

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA

NATALIJA FALE

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA VISOKE POSLOVNE ŠOLE
ANALIZA POSLOVANJA RDEČEGA KRIŽA SLOVENIJE

Ljubljana, september 2013

NATALIJA FALE

IZJAVA O AVTORSTVU

Spodaj podpisana Natalija Fale, študentka Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani izjavljam, da sem avtorica zaključne strokovne naloge z naslovom Analiza poslovanja Rdečega križa Slovenije, pripravljene v sodelovanju s svetovalko mag. Aleksandro Šobota.

Izrecno izjavljam, da v skladu z določili Zakona o avtorskih in sorodnih pravicah (Ur. l. RS, št. 21/1995 s spremembami) dovolim objavo zaključne strokovne naloge na fakultetnih spletnih straneh.

S svojim podpisom zagotavljam, da

- je predloženo besedilo rezultat izključno mojega lastnega raziskovalnega dela;
- je predloženo besedilo jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem
 - poskrbela, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam v zaključni strokovni nalogi, citirana oziroma navedena v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, in
 - pridobila vsa dovoljenja za uporabo avtorskih del, ki so v celoti (v pisni ali grafični obliki) uporabljena v tekstu, in sem to v besedilu tudi jasno zapisala;
- se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Zakonu o avtorskih in sorodnih pravicah (Ur. l. RS, št. 55/2008 s spremembami);
- se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predložene zaključne strokovne naloge dokazano plagiatorstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom.

V Ljubljani, dne

Podpis avtorja:

KAZALO

1	PREDSTAVITEV ORGANIZACIJE RDEČI KRIŽ	1
2	ANALIZA BILANCE STANJA.....	2
2.1	Analiza sredstev.....	2
2.2	Analiza obveznosti do virov sredstev	5
3	ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA IN USPEŠNOSTI	7
3.1	Analiza izkaza poslovnega izida	7
4	ANALIZA POMEMBNEJŠIH KAZALNIKOV POSLOVANJA.....	10
4.1	Kazalniki stanja financiranja	11
4.2	Kazalniki obračanja.....	15
4.3	Analiza poslovne uspešnosti s pomočjo dupontovega sistema	16
5	O DELOVANJU RDEČEGA KRIŽA V MEDIJIH	20
5.1	Rdeči križ podvojil pomoč	20
5.2	Red CrossResponds to Devastating Arizona Wildfire.....	21
5.3	American Red Crossstillhasover \$100 million in Hurricane Sandy relief aid – 7 months later	21
5.4	Rdeči križ: Kri rešuje življenje	21
6	PREDLOGI MOŽNIH IZBOLJŠAV	21
	SKLEP	22
	LITERATURA IN VIRI	24
	PRILOGE	

KAZALOTABEL

Tabela1: Vrednost (v EUR) in struktura sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	3
Tabela2: Vrednost (v EUR) in struktura razčlenjenih sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	4
Tabela3: Vrednost (v EUR) in struktura obveznosti do virov sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	5
Tabela4: Vrednost (v EUR) in struktura razčlenjenih obveznosti do virov sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	6
Tabela5: Vrednost (v EUR) in struktura prihodkov (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	8
Tabela6: Vrednost (v EUR) in struktura odhodkov (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	9
Tabela7: Vrednost (v EUR) in struktura čistega poslovnega izida (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	10
Tabela8: Delež kapitala v financiranju društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	11
Tabela9: Delež dolgov v financiranju društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	12
Tabela10: Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	12
Tabela11: Kratkoročni koeficient društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	13
Tabela12: Hitri koeficient društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	14
Tabela13: Kazalnik finančnega vzvoda društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	14
Tabela14: Kazalnik obračanja terjatev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	15
Tabela15: Kazalnik obračanja obratnih sredstev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	15
Tabela16: Dobičkonosnost prihodkov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	17
Tabela17: Obračanje sredstev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012.....	17
Tabela18: Dobičkonosnost sredstev društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	18

Tabela19: Struktura virov financiranja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	18
Tabela20: Dobičkonosnost kapitala društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	19
Tabela21: Ekonomičnost izposlovanja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	19
Tabela22: Celotna ekonomičnost društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	20

UVOD

V današnjem času, času globalne krize, se ljudje po vsem svetu soočamo z različnimi težavami. V splošnem ni tako zelo pomembno, ali je čas gospodarske krize ali gospodarske rasti, razlike med ljudmi so vedno prisotne. Na eni strani so ljudje, ki živijo pod pragom revščine, na drugi pa tisti, ki imajo veliko več kot potrebujejo in pa seveda vsi, ki so nekje vmes med tema dvema ekstremoma.

K sreči imamo različne organizacije, ki pomagajo ljudem v stiski. Ena izmed njih je mednarodna organizacija Rdeči križ. Ustanovljena je bila 23. oktobra 1863 v Ženevi, medtem ko je bil Rdeči križ Slovenije uradno ustanovljen šele 18. junija 1944 (Zgodovina, 2013).

Rdeči križ deluje po načelu humanosti, nevtralnosti, enotnosti, nepristranskosti, neodvisnosti, prostovoljnosti ter univerzalnosti (Poslanstvo, 2013).

V Sloveniji obstaja poleg Rdečega križa še veliko drugih humanitarnih organizacij, kot so Unicef Slovenija, Ženska svetovalnica, Slovenska Karitas, Združenje proti spolnem zlorabljanju, Slovensko društvo Hospic in še mnoge druge.

Namen moje zaključne strokovne naloge je opraviti analizo poslovanja Območnega združenja Rdečega križa (v nadaljevanje OZRK) Zgornje Savinjske doline, v letih 2011 in 2012.

Naloga je razdeljena na sedem poglavij. V prvem poglavju predstavim organizacijo Rdeči križ in OZRK Zgornje Savinjske doline. V drugem poglavju naredim analizo bilance stanja, analizo sredstev ter analizo obveznosti do virov sredstev. Naslednje poglavje zajema analizo poslovnega izida in uspešnosti. V četrtem poglavju analiziram pomembnejše kazalnike poslovanja, kot so kazalniki stanja financiranja in kazalniki obračanja, poglavje pa zajema tudi analizo poslovne uspešnosti s pomočjo Dupontovega sistema povezanih kazalnikov. Peto poglavje vsebuje povzetek člankov o Rdečem križu pri nas in po svetu. V šestem poglavju predstavim predloge možnih izboljšav. Sledi zaključek ter seznam uporabljene literature in virov.

1 PREDSTAVITEV ORGANIZACIJE RDEČI KRIŽ

Rdeči križ Slovenije je neodvisna humanitarna organizacija, ki je organizirana kot društvo. Deluje na območju Republike Slovenije, in sicer v 12-ih regijah, 56-ih območnih združenjih in 916-ih krajevnih organizacijah. Poslanstvo Mednarodne federacije društev Rdečega križa in tako tudi Rdečega križa Slovenije (v nadaljevanju RKS) je z močjo humanosti izboljšati življenje ranljivih ljudi (Organi RKS, 2013).

Sredstva za delovanje pridobiva na osnovi članarin, dohodkov Loterije Slovenije namenjene humanitarni dejavnosti, dohodkov od pridobitne dejavnosti, dohodkov od

občasnih akcij, javnih sredstev, donacij, prostovoljnih prispevkov ter drugih virov (Organi RKS, 2013).

Sedež RKS je v Ljubljani, medtem ko so sedeži območnih združenj razporejeni po določenih občinah v Sloveniji (Sedež in območne enote, 2013).

OZRK Zgornje Savinjske doline, ki ga obravnavam v zaključni strokovni nalogi, deluje na področju Upravne enote Mozirje, ki zajema sedem občin, in sicer Mozirje, Nazarje, Rečica ob Savinji, Ljubno ob Savinji, Gornji Grad, Luče ter Solčava. V vsaki od teh občin pa delujejo Krajevne organizacije, ki jih vodijo in kjer delajo prostovoljci. V OZRK Zgornje Savinjske doline obstaja 10 krajevnih organizacij, mednje spadajo Krajevna organizacija Rdečega križa (v nadaljevanju KO RK) Mozirje, KO RK Nazarje, KO RK Rečica ob Savinji, KO RK Ljubno ob Savinji, KO RK Nova Štifta, KO RK Gornji Grad, KO RK Bočna, KO RK Šmartno ob Dreti, KO RK Luče ter KO RK Solčava (Predstavitev RK Zgornje Savinjske doline, 2013).

2 ANALIZA BILANCE STANJA

Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje finančni položaj podjetja na določen dan. Iz bilance stanja je razvidna višina in struktura sredstev ter obveznosti do virov sredstev podjetja v določenem časovnem trenutku. Z drugimi besedami, bilanca stanja kaže premoženje podjetja, s katerim podjetje razpolaga ter vire financiranja, s katerimi v podjetju financirajo to premoženje na določen dan (Hočevvar, Igličar, & Zaman, 2002, str. 223).

Bilanca stanja vsebuje absolutne podatke, ki nam sicer dajo neko podobo o finančnem stanju podjetja, vendar je le-ta pogostokrat omejena in nepregledna. To pa je razlog za podrobnejšo analizo absolutnih podatkov, ki jih je potrebno prikazati kot relativna števila. Določiti je treba nek standard, nek drug podatek, s katerim primerjamo izbrane absolutne podatke iz bilance stanja. Kot standarde lahko vzamemo podatke iz preteklega poslovnega leta podjetja, podatke o načrtovanem poslovanju podjetja ali pa podatke o poslovanju podjetja, ki deluje v isti gospodarski panogi. Izbor standarda je običajno odvisen od dostopnosti podatkov in razlogov za oblikovanje analize (Igličar, 2009, str. 16). V zaključni strokovni nalogi bom analizirala podatke za leto 2012 in jih primerjala s podatki predhodnega leta. Bilanco stanja za leti 2011 in 2012 prikazujem v Prilogi 1, v Tabeli 1.

2.1 Analiza sredstev

Sredstva so denar, stvari in pravice izražene v denarni merski enoti, s katerimi premoženjskopravno razpolaga podjetje (Slovenski računovodski standardi 24, v nadaljevanju SRS). Sredstva morajo biti v obliki denarja, ali pa jih je možno zamenjati v denar, mora obstajati možnost prodaje sredstev, poleg tega pa se mora zanje predvidevati,

da se bodo uporabljala v prihodnjem poslovanju. V primeru, da so pogoji izpolnjeni, velja da so sredstva ekonomski dejavniki, kar pa pomeni, da delujejo v sedanjo oziroma prihodnjo korist podjetja. Med dolgoročna sredstva štejemo opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne finančne naložbe, medtem ko med kratkoročna sredstva štejemo zaloge, kratkoročne terjatve iz poslovanja, dolgoročne terjatve iz poslovanja, kratkoročne finančne naložbe, denarna sredstva ter aktivne časovne razmejitve (Hočevar et al., 2002, str. 35-39).

Dolgoročna sredstva se praviloma preoblikujejo v obdobju, ki je daljše od enega leta. Mednje štejemo opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena dolgoročna sredstva, dolgoročne finančne naložbe ter dolgoročne poslovne terjatve (SRS 24, 2013).

Kratkoročna sredstva pa se za razliko od dolgoročnih praviloma preoblikujejo v obdobju, krajšem od enega leta. Mednje štejemo zaloge, poslovne terjatve, kratkoročne finančne naložbe, denarna sredstva, kratkoročno odložene stroške, kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke (SRS 24, 2013).

Tabela 1: Vrednost (v EUR) in struktura sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	31.12.2011	%	31.12.2012	%	I_{12/11}
1. Dolgoročna sredstva	765	1,96	965	0,91	126,14
2. Kratkoročna sredstva	38.321	98,04	106.073	99,09	276,80
3. Aktivne časovne razmejitve	0	0	0	0	0
4. SKUPAJ SREDSTVA (1+2+3)	39.086	100,00	107.038	100,00	273,85

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012

Iz Tabele 1 so razvidna sredstva organizacije Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Razdelila sem jih na tri glavne postavke, torej dolgoročna sredstva, kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve. V obeh letih precejšnji delež sredstev predstavljajo kratkoročna sredstva, v letu 2011 so ta znašala 98,04 odstotkov vseh sredstev, leta 2012 pa 99,09 odstotkov. V letu 2011 so znašala 38.321 EUR, v letu 2012 pa 106.073 EUR, kar pomeni, da so se v drugem letu povečala za 176,80 odstotkov. Dolgoročna sredstva predstavljajo zanemarljiv delež vseh sredstev, saj so le-ta v letu 2011 znašala 765 EUR in tako predstavljala 1,96 odstotkov, leta 2012 pa 965 EUR, torej 0,91 odstotkov vseh sredstev, medtem ko aktivnih časovnih razmejitev ni bilo.

V Tabeli 2 prikazujem podrobnejšo razčlenbo dolgoročnih in kratkoročnih sredstev, iz česar je razvidno, zakaj so se dolgoročna in kratkoročna sredstva leta 2012 povečala glede na leto 2011.

Tabela 2: Vrednost (v EUR) in struktura razčlenjenih sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	31.12.2011	%	31.12.2012	%	I_{12/11}
1. DOLGOROČNA SREDSTVA	765	1,96	965	0,91	126,14
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	0	0	0	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	765	1,96	965	0,91	126,14
Naložbene nepremičnine	0	0	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0	0	0
Odložene terjatve za davek	0	0	0	0	0
2. KRATKOROČNA SREDSTVA	38.321	98,04	106.073	99,09	276,80
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	0	0	0
Zaloge	0	0	0	0	0
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	7.261	18,58	114	0,10	1,57
Denarna sredstva	31.060	79,46	105.959	98,99	341,14
3. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0	0	0
Zunajbilančna sredstva	0	0	0	0	0
4. SKUPAJ SREDSTVA (1+2+3)	39.086	100,00	107.038	100,00	273,85

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

V Tabeli 2 prikazujem razčlenjena dolgoročna in kratkoročna sredstva. Dolgoročna sredstva so sestavljena iz neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev, ki obsegajo dolgoročno odložene stroške poslovanja, dolgoročno odložene stroške razvijanja, dolgoročne premoženjske pravice in dobro ime. Neopredmetena dolgoročna sredstva pa so naložbe, ki pripomorejo k pridobitvi materialnih pravic, oziroma so to dolgoročno vračunljivi izdatki in stroški, ki nastajajo pri poslovanju podjetja (Hočevár et al., 2002, str. 43). Naslednja postavka dolgoročnih sredstev so opredmetena osnovna sredstva, ki v preučevani organizaciji predstavljajo vsa dolgoročna sredstva. V letu 2011 so znašala 765 EUR, glede na vsa sredstva samo 1,96 odstotkov, leta 2012 pa 965 EUR oziroma 0,91 odstotkov vseh sredstev. Od leta 2011 do 2012 so se povečala za 26,14 odstotkov. Opredmetena osnovna sredstva so stvari, katerih lastnik je podjetje in jih potrebuje za opravljanje svoje dejavnosti, uporablja pa jih tudi za vzdrževanje ter popraviljanje drugih opredmetenih osnovnih sredstev. Te stvari niso namenjene prodaji, podjetje jih poseduje, saj so namenjene za uporabo znotraj podjetja (Hočevár et al., 2002, str. 39, 40). Ostale postavke dolgoročnih sredstev so naložbene nepremičnine, dolgoročne

finančne naložbe, dolgoročne poslovne terjatve in odložene terjatve za davek, nobena od teh sredstev pa nima vrednosti v OZRK Zgornje Savinjske doline. Kratkoročna sredstva delimo na sredstva za prodajo, kratkoročne finančne naložbe, kratkoročne poslovne terjatve in denarna sredstva. Medtem ko prve tri postavke nimajo vrednosti, so kratkoročne poslovne terjatve leta 2011 znašale 7.264 EUR, kar predstavlja 18,58 odstotkov vseh sredstev, v letu 2012 pa so se znižale na 114 EUR, torej na 0,10 odstotkov vseh sredstev. Od leta 2011 do 2012 so se znižale za 98,43 odstotkov. Leta 2011 so denarna sredstva znašala 31.060 EUR, to je 79,46 odstotkov vseh sredstev, v letu 2012 pa so znašala 105.959 EUR oziroma 98,99 odstotkov celotnih sredstev. Denarna sredstva so se tako povišala kar za 241,14 odstotkov v enem letu. Razlog za to so prejeta denarna sredstva, s strani države ter drugih pravnih in fizičnih oseb, namenjena prenovi. Poplave so namreč uničile velik del pohištva in stavbe, zato so ta denar dobili in porabili za popravilo prostorov, v katerih delujejo.

2.2 Analiza obveznosti do virov sredstev

Obveznosti do virov sredstev temeljijo na pravno zasnovanem razmerju med podjetjem in virom sredstev, iz katerih se financira podjetje (SRS 24, 2013). Viri sredstev so pravne ter fizične osebe, ki so podjetju oziroma organizaciji omogočile pridobitev sredstev. Med vire sredstev tako uvrščamo vlagatelje, posojilodajalce, dobavitelje pa tudi zaposlene (Hočevar et al., 2002, str. 61). Obveznosti do virov sredstev so prikazane na desni, pasivni strani bilance stanja, medtem ko so sredstva prikazana na levi, torej aktivni strani. Obe strani bilance morata biti uravnoteženi, to pomeni, da morajo biti sredstva po vrednosti enaka obveznostim do virov sredstev (Hočevar et al., 2002, str. 223, 224). Obveznosti do virov sredstev so sestavljene iz obveznosti iz naslova kapitala, obveznosti iz naslova časovnih razmejitev ter obveznosti iz naslova dolgov (Hočevar et al., 2002, str. 62).

Tabela 3: Vrednost (v EUR) in struktura obveznosti do virov sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	31.12.2011	%	31.12.2012	%	I _{12/11}
1. SKLAD	17.563	44,93	71.564	66,86	407,47
2. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0	0	0
3. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	0	0	0	0	0
4. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	21.523	55,07	35.474	33,14	164,82
5. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0	0	0

se nadaljuje

nadaljevanje

6. SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (1+2+3+4+5)					
--	--	--	--	--	--

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

V Tabeli 3 so prikazane obveznosti do virov sredstev organizacije Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Skupne obveznosti so leta 2011 znašale 39.086 EUR, leta 2012 pa 107.038 EUR, kar pomeni, da so se v letu 2012 glede na prejšnje leto povečale za 173,86 odstotkov. Največji del obveznosti do virov sredstev so v letu 2011 predstavljale kratkoročne obveznosti, znašale so 21.523 EUR, se pravi 55,07 odstotkov celotnih obveznosti. Nekoliko nižji delež je predstavljal sklad, ki je znašal 17.563 EUR, kar je 44,93 odstotkov vseh obveznosti. V letu 2012 se je sklad povišal na 66,76 odstotkov vseh obveznosti oziroma na 71.564 EUR, prav tako so se tudi kratkoročne obveznosti povišale na 35.474 EUR, kar predstavlja 33,14 odstotkov vseh obveznosti v letu 2012. Sklad se je torej v letu 2012 glede na leto 2011 povišal za 307,47 odstotkov, kratkoročne obveznosti pa za 64,82 odstotkov. Kot je razvidno iz Tabele 3, v letih 2011 in 2012 drugih obveznosti do virov sredstev v OZRK Zgornje Savinjske doline niso imeli.

V Tabeli 4 prikazujem razčlenjene obveznosti do virov sredstev obravnavane organizacije v letih 2011 in 2012. Iz Tabele 4 je razvidno, da organizacija ni imela posebno razčlenjenih obveznosti do virov sredstev, saj gre pri omenjenemu skladu za društveni sklad, ki nima podrobnejših razčlemb, pri kratkoročnih obveznostih pa gre za kratkoročne poslovne obveznosti.

Tabela 4: Vrednost (v EUR) in struktura razčlenjenih obveznosti do virov sredstev (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	31.12.2011	%	31.12.2012	%	I_{12/11}
1. SKLAD	17.563	44,93	71.564	66,86	407,47
Društveni sklad	17.563	44,93	71.564	66,86	407,47
Presežek iz prevrednotenja	0	0	0	0	0
2. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0	0	0
3. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	0	0	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0	0	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	0

se nadaljuje

nadaljevanje

Odložene obveznosti za davek	0	0	0	0	0
4. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	21.523	55,07	35.474	33,14	164,82
Obveznosti, vključene v skupino za odtujitev	0	0	0	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	21.523	55,07	35.474	33,14	164,82
Kratkoročni dolgovi do članov	0	0	0	0	0
5. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0	0	0
Zunajbilančne obveznosti	0	0	0	0	0
6. SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (1+2+3+4+5)	39.086	100,00	107.038	100,00	273,86

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

3 ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA IN USPEŠNOSTI

Da bi lahko analizirali poslovni izid in uspešnost podjetja, moramo spremljati in ocenjevati uspeh in uspešnost poslovanja podjetja, ugotavljati odklone med doseženimi in določenimi osnovami, ocenjevati odklone ter luščiti problemske položaje. Dobra ocena problemskega položaja omogoča identifikacijo glavnega problema in rešitev (Pučko, 1999, str. 141).

3.1 Analiza izkaza poslovnega izida

S pojmom poslovni izid razumemo razlike med različnimi vrstami pozitivnih in negativnih poslovnoizidnih tokov, torej med prihodki in odhodki. Poznamo dve vrsti izkaza poslovnega izida, in sicer temeljni in razširjeni poslovni izid. Razlika med njima je v tem, da prvega zanimajo razlike med vsemi prihodki in odhodki, drugega pa le med nekaterimi (Turk, Melavc, & Korošec, 2004, str. 107).

Struktura prihodkov

Prihodki zmanjšani za odhodke oblikujejo poslovni izid organizacije v določenem obračunskem obdobju. Večinoma so opredeljeni s prodajno vrednostjo prodanih

proizvodov, ki ne vključuje davka na dodano vrednost, vsebujejo pa še nekatere druge postavke, ki tudi povečujejo poslovni izid (Hočevar, Igličar, & Zaman, 2001, str. 107).

Vrednost in struktura prihodkov OZRK Zgornje Savinjske doline za leti 2011 in 2012 sta prikazani v Tabeli 5. Največji delež vseh prihodkov v obeh letih predstavljajo prihodki od dejavnosti, in sicer 53.546 EUR v letu 2011, kar znaša 99,63 odstotkov vseh prihodkov in 171.256 EUR, torej 99,67 odstotkov v naslednjem letu. Iz Tabele 5 je razvidno, da prihodke od dejavnosti sestavljajo različne dotacije, prispevki, članarine in prihodki od prodaje. Postavka donacije drugih pravnih in fizičnih oseb pojasnjuje kar precejšnjo razliko med prihodki od dejavnosti v letu 2011 in 2012, saj so le-te v letu 2011 znašale 11.489 EUR, naslednje leto pa so se zvišale na 130.150 EUR. Finančnih prihodkov organizacija v teh dveh letih ni imela, bila pa je deležna zanemarljivih drugih prihodkov. Leta 2011 so drugi prihodki znašali le 0,37 odstotkov vseh prihodkov, leto kasneje pa 0,33 odstotkov.

Tabela 5: Vrednost (v EUR) in struktura prihodkov (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	%	2012	%	I_{12/11}
1. Prihodki od dejavnosti	53.546	99,63	171.256	99,67	319,83
a) dotacije iz Fundacije za financiranje invalidskih in humanitarnih org v Sloveniji	0	0	5.534	3,22	0
b) dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	15.683	29,18	24.537	14,28	156,46
c) dotacije iz drugih fundacij, skladov in ustanov	2.018	3,75	0	0	0
č) donacije drugih pravnih in fizičnih oseb	11.489	21,38	130.150	75,75	1.132,82
d) prispevki uporabnikov posebnih socialnih programov	0	0	0	0	0
e) članarine in prispevki članov	0	0	0	0	0
f) prihodki od prodaje trgovskega blaga, storitev in proizvodov	24.356	45,32	11.035	6,42	45,31
g) ostali prihodki od dejavnosti	0	0	0	0	0
2. Finančni prihodki	0	0	0	0	0
3. Drugi prihodki	200	0,37	571	0,33	285,5
4. Celotni prihodki (1+2+3)	53.746	100,00	171.827	100,00	319,70

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Struktura odhodkov**

Odhodki so nasprotje prihodkom in kot že rečeno, skupaj z njimi oblikujejo poslovni izid organizacije v določenem obračunskem obdobju. V največji meri so opredeljeni s prodanimi količinami, s katerimi so pridobljeni prihodki, vsebujejo pa še nekatere druge postavke zunaj stroškov in nabavnih vrednosti, ki tudi zmanjšujejo poslovni izid (Hočevar et al., 2001, str. 91).

Tabela 6: Vrednost (v EUR) in struktura odhodkov (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	%	2012	%	I_{12/11}
1. Odhodki iz dejavnosti	45.214	100,00	117.401	99,66	259,66
a) stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga	858	1,90	426	0,36	49,65
b) Stroški storitev	25.757	56,97	101.502	86,16	394,08
c) Stroški dela	18.463	40,83	15.473	13,13	83,81
č) Dotacije drugim pravnim osebam	0	0	0	0	0
d) Odpisi vrednosti	0	0	0	0	0
e) Drugi odhodki iz dejavnosti	136	0,30	0	0	0
2. Finančni odhodki	0	0	0	0	0
3. Drugi odhodki	0	0	406	0,34	0
4. Celotni odhodki (1+2+3)	45.214	100,00	117.807	100,00	260,55

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 6 sta razvidni vrednost in struktura odhodkov, ki jih je imela organizacija OZRK Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Tako kot finančnih prihodkov, tudi finančnih odhodkov organizacija v obravnavanih letih ni zabeležila. V letu 2011 tudi drugih odhodkov ni bilo, zabeležili pa so jih leta 2012, vendar je njihov delež v celotnih odhodkih znašal zgolj 0,34 odstotka. V obeh letih so večinski delež vseh odhodkov predstavljali odhodki iz dejavnosti, sestavljeni iz stroškov porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga, stroškov storitev in dela, dotacij drugim pravnim osebam, odpisa vrednosti ter drugih odhodkov iz dejavnosti. Odhodki iz dejavnosti so leta 2011 znašali 45.214 EUR, naslednje leto pa so se povečali za 159,66 odstotkov, torej na 171.401 EUR. Ker drugih odhodkov v prvem letu ni bilo, so celotni odhodki znašali 45.214 EUR, v drugem letu pa 171.807 EUR.

- **Analiza čistega poslovnega izida**

Čisti poslovni izid je celoten poslovni izid, zmanjšan za davke iz dobička. Pripada podjetju, ki lahko razpolaga z njim po odbitku davka (SRS 19, 2013).

Tabela 7: Vrednost (v EUR) in struktura čistega poslovnega izida (v %) društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Celotni prihodki	53.746	171.827	319,70
2. Celotni odhodki	45.214	117.807	260,55
3. Poslovni izid pred obdavčitvijo (1-2)	8.532	54.020	633,15
4. Davek iz dobička	0	0	0
5. Čisti poslovni izid (3-4)	8.532	54.020	633,15

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

V Tabeli 7 prikazujem čisti poslovni izid obravnavane organizacije v letih 2011 in 2012. Poslovni izid pred obdavčitvijo je enak čistemu poslovnem izidu v obeh letih, saj ni bilo potrebe po obračunu DDV. V obdobju enega leta niso presegli zneska 25.000 EUR obdavčljivega prometa, torej so od prodaje svojega blaga na trgu v obeh letih zaslužili manj kot toliko. V omenjeni znesek 25.000 EUR niso vštete različne donacije, članarine in javna sredstva. Čisti poslovni izid je tako v letu 2011 znašal 8.532 EUR, leto kasneje pa se je povečal na 54.020 EUR, torej se je v letu 2012 glede na prejšnje leto povečal za 533,15 odstotkov. Razlog za povečanje poslovnega izida so denarna sredstva, ki jih je OZRK Zgornje Savinjske doline dobilo od države ter drugih pravnih in fizičnih oseb v letu 2012 zaradi poplav. Denar je bil namenjen popravilu prostorov, v katerih delujejo, in popravilu ter zamenjavi uničenih sredstev. Vseh popravil seveda ni bilo mogoče realizirati v enem letu, zato so prihodki v letu 2012 višji od odhodkov in posledično je tudi čisti poslovni izid precej višji od poslovnega izida v preteklem letu.

4 ANALIZA POMEMBNEJŠIH KAZALNIKOV POSLOVANJA

Kazalniki so relativna števila, dobimo jih pa tako, da določeno ekonomsko kategorijo delimo z neko drugo. Razčlenimo jih na odstotke udeležbe, indekse in koeficiente. Vsebinsko razlaganje izračunane vrednosti kazalnika je bolj pomembno pa tudi bolj zahtevno kot sam izračun. Včasih se zgodi, da dobimo pravo predstavo o izračunani

vrednosti določenega kazalnika pri nekem podjetju šele takrat, ko ga primerjamo s kazalnikom sorodnega podjetja (Hočevár et al., 2001, str. 406-408).

V nadaljevanju bom prikazala osnovne vrste kazalnikov organizacije Rdeči križ območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Mednje spadajo kazalniki stanja financiranja, kazalniki stanja investiranja, kazalniki plačilne sposobnosti, kazalniki obračanja, kazalniki gospodarnosti ter kazalniki dobičkonosnosti.

4.1 Kazalniki stanja financiranja

Kazalniki stanja financiranja temeljijo na analizi načina financiranja organizacije, kjer je pomembna višina dolgov, kapitala v strukturi vseh virov financiranja. Te kazalnike upoštevajo posojilodajalci podjetij pri preverjanju tveganosti glede vračil glavnice in obresti (Hočevár et al., 2001, str. 408).

Delež kapitala v financiranju

Ta kazalnik kaže delež kapitala v celotni pasivni strani bilance podjetja. Večja kot je vrednost kazalnika, večji je delež kapitala med celotnimi viri sredstev. Posojilodajalci so naklonjeni čim večjim vrednostim kazalnika, saj jim pove, v kolikšni meri je podjetje odvisno od zunanjih virov financiranja (Hočevár et al., 2001, str. 408).

V Tabeli 8 prikazujem kolikšen je bil delež kapitala v financiranju OZRK Zgornje Savinjske doline v preučevanih letih.

Tabela 8: Delež kapitala v financiranju društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Kapital	17.563	71.564	407,47
2. Obveznosti do virov sredstev	39.086	107.038	273,85
3. Delež kapitala v financiranju (1/2)	0,45	0,67	148,89

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Delež kapitala v financiranju je v Rdečem križu Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letu 2011 znašal 0,45, leto kasneje pa se je povečal za 48,86 odstotkov in znašal 0,67.

- **Delež dolgov v financiranju**

Kazalnik deleža dolgov v financiranju se dopolnjuje s kazalnikom deleža kapitala v financiranju in nam pove, kolikšen del sredstev je financiran s tujimi viri (Hočevar et al., 2001, str. 409).

Tabela 9: Delež dolgov v financiranju društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Dolgovi	21.523	35.474	164,82
2. Obveznosti do virov sredstev	39.086	107.038	273,85
3. Delež dolgov v financiranju (1/2)	0,55	0,33	60

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 9 je razvidno, da je delež dolgov v financiranju v letu 2011 je znašal 0,55, v letu 2012 pa 0,33, torej se je znižal za 40 odstotkov. Ker se kazalnik dopolnjuje s predhodnim kazalnikom, bi ga lahko izračunala tudi tako, da bi od 1 odštela delež kapitala v financiranju in bi tako dobila delež dolgov v financiranju.

- **Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev**

Kazalnik dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev nam pove, v kakšni meri organizacija financira svoja dolgoročna sredstva z dolgoročnimi viri (Ponikvar, b.l., str. 32). V primeru podkapitaliziranosti je vrednost kazalnika manjša od 1, kar kaže na to, da so dolgoročna sredstva financirana s kratkoročnimi viri (Kazalniki pokritosti, 2013).

Tabela 10: Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Kapital	17.563	71.564	407,47
2. Rezervacije	0	0	0
3. Dolgoročni dolgovi	0	0	0
4. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0	0	0
5. Dolgoročna sredstva	765	965	126,14
6. Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev (1+2+3+4)/5	22,96	74,16	322,99

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

V Tabeli 10 prikazujem dolgoročno pokritost dolgoročnih sredstev organizacije Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Kot je razvidno iz Tabele 10, v organizaciji v preučevanih letih rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev niso imeli, prav tako kot tudi niso imeli dolgoročnih dolgov, zato se kazalnik v obeh letih izračuna kot razmerje med kapitalom in dolgoročnimi sredstvi. Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev je v letu 2011 znašala 22,96, v letu 2012 pa se je povečala za 322,99 odstotkov in tako znašala 74,16. Kazalnik je v obeh primerih večji od 1, kar pomeni, da so vsa dolgoročna sredstva financirana z dolgoročnimi viri.

- **Kratkoročni koeficient**

Vrednost kratkoročnega koeficienta nam pove, ali je organizacija zmožna pokriti vse trenutne kratkoročne obveznosti s kratkoročnimi sredstvi (Ponikvar, b.l., str. 32).

Tabela 11: Kratkoročni koeficient društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Kratkoročna sredstva	38.321	106.073	276,80
2. Kratkoročne obveznosti	21.523	35.474	164,82
3. Kratkoročni koeficient (1/2)	1,78	2,99	167,98

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 11 je razvidno, da je kratkoročni koeficient organizacije Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letu 2011 znašal 1,78. V naslednjem letu se je povečal za 67,98 odstotkov in znašal 2,99. Preučevana organizacija ni v likvidnostnih težavah, saj je vrednost kazalnika vedno višja od 1.

- **Pospešeni koeficient**

Pospešeni koeficient nam pokaže, ali je organizacija sposobna pokriti svoje trenutne kratkoročne obveznosti s kratkoročnimi sredstvi v primeru, da ne bi mogla prodati zalog (Ponikvar, b.l., str. 32). Izračunamo ga kot razmerje med kratkoročnimi sredstvi, od katerih odštejemo zaloge, in kratkoročnimi obveznostmi. V OZRK Zgornje Savinjske doline v preučevanih letih niso zabeležili zalog, zato je vrednost pospešenega koeficienta enaka vrednosti zgoraj izračunanemu kratkoročnemu koeficientu.

- **Hitri koeficient**

Hitri koeficient nam pove ali je organizacija zmožna poravnati trenutne kratkoročne obveznosti z denarjem (Ponikvar, b.l., str. 32).

Tabela 12: Hitri koeficient društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Denarna sredstva	31.060	105.959	341,14
2. Kratkoročne obveznosti	21.523	35.474	164,82
3. Hitri koeficient (1/2)	1,44	2,99	207,64

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Kot je razvidno iz Tabele 12, je vrednost hitrega kazalnika v obeh letih nad priporočljivo mejo 0,5. V letu 2011 je kazalnik znašal 1,44, leto za tem pa 2,99, torej se je povišal za 107,64 odstotkov. To pomeni, da je OZRK Zgornje Savinjske doline zmožno poravnati svoje kratkoročne obveznosti z denarjem.

- **Kazalnik finančnega vzvoda**

Ta kazalnik kaže razmerje med dolgovi in kapitalom. Večji kot je kazalnik, večji je odstotek dolgov med celotnimi viri financiranja (Hočevvar et al., 2001, str. 411).

Tabela 13: Kazalnik finančnega vzvoda društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Dolgovi	21.523	35.474	164,82
2. Kapital	17.563	71.564	407,47
3. Kazalnik finančnega vzvoda (1/2)	1,23	0,49	39,84

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 13 je razvidno kakšno je bilo razmerje med dolgovi in kapitalom v organizaciji Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Kazalnik finančnega vzvoda je v letu 2011 znašal 1,23, kar pomeni, da je bil delež dolgov med viri financiranja višji od kapitala. V letu 2012 se je kazalnik zmanjšal za 60,16 odstotkov in je tako znašal 0,49, torej je bil v tem letu delež kapitala višji od deleža dolgov.

4.2 Kazalniki obračanja

Kazalniki obračanja so usmerjeni v hitrost obračanja posameznih vrst sredstev. Rezultati teh kazalnikov nam povedo, kakšna je učinkovitost poslovanja s sredstvi (Hočevnar et al., 2001, str. 419).

- **Kazalnik obračanja terjatev**

Ta kazalnik nam pove, kolikokrat so se terjatve obrnile v denarna sredstva v enem letu. Na osnovni tega kazalnika lahko ocenimo plačilno sposobnost kupcev ter sposobnost organizacije pri izterjavi terjatev (Hočevnar et al., 2001, str. 419).

Tabela 14: Kazalnik obračanja terjatev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Čisti prihodki od prodaje	24.356	11.035	45,31
2. Povprečno stanje terjatev	7.261	114	1,57
3. Obračanje terjatev ($\frac{1}{2}$)	3,35	96,79	2.889,25
4. Dnevi vezave terjatev (365 dni/3)	108,96	3,77	3,46

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 14 lahko razberemo, da je kazalnik obračanja terjatev leta 2011 znašal 3,35, leta 2012 pa se povečal kar na 96,79. Ta rezultat je posledica zmanjšanja kratkoročnih poslovnih terjatev, saj so se le-te v letu 2012, glede na prejšnje leto, znižale kar za 98,43 odstotkov. V Tabeli 14 so prikazani tudi dnevi vezave terjatev, ki so leta 2011 znašali 108,96, leta 2012 pa 3,77. Iz tega je razvidno, da je OZRK Zgornje Savinjske doline, v letu 2011, kreditiralo svoje kupce 109 dni, medtem ko jih je leto kasneje, kreditiralo samo 4 dni.

- **Kazalnik obračanja obratnih sredstev**

Kazalnik obračanja obratnih sredstev nam pove, kolikokrat se obratna sredstva obrnejo v merjenem obdobju (Kazalniki obračanja, 2013).

Tabela 15: Kazalnik obračanja obratnih sredstev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Stroški blaga in materiala	858	426	49,65
2. Stroški storitev	25.757	101.502	394,08

se nadaljuje

nadaljevanje

3. Stroški dela	18.463	15.473	83,81
4. Drugi poslovni odhodki	136	0	0
5. Povprečno stanje obratnih sredstev	38.321	106.073	276,80
6. Obračanje obratnih sredstev $((1+2+3+4)/5)$	1,18	1,11	94,07

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 15 je razvidno kakšno je bilo razmerje med stroškovno vrednostjo proizvodnje in povprečnim stanjem obratnih sredstev v organizaciji Rdeči križ Območno združenje Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012. Kazalnik je v letu 2011 znašal 1,18, leto kasneje pa se je znižal za 5,93 odstotkov kar pomeni, da je v letu 2012 znašal 1,11.

V sklopu kazalnikov obračanja so z vidika analiziranja najpomembnejši kazalnik obračanja terjatev kazalnik obračanja obratnih sredstev in kazalnik obračanja zalog. Koeficienta obračanja terjatev do kupcev in obračanje obratnih sredstev sem analizirala zgoraj, medtem ko koeficienta obračanja zalog proizvodov in posledično dni vezave zalog, ne bom izračunala, saj OZRK Zgornje Savinjske doline v preučevanih letih ni imelo knjiženih nobenih zalog.

4.3 Analiza poslovne uspešnosti s pomočjo Dupontovega sistema

Dupontova analiza je sistem medsebojno povezanih kazalnikov, katerega bistvo je, da dobičkonosnost kapitala razčleni na zmnožek treh kazalcev, in sicer dobičkovnost prihodkov, obračanje sredstev ter razmerje med sredstvi in kapitalom. Dupontova analiza je dobila ime po amerškemu podjetju Dupont, kjer so jo začeli uporabljati proti koncu dvajsetih let v prejšnjem stoletju (Tekavčič & Megušar, 2013 str. 2)

Za analizo po metodi Dupontovega sistema povezanih kazalnikov sem se odločila, ker prikaže celotno poslovanje organizacije. Analizo bom začela tako, da bom sistem razčlenjevala od spodaj navzgor in na ta način analizirala kazalnike, ki sestavljajo celotni sistem. Dupontov sistem medsebojno povezanih kazalnikov organizacije Rdeči križ območno združenje Zgornje Savinjske doline za leti 2011 in 2012 prikazujem v Prilogi 2.

- **Dobičkovnost prihodkov**

Kazalnik dobičkovnosti prihodkov kaže delež čistega dobička v prihodkih. Iz Tabele 16 lahko razberemo, da je dobičkovnost prihodkov v letu 2011 znašala 15,87, leto kasneje pa se je povečala za 98,04 odstotkov, torej je znašala 31,44. Čisti poslovni izid se je iz leta

2011 na 2012 namreč povečal za več kot so se v istem obračunskem obdobju povečali celotni prihodki.

Tabela 16: Dobičkonosnost prihodkov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	8.532	54.020	633,15
2. Celotni prihodki	53.746	171.827	319,70
3. Dobičkovnost prihodkov (1/2)*100	15,87	31,44	198,04

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Obračanje sredstev**

Kazalnik nam pove, kakšno je razmerje med celotnimi prihodki in povprečnim stanjem sredstev. Kot je razvidno iz Tabele 17, je kazalnik obračanja sredstev leta 2011 znašal 1,38, leta 2012 pa se je povečal za 16,74 odstotkov in je tako znašal 1,61. Rezultat je posledica povečanja tako celotnih prihodkov kot tudi celotnih sredstev v letu 2012 glede na prejšnje leto. Celotni prihodki so se povečali za 219,70 odstotkov, celotna sredstva pa za 173,85 odstotkov.

Tabela 17: Obračanje sredstev v društvu Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I _{12/11}
1. Celotni prihodki	53.746	171.827	319,70
2. Celotna sredstva	39.086	107.038	273,85
3. Obračanje sredstev (1/2)	1,38	1,61	116,74

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Dobičkonosnost sredstev**

S pomočjo zgoraj izračunanih kazalnikov, lahko izračunamo kazalnik dobičkonosnost sredstev, ki meri uspešnost uporabe sredstev. Izračunala ga bom tako, da bom kazalnik dobičkonosnost prihodkov pomnožila s kazalnikom obračanja sredstev. V letu 2011 je dobičkonosnost sredstev znašala 21,83, leto kasneje pa 50,47. V letu 2012 se je, glede na prejšnje leto, dobičkonosnost sredstev povečala za 131,20 odstotkov. Podatki in izračuni so prikazani v Tabeli 18.

Tabela 18: Dobičkonosnost sredstev društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Dobičkovnost prihodkov	15,87	31,44	198,04
2. Obračanje sredstev	1,38	1,61	116,74
3. Dobičkonosnost sredstev (1*2)	21,83	50,47	231,20

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Razmerje med sredstvi in kapitalom**

V Tabeli 19 prikazujem razmerje med celotnimi sredstvi in kapitalom, ki je v letu 2011 znašalo 2,23, leta 2012 pa 1,50. Struktura financiranja se je tako v letu 2012 zmanjšala za 32,79 odstotkov.

Tabela 19: Struktura virov financiranja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Celotna sredstva	39.086	107.038	273,85
2. Kapital	17.563	71.564	407,47
3. Celotna sredstva/kapital (1/2)	2,23	1,50	67,21

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Dobičkonosnost kapitala**

Naslednji kazalnik iz sistema povezanih kazalnikov je dobičkonosnost kapitala, ki ga izračunamo kot zmnožek dobičkonosnosti sredstev in strukture financiranja. Ta kazalnik nam pove, koliko denarnih enot dobička je podjetje ustvarilo z eno denarno enoto kapitala. V Tabeli 20 je prikazano, da je dobičkonosnost kapitala v letu 2011 znašala 48,58, leto zatem pa se je povečala za 55,38 odstotkov in tako znašala 75,48. Rezultat je posledica povečanja dobičkonosnosti sredstev za 131,20 odstotkov v letu 2012 glede na prejšnje leto ter zmanjšanja razmerja med sredstvi in kapitalom za 32,79 odstotkov v istem obračunskem obdobju.

Tabela 20: Dobičkonosnost kapitala društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Dobičkonosnost sredstev	21,83	50,47	231,20
2. Celotna sredstva/kapital	2,23	1,50	67,21
3. Dobičkonosnost kapitala (1*2)	48,58	75,48	155,38

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

- **Ekonomičnost iz poslovanja**

Ta kazalnik nam pove, kakšna je učinkovitost poslovanja določenega podjetja, glede na njegovo dejavnost, iz kazalnika so namreč izločeni prihodki in odhodki iz financiranja ter izredni prihodki in odhodki (Hočevar, Igličar, & Zaman, 2000, str. 421).

Tabela 21: Ekonomičnost iz poslovanja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Prihodki od poslovanja	53.546	171.256	319,83
2. Odhodki od poslovanja	45.214	117.401	259,66
3. Ekonomičnost iz poslovanja (1/2)	1,18	1,46	123,73

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Iz Tabele 21 je razvidno, da je ekonomičnost iz poslovanja v letu 2011 znašala 1,18, v letu 2012 pa 1,46. Kazalnik se je torej v enem letu povečal za 23,73 odstotkov, kar pomeni, da so v organizaciji z enakimi odhodki ustvarili večje prihodke oziroma z manjšimi odhodki enake prihodke.

- **Celotna ekonomičnost**

Kazalnik celotne ekonomičnosti je podoben kazalniku ekonomičnosti iz poslovanja, razlikujeta se samo po tem, da celotna ekonomičnost upošteva vse prihodke in vse odhodke, medtem ko ekonomičnost iz poslovanja upošteva le poslovne prihodke in odhodke.

Tabela 22: Celotna ekonomičnost društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	2012	I_{12/11}
1. Prihodki	53.746	171.827	319,70
2. Odhodki	45.214	117.807	260,55
3. Celotna ekonomičnost (1/2)	1,19	1,46	122,69

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

V Tabeli 22 prikazujem celotno ekonomičnost preučevane organizacije v letih 2011 in 2012. Iz nje lahko razberemo, da je celotna ekonomičnost v letu 2011 znašala 1,19, v naslednjem letu pa se je povečala za 22,69 odstotkov in tako znašala 1,46. Kazalnik je pozitiven, kar pomeni, da je organizacija v obeh letih poslovala z dobičkom.

5 O DELOVANJU RDEČEGA KRIŽA V MEDIJIH

Velikokrat smo priča raznim zgodbam o Rdečem križu, ki se pojavljajo v medijih. Tako v Sloveniji kot tudi drugod po svetu, se govori na eni strani o pomoči, ki jo Rdeči križ nudi ljudem, na drugi strani pa o nepravilnostih delovanja te organizacije. V nadaljevanju bom povzela štiri članke, ki se nanašajo na poslovanje Rdečega križa. Dva članka se nanašata na akcije, s katerimi Rdeči križ Slovenije pomaga drugim. S krvodajalsko akcijo spodbuja ljudi k darovanju krvi, pri akciji Otroci za otroke pa osnovnošolci zbirajo denar in šolske potrebščine za sovrstnike, ki si tega ne morejo privoščiti. Druga dva članka govorita o pomoči, ki jo je Rdeči križ nudil ob naravnih nesrečah v tujini. Eden izmed člankov namiguje na nepošteno vedenje Rdečega križa, saj zbranega denarja po opustošenju, ki ga je povzročil orkan v New Yorku, ni razdelil v celoti. Drugi članek pa opisuje na kakšen način je Rdeči križ priskočil na pomoč ob požaru, ki je izbruhnil v Arizoni. Predstavljeni članki kažejo na to, da Rdeči križ po vsem svetu opazuje ljudi in reagira v primeru stiske. Z raznimi akcijami in nudenjem pomoči ob naravnih nesrečah izvaja svoje poslanstvo.

5.1 Rdeči križ podvojil pomoč

Ta članek je bil objavljen na spletni strani revije Žurnal, na dan 7.8.2013. V njem piše, da je Območno združenje Rdeči križ Ljubljana, to leto pomagalo kar 250 družinam in to tako, da je otrokom podarilo šolske potrebščine. Prejšnja leta so pomagali 200 otrokom iz materialno in socialno ogroženih družin, letos pa so poleg tega razdelili po šolah še 200 šolskih torb. V bistvu gre za eno izmed dobrodelnih akcij Rdečega križa, ki se imenuje Otroci za otroke. V akciji namreč sodelujejo tudi vrtci, osnovne ter srednje šole, ki so zbrale 243 kilogramov šolskih potrebščin in 1.767,30 EUR prostovoljnih prispevkov, namenjenih nakupom šolskih torb in ostalih potrebščin (Kolar, 2013).

5.2 Red Cross Responds to Devastating Arizona Wildfire

Članek je bil objavljen na spletni strani ameriškega Rdečega križa, in sicer 1. julija letos. Govori o požaru, ki je izbruhnil v severnem Phoenixu v Arizoni in o tem kako je tamkajšnji Rdeči križ reagiral. Za začetek so iz Rdečega križa izrazili globoka sožalja družinam posameznikov, ki so med požarom izgubili življenje. Potem so odprli dve zavetišči v Arizoni, eno v Prescottu in drugo v Wickenburgu za vse tiste, ki so bili evakuirani. Delavci in prostovoljci Rdečega križa so tem ljudem prinašali hrano in vodo, zagotavljali so jim zdravstvene storitve, poleg tega pa so z zdravili zalagali lokalno bolnišnico oziroma lokalni zdravstveni center (Red Cross Responds to Devastating Arizona Wildfire, 2013).

5.3 American Red Cross still has over \$100 million in Hurricane Sandy relief aid – 7 months later

Članek v Daily News, objavljen 28. maja 2013 pa prikazuje Rdeči križ v popolnoma drugačni luči. Govori namreč, da so po orkanu imenovanem Sandy, ki je 29.10.2012 opustošil New York, zbrali okoli 303 milijone dolarjev, vendar je po pol leta ostalo 110 milijonov neporabljenih. Kritiki se sprašujejo, zakaj organizacija ni tega denarja namenila žrtvam orkana takoj po opustošenju in čez zimo, ko si mnogi niso mogli privoščiti toplega zavetišča. Rdeči križ se brani z izjavo, da hranijo denar za še bolj krizne trenutke oziroma zato, da bodo lahko bolj pomagali ljudem na dolgi rok (Beekman, 2013).

5.4 Rdeči križ: Kri rešuje življenje

V Žurnalu so 8.5.2013 objavili članek, ki govori o krvodajalstvu. Na dan objave članka je bil mednarodni dan rdečega križa, zato so takrat pričeli s tradicionalno tedensko akcijo, ki se je glasila 150 let humanitarnega dela – Kri rešuje življenja. V Sloveniji smo pri preskrbi s krvjo samozadostni, zato so krvodajalci tako pomembni za zdravstveni sistem. Kri daruje skoraj šest odstotkov Slovencev, z drugimi besedami, kri daruje okoli 350 krvodajalcev na dan (Cestnik, 2013).

6 PREDLOGI MOŽNIH IZBOLJŠAV

V OZRK Zgornje Savinjske doline, pridobivajo sredstva za delovanje skozi dotacije iz fundacije za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v Republiki Sloveniji, dotacij iz proračunskih in drugih javnih sredstev, datacij iz drugih fundacij, skladov in ustanov, donacij drugih pravnih in fizičnih oseb, prispevkov uporabnikov posebnih socialnih programov, članarin in prispevkov članov, prihodkov od prodaje trgovskega blaga, storitev in proizvodov ter ostalih prihodkov od dejavnosti (Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012).

Ena izmed možnosti, kako povečati sredstva v organizaciji je, da bi izvajali dobrodelne koncerte. Takšni koncerti se sicer izvajajo znotraj Območnega združenja Zgornje Savinjske doline, ampak redkokdaj. Zato bi lahko koncerte organizirali periodično, na vsake toliko časa, z različnimi tematikami, na različnih mestih in seveda z različnimi nastopajočimi. V tem primeru bi bilo potrebno dobiti zastoj prostore in nastopajoče, ampak saj to je namen dobrodelnega koncerta, narediti nekaj za drugega in pri tem ne misliti na svojo korist. Idejo sem predstavila sekretarki OZRK Zgornje Savinjske doline, ge. Ilki Kramer Marolt, ki mi je povedala, da so ti koncerti učinkoviti samo v primeru, če se organizirajo za točno določeno osebo. Logično je, da se bodo ljudje udeležili koncerta in bodo pripravljeni plačati vstopnino, če bodo vedeli, da bodo s tem pomagali nekomu, ki ga poznajo, nekomu, za katerega vedo, da potrebuje njihovo pomoč. Mogoče bi bilo dobro, če bi se po koncertu lahko ljudje prepričali, da gre denar res v prave namene in se na ta način rešili skeptičnosti.

Lahko bi uvedli delavnice na temo, kako pomagati samemu sebi tako fizično kot psihično. Povabili bi svetovalce na področju osebnostnega razvoja, na drugi strani bi lahko izvajali predavanja in delavnice o tem, kako si lahko pridelamo hrano sami in pa predavanja delovanju skupnosti.

Izobraževanja ne bi prinesla organizaciji dodatnih sredstev med samim izvajanjem, bi pa pripomogla k drugačni miselnosti ljudi in posledično tudi k večjemu sočutju in dobrodelnosti, torej bi bila izobraževanja dobra dolgoročna poteza. Ena izmed zamisli, kako do novih sredstev, pa je sledeča. Vsaka krajevna organizacija zase dobi določeno število paketov hrane, vode in mleka in jih potem razdeli ljudem, ki ustrezajo določenim kriterijem. Praktično je nemogoče točno določiti koliko paketov se bo vsak mesec razdelilo in zato jih po navadi nekaj ostane, ti pa se potem delijo med prostovoljne delavce v krajevnih organizacijah. Odvečni paketi bi se lahko prodajali po nekoliko nižjih cenah kot jih imajo trgovine. Delavci in ostali, bi jih lahko kupili in tako bi pritekalo več denarja v organizacijo. Vsaka krajevna organizacija, bi na ta način privarčevala nekaj denarja, ki bi ga lahko potem namenila za razne dobrodelne namene, kot so pomoč družini, kjer sta oba starša izgubila službe, pomoč družini, kjer so utrpeli škodo zaradi naravnih nesreč, pomoč otrokom brez staršev, pomoč starejšim z nizkimi pokojninami in drugo.

SKLEP

OZRK Zgornje Savinjske doline je v letu 2012 utrpelo precej materialne škode zaradi poplav. Voda je poplavlila in uničila stavbo, v kateri imajo prostore namenjene skladiščenju in predaji paketov hrane, vode in mleka. V isti stavbi se nahajata še pisarni za sekretarko in računovodkinjo, ki sta tudi bili poplavljeni. Seveda niso bile uničene le nepremičnine, pač pa tudi ostala sredstva, ki so potrebna za izvajanje dejavnosti. OZRK Zgornje Savinjske doline je v istem letu prejelo visok znesek denarnih sredstev, namenjenih prenovi prostorov ter popravilu in zamenjavi vseh ostalih, v poplavah poškodovanih sredstev.

Denarna sredstva so prejeli od države ter drugih pravnih in fizičnih oseb. S tem so pojasnjeni prihodki, ki so bili v letu 2012 kar precej višji kot leto prej. Posledično so izračunani indeksi, v analizi izkaza poslovnega izida, analizi bilance stanja ter posameznih finančnih kazalnikov, pri postavkah, ki vsebujejo prihodke oziroma prejeta denarna sredstva, precej visoki. Postavka denarna sredstva se je namreč iz leta 2011 na 2012 povečala za 241,14 odstotkov, medtem ko se je čisti poslovni izid, v istem časovnem obdobju, povečal za 533,15 odstotkov. Razlog za povečanje poslovnega izida v tolikšni meri pa je dejstvo, da v OZRK Zgornje Savinjske doline, niso bili zmožni unovčiti vseh prejetih sredstev že v letu 2012. Seveda ni bilo moč realizirati vseh popravil že v istem letu, posledično pa tudi odhodki, ki nastanejo pri zamenjavi in popravilu, niso nastajali v tem letu. Z drugimi besedami, prihodki so bili v letu 2012 višji kot v 2011 zaradi donacij namenjenim popravilu škode, nastale ob poplavih. Odhodki v letu 2012 pa niso bili toliko višji od odhodkov v 2011, saj bodo le ti knjiženi ob popravilu prostorov in zamenjavi drugih sredstev, v letošnjem letu 2013. Sicer pa OZRK Zgornje Savinjske doline uspešno posluje, saj je bil kazalnik celotne ekonomičnosti pozitiven, tako v letu 2012 kot tudi leto prej. Tudi kazalnik dobičkovnosti prihodkov je bil v obeh letih pozitiven, kar je le še dodaten pokazatelj, da je organizacija obakrat poslovala z dobičkom.

Akcije Rdečega križa, kot sta krvodajalstvo in Otroci za otroke se mi zdijo izjemne. Mislim, da je pomembno, da se otroci že v rosnih letih, ko obiskujejo vrtce in nižje razrede osnovnih šol naučijo, kako zelo pomembno je pomagati sočloveku. Omenjena akcija Otroci za otroke pa naredi prav to, otroci namreč zbirajo in dajejo naprej različne šolske potrebščine, pa tudi denar.

Sem mnenja, da zaposleni in prostovoljni delavci v OZRK Zgornje Savinjske opravljajo delo, v katerem so zelo uspešni. Pomoči potrebni se lahko vedno obrnejo na RK po pomoč, saj organizacija deluje s tem namenom. Njen cilj je, da ostalim omogoči boljše življenje, poleg tega pa posluje z dobičkom. Zdi se mi, da so izboljšave vedno in povsod dobrodošle, torej bi bilo dobro uvesti nekaj izboljšav, vpeljati nove stvari v celotno delovanje organizacije. Zaposleni v Rdečem križu se trudijo in delajo po najboljših močeh, menim pa, da bi z nekaterimi od predlogov, lahko dobili večji krog prostovoljcev in tako močnejšo ekipo za izvajanje poslanstva.

LITERATURA IN VIRI

1. Beekman, D. (2013, 28. maj). American Red Cross still has over \$100 million in Hurricane Sandy relief aid — 7 months later. *New York Daily News*. Najdeno 10. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.nydailynews.com/new-york/red-cross-100m-sandy-relief-aid-7-months-article-1.1357072>
2. Cestnik, L. (2013, 8. maj). Rdeči križ: Kri rešuje življenje. *Žurnal*. Najdeno 13. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.zurnal24.si/rdeci-kriz-kri-resuje-zivljenje-clanek-192635>
3. Hočevar, M., Igličar, A., & Zaman, M. (2000). *Osnove računovodstva*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
4. Hočevar, M., Igličar, A., & Zaman, M. (2001). *Osnove računovodstva*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
5. Hočevar, M., Igličar, A., & Zaman, M. (2002). *Osnove računovodstva*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
6. Igličar, A. (2009). *Računovodski izkazi in njihova analiza*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
7. *Kazalniki obračanja*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://center-rcv.org/podjetnistvo/9-racunovodstvo-finance/44-kazalniki-obracanja>
8. *Kazalniki pokritosti*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://center-rcv.org/podjetnistvo/9-racunovodstvo-finance/40-kazalniki-pokritosti>
9. *Kdo smo*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu http://www.rks.si/sl/Kdo_smo/
10. Kolar, I. (2013, 7. avgust). Rdeči križ podvojil pomoč. *Žurnal*. Najdeno 13. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.zurnal24.si/rdeci-kriz-podvojil-pomoc-clanek-201890>
11. Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline. (2011). Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline. Mozirje: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline.
12. Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline. (2012). Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline. Mozirje: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline.
13. *O nas*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu http://mozirje.ozrk.si/sl/O_nas/
14. *Organi RKS*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.rks.si/sl/Organiziranost/>
15. Ponikvar, N. (b.l.). *Analiza poslovanja*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
16. *Poslanstvo*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.rks.si/sl/Poslanstvo/>
17. Pučko, D. (1999). *Analiza poslovanja*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
18. *Red Cross Responds to Devastating Arizona Wildfire*. Najdeno 10. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.redcross.org/news/article/Red-Cross-Responds-to-Devastating-Arizona-Wildfire>

19. Slovenski računovodski standard 19, Ur. l. RS št. 107/2001
20. Slovenski računovodski standard 24, Ur. l. RS št. 107/2001
21. Tekavčič, M., & Megušar, A. (b.l.). Analiziranje uspešnosti poslovanja s pomočjo sistema med seboj povezanih kazalnikov (uporaba konkretnih podatkov podjetja s simulacijo sprememb). Najdeno 8. avgusta 2013 na spletnem naslovu http://www.google.si/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0CCoQFjAA&url=http%3A%2F%2Fmiha.ef.uni-lj.si%2F_dokumenti3plus2%2F194004%2FDuPont_kazalci_-_prispevek_za_delavnico.doc&ei=Qzc7UtOoLuuN4gSI2YHADg&usg=AFQjCNEiJ_j07FGDYkXscBLwFeBS2Pytg&bvm=bv.52288139,d.bGE
22. Turk, I., Melavc, D., & Korošec, B. (2004). *Uvod v računovodstvo*. Ljubljana: Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije.
23. *Zgodovina*. Najdeno 14. avgusta 2013 na spletnem naslovu <http://www.rks.si/sl/Zgodovina/>

PRILOGE

KAZALO PRILOG

Tabela 1: Bilanca stanja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	1
Tabela 2: Izkaz poslovnega izida društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012	2
Slika 1: Dupontov sistem medsebojno povezanih kazalnikov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline za leto 2011	4
Slika 2: Dupontov sistem medsebojno povezanih kazalnikov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline za leto 2012.....	5

PRILOGA 1: BILANCA STANJA IN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA*Tabela1: Bilanca stanja društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012*

	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012
SREDSTVA	27.710	39.086	107.038
DOLGOROČNA SREDSTVA	765	765	965
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	0	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	765	765	965
Naložbene nepremičnine	0	0	
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	
Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	
Odložene terjatve za davek	0	0	
KRATKOROČNA SREDSTVA	26.945	38.321	106.073
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	
Zaloge	0	0	
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	
Kratkoročne poslovne terjatve	2.127	7.261	114
denarna sredstva	24.818	31.060	105.959
KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0
Zunajbilančna sredstva	0	0	0
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	27.710	39.086	107.038
SKLAD	8.840	17.563	71.564
Društveni sklad	8.840	17.563	71.564
Presežek iz prevrednotenja	0	0	0
REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	18.870	21.523	35.474
Obveznosti, vključene v skupino za odtujitev	0	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	18.870	21.523	35.474
Kratkoročni dolgovi do članov	0	0	0

se nadaljuje

nadaljevanje

KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0
Zunajbilančne obveznosti	0	0	0

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Tabela2: Izkaz poslovnega izida društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline v letih 2011 in 2012

	2011	%	2012	%	I _{12/11}
1. Prihodki od dejavnosti	53.546		171.256		319,83
a) dotacije iz Fundacije za financiranje invalidskih in humanitarnih org v Slo	0		5.534		
b) dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	15.683		24.537		156,46
c) dotacije iz drugih fundacij, skladov in ustanov	2.018		0		
č) donacije drugih pravnih in fizičnih oseb	11.489		130.150		1132,82
d) prispevki uporabnikov posebnih socialnih programov	0		0		0
e) članarine in prispevki članov	0		0		0
f) prihodki od prodaje trgovskega blaga, storitev in proizvodov	24.356		11.035		45,31
g) ostali prihodki od dejavnosti	0		0		0
2. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0		0		0
3. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0		0		0
4. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0		0		0
5. Donosi od dejavnosti	53.546		171.256		319,83
6. stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga	858		426		49,65
a) nabavna vrednost nabavljenega materiala in trgovskega blaga	858		426		49,65

se nadaljuje

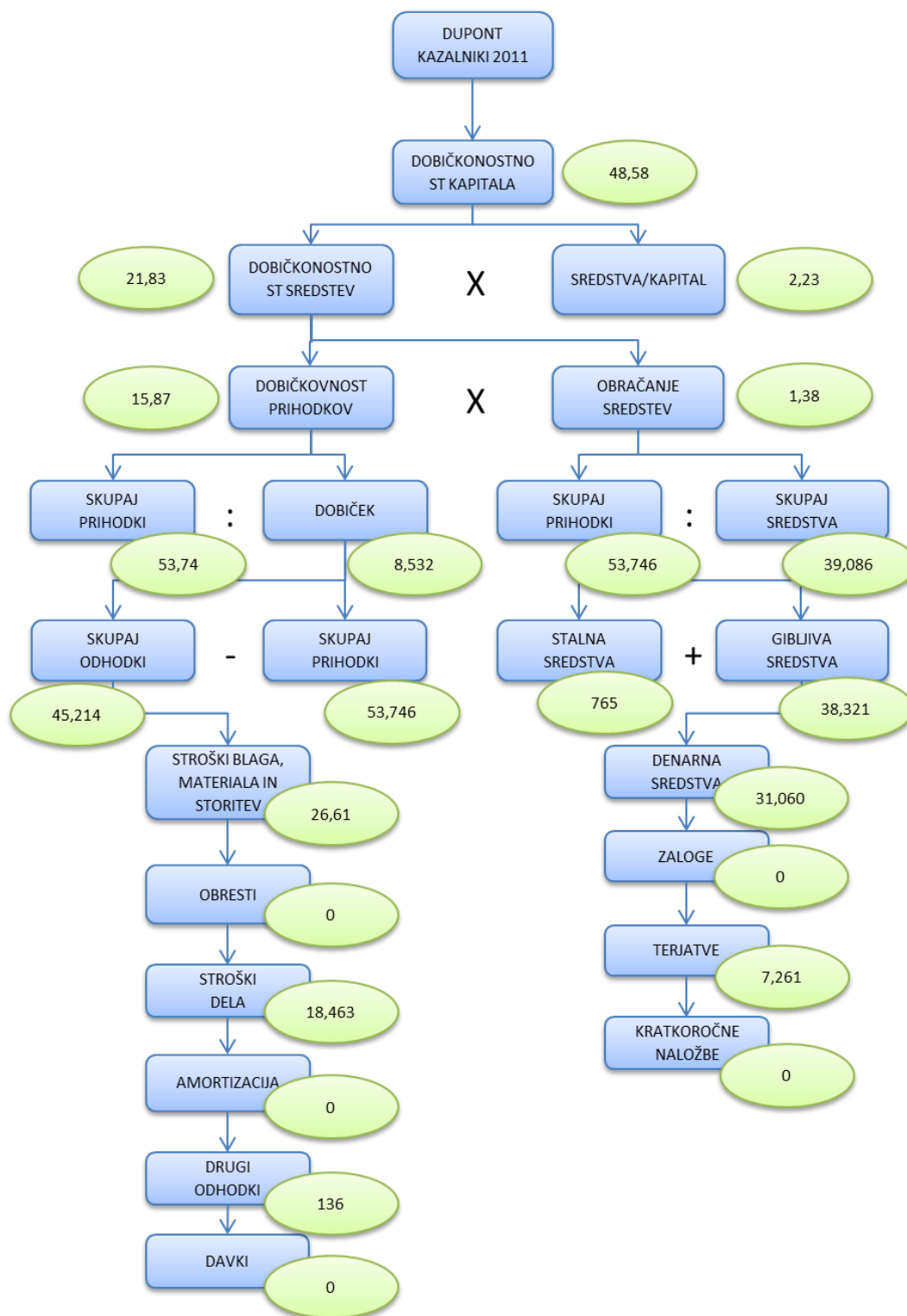
nadaljevanje

b) povečanje vrednosti zalog materiala in trgovskega blaga	0		0		0
c) zmanjšanje vrednosti zalog materiala in trgovskega blaga	0		0		0
7. Stroški storitev	25.757		101.502		394,08
8. Stroški dela	18.463		15.473		83,81
9. Dotacije drugim pravnim osebam	0		0		0
10. Odpisi vrednosti	0		0		0
11. Drugi odhodki iz dejavnosti	136		0		0
11.a Skupaj odhodki iz dejavnosti	45.214		117.401		259,66
12. Finančni prihodki	0		0		0
13. Finančni odhodki	0		0		0
14. Drugi prihodki	200		571		285,5
15. Drugi odhodki	0		406		
16. Davek od dohodkov	0		0		0
17. Odloženi davki	0		0		0
18. Presežek prihodkov	8.532		54.020		633,15
19. Presežek odhodkov	0		0		0
20. Kritje odhodkov obravnavanega obračunskega obdobja iz presežka prihodkov iz prejšnjih obračunskih obdobj	0		0		0
*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU	1,00		1,00		1
**ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	12		12		1

Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

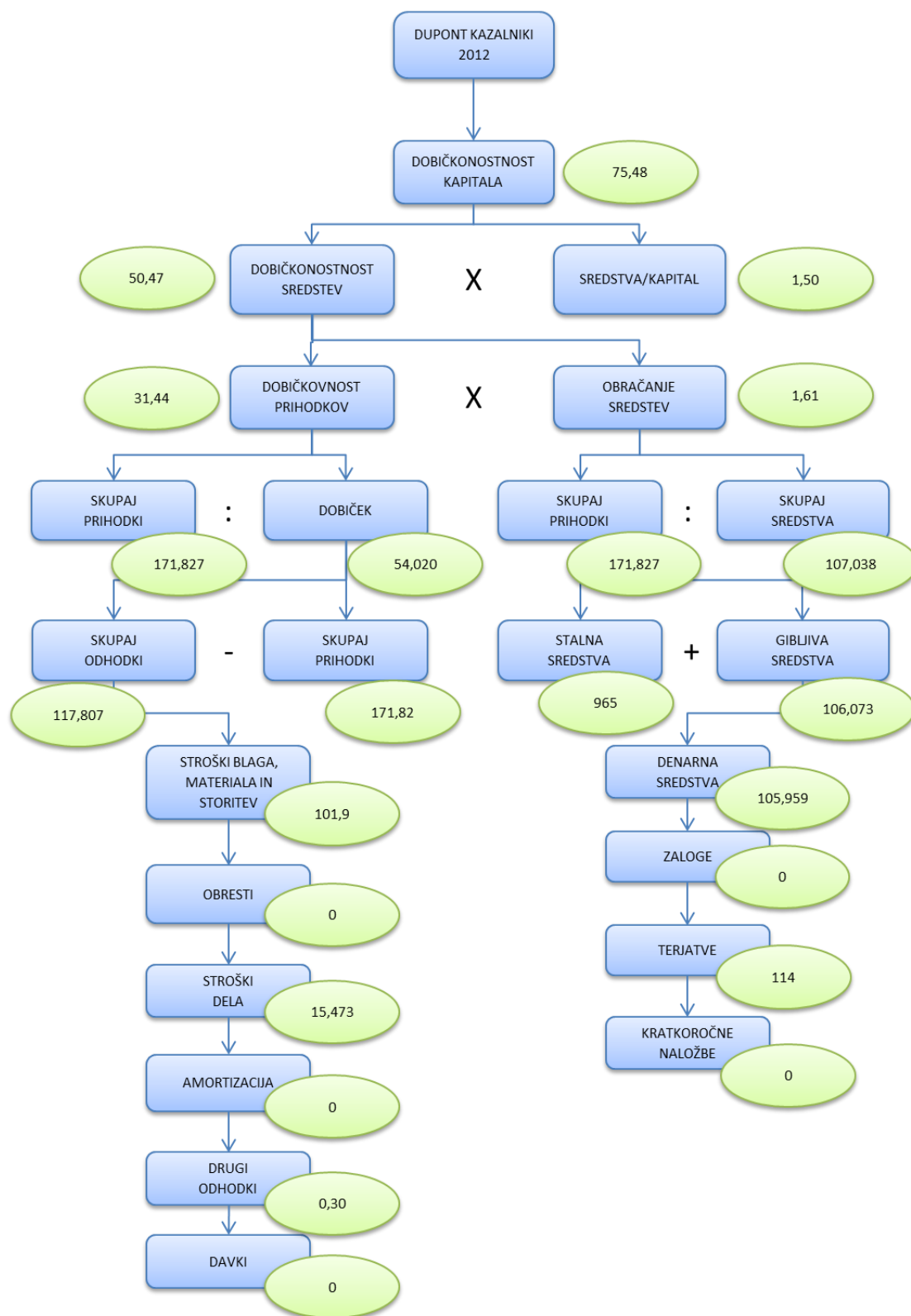
PRILOGA 2: DUPONTOV SISTEM MEDSEBOJNO POVEZANIH KAZALNIKOV

Slika1: Dupontov sistem medsebojno povezanih kazalnikov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline za leto 2011



Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.

Slika2: Dupontov sistem medsebojno povezanih kazalnikov društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline za leto 2012



Vir: Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, Letno poročilo društva Območno združenje Rdečega križa Zgornje Savinjske doline, 2011; 2012.