bilo brez dodatne infrastrukture, tako da so se igralci morali preoblačiti v prostorih kulturnega doma v Radomljah in se voziti do nogometnega igrišča. Trener prve generacije, ki je z nastopi v uradnem tekmovanju začela leta 1973 je bil g. Hođa. Pod njegovo taktirko so igrali, brata Marolt, Miran Jereb Miro Milutinovič, Miro Marčun, Janez Pirc, Roman Andrejka, Miha Kren, Rudi Kramar, Rudi Pirš, Štefan Kren, in

drugi. Zelo nadarjeni radomeljski ekipi so se kasneje pridružili tudi Dušan Pirš, Dare Kočar, Janez Kramar, ki so igrali za nogometni klub Induplati, ki je domoval v Jaršah, ter Tone Završan, ki je k Radomljam prišel iz ljubljanskih Črnuč. Vodenje kluba sta nato za nekaj časa prevzela Miha Grošelj, hitro za njim pa Justin Hrovat. Leta 1979 pa je na mesto predsednika prišel Franc Pohlin, ki je na tej funkciji ostal do leta 1985. Generacija, ki je Radomljam prinesla prvi pokal, je počasi odhajala, v prvo ekipo pa so se vključevali igralci, ki so konec sedemdesetih let in v začetku novega desetletja krojili sam vrh ljubljanske nogometne podzveze. Posebno zanimivi so bili lokalni derbi z NK Mengeš in NK Kamnik, ki so bili vedno tudi zelo dobro obiskani (Marinšek, 2011, str. 12–15).

Klub iz Radomelj je v sezoni 2013/2014 dosegel nov mejnik v svoji zgodovini. Po zavrnitvi napredovanja NK Roltek Dob so postali član 1.SNL. Prva sezona v najmočnejši slovenski nogometni ligi je prinesla nove izzive tako za ekipo, kot tudi za vodstvo kluba. Ker radomeljski športni park ni ustrezal kriterijem NZS-ja za tekmovanje v 1.SNL, so Radomljani domače tekme igrali v domžalskem Športnem parku.

Pri NK Radomlje se zavedajo, da je vzgoja domačih igralcev prava in dolgoročna rešitev, zato že od samega začetka veliko pozornosti posvečajo delu z mlajšimi starostnimi kategorijami. V klubu pravijo, da je to primarni cilj delovanja, zato predstavlja večino aktivnosti kluba. Leta 2007 je vodenje kluba prevzel gospod **Matjaž Marinšek**, ki se je z veliko volje in zagnanosti lotil del in projektov, ki so nujno potrebni za nadaljnji razvoj nogometa v Radomljah.

3.3 Navijaška skupina FC Mlinar

NK Radomlje se lahko pohvali tudi s svojo lastno navijaško skupino, katere ime se glasi FC Mlinar. Ideja o ustanovitvi navijaške skupine se je porodila aprila 2009, in sicer na tekmi pri največjem rivalu iz sosednjega Doba. Tekme med Radomljami in Dobom veljajo namreč za največji derbi v domžalski občini, ki se ga občani z veseljem udeležijo. Na tekmah z Dobom se venomer zbere več kot 300 navijačev iz Radomelj, ki praviloma preglasijo Dobljane. Člani navijaške skupine so se hitro organizirali, z navijaškimi pripomočki, himno in rumenimi majicami so pokazali, da so enotni in mislijo resno. V času pred začetkom sezone 2009/2010 so Mlinarji začeli z aktivnim zbiranjem članov in idej, pisanjem navijaških pesmi, oblikovanjem majic, transparentov in zastav, pri čemer pa ne gre pozabiti na vodstvo kluba, ki jim je pri razvoju ves čas trdno stalo ob strani.

3.4 Licenciranje z vidika NK Kalcer Radomlje

V tem delu opisujem sistem licenciranja z vidika NK Radomlje. Glede na to, da gre za amaterski nogometni klub, ki je v sezoni 2014/15 tekmoval s profesionalnimi klubi v najmočnejšem slovenskem tekmovanju, bom poskušal prikazati njegovo delovanje na profesionalni ravni. Opisal bom delovanje kluba skozi vse licenčne kriterije, izpostavil

težave, ki so se pojavljale pri postopku pridobitve licence ter kako so le-te odpravili. Pri raziskovanju sem se opiral na podatke, ki sem jih pridobil na podlagi intervjuja z g. Matjažem Marinškom, predsednikom nogometnega kluba.

3.4.1 Izpolnjevanje športnih kriterijev

Kot je že bilo navedeno, mora nogometni klub, ki želi pridobiti licenco za tekmovanje na določeni ravni, jasno opredeliti mladinski razvojni program, mladinsko razvojno filozofijo, organizacijo mladinskega sektorja, zdravstveno in administrativno osebje, infrastrukturo za potrebe treningov in tekmovanje mladinskega sektorja.

Mladinski razvojni program je srčika delovanja NK Radomlje. V klubu želijo z visoko izobraženimi trenerji in odlično infrastrukturo zagotoviti okolje, ki bo na dolgi rok vzgajalo igralce, ki bodo v prihodnje sposobni igrati tudi na profesionalni ravni. Cilji tega programa so, da pripeljejo selekciji U17 in U19 v najvišji rang tekmovanja in da vsako leto »pripravijo« 2-3 igralce, ki bi bili sposobni igrati v 1. SNL. Razvojna filozofija je zelo jasna. V najmlajših kategorijah želijo priložnost ponuditi čim širšemu krogu mladih nogometašev in z njimi delati predvsem na osnovni nogometni tehniki in razvijati osnovne gibalno motorične sposobnosti. Selekcija igralcev se začne v selekcij U14, ko se začne igrati na celotnem igrišču. V tej starosti težijo k selekcioniranju igralcev, ki imajo ustrezne psihofizične sposobnosti za igranje na najvišjem nivoju. Filozofija kluba je, da v prihodnjih 5 letih okostje prvega moštva sestavljajo igralci, ki prihajajo iz njihove nogometne šole.

Pri NK Radomlje se mladinski sektor začne z dobrim sodelovanjem z okoliškimi vrtci in osnovnimi šolami, saj je cilj, da se v klub pripelje že igralce med 5 in 7 letom starosti. Selekcija najmlajših U7 in mlajši je že dejavna v klubu, vendar gre pri tej starosti predvsem za igranje in zabavo. Prva selekcija, ki trenira po programu NK Radomlje je U8. V otroški šoli nogometa, ki pokriva selekcije do U13 je tako dejavnih 6 selekcij, ki v glavnem trenirajo na umetni travi. Mladinska šola nogometa zajema starejše dečke (selekcija U15) in pa kadete in mladince. Vodja mladinskega sektorja je diplomant fakultete za šport Matjaž Obrstar, ki nadzira delo celotne trenerske ekipe (8 trenerjev) in je odgovoren za pripravo in izvajanje trenažnega procesa.

Slika 4: Seznam ekip mlajših kategorij

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2014/2015



Nogometni klub:

NK RADOMLJE

Vloga za licenco:

1. SNL

Seznam ekip mlajših kategorij (SP.02.1)

2013/2014

Zap.št.	Ekipa	Starostna kategorija	Št.registriranih igralcev	Tekmovanje / liga
1.	Mladinci (U-19)	U-19	34	2. SML
2.	Kadeti (U-17)	U-17	35	2. SKL
3.	Starejši dečki (U-15)	U-15	31	1. MNZ
4.	Mlajši dečki (U-13)	U-13	37	1. MNZ
5.	Cicibani (U-11)	U-11	26	MNZ U-11
6.	Cicibani (U-10)	U-10	15	MNZ U-10
7.	Cicibani (U-9)	U-9	13	MNZ U-9
8.	Cicibani (U-8)	U-8	13	MNZ U-8
9.	Cicibani (U-7)	U-7	3	MNZ U-7
10.	Nogometni vrtec	U-6	2	MNZ U-7
11.				
12.				
13.				
14.				
15.				
		SKUPAJ	209	

Opombe:

Priimek in ime zakonitega zastopnika:

Podpis:

Kraj:

Datum:

V klubu imajo urejeno pogodbeno razmerje z zdravnikom, ortopedom, ki je tudi uradni zdravnik NK Radomlje. Fizioterapevtske storitve opravlja zunanji partner, ki zagotavlja pomoč igralcem tudi na treningih in tekmah. Administrativno osebje je minimalno. Naloge so razdeljene med sekretarja kluba, vodjo mladinskega pogona in predsednika kluba. Infrastruktura NK Radomlje je med najboljšimi v državi saj imajo tri velika travnata igrišča, veliko igrišče z umetno travo in pa manjše (62 x 40 m) igrišče z umetno travo, na katerem trenirajo predvsem najmanjši. Igrišča z umetno travo so osvetljena in omogočajo treniranje tudi v nočnem času. V mladinskem pogonu je registriranih 184 igralcev in velika večina jih redno trenira in sodeluje na tekmah. V to številko niso vključeni najmlajši (nogometni krožki v vrtcih in osnovnih šolah). Glede na dobro organiziranost in prisotnost vseh selekcij v tekmovanjih MNZ Ljubljana in NZS, NK Radomlje niso nikoli imeli težav pri izpolnjevanju športnih kriterijev.

3.4.2 Izpolnjevanje infrastrukturnih kriterijev

Kar zadeva infrastrukturnih kriterijev, so pri NK Radomlje od samega začetka vedeli, da jih radomeljski športni park ne izpolnjuje. Domače tekme so namreč igrali na domžalskem štadionu. Podpisali so pogodbo z Zavodom za šport Domžale in si s tem pridobili pravico do igranja uradnih tekem v Športnem parku v Domžalah. V Radomljah so se tako odvijale vse tekme mladinskega pogona in opravljali treningi prvega moštva. Glede na dejstvo, da so NK Domžale zelo dobro organiziran prvoligaš že mnoga leta, je bilo vse to urejeno brez posebnosti in težav.

3.4.3 Izpolnjevanje administrativno-kadrovskih kriterijev

Pri izpolnjevanju teh kriterijih v klubu niso imeli težav. Sodelujejo z zunanjim računovodskim servisom in pa revizijsko hišo, tako da so bili ti kriteriji ustrezno izpolnjeni.

3.4.4 Izpolnjevanje pravnih kriterijev

Pri pravnih kriteriji mora nogometni klub predložiti kopijo veljavnega statuta in/ali akt o ustanovitvi, ter pisno izjavo, v kateri potrjuje, da se predstavniki nogometnega kluba zavezujejo spoštovati zaupnost in tajnost podatkov in ostalih informacij, ki so jih prejeli od licenčnih organov NZS. Tudi pri izpolnjevanju pravnih kriteriji pri NK Radomlje niso imeli težav.

Slika 5: Statut nogometnega kluba

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2014/2015



Nogometni klub: **NK RADOMLJE**
Statut nogometnega kluba (PP.02.4)

Vloga za licenco: **1. SNL**

Prosilec za licenco se v licenčnem postopku 2014/2015 sklicuje na statut, predložen v predhodnih licenčnih postopkih.

☒ da ☐ ne

Datum zadnje spremembe statuta :

01.03.2008

Datum zadnje potrditve statuta s strani državnih organov :

07.05.2008

Število članov NK (na podlagi določil statuta) :

190

Priimek in ime zakonitega zastopnika:

Marinšek Matjaž

Podpis:

Kraj:

Radomlje

Datum:

02.07.2014

m.p.

3.4.5 Izpolnjevanje finančnih kriterijev

Pri NK Radomlje menijo, da so finančni kriteriji najbolj zahtevni, saj ima tako majhna sredina kot so Radomlje velike izzive pri zagotavljanju osnovnega proračuna. Ravno zaradi tega morajo biti izredno racionalni, da si ne nakopljejo obveznosti, ki jih v bodoče ne bi uspeli izpolnjevati. Predsednik kluba, g. Matjaž Marinšek pravi: »najlažje je če zapraviš le toliko kolikor imaš in če se v vsakem trenutku zavedaš svojih finančnih sposobnosti.«

Tabela 1: Bilanca stanja NK Radomlje

BILANCA STANJA: NK RADOMLJE	31.12.2014	31.12.2013	Povečanje/ zmanjšanje	Indeks (v %)
SREDSTVA (v €)	64.587	54.561	10.026	18,38
<i>A. STALNA SREDSTVA</i>	<i>4.093</i>	<i>12.071</i>	<i>-7.978</i>	<i>-66,09</i>
I. Opremetena osnovna sredstva	4.093	12.071		
<i>B. GIBLJIVA SREDSTVA</i>	<i>60.494</i>	<i>42.490</i>	<i>18.004</i>	<i>42,37</i>
I. Kratkoročne finančne naložbe	2.000	2.000	0	
II. Kratkoročne poslovne terjatve	37.002	36.611	391	1,07
III. Denarna sredstva	21.492	3.879	17.613	454,06
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (v €)	64.587	54.561	10.026	18,38
<i>A. KAPITAL</i>	<i>(-116.416)</i>	<i>(-82.333)</i>	<i>-34.083</i>	<i>41,39</i>
I. Društveni sklad	(-116.416)	(-82.333)		
<i>B. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</i>	<i>1.152</i>	<i>3.851</i>	<i>-2.699</i>	<i>-70,09</i>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	1.152	3.851		
<i>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</i>	<i>179.851</i>	<i>133.043</i>	<i>46.808</i>	<i>35,18</i>
I. Kratkoročne finančne obveznosti	7.000	7.000	0	
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	172.851	126.043	46.808	37,14

Vir: AJ PES, Letna poročila, 2015.

Analiza bilance stanja prikazuje, da se je bilančna vsota v letu 2014 povečala za 18,38 %. Na strani sredstev so se največ povečala kratkoročna sredstva, in sicer za 42,37 %. Največjo spremembo je NK Radomlje doživel na področju denarnih sredstev. Ti so se povečali za kar 454,1 %. Dolgoročna sredstva so se zmanjšala predvsem zaradi zmanjšanja opredmetenih osnovnih sredstev.

Tabela 2: Izkaz poslovnega izida NK Radomlje

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA: NK RADOMLJE	l. 2014 (v €)	l. 2013 (v €)	Povečanje/ zmanjšanje (v €)	Odstotek spremembe
1. PRIHODKI OD DEJAVNOSTI	288.983	181.086	107.897	59,58
2. ODHODKI POSLOVANJA	325.450	180.799	144.651	80,01
a) Stroški materiala	26.207	14.936	11.271	75,46
b) Stroški storitev	254.550	121.407	133.143	109,67
c) Stroški dela	36.303	33.542	2.761	8,23
d) Odpisi vrednosti	8.267	10.614	- 2.347	-22,11
e) drugi odhodki iz poslovanja	123	300	- 177	-59,00
3. DRUGI PRIHODKI	6.000	-	6.000	/
4. DRUGI ODHODKI	3.616	-	3.616	/
POSLOVNI IZID	-34.083	287	- 33.796	-11775,61

Vir: AJPES, Letna poročila, 2015.

Analiza izkaza poslovnega izida kaže, da se je poslovanje NK Radomlje poslabšalo. Poslovni izid se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšal za 33.796 €. Leto 2013 je NK Radomlje zaključil z 287 € dobička, leto 2014 pa z izgubo v vrednosti 34.083 €. Kljub povečanju prihodkov za 59,58 %, so leto 2014 končali v rdečih številkah. Glavni vzrok za znižanje poslovnega izida je povečanje odhodkov iz poslovanja, in to za kar 80 %.

3.4.6 Izdaja licence

Največ težav se je pojavilo pri izpolnjevanju infrastrukturnih kriterijev, kjer brez pomoči NK Domžale, Radomljani verjetno ne bi izpolnili teh kriterijev. Težave so se pojavljale tudi pri rednem izpolnjevanju finančnih kriterijev, saj je redno pokrivanje obveznosti do vseh deležnikov v tem času zelo velik izziv. Prav zaradi nekaterih odprtih finančnih obveznosti je bila pod vprašajem tudi izdaja licence. K sreči so pri NK Radomlje pravočasno uspeli pridobiti nekaj finančnih sredstev in poravnati odprte obveznosti.

NK Radomlje je izpolnjeval vseh pet licenčnih kriterijev in s strani NZS pridobil licenco za nastopanje v 1.SNL za tekmovalno leto 2014/15.

3.5 Ugotovitve

V zadnjih letih NK Radomlje previdno, a nadvse pogumno koraka po načrtani poti. V teh težkih ekonomskih časih financiranje nogometnega kluba postaja vedno večji izziv. NK Radomlje je kljub veliki ekonomski krizi uspel preživeti leto 2014 in nadaljevati s svojim

poslanstvom. Prihodki v letu 2014 so znašali 294.983 EUR, odhodki pa 329.066 EUR. To pomeni, da je presežek odhodkov nad prihodki znašal 34.083 EUR. Zaradi nastopanja članskega moštva v 1.SNL, so se stroški v primerjavi z letom 2013 precej povečali. V letu 2014 so se najbolj povečali prihodki iz sponzorstev in oglaševanja.

Mladinska nogometna šola je glavna prioriteta pri NK Radomlje. V klubu želijo z odlično infrastrukturo zagotoviti pogoje, s katerimi bodo dolgoročno vzgajali igralce, ki bodo sposobni igrati na profesionalni ravni. Cilj tega programa so, pripeljati selekciji kadetov in mladincev v najvišji rang tekmovanja. Selekciji sta v zadnjih letih pri samem vrhu 2. SNL – zahod, ampak nekako ne uspejo postaviti pike na i. Menim, da morajo mladi fantje nastopati v prvih ligah, sicer je preskok v članski nogomet še bolj zahteven kot sicer. Uvrstitev v najvišji rang tekmovanja je nujno potrebna, saj bodo le tako lahko konkurenčno igrali v prvi ali drugi članski ligi.

NK Radomlje se lahko pohvali z odlično infrastrukturo, ki je med najboljšimi v Sloveniji. V športnem parku razpolagajo s tremi velikimi travnatimi igrišči, velikim igriščem z umetno travo ter manjšim igriščem z umetno travo. Velika škoda za NK Radomlje pa je, da športni park ne izpolnjuje infrastrukturnih kriterijev, za nastopanje v 1. SNL, a je tudi mestni stadion v Domžalah zadovoljiva rešitev.

Največji problemi NK Radomlje se kažejo na finančnem področju. V sezoni 2014/15 je bil proračun kluba nekje na tretjini drugega najmanjšega v ligi. Za konkurenčno igranje v 1.SNL nujno potrebujejo predvsem stabilen proračun in partnerja, ki bi v klubu videl dolgoročni interes in tako zagotovil osnovne pogoje za profesionalno delo. Predsednik kluba, g. Matjaž Marinšek ocenjuje, da se brez 350- 400.000 EUR letno v 1.SNL ne da igrati.

NK Radomlje bi predlagal, naj sledijo svoji filozofiji in naj ne odstopajo od smernic ter ciljev, ki so si jih postavili, ko so začeli. Čeprav je v času krize zelo težko pridobiti finančna sredstva, jim predlagam naj iščejo dodatne vire in naj še naprej vlagajo v infrastrukturo. Kot je bilo že večkrat omenjeno v mojem delu, imajo v Radomljah odličen športni park, kateremu pa po mojem mnenju manjka objekt, v katerem bi bilo več klubskih prostorov, slačilnic in tudi prostor, kjer bi v primeru slabega vremena lahko nemoteno opravljali aktivnosti.

SKLEP

Nogomet ima med vsemi športi na svetu posebno mesto. Je šport, ki ga spremljajo vse generacije. Nekateri ga igrajo, drugi le spremljajo, tretji pa na nogometne tekme tudi stavijo. Vrhunski nogomet ima prav tako poseben pomen tudi v poslovnem svetu.

V diplomski nalogi sem opisal zgodovino nogometne igre in licenčni postopek v teoriji ter praksi na primeru nogometnega kluba Radomlje. Nogomet je šport, ki je dostopen

praktično vsakomur. Že od nekdaj je zanj značilno, da je povezoval ljudi med seboj, ne glede na barvo, raso, starost, versko pripadnost ali družbeni sloj. Poleg tega je bil tudi vzrok za številne vojne in nesoglasja. Nogomet, katerega zgodovina sega v tretje tisočletje pred našim štetjem, se je skozi čas kar precej spreminjal. Najdaljšo tradicijo med vsemi državami nosi Kitajska, med tem, ko je Anglija prva država, ki je pravila nogometne igre zapisala in ustanovila prve klube. Nogomet, kot ga poznamo danes pa se je razvil pred približno 150 leti. Kot že omenjeno, se je nogometna igra skozi čas nenehno razvijala in danes, njene dejavnosti vse bolj spominjajo na storitvena podjetja. Na podlagi prebiranja različne literature lahko rečem, da nogomet že dolgo časa ni samo igra, je tudi ekonomska panoga, ki omogoča preživetje milijonom ljudi po svetu. K nam je prišel po letu 1900 z Dunaja, ki je v 20. stoletju veljal za močno evropsko prestolnico. Nogomet v Sloveniji danes vodi krovna organizacija NZS, ki je bila leta 1992 sprejeta pod okrilje Svetovne nogometne organizacije FIFA in leta 1993 še v Evropsko nogometno organizacijo UEFA. Zaradi netransparentnega vodenja in vedno večjega finančnega tveganja klubov je NZS sprejela sklep za uvedbo sistema licenciranja nogometnih klubov v Sloveniji.

Eden izmed najpomembnejših ciljev uvedbe sistema licenciranja nogometnih klubov je predvsem nadaljnji razvoj in dvig slovenskega klubskega nogometa. Pravno podlago sistema predstavlja Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov, ki ga lahko opredelimo kot postopek preverjanja vnaprej določenih kriterijev. V njem so opredeljeni licenčni kriteriji, ki morajo biti izpolnjeni, če nogometni klub želi pridobiti licenco za nastopanje v tekmovanjih pod okriljem UEFA-e in tekmovanjih pod okriljem NZS. Obveznih licenčnih kriterijev je pet. To so: športni, infrastrukturni, administrativno-kadrovski, pravni ter finančni.

Športni kriteriji vključujejo dvig kvalitete domačega nogometa, izboljšave pri mladinskih razvojnih programih, povečanju sredstev za mladinske pogone, fair playu in nogometni kulturi. Poudarek pa je predvsem na mladinskih razvojnih programih in strokovnih programih, ki so usmerjeni k izboljšanju medsebojnega razumevanja ter spoštovanja med vsemi udeleženci nogometne igre.

Za izpolnjevanje infrastrukturnih kriterijev mora nogometni klub posedovati stadion, ki je primeren za odvijanje uradnih tekem državnega in mednarodnega tekmovanja. Nogometni klub je lahko lastnik ali najemnik stadiona. V primeru, da gre je za najemnika, mora biti sklenjena najemna pogodba, v kateri je zapisano, da se nogometni objekt lahko uporablja za lastne potrebe in v okviru tekmovanj za čas trajanja tekmovalne sezone.

Naslednji kriteriji so administrativno-kadrovski, ki predstavljajo enega izmed pogojev za uspešno delovanje nogometnega kluba. Zaposleni morajo biti visoko usposobljeni in imeti dovolj znanja za delovanje na različnih delovnih področjih. Delovanje finančnih kriterijev se najbolj kaže pri preventivnih ukrepih, s katerimi želijo preprečiti nepričakovane bankrote. S finančnimi kriteriji prav tako želijo povečati zmogljivost, transparentnost ter verodostojnost klubov. Pravni kriteriji predstavljajo pravno podlago, s katero se dokazuje

delovanje nogometni klubov pod okriljem NZS ter njihovo sodelovanje v državnih tekmovanjih.

V nalogi sem poleg teoretičnega dela analiziral tudi konkretni primer, in sicer nogometni klub Radomlje. Ugotovil sem, da je klub zelo dobro organiziran. Ima odličen športni park, ki zagotavlja vse pogoje za nemoten nogometni razvoj mladih nadobudnih otrok. Mladinska nogometna šola je glavna prioriteta pri NK Radomlje. V klubu želijo z odlično infrastrukturo zagotoviti pogoje, s katerimi bodo dolgoročno vzgajali igralce, ki bodo sposobni igrati na profesionalni ravni. Nogometni klub Radomlje načeloma težav s pridobivanjem licenc za tekmovanja nima, vseh pet kriterijev izpolnjuje, še posebej športni, administrativno- kadrovski in pravni kriterij, medtem, ko ima največ težav z infrastrukturnim in finančnim kriterijem- Kljub temu, da je infrastruktura Radomeljskega parka med najboljšimi v državi pa tega kriterija za igranje v najmočnejšem državnem tekmovanju ne izpolnjuje. V sodelovanju z Zavodom za šport Domžale so to težavo rešili, tako, da so pridobili pravico do igranja uradnih tekem v športnem parku Domžale. Finančni kriterij je praviloma brez podpore močnih partnerjev najtežje izpolniti in mu slediti. V NK Radomlje sledijo filozofiji, da ne želijo zapraviti več kot imajo, vendar pa so se jim stroški z uvrstitvijo prvega moštva v 1. SNL v sezoni 2013/14 stroški izdatno povečali a so jih uspeli pokriti in pridobiti licenco.

Ugotovitve, ki se mi zdijo pomembne in sem jih želel prikazati skozi celotno diplomsko delo, so, da je nogomet šport, ki poleg žoge in 22 igralcev vključuje in povezuje še mnogo več stvari. Pomembno je, da je klub v t.i. zdravi sredini, ki ima na položajih ljudi z vizijo, ki so pripravljeni na vse scenarije in so pripravljeni vložiti trud, da bi prišli do končnega uspeha.

LITERATURA IN VIRI

1. Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve – AJPES. (2015). *Letna poročila – Nogometni klub Radomlje*. Ljubljana: Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve.
2. Doupona Topič, M., & Petrović, K. (2007). *Šport in družba: sociološki vidik*. Ljubljana: Fakulteta za šport, inštitut za šport.
3. Elsner, B. (1997). *Nogomet, teorija igre*. Ljubljana: Fakulteta za šport, inštitut za šport.
4. Elsner, B. (2004). *Nogomet, teorija igre*. Ljubljana: Fakulteta za šport, inštitut za šport.
5. Elsner, B., Macura, S., Pokorn, D., & Tušak, M. (2006). *Nogomet za mlade*. Ljubljana: Založba Marbona d.o.o.
6. Elsner, L. (b.l.). *Železna volja*. B.k.
7. Ezedar. (2014, 14. julij). *Finale Mundijala srušio rekord na Facebooku*. Najdeno 12. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://www.ezadar.hr/clanak/finale-mundijala-srusio-rekord-na-facebooku>
8. Hrastar, M. A. (2014, 12. junij). Ali je nogomet res globalni šport? Najdeno 5. oktobra 2015 na spletnem http://www.siol.net/novice/svet/2014/06/nogomet_globalni_sport.aspx
9. Juričič, T (2012, 27. junij). Ker nogomet ni samo nogomet. Najdeno 4. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://metinalista.si/ker-nogomet-ni-samo-nogomet/>
10. Marinšek, M. (2011). Kotiček za zgodovino. *NK Kalcer Radomlje Bilten 2010/2011*, 12–15.
11. NK Kalcer Radomlje. (2015). *Mlinarji* Najdeno na 15. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://www.nk-radomlje.si/mlinarji>
12. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2005). *Licenciranje nogometnih klubov V2.1*. Ljubljana: Nogometna zveza Slovenije.
13. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2012). *Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov V4.0; 12.12.2012*. Ljubljana: Nogometna zveza Slovenije.
14. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2014). *Obrazci za licenciranje* (interno gradivo). Ljubljana: Nogometna zveza Slovenije.
15. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2015). Zgodovina. Najdeno 10. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://www.prvaliga.si/dokument.asp?id=89>
16. Nogometno društvo Mozirje. (2015). Zgodovina nogometa. Najdeno 10. oktobra 2015 na spletnem naslovu http://nd-mozirje.si/teorija_nogomet.pdf
17. Plesec, M., & Doupona Topič, M. (2002). *Nogomet in družba: preporod nogometa v Sloveniji*. Ljubljana: Zavod za šport Slovenije
18. Selimović, D. (2009). *Sistem licenciranja nogometnih klubov v Sloveniji* (diplomsko delo). Ljubljana: Ekonomska fakulteta
19. Šeligo, K. (2014). *Medijski dogodki v globalni dobi- Svetovno nogometno prvenstvo 2014* (diplomsko delo). Ljubljana: Fakulteta za družbene vede
20. Šket, G. (2014, 11. julij). Žoga kot središče veselja. *Polet*. Najdeno 8. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://chicvmestu.si/zivljenjski-slog/zoga-kot-sredisce-vesolja-2/>

21. Tušak, M. (2010, 19. avgust). Razvoj športa od praskupnosti do danes. Najdeno 5. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://www.viva.si/V-gibanju/5461/Razvoj-%C5%A1porta-od-praskupnosti-do-danes>
22. Zgodovina nogometa. (2006, 9. junij). *Delo*. Najdeno 10. oktobra 2015 na spletnem naslovu <http://www.delo.si/clanek/26476>

PRILOGE

KAZALO PRILOG

Priloga 1: Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev 2014/2015.....	1
Priloga 2: Potrdilo MNZ.....	2
Priloga 3: Izjava povezane pravne osebe.....	3

PRILOGA 1: Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev 2014/2015

Slika 1: Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev 2014/2015

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2014/2015



OBVEZNO PREBERITI

Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev 2014/2015

1. Licenčni obrazci NZS so sestavljeni iz dveh datotek, in sicer:

- Licenčni obrazci 2014-2015 (xls) in
- Infrastrukturno-varnostne elektronske mape skupaj z IP obrazcem (xls).

2. Vnos licenčnih obrazcev (xls) obvezno pričnite z vnosom podatkov v vlogo (1-Vloga), saj se uradno ime kluba in vrsta licence ter nekateri drugi podatki avtomatično izpišejo na vseh nadaljnjih listih. Podatki se vnašajo v posebej označene celice (polja), vsa ostala polja so zaklenjena.

3. Pri **potrditvenih poljih** se izbrano polje (da, ne ali N/a) označi z desnim klikom miške. Kjer polja vsebinsko ni možno potrditi z da ali ne, izberemo N/a ('ne pride v poštev').

4. Licenčni obrazci s prilogami morajo biti izpolnjeni računalniško in predloženi licenčnim organom NZS v **pisni** (natiskani in podpisani obrazci s prilogami) in **elektronski obliki** (na **priloženem USB ključku**, ki mora biti priložen uradni vlogi za licenco). Poleg izpolnjenih obrazcev je **obvezno v elektronski obliki predložiti tudi skenirane priloge** (npr. trenerske diplome, potrdila o usposabljanju, pogodbe o uporabi objektov, ipd.), priporočljivo pa tudi **digitalne fotografije za infrastrukturno-varnostne kriterije**.

5. Vse potrebne informacije, licenčni dokumenti, obrazci in okrožnice so dostopni tudi na spletnih straneh NZS (<http://www.nzs.si/nzs/licenciranje-klubov> oziroma <http://www.nzs.si/nzs/akti>), v primeru dodatnih vprašanj pa lahko kontaktirate licenčni oddelek NZS, in sicer:

Andrej Zalar	vodja licenčnega oddelka, administrativno - kadrovske kriterije	andrej.zalar@nzs.si	051 261 466
Siniša Mitrović	pravni in finančni kriteriji	sinisa@sb-p.si	041 446 536
Aleks Štolfa	infrastrukturno - varnostni kriteriji	aleks.stolfa@nzs.si	041 737 344
Brane Elsner	športni kriteriji	brane.elsner@nzs.si	041 348 121
Renata Podviz Čeferin	asistentka licenčnega oddelka	renata.podvizceferin@nzs.si	041 746 375

Ljubljana, 19.12.2013

PRILOGA 2: Potrdilo MNZ

Slika 2: Potrdilo MNZ

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV		
Licenčni postopek 2014/2015		
Nogometni klub:	NK RADOMLJE	Vloga za licenco: 1. SNL
Potrdilo MNZ (PP.01)		
Medobčinska nogometna zveza:	MNZ LJUBLJANA	
Potrjujemo, da je prosilec za licenco član medobčinske nogometne zveze.		
Uradni naziv nogometnega kluba:	NK RADOMLJE	
Sedež:	Prešernova cesta 43, 1235 Radomlje	
Davčna številka:	SI74368001	
Matična številka:	5117275	
Datum včlanitve v MNZ:		
Potrdilo izdajamo kot prilogo k vlogi prosilca za licenco v licenčnem postopku 2014/2015.		
Priimek in ime zakonitega zastopnika MNZ: _____		Podpis: _____
Kraj: _____	Datum: _____	m.p. _____
V4.0	11-PP.01	1/1

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2014.

PRILOGA 3: Izjava povezane pravne osebe

Slika 3: Izjava povezane pravne osebe

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2014/2015

NZS NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Nogometni klub: **NK RADOMLJE** Vloga za licenco: **1. SNL**

Povezana pravna oseba: **Smo enovito društvo in v nimamo povez. pravne os.**

Izjava povezane pravne osebe (PP.02.1-1)

1. Povezana pravna oseba se obvezuje :

- v celoti spoštovati statute, pravilnike in odločitve FIFA, UEFA in NZS;
- na podlagi 59. in 63. člena Statuta UEFA priznavati pristojnost Arbitražnega razsodišča za šport v Lausanni (CAS);

2. Povezana pravna oseba potrjuje, da bo upoštevala in spoštovala določila in pogoje iz Pravilnika NZS za licenciranje nogometnih klubov.

3. Povezana pravna oseba potrjuje, da bo upoštevala in spoštovala UEFA Pravilnik za licenciranje klubov in finančni Fair Play.

4. Povezana pravna oseba potrjuje, da so vsi dokumenti in podatki predloženi v okviru licenčnega postopka popolni in točni.

5. Povezana pravna oseba pooblašča pristojne licenčne organe podeljevalca licence za vpogled oziroma pridobitev dokumentov in informacij tudi pri drugih pristojnih (javnih in/ali zasebnih) organih.

6. Povezana pravna oseba potrjuje, da je seznanjena in se zavezuje spoštovati zaupnost in tajnost podatkov in ostalih informacij, posredovanih s strani licenčnih organov NZS, v kolikor ni s pisnim dogovorom drugače določeno. Zaveza po spoštovanju zaupnosti in tajnosti podatkov velja za vse osebe povezane pravne osebe, ki so zaradi narave svojega dela prišle v stik s takimi podatki. Pod polno odškodninsko odgovornostjo se povezana pravna oseba zavezuje, da bo spoštovala vsebin o te izjave in v njej prevzeto zavezo ter da te izjave v ničemer ne bo prekrivala ali omejevala.

7. Povezana pravna oseba dovoljuje licenčnim organom NZS vpogled v vse dokumente in podatke ter dostop do svojih uradnih prostorov zaradi pregleda vseh dokumentov in podatkov pomembnih za uradne licenčne postopke, vključno z možnostjo kontrolnega pregleda s strani licenčnih organov UEFA/NZS, ob obojestranskem doslednem upoštevanju pravil o zaupnosti in varovanju tajnosti podatkov v skladu s Pravilnikom NZS za licenciranje nogometnih klubov in drugimi predpisi.

8. Povezana pravna oseba priznava pravico UEFA, da opravlja naključno revizijo skladnosti postopkov.

Izjava mora podpisati zakoniti zastopnik povezane pravne osebe in ob predložitvi ne sme biti starejša od 3 (treh) mesecev.

Priimek in ime zakonitega zastopnika povezane pravne osebe: Marinšek Matjaž Podpis: _____

Kraj: Radomlje Datum: 02.07.2014 m.p. _____

V4.0 13-PP.02.1-1 1/1

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2014.