

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA VIŠKE POSLOVNE ŠOLE

**VPLIV LICENČNIH POSTOPKOV NA DELOVANJE
NOGOMETNEGA KLUBA**

Ljubljana, september 2017

LUKA JURIŠIĆ

IZJAVA O AVTORSTVU

Podpisani Luka Jurišić, študent Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtor predloženega dela z naslovom Vpliv licenčnih postopkov na delovanje nogometnega kluba, pripravljenega v sodelovanju s svetovalcem prof. dr. Marko Hočevnar in

IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravil samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki;
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbel, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobil vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označil;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnal v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobil soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, ne izključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne 30.08.2017

Podpis študenta: _____

KAZALO

UVOD	1
1 ZGODOVINA NOGOMETNE IGRE	3
1.1 Zgodovina nogometne igre v Sloveniji.....	4
2 PRIDOBIVANJE LICENCE SLOVENSКИH NOGOMETNIH KLUBOV	5
2.1 Osnovne značilnosti licenčnega sistema.....	5
2.2 Zgodovina licenciranja v Sloveniji	6
2.3 Kriteriji licenčnega sistema	7
2.3.1 Športni kriteriji.....	7
2.3.2 Infrastrukturni kriteriji	8
2.3.3 Administrativno-kadrovski kriteriji	9
2.3.4 Pravni kriteriji	9
2.3.5 Finančni kriteriji.....	9
2.4 Prosilec za licenco	9
2.5 Podeljevalec licence.....	10
2.6 Primeri delovanja licenčnega sistema v Sloveniji	11
2.6.1 Primer 1.....	11
2.6.2 Primer 2.....	11
2.6.3 Primer 3.....	11
3 VPLIV LICENCIRANJA NA PRIMERU NK BRAVO.....	13
3.1 Zgodovina	13
3.2 Poslanstvo in vizija	16
3.3 Ljubljana OPEN.....	16
3.4 Svet staršev in sklad sveta staršev	18
3.5 Licenciranje z vidika nogometnega kluba	19
3.5.1 Športni kriteriji.....	20
3.5.2 Infrastrukturni kriterij	21
3.5.3 Kadrovsko in administrativni kriterij.....	22
3.5.4 Pravni kriterij	22
3.5.5 Finančni kriterij.....	22
3.5.6 Izdaja licence	23
3.5.6 Težave pri izdaji licence	23
3.6 Ugotovitve	24
SKLEP	25
VIRI IN LITERATURA	27
PRILOGE	

KAZALO TABEL

Tabela 1: Delež tujih nogometašev v 1.SNL.....	12
Tabela 2: Število vseh in tujih igralcev pri slovenskih prvoligaših	13

KAZALO SLIK

Slika 1: Dijaški nogometni klub Hermes iz Ljubljane (1910)	4
Slika 2: Logo nogometnega kluba Bravo	15
Slika 3: Finalni dan turnirja Ljubljana Open 2011	18
Slika 4: Prikaz prispevkov in namena odhodkov, sklada NK Bravo	19

UVOD

Začetki športa in njegova zgodovina, se pravzaprav začne že ob začetkih človeštva. Toliko, kot je stara prva igra, toliko je star šport. Oblike ter načini športa so se skozi zgodovino in evolucijo človeštva spreminjale. Na začetku je šlo predvsem za aktivnosti, ki so pripomogle k preživetju, kot je na primer ukvarjanje z lovom. Tu so se pojavile že prve razlike med ljudmi v obliki telesnih fizičnih sposobnosti. (Šugman in drugi, 2006, str. 31). Lovljenje, ples in boj so bile prve športne aktivnosti, ki so ljudem omogočale večjo družbeno uveljavljenost. Ob pomoči športa, so kasneje ljudstva vzgajala vojake, ki so postali spretnejši in vzdržljivejši ter svoje prednosti uporabljali v borbah in vojskovanju. Skozi leta so se razvijala tudi različna tekmovanja, predvsem v obliki različnih borb. Kasneje so, kot del vzgoje, uveljavljali šport v obliki vojaške in razvedrilne funkcije. V ospredju so bila različna druženja, ples in druge igre. Drugačna oblika športa se je uveljavljala v zgodnjem obdobju kapitalizma, ki so ga poimenovali Moderni šport. Do prvih povezav športnih panog in športnih organizacij je prihajalo v zadnjem obdobju 19. stoletja. Šport je tako prehajal v profesionalne dejavnosti, saj so ljudje in organizacije v športu videli ne le zabavo, temveč tudi zaslužek. (Tušak, 2010).

Korenine športa, kot ga poznamo danes, lahko najdemo v prvih letih po drugi svetovni vojni. Šport postaja raznolik in ogromno posameznikov je povezanih s športom, ali se z njim ukvarjajo, ga spremljajo, z njim služijo, ga vodijo, itd. Sem spadajo vsi igralci, trenerji, vodje ekip, predsedniki, psihologi, fizioterapevti, zdravniki, prodajalci opreme, zaposleni na stadionih, sponzorska podjetja, lastniki, gledalci in ogromno drugih. Ker se okoli športa »vrti« ogromno ljudi, je določenim zanimiv, saj v njem vidijo priložnost za zaslužek. (Tušak, 2010).

Najbolj priljubljen šport na svetu je nogomet. Strokovnjaki so mnenja, da ga po vsem svetu spremlja okoli 3,5 milijarde ljudi. Ocenjeno je, da se v več kot 200 državah po Evropi, Afriki, Južni Ameriki in Aziji z nogometom ukvarja okoli 250 milijonov ljudi. (Viškovič, 2017).

Zaradi množice ljudi, je priložnost zaslužka v očeh določenih oseb velika. Kot primer lahko navedemo osebe, ki sodelujejo pri prestopu igralca. Nakup opravi le kupec, na drugi strani, pa je odvisno od posameznega prestopa še veliko drugih vpletenih. Zaslužijo lahko, prodajalec to je lahko klub ali pa lastnik igralca, igralec, agent ali več njih, nogometna zveza, poleg pa sodelujejo tudi določeni posredniki itd. (Plestenjak, 2016).

V zadnjih letih posamezni prestopi dosegajo tudi 100 milijonske zneske, kar je zgolj eden od pokazateljev, koliko denarja kroži v nogometnem svetu. Nogomet je iz leta v leto bolj pomemben del poslovnega sveta, nogometni klubi pa vedno bolj podobni podjetjem.

Pričakovanja navijačev, trenerjev, igralcev in gledalcev niso več samo športne narave, temveč tudi poslovne. Tukaj lahko dodatno izpostavimo sponzorje in različne medije, ki so vedno bolj nagnjeni k poslovnemu delu sodelovanja z nogometnimi klubi, predvsem z namenom zaslužka. Poleg dobre igre in rezultatov, vsi pričakujejo tudi dobro nadomestilo v finančni obliki. Za dobro delovanje klubov in na zadovoljstvo zgoraj navedenih, se morajo le ti uspešno prilagajati na nogometno okolje, ki se hitro razvija skupaj z moderno družbo v današnjem času. (T. O., 2016).

Zaradi slabe infrastrukture, nedodelanega vodenja in pomanjkljive organizacije, klubi pogosto niso pravilno sledili hitremu napredku. Posledica je vidna v nepravilnem odločanju in povečanju finančnih tveganj. Z uvedbo licenciranja nogometnih klubov so pri svetovni nogometni organizaciji (angl. *Federation International of Football Association*, v nadaljevanju FIFA) in evropski nogometni organizaciji (ang. *Union of European Football Associations*, v nadaljevanju UEFA) pripomogli, k boljšim odločitvam, ki ponujajo rešitve in ne peljejo klubov v propad. Vseeno pa težav ni vedno mogoče rešiti in bo vedno prihajalo tudi do tega, da klub enostavno ni več zmožen delovati in »ugasne«. Osnovna naloga sistema licenciranja, je preprečitev negativnih učinkov, ki lahko nastajajo v prihodnosti, hkrati pa, omogočiti visok standard delovanja klubov in zvez, tako na klubski kot državni ravni. (Licenciranje klubov, 2016).

Sam se še vedno aktivno ukvarjam z nogometom in velik del svojega časa posvetim športu in dejavnostim, ki nastajajo ob tem. Velikokrat sem si, tako kot moji soigralci, zastavljal različna vprašanja, zakaj v nogometnih klubih po Sloveniji, ne pride do določenih sprememb. Za boljšo predstavo o tem, s kakšnimi težavami se nogometni klubi v Sloveniji srečujejo, pa je potrebno poznati tudi licenčni sistem. Zato sem se ob tej priložnosti odločil, da v svoji diplomski nalogi predstavim določena pravila na temo licenciranja nogometnih klubov v Sloveniji. Ob pisanju diplomske naloge sem se v osnovi posluževal podatkov iz pravilnika licenciranja nogometnih klubov, ki ga za tekmovanje vsako leto izda Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju NZS). Poleg informacij, ki sem jih pridobival iz različnih spletnih naslovov in knjig, sem podatke zbiral tudi s pomočjo intervjuja z vodjo mladinskega pogona in sekretarjem Nogometnega kluba Bravo (v nadaljevanju NK Bravo), g. Dejana Močnika.

Svojo diplomsko nalogo, sem razčlenil na tri večja poglavja. V uvodnem delu, se ukvarjam predvsem z zgodovino športa na splošno in kasneje preidem na nogometno igro. V drugem delu se ukvarjam z opredelitvijo licenčnega sistema, ki je namenjen za nogometne klube v Sloveniji. V zadnjem delu želim skozi raziskovalni del, na primeru podati bližjo sliko licenciranja v Sloveniji na izbranem nogometnem klubu in hkrati predstaviti, kje so najbolj pogoste težave, pri pridobitvi licence v Sloveniji.

1 ZGODOVINA NOGOMETNE IGRE

Nogometna igra in njeni začetki segajo v tretje tisočletje pred našim štetjem. Iznajdbo igre pripisujejo Huang Tiu, kitajskemu »rumenemu kralju«. Ime same igre je bilo »ZU-Qui«, pri čemer naj bi Qui enačili z žogo, Zu pa z udarec z nogo. Tudi drugod po svetu (npr. antična Grčija, na Japonskem in pri Rimljanih) so najdene podobe, ki kažejo na podobnost igralnih oblik, kjer je v ospredju udarjanje žoge z nogo. Tudi v Južni Ameriki pri Aztekih in Majih, je bila igra z žogo kultna zadeva, pri čem pa nam niso znana nobena pravila. V sredini in začetku novega veka, so bile v Franciji in Angliji znane igre, pri katerih je bil cilj tek, ob tem pa tudi borba za žogo, ki je bila v tistem času okrogla in oblikovana iz različnih materialov. Tudi v Italiji so v času italijanske renesanse igrali igro, podobno nogometu, število igralcev na igrišču pa je bilo med 40 in 80. Razdelili so se v 4 linije, edini ki je imel pravico igranja z roko pa je bil vratar, ki je bil posebej imenovan. Nogomet iz današnjega časa se je najverjetneje razvil prav iz iger, igranih v Angliji, ki so se neodvisno in ločeno razvijale glede na Francijo in Italijo. Nogometna igra kot jo poznamo danes, je bila oblikovana leta 1863, ko so sprejeli osnovna pravila igre, ki so v veljavi še danes. Takrat se je ločilo »Nogometno združenje« od rughbya in Angleška nogometna zveza je bila ustanovljena. Leta 1877 so pravila poenotili, kajti nekateri jih dalj časa niso želeli upoštevati, čeprav so bila uradno sprejeta. Igra se je po letu 1875 iz Anglije prenesla najprej na Dansko, Nizozemsko, Švico in Nemčijo, nato pa še drugam. Dr. Franjo Bučar je povezan s Hrvaško in tamkajšnjimi začetki nogometa. Med študijem v Stockholmu se je med drugim, kot odličen športnik seznanil tudi z nogometom, kasneje, leta 1893 pa je v Zagrebu s to igro seznanil svoje prijatelje. Nogomet so v Srbijo »prinesli« študentje, ki so opravljali študij v Švici, začetni klubi pa so bili ustanovljeni leta 1903. V Makedoniji ter Bosni in Hercegovini so se začetki nogometa pojavili leta 1908. (Elsner in drugi, 2006, str. 23).

V 80. letih prejšnjega stoletja so tudi na Madžarskem, Slovaškem in Češkem ter v Avstriji pričeli z igranjem nogometa in začeli ustanavljati nogometne klube v Pragi, Dunaju, Budimpešti, kasneje pa tudi drugod. FIFA je bila ustanovljena v Franciji, natančneje v Parizu leta 1904. Nekaj let pozneje, prav tako v Parizu, je bila ustanovljena tudi UEFA in sicer leta 1954. Po 26. letih obstoja je FIFA organizirala prvo svetovno nogometno prvenstvo, ki je bilo odigrano v Urugvaju leta 1930. V letu 1900 je bil odigran olimpijski turnir, ki ga je pripravil mednarodni olimpijski komite. Za državne reprezentance, pa je bilo na sporedu evropsko prvenstvo v letu 1968, turnir je organizirala UEFA. (Elsner in drugi, 2006, str. 24).

Nekatera prelomna leta skozi zgodovino nogometa, ki so v veliki meri spremenila igranje nogometa, bodo navedena v naslednjem delu. Leta 1879 so zmanjšali število igralcev na 11, ki je ostalo nespremenjeno vse do danes. V letu 1871 so sprejeli prepoved igranja z roko in določili spremembe pri velikosti igralnega polja. Leta 1872 je bila sprejeta odločitev, da se lahko vratar poslužuje tudi igre z roko. Angleška pravila so leta 1906, z

vstopom Anglije v organizacijo FIFA, morale uporabljati tudi preostale članice. Nedovoljeni položaj (angl. *offside*), se pojavi v letu 1925. To pravilo je v veliki meri vplivalo na kasnejši razvoj nogometne igre in taktičnih zamisli. (Elsner in drugi, 2006, str. 24).

1.1 Zgodovina nogometne igre v Sloveniji

V Slovenijo je nogomet prišel nekoliko kasneje kot pri sosednjih državah, prihajal pa je z različnih strani in sicer iz takratnega glavnega mesta Avstro-Ogrske monarhije, Dunaja, ter iz Prage, s katero je imela Slovenija takrat dobre kulturne zveze. V različnih poročilih iz srednjih šol, ne dolgo po letu 1900, je zapisano, da so dijaki radi igrali takrat poimenovan »mejni in nemški« oziroma »angleški« nogomet. Prvotno v Mariboru že leta 1906, kasneje tudi v ostalih mestih. Dijaki vseh srednjih šol so leta 1910 v Ljubljani ustanovili klub imenovan Hermes dijaški nogometni klub. Približno istočasno pa sta bila ustanovljena tudi kluba v Gorici in Trstu.

Za razvoj nogometa pri nas ima veliko zaslug inž. Stanko Bloudek, ker je v Ljubljano prinesel prvo nogometno obutev, žogo in drese, oprema pa je bila namenjena ekipi Hermes iz Ljubljane.

Slika 1: Dijaški nogometni klub Hermes iz Ljubljane (1910)



Vir: S. Jakše, Zgodovina nogometa v Sloveniji, (brez datuma).

Prvi slovenski nogometni klub Ilirija, so Slovenci ustanovili leta 1911 in je bil nekako odgovor na že obstoječe nemške klube v Mariboru, Celju in na Ptuju.

Ustanovitev Ilirije je bila vodena na čelu s pisateljem in publicistom dr. Ivanom Lahom. 23. aprila 1920 smo z ustanovitvijo Ljubljanske nogometne podzveze dobili prvo organizacijo v Sloveniji, ki je združevala nogometne klube. S sedežem v Zagrebu je delovala kot organ osrednje Jugoslovanske nogometne zveze.

Med drugo svetovno vojno se je delovanje klubov in podzveze ustavilo. V začetnem obdobju po osvoboditvi nogometna zveza ni obstajala, bilo pa je poverjeništvo Fizikalne zveze Slovenije. Pri reorganizaciji športa so 29. maja 1948 obnovili, oziroma na novo ustanovili NZS, ki je delovala s sedežem v Beogradu in v okviru Nogometne zveze Jugoslavije.

NZS se je osamosvojila, ko se je Slovenija odcepila od Jugoslavije in postala samostojna država. Kot enakopravna članica, je 3. julija 1992 bila sprejeta v svetovno nogometno organizacijo FIFA, 17. junija 1993 pa tudi v evropsko nogometno organizacijo UEFA. (Elsner in drugi, 2006, str. 25).

2 PRIDOBIVANJE LICENCE SLOVENSКИH NOGOMETNIH KLUBOV

2.1 Osnovne značilnosti licenčnega sistema

Šport se je skozi obdobja začel vedno bolj vpeljevati tudi v področje ekonomije, kar pa je posledično prineslo tudi negativne dejavnike in vrsto tveganj. Hitremu razvoju tako pogosto ni sledila organiziranost in kvaliteta vodenja, infrastruktura športnih objektov ter strokovno delo, ki se je opravljalo v športnih organizacijah. Povečanje finančnih tveganj za družbe ali osebe, ki so kakorkoli povezana s športom na vrhunski ravni, pa je posledica na takšno vpletenost.

Pri samem delovanju športnih organizacij, je zaznati precej bolj zahtevno prepletanje zasebnih in javnih interesov. Projekt licenciranje je eden od odgovorov na negativne pojave, z osnovno nalogo, preprečevanje negativnih situacij v prihodnosti in zagotavljanje trdnih temeljev za nadaljnji razvoj.

Licenčni sistem je, postopek s katerim preverjajo v naprej določene kriterije za izdajo licence, ki je dovoljenje za tekmovanje na opredeljeni ravni članskih moštev. Pridobitev licence je potrebna za sodelovanje v 3. slovenski nogometni ligi (v nadaljevanju 3. SNL), 2. slovenski nogometni ligi (v nadaljevanju 2. SNL), 1. slovenski nogometni ligi (v nadaljevanju 1. SNL) ali UEFA tekmovanjih.

Pravilnik o licenciranju slovenskih nogometnih klubov predstavlja pravno podlago licenčnega sistema. V pravilniku so določeni kriteriji, ki jih morajo klubi izpolnjevati, če si

želiyo pridobiti pravico nastopanja v klubskih tekmovanjih pod okriljem UEFA v evropskih tekmovanjih ali pod okriljem NZS v tekmovanjih na državni ravni.

Glavne karakteristike licenčnega sistema so predvsem doslednost, fleksibilnost, enakopravnost in nepristranskost. Na podlagi za vse enakih kriterijev neodvisni licenčni organi sprejemajo odločitve o zavrnitvi ali dodelitvi licence za tekmovanje. Nastopanje na državni ravni ali mednarodni ravni je mogoče le, če klub pridobi ustrezno licenco za tekmovanje.

Z uvedbo licenciranja želiyo pri NZS slediti:

- Dvigu ravni slovenskega nogometa in dosegati nadaljnji napredek.
- Skrbi za nogomet na mladinski ravni.
- Pridobivanju kvalitetne nogometne infrastrukture.
- Vzpodbujanju k medsebojnem sodelovanju in spoštovanju vseh prisotnih pri nogometni igri (igralci, trenerji, sodniki, funkcionarji,...). (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

2.2 Zgodovina licenciranja v Sloveniji

Slovenija, je bila v pilotsko skupino UEFA vključena od samega začetka licenciranja, ko so še preizkušali morebitno kakovost in izvedbo licenciranja ter kasnejše rezultate. To se je zgodilo leta 2001, ko so zaradi specifične majhnosti zveze dobili priložnost, da skupaj z ostalimi zvezami določajo evropska pravila, v sodelovanju s klubi iz Slovenije pa nacionalna pravila. Takrat so opravili določene »reze«, ki so kasneje vplivali na delovanje nogometnih klubov v Sloveniji, infrastrukturo, itd.

Predvsem na področju infrastrukture je bilo v slovenskem nogometu od začetka licenciranja postorjenega veliko, zasluge ne gredo le licenčnemu sistemu. Ogromna pomoč, predvsem finančna, je prihajala s strani države, NZS, lokalnih skupnosti ter projektov, ki so bili podprti s strani FIFA in UEFA.

Za nogometne klube največji problem predstavlja izpolnitev finančnih kriterijev, čemu pa ni bilo tako v začetkih licenčnega sistema, ko je bil poleg finančnega celo bolj vprašljiv infrastrukturni kriterij. Slednji se je več ali manj uredil, finančni del pa ostaja zahteven, kljub temu, da ne zahteva nič posebnega. Klubi morajo spoštovati pogodbe do igralcev, trenerjev in drugih sodelujočih oseb, ki morajo biti določene v okviru klubskih zmožnosti, kjer pa večinoma tudi tiči problem. Finančna disciplina je sicer v zadnjem obdobju na višji ravni kot v preteklosti, a še vedno ni popolna. Licenčni sistem zgolj tak kot je, ni sposoben odpraviti vseh tveganj, je pa eden od instrumentov, ki zmanjšuje prevelika tveganja in kasnejše morebitne bankrote nogometnih klubov. (Okorn, 2010).

2.3 Kriteriji licenčnega sistema

Licenčni sistem sestavlja 5 osnovnih kriterijev, ki so med seboj prepleteni in se dopolnjujejo. Kriteriji so odvisno od ravni tekmovanja, prilagojeni in stopnjevani glede na pomembnost. Kriteriji, ki so za pridobitev licence obvezni so športni, infrastrukturni, kadrovske in administrativni, pravni ter finančni.

Omenjeni kriteriji so sestavni del pravilnika o licenciranju nogometnih klubov v Sloveniji. Vsakega izmed obveznih kriterijev pa določajo stopnje kriterijev, ki so označene z A,B in C. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016)

Kriterij z oznako A pravi, da mora prosilec za licenco izpolniti obvezne A kriterije, v nasprotnem primeru licence za sodelovanje v ustreznem tekmovanju ne more prejeti. Kriterij z oznako B pravi, da prosilec za licenco kljub temu, da ne izpolni B kriterijev, lahko prejme licenco za sodelovanje v ustreznem tekmovanju, ampak je v skladu z disciplinskim pravilnikom NZS kaznovan. Kriterij z oznako C pravi, da kljub neizpolnitvi kriterijev z oznako C prosilec za licenco, licenco prejme, zato ker so tako označeni kriteriji priporočila in ne obveznosti, kot je to primer pri kriterijema z oznako A in B. (NZS, 2016).

2.3.1 Športni kriteriji

Predvsem dvig kvalitete slovenskega nogometa, vzpodbujanje vlaganj v mladinske klubske pogone, na klubskih ravneh izoblikovati mladinske razvojne programe, izboljšanje ravni fer igre (ang. *fair play*) ter splošne kulture nogometa so s športnega področja glavni cilji kriterijev. V okviru športnih kriterijev je poudarek na razvojnih programih mladinskih selekcij in strokovnih programih, ko gre za izboljšave pri medsebojnem razumevanju, sodelovanju in spoštovanju med vsemi prisotnimi pri nogometni igri. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

Nogometni klubi morajo zadoščati ustreznim kriterijem s športnega vidika, če si s tem želijo zagotoviti licenco. Pogoji so sledeči:

- Mladinski razvojni program mora biti v pisni obliki, ki ga odobri podeljevalec licence. Gre za opis, določanje organizacije, ciljev, razvojno filozofijo, vpletenost osebja, izobraževalne programe, zdravstvo in infrastrukturo.
- V klubu morajo delovati mladinska moštva, najmanj sledeče selekcije:
 - U-19 mladinci, U-17 kadeti, U-15 starejši dečki, U-13 mlajši dečki, U-11 cicibani ter U-9 (1.SNL in UEFA);
 - U-19 mladinci, U-17 kadeti, U-15 starejši dečki, U-13 mlajši dečki, U-11 cicibani (2.SNL);
 - tri moštva med U-11 cicibani in U-19 mladinci (3.SNL);
- Registriranih morajo imeti določeno število mladih igralcev. Minimalno 15 v vsakem izmed mladinskih moštev in minimalno skupno število registriranih igralcev do 19. leta

starosti. Za tekmovanja UEFA in 1. SNL morajo imeti minimalno 120 registriranih igralcev, za 2. SNL minimalno 100 registriranih igralcev in za 3. SNL minimalno 45 registriranih igralcev.

- Urejeno morajo imeti zdravstveno varstvo igralcev, z rednimi zdravniškimi pregledi in vodenjem športnih zdravstvenih kartonov morajo skrbeti za zdravstveno varstvo vseh igralcev, ki so registrirani v klubu.
- Pisno urejene pogodbe s profesionalnimi igralci zagotavljati morajo udeležbo strokovnega osebja pri izobraževalnem šolanju in seminarjih, v okviru NZS, UEFA in FIFA, hkrati pa izvajati programe za dvig fer igre, nediskriminacije in strpnosti v skladu s pravilnikom o varnosti, ki ga določa UEFA. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

2.3.2 Infrastrukturni kriteriji

Okolju prijazni, udobni in varni stadioni so postali v sodobnem nogometu trend in nujnost. Zato so za napredek slovenskega nogometa glede na trenutno stanje, izrednega pomena prav omenjeni kriteriji. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

Za zadovoljevanje infrastrukturnih kriterijev in hkrati pridobitev licence morajo klubi izpolnjevati naslednje zahteve:

- Ustrezen stadion za klubska NZS in UEFA tekmovanja, je lastnik ali ima z lastnikom stadiona, za trajanje celotne sezone, ki se licencira, sklenjeno pogodbo o uporabi objekta.
- Prav tako, kot pri zgoraj opisanem kriteriju, mora imeti prosilec za licenco v lasti ali v najemu tudi ustrezne objekte, ki so namenjeni za trening.
- Certifikat ali potrdilo o ustreznosti samega objekta. Veljavnost potrdila je največ 2 leti za UEFA in 1. SNL ter največ 3 leta za 2. SNL in 3. SNL.
- Narejen mora biti varnostni in evakuacijski načrt, ki je pripravljen na podlagi pravilnikov, predpisov in veljavne zakonodaje FIFA, UEFA in NZS. Potrjen pa mora biti s strani NZS.
- Stadion mora zagotavljati varovan dostop do uradnih prostorov ter lahko dostopen prostor za prvo pomoč. Poleg tega pa mora imeti tudi vidno izobešen hišni red.
- Individualna sedišča morajo dosegati naslednje kapacitete:
 - (UEFA) 3.000;
 - (1. SNL) 1.500;
 - (2. SNL) 500;
 - (3. SNL) 300;
- Tribune na stadionu morajo biti z ustreznimi ograjami ali varnostnimi ukrepi deljive na več sektorjev. Za gostujoče navijače mora biti na voljo poseben prostor. Nekaj prostora na stadionu mora biti na voljo tudi za invalide in njihove spremljevalce. V skladu z

veljavnimi predpisi mora biti za oba spola na voljo tudi zadostno število sanitarij. Določene morajo biti ustrezne vstopnice in oznake.

- Ustrezna travnata površina za tekme in treniranje ter ustrezni prostori namenjeni garderobam igralcev in sodnikov.
- Ustrezno ozvočenje in semafor ter drogovi, ki so namenjeni zastavam (NZS, 2016).

2.3.3 Administrativno-kadrovski kriteriji

Eden izmed temeljev za uspešno delovanje nogometnega kluba je tudi organizirano klubsko vodstvo. Usposobljeni, dobro izobraženi in strokovno podkovani zaposleni v klubu z različnim in specifičnim znanjem, ter dodatnimi izkušnjami spadajo med temelje dobrega delovanja pri kadrovsko administrativnih kriterijih. Opredeljeni kriteriji določajo organizacijsko strukturo kluba, za bolj načrtovano in uspešno delovanje strokovnjakov, ki jim nogometno področje ni najbližje. Gre za osebe, ki imajo izobrazbo in kvaliteto na področju vodenja, trženja, medicine, financ, vzgoje mladih, stikov z javnostmi itd. S strani prosilca za licenco morajo biti imenovani direktor le ta je odgovoren za operativno poslovanje in vodenje kluba, tajnik oziroma sekretar kluba, finančni direktor, trenerji, fizioterapevt itd. Za domače tekme mora biti vzpostavljena varnostna služba. (NZS, 2016).

2.3.4 Pravni kriteriji

Pravna podlaga je osnova pri licenčnih kriterijih, s katerimi dokazujejo delovanje nogometnih klubov pod okriljem NZS, ter sodelovanje v tekmovanjih na državnem nivoju. Sodelovanje in delovanje klubov predstavlja tudi kriterije, ki so potrebni za vključevanje na mednarodno raven, v sklopu licenčnega sistema pa se ureja tudi posredovanje in zagotavljanje točnih dokumentov ter informacij s strani prosilca za licenco. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

2.3.5 Finančni kriteriji

Ključnega pomena pri doseganju splošnih ciljev licenčnega sistema so kriteriji, ki so navezani na finančno poslovanje. Že v ciljih je moč razbrati zahtevnost kriterijev, ki predvidevajo izboljšave na področju finančne in ekonomske sposobnosti ter učinkovitosti klubov, preventivne ukrepe za morebitne nepričakovane kasnejše bankrote, izboljšanje finančnih slik o klubih, povečavo popolnosti tekmovanj, povečevanje transparentnosti, zmogljivosti in verodostojnosti nogometnih klubov.

Finančni nadzor klubov skrbi za spodbujanje k, v roku dogovorjenem izpolnjevanju finančnih obveznosti do deležnikov v nogometu, sem spadajo vsi sodelujoči v nogometnem delovanju v ali ob klubu. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

2.4 Prosilec za licenco

Prosilec za licenco je lahko vsak nogometni klub, ki ima sedež v Republiki Sloveniji in je v skladu z veljavno zakonodajo pravna oseba ter v skladu z Statutom NZS registriran član.

Kakršnakoli sprememba pravne strukture nogometnega kluba ali povezanih pravnih oseb, vključeno s spremembo imena, prenosa lastniške strukture, sedeža ali klubskih barv, se na tej osnovi pridobitve ustrezne licence z namenom doseganje športnih rezultatov šteje kot prekinitev članstva (36.člen).

V skladu z 37. členom pravilnika o licenciranju, fizična oseba ne more biti prosilec za licenco. Za izpolnitev obveznih kriterijev, prosilec za licenco svojih odgovornosti ne sme prenesti na druge registrirane člane. Posebna odgovornost pri prosilcu za licenco je zagotoviti:

- Vsi igralci morajo biti registrirani v skladu s pravilnikom NZS o statutu in registraciji igralcev oziroma pravilnikom FIFA o prestopih in statusu igralcev.
- Vse prihodke, odhodke in druge pogodbene ter pravne obveznosti, ki jih imajo do igralcev morajo obračunavati v poslovnih knjigah. Prav tako velja tudi za prihodke in odhodke, ki so v povezavi s sponzorstvom, oglaševanjem, prodajo blaga in storitev, medijskimi pravicami, ali drugimi aktivnostmi.

Nogometni zvezi Slovenije morajo biti zagotovljeni vsi dokumenti in informacije, ki dokazujejo izpolnjene obveznosti v povezavi s kriteriji. Po potrebi pa morajo biti zagotovljeni tudi drugi dokumenti z informacijami, ki so pomembne za odločanje o podeljevanju licence.

Ko prosilec za določeno raven tekmovanja izpolnjuje kriterije, lahko pridobi licenco za določeno leto v tekmovanju. Licenca pa se lahko nogometnemu klubu tudi odvzame, v primeru ne izpolnjevanja predhodno s podeljevalcem licence dogovorjenih obveznosti. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

2.5 Podeljevalec licence

NZS je podeljevalec licence in upravlja z licenčnim sistemom. Določa ustrezne licenčne organe in/ali komisije. Vse prosilce za licenco morajo licenčni organi obravnavati enakopravno, delovati neodvisno in transparentno. Priprava, izvajanje in kasnejši razvoj licenčnega sistema so osnovne naloge podeljevalca licence, hkrati pa je ključna vloga svetovanje, ko gre za komunikacijo z nogometnimi klubi in njihovim preoblikovanjem. (Strategija licenčnega sistema NZS, 2016).

Pri uvedbi licenčnega sistema je pomembno, da tudi za delovanje na strani podeljevalca licence in njihovih organov obstajajo standardizirani kriteriji in jasna merila. (NZS, 2016).

2.6 Primeri delovanja licenčnega sistema v Sloveniji

V naslednjem delu se bomo srečali z določenimi problemi in rešitvami ter na kratkih izbranih primerih približali samo predstavo licenciranja v Sloveniji. Gre za različne dogodke pri katerih so se rešitve določale s pomočjo licenciranja in tako pripomogle k boljšem delovanju in izgledu nogometnih klubov v Sloveniji, posledično pa tudi slovenskih nogometnih lig. Določen problem je morda tudi v nastajanju ali reševanju, pa je vseeno podan z namenom, da prikažemo, tudi kje so določene možnosti za napredovanje in dodaten dvig nivoja, h kateremu z določeno strategijo in cilji stremijo pri NZS.

2.6.1 Primer 1

Nogometni klub Zavrč (v nadaljevanju NK Zavrč) je v sezoni 2015/2016 nastopal v 1.SNL. Ob zaključku sezone so se uvrstili na 9. mesto, ki jih je peljalo v dodatne kvalifikacije za obstanek v ligi. Pomerili so se z drugo uvrščeno ekipo 2.SNL, Aluminijem. S skupnim izidom 4:3 so si na igrišču Zavrčani priborili obstanek med prvoligaši. Ne glede na to pa v sezoni 2016/2017 niso začeli prvenstva v 1.SNL, ker niso izpolnjevali finančnih obveznosti ter jih je tako komisija NZS za licenciranje nogometnih klubov na prvi stopnji zavrnila. (M.Ž., 2016).

Dokončno odločitev pa so sprejeli pri pritožbeni komisiji NZS, pri kateri so odločitev NZS za licenciranje klubov potrdili in zavrnilo NK Zavrč. Tako so jim onemogočili nastope v tekmovanjih državnega prvenstva 1.SNL in v Evropskih tekmovanjih. V klubu so bili primorani nastopati v 2.SNL v sezoni 2016/2017. Zaradi dodatnih zapletov pa so že pred koncem polovice tekmovalne sezone tudi izstopili iz lige. (Plestenjak, 2016).

2.6.2 Primer 2

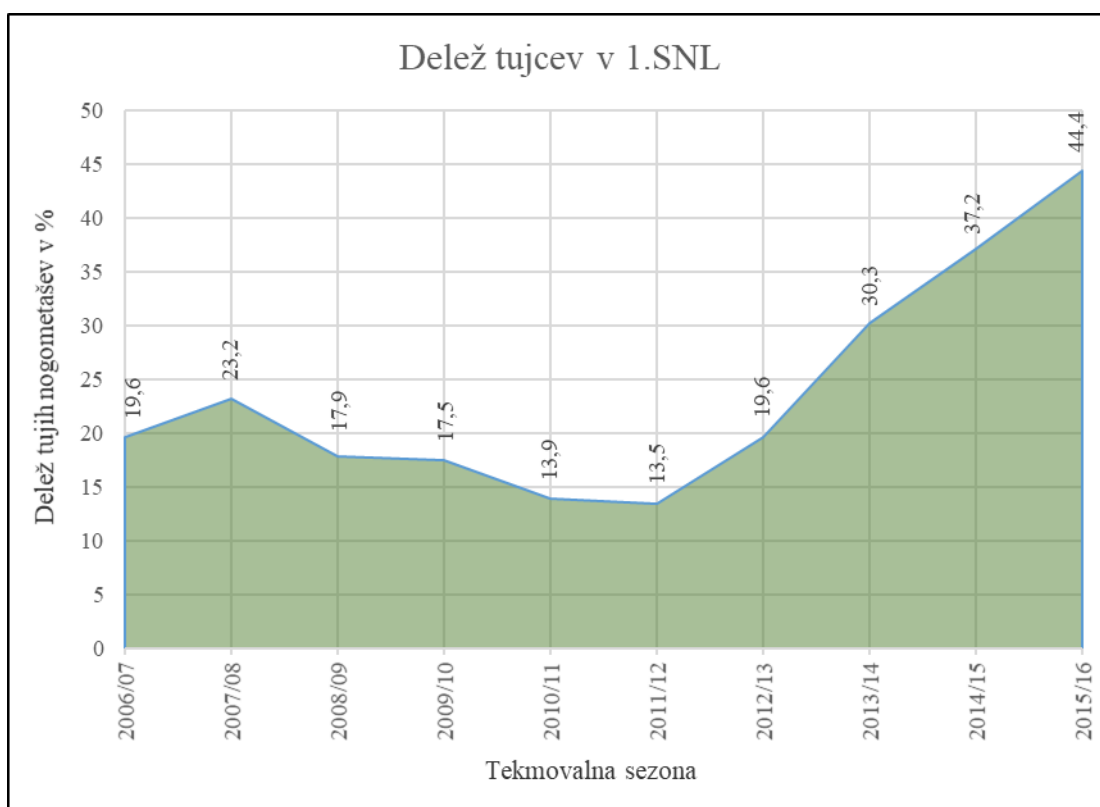
Primer, ko je za tekmovalno sezono 2006/2007, vseh 10 klubov prejelo licenco za nastop v prvi slovenski nogometni ligi, hkrati pa je vseh 8, ki so za to zaprosili, dobilo tudi licenco Uefa. V tekmovalni sezoni 2004/2005 so tovrstno licenco dobili samo 4. klubi iz slovenske nogometne scene. Takrat se je začelo čutiti, da je uvedba licenciranja pravi korak za Slovenijo in njene klube ter nogomet nasploh, saj se je začel dvigovati standard na vseh področjih. Kasneje in tudi danes pa pri NZS, vedno znova dodajajo kriterije in zaostrejejo pravila z namenom dvigovanja celotnega nivoja in vseh udeležencev nogometa. (R.K., 2006).

2.6.3 Primer 3

Problem, ki ga prepoznavajo nekateri ljubitelji in nogometni poznavalci, je porast števila tujcev v slovenskem nogometu, konkretno v 1.SNL. NZS nima pravice omejevati število tujcev v ligi, vseeno pa problem predstavlja dejstvo, da večina klubov išče zgolj igralce, ki

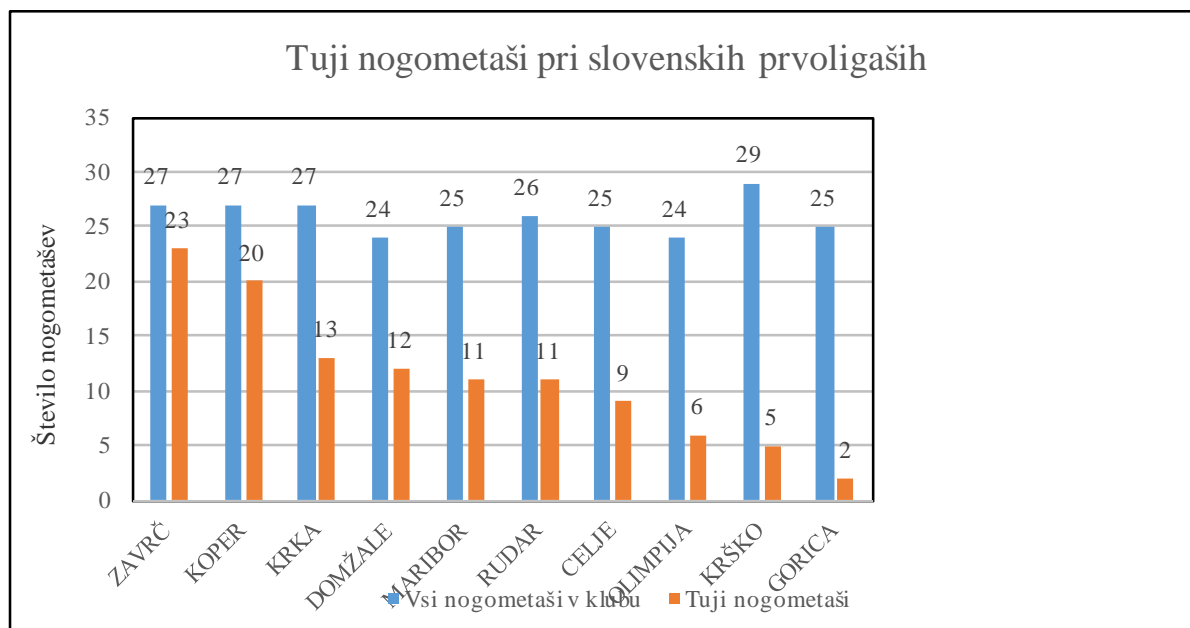
nimajo veljavnih pogodb, ti pa so pogosto tujci. Sami igralci pogosto po kakovosti ne odstopajo, veliko med njimi pa je tudi starejših in tako na dolgi rok vedno manj klubov ponudi priložnost novim mladim igralcem iz domačega okolja. Pri licenciranju NZS že nekaj let kot pogoj nastopanja v ligah na državni ravni zahtevajo tudi določene pogoje, ki jih morajo klubi izpolnjevati pri mladinskih selekcijah. Leta 2013 je bil sprejet tudi mladinski program, ki spodbuja k načinu dela z mladimi saj kakovostno delo pomaga pri kasnejšem vključevanju mladih k članskim ekipam. Vseeno pa se pri NZS ne želijo preveč vpletati v klubsko politiko in njihovo delovanje. Glede na to, da na letni ravni NZS med klube razdeli približno 0,5 milijona evrov z naslova televizijskih pravic, želijo tudi na tem nivoju uvesti nova pravila. Trenutno stanje je takšno, da vsak izmed nastopajočih organizacij prejme 25.000 evrov, preostanek pa je med klube razdeljen glede na uspeh, ki ga dosežejo v posamezni tekmovalni sezoni. Nova pravila, pa naj bi določala, da bi bili klubi, kateri imajo v svojih vrstah več slovenskih igralcev, posledično upravičeni do večjega dela finančne pomoči. (Okorn, 2016)

Tabela 1: Delež tujih nogometašev v 1.SNL



Vir: J. Okorn, Slovensko nogometno ligo so preplavili tujci, ki so bili dlje časa brez klubov ali poškodovani, 2016.

Tabela 2: Število vseh in tujih igralcev pri slovenskih prvoligaših



Vir: J. Okorn, Slovensko nogometno ligo so preplavili tujci, ki so bili dlje časa brez klubov ali poškodovani, 2016.

Zgoraj so bili navedeni kratki primeri, ki so se dogajali ali pa se dogajajo v okviru slovenskih nogometnih klubov. Navedel sem jih zato, ker so mi bili zanimivi in prikažejo, kaj se lahko dogaja in zakaj je licenciranje pomembno. Hkrati pa na mojem izbranem primeru, ki bo opisan v nadaljevanju, ni moč zaznati podobnih dogodkov. Obravnaval bom primer na izbranem klubu NK Bravo kjer bo na široko, bolj podrobno pojasnjeno in opisano delovanje in samo licenciranje, na nivoju v katerem se je nahajal in se nahaja izbran nogometni klub.

3 VPLIV LICENCIRANJA NA PRIMERU NK BRAVO

3.1 Zgodovina

Nogometni klub Bravo je bil ustanovljen aprila leta 2006, ko je bil sprejet v Medobčinsko nogometno zvezo Ljubljane. Sama ideja o ustanovitvi novega nogometnega kluba je prišla od nekaterih staršev otrok kluba MNK Ljubljana, ki niso bili zadovoljni s takratnimi pogoji dela pri omenjenem klubu. Razmere so bile v začetku leta 2006 predstavljene Darku Klariču, ki se je odločil ustanoviti nov nogometni klub z imenom Bravo.

Na začetku sta delovali zgolj dve selekciji in sicer U10 in U12, igralce pa so pridobili z vabili na testiranja, ki so jih sami organizirali in tako predstavili svoj projekt NK Bravo.

Julija leta 2006 pa so tudi prvič uradno prijaviли prvi ekipe za tekmovanje MNZ Ljubljana in sicer U12, ki so tekmovali v 3. ligi ter U10, ki so sodelovali v tekmovanju CICIBANI. Pred julijem leta 2006 so igralci skupaj trenirali in igrali različne prijateljske tekme ter turnirje, nikoli pa niso bili del uradnega tekmovanja. V drugi sezoni delovanja nogometnega kluba je število ekip, ki so sodelovale v tekmovanjih pod okriljem MNZ Ljubljana zraslo na 8. V tekmovalni sezoni 2007/2008 so v klubu organizirali tekmovanje za igralce do 11. leta starosti, šlo pa je za mednarodni turnir Ljubljana Open. V sezoni 2008/2009 oziroma v tretjem letu obstoja, so v nogometnem klubu zapolnili celotno igralsko piramido. V klubu so delovali vse od najmlajših pa do članov. Na novo so poleg članskega moštva bile tudi ustanovljene ekipe kadetov U16 in mladincev U18. V sezoni 2010/2011 je bilo novoustanovljeno člansko moštvo Bravo Študent.

V naslednji tekmovalni sezoni je ob združitvi oziroma v sklopu sodelovanja z NK Interblock, ostalo zgolj eno člansko moštvo, ki je nastopalo v 2. SNL z imenom Bravo 1 Interblock. Sodelovanje med NK Bravo in NK Interblock je bilo razširjeno čez celotno igralsko piramido. Vseeno pa vse skupaj ni funkcioniralo v smeri, ki sta si jo kluba zamislila in sta po letu dni ponovno krenila vsak po svoji poti. V letu 2012/2013 pa je ponovno zaživela ideja o lastnem članskem moštvu. S sporazumom o sodelovanju z Univerzo v Ljubljani, pa se je na novoustanovljena članska ekipa imenovala AŠK Bravo. Gre za skrajšano različico celotnega imena, ki glasi Akademski športni klub Bravo. Ekipa je morala začeti vse od dna in sicer v zadnji, 5. ligi. Prvega septembra leta 2013 je članska ekipa AŠK Bravo, ki je bila v veliki meri sestavljena iz študentov Univerze v Ljubljani, stopila na tekmovalno pot.

Porodila pa se je tudi zamisel za Študentski nogometni derbi, ki poteka od tekmovalne sezone 2013/2014. Gre za tekmo med Univerzo v Ljubljani in Univerzo v Mariboru. Premierni dvoboj pa je bil odigran v maju leta 2014. V tem času pa je na veljavnosti pridobival mednarodni turnir Ljubljana Open, ki je postajal vedno bolj priznan turnir v regiji. Članska ekipa AŠK Bravo je napredovala do 3. SNL Center, v kateri nastopajo tudi v tekmovalni sezoni 2016/2017. Klub je ob vstopu v 3. SNL bil primoran iti skozi sistem licenciranja za pridobitev pravice nastopanja v omenjeni ligi. To se je zgodilo prvič kot samostojni članski ekipi NK Bravo, podobno pa so morali pridobiti pravice za 2. SNL, ko so sistem licenciranja opravili v sodelovanju z nogometnim klubom NK Interblock.

Bolj pomembni dogodki in uspehi v kratki zgodovini nogometnega kluba Bravo:

- Ustanovitev nogometnega kluba NK Bravo v letu 2006. Že v prvem letu osvojitev mednarodnega turnirja v Žilini na Slovaškem selekcije do enajstega leta starosti.
- V letu 2007 je prvo ligaško lovoriko v klub prinesla selekcija U12, ki je osvojila naslov v 3. ligi MNZ Ljubljana.
- V tekmovalni sezoni 2007/2008 so v nogometnem klubu prvič organizirali mednarodni turnir Ljubljana Open. V istem letu so drugič zapovrstjo pri selekciji U14 osvojili

tekmovanje, v katerem so nastopali in si tako priigrali napredovanje v ligo na državnem nivoju U14-zahod, ki je za to selekcijo najvišji rang tekmovanja poleg U14 vzhod.

- Leto 2008/2009 je bilo izredno pomembno in sicer zato, ker so v klubu prvič po ustanovitvi imeli popolno igralsko piramido. Vključevala je vse od najmlajših pa do tistih najstarejših selekcij. V omenjeni sezoni je torej premierno nastopilo tudi člansko moštvo.
- Sezona 2011/2012 in nove spremembe, NK Bravo in NK Interblock sta se dogovorila za sodelovanje. Gre za Ljubljanska kluba, ki sta sodelovanje razširila čez celotno igralsko piramido. Sodelovanje pa je bilo kratkoročno in dokaj neuspešno. Že v naslednji sezoni sta kluba dosegla dogovor in se razšla ter nadaljevala vsak po svoji poti.
- Nove spremembe in sodelovanje pa se je začelo v letu 2012/2013. Zaživela je ideja o ponovnem članskem moštvu. Nastal je Akademski športni klub Bravo (v nadaljevanju AŠK Bravo) in sicer v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani. Novoustanovljeno moštvo je svojo pot morale začeti na najnižji točki v 5. SNL.
- 2013/2014 z razvojem članskega moštva je vzporedno v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani in Univerzo v Mariboru organiziran tudi dvoboj med omenjenima Univerzama, ki je bil premierno odigran v Mariboru maja leta 2014.
- Uspehov ekip in posamezna napredovanja v višje lige nisem izpostavljaj, ker je bilo kljub kratki zgodovini kluba le teh veliko, saj je pravzaprav v vsakem letu najmanj ena selekcija osvojila tekmovanje v kateri je nastopala. Hkrati je bilo ogromno domačih in mednarodnih turnirjev, kjer so se igralci nogometnega kluba uvrščali na najvišja mesta.

Slika 2: Logo nogometnega kluba Bravo



Vir: NK Bravo z novo podobo, 2017

Na zgornji sliki je prikazan logo NK Bravo, s pomočjo katerega je klub prepoznaven v Sloveniji in regiji.

3.2 Poslanstvo in vizija

Poslanstvo in vizija sta kljub določenim spremembam v klubu natančno določena, načrtovana in upoštevana. Na začetku je bil cilj v čim krajšem času a hkrati kakovostno zgraditi celotno igralsko piramido v vseh mladinskih selekcijah. Kasneje pa tudi v teh selekcijah igrati vidno vlogo na domačem prostoru, regiji in širše. Ob igranju nogometa mladim omogočiti tudi osebnostni razvoj in usmeritev v šolo. Tistim nogometašem, ki se ne uspejo prebiti v najvišjo ligo v Sloveniji ali oditi v tujino, omogočiti nadaljnji razvoj v članskem moštvu domačega nogometnega kluba, kjer trenutno ni ambicije po 1.SNL.

Tudi za naslednje obdobje sta poslanstvo in vizija ostala na zelo podobnem nivoju kot je opisano v zgornjem delu. Sprejeli so zgolj dodatne pristope, ki naj bi omogočali bolj natančno usmerjanje kluba in vseh sodelujočih v nove cilje in še nedosežene cilje. Osnovne začetne cilje, so v klubu dosegli, saj so se vsa moštva uvrstila v najvišje range tekmovanj, z izjemo članskega moštva.

V klubu se zavedajo, da ne morejo vsi postati vrhunski nogometaši, jim pa vseeno želijo pomagati na njihovi nadaljnji poti. Zato so v klubu odločili za sodelovanje z različnimi srednjimi šolami, gimnazijami in tudi Univerzo v Ljubljani. Tako nogometaši lažje usklajujejo nogometne obveznosti z obveznostmi šolanja. V klub so za boljši razvoj igralcev vključili tudi športnega psihologa ter organizirali posebne delavnice in dodatne treninge. Da bi bil prehod med selekcijami lažji, so dodelali tudi model igre pri selekcijah od U15 dalje.

3.3 Ljubljana OPEN

V klubu so upravičeno ponosni na turnir, ki ga zdaj že tradicionalno organizirajo vsako leto. Prvi turnir Ljubljana Open je bil organiziran ob koncu tekmovalne sezone 2007/2008. Gre za mednarodni turnir, ki vsako leto pridobiva na prepoznavnosti, hkrati pa je vedno močnejši saj zanimanje tujih klubov za turnir iz leta v leto narašča. Z največjo nestrpnostjo in negotovostjo so pričakovali prvi turnir, saj niso poznali oziroma niso mogli predvideti vseh dogajanj skozi turnir. Prvi turnir je bil enodnevni, na njem je nastopila 8 ekip. Ekipe, ki niso prihajale iz Slovenije so bile Hajduk Split (Hrvaška), Sparta Praga (Češka) in MŠK Žilina (Slovaška). Sedaj je turnir tridnevni, zato je veliko dela tudi s samo nastanitvijo, prevozom in prehrano vseh gostujočih ekip, še posebej tistih, ki prihajajo iz oddaljenejših držav.

Starši igrajo pomembno vlogo pri organizaciji turnirja že od samega začetka. Skozi svet staršev v klubu pridobivajo nove ideje glede organizacije, sredstev itd. Vsako leto pa starši selekcije, ki nastopa na turnirju, pomagajo pri organizaciji in sami postavitvi različnih

prodajnih in informativnih stojnic. Hkrati pa na samem dogodku tudi prodajajo hrano, pijačo in različne nogometne artikle. Skozi leta so se na turnirju pojavljale tudi različne znane osebe, ki so povezane z nogometom. Leta 2009 je bil na samem turnirju bivši kapetan članske reprezentance Robert Koren, ki je delil svoj čas in nasvete z mladimi.

V klubu so se prizadevali iz leta v leto dvigovati nivo same organizacije in izvedbe, ter tako finalne tekme odigrali tudi na stadionu v Stožicah, ki velja za največji stadion v Sloveniji. Vsako leto ponujajo tudi reportažo turnirja v sodelovanju s Šport Tv ter tako poskrbijo, da je tudi medijska pokritost in prepoznavnost na visokem nivoju.

Ekipe, ki so sodelovale na dosedanjih turnirjih:

- NK Bravo (SLO)
 - NK Maribor (SLO)
 - NK Olimpija (SLO)
 - NK Celje (SLO)
 - *HNK Hajduk Split (HRV)
 - *NK Dinamo Zagreb (HRV)
 - HNK Rijeka (HRV)
 - RNK Split (HRV)
 - FK Partizan (SRB)
 - Crvena Zvezda (SRB)
 - FC Red Bull Salzburg (AUS)
 - FK Austria Vienna (AUS)
 - SK Rapid Vienna (AUS)
 - *SK Sturm Graz (AUS)
 - AC Sparta Praha (CZE)
 - *MTK Budapest (HUN)
 - MŠK Žilina (SVK)
 - AIK Stockholm (SWE)
 - Bolton Wanderers (ENG)
 - Udinese Calcio (ITA)
 - NEC Nijmegen (NED)
 - FC Groningen (NED)
- (* dosedanji zmagovalci)

Glede na razvoj turnirja, lahko optimistično zrejo v prihodnost in se nadejajo uspehov ter večje prepoznavnosti Ljubljana OPEN. (Spomini: Leta 2011 finale v Stožicah, 2016).

Na sliki, ki sledi je prikazan del spominov na turnir Ljubljana Open iz leta 2011, ko so bile zaključne tekme odigrane na glavnem stadionu v Stožicah, ki je hkrati tudi največji stadion v Sloveniji.

Slika 3: Finalni dan turnirja Ljubljana Open 2011



Vir: Spomini: Leta 2011 finale v Stožicah, 2016

3.4 Svet staršev in sklad sveta staršev

V nogometnem klubu Bravo je svet staršev verjetno nekoliko bolj pomemben in bolj vcepljen v klub kot pri drugih nogometnih sredinah v Sloveniji. Kot že omenjeno so starši v začetkih ključno vplivali na nastanek NK Bravo.

Zato imajo starši tudi danes pomembno vlogo v klubu, ne glede na to, da se je večina staršev, ki so sodelovali na začetku, že odmaknilo. Z novimi otroci so v klub prišli tudi novi starši, ki pomagajo predvsem z idejami, kako s prostovoljnim delom pomagati izboljšati delovanje kluba in posledično omogočili boljše pogoje svojim otrokom. Zato so konec leta 2007 tudi ustanovili SKLAD NK Bravo oziroma sklad sveta staršev.

Poleg omogočanja boljših pogojev za vse nogometaše kluba in prepoznavnost, pa si prizadevajo z zbranimi finančnimi sredstvi pomagati tudi socialno šibkejšim, ki si vadbine, priprav ter športne opreme niso zmožni sami plačati. V klubu so z zbranimi sredstvi skozi leta že pridobili določeno medicinsko opremo za hitrejše zdravljenje poškodb

nogometašev, ter aparat za različne meritve, ki pomagajo k boljšemu razvojnemu procesu nogometašev.

Finančna sredstva pridobivajo na različne načine in jih nato usmerjajo v različne namene, nekaj je bilo opisano v zgornjem besedilu, več pa je prikazano tudi na sliki, ki sledi, iz katere je razvidno, da večino sredstev sklad dobiva skozi prispevke staršev, donacij in dohodnin, ter lastnih dejavnosti. Večina zbranih sredstev pa porabljajo za solidarnost, nakup opreme in za različne projekte.

Slika 4: Prikaz prispevkov in namena odhodkov, sklada NK Bravo



Vir: L. Maselj, Sklad sveta staršev, 2009, str. 20.

3.5 Licenciranje z vidika nogometnega kluba

V naslednjem delu bom opisoval sistem licenciranja v povezavi z izbranim nogometnim klubom. Gre za NK Bravo, ki v tekmovalni sezoni 2016-2017 nastopa v 3.SNL. Gre za amaterski klub, vseeno pa je za ta nivo tekmovanja in pridobitev pravice nastopa potrebno opraviti s strani NZS določen sistem licenciranja. Skozi vse licenčne kriterije bom opisoval delovanje kluba in morebitne težave, ki so se pojavljale pri samem postopku.

Opisal bom tudi kako so se lotevali preprečevanja nastanka težav in kako so nastale težave kasneje reševali. Podatki so pridobljeni s pomočjo intervjuja, ki ga je z menoj v prostorih NK Bravo opravil sekretar in vodja mladinskega programa, g. Dejan Močnik.

3.5.1 Športni kriteriji

Kot že omenjeno, morajo v klubu za pridobitev licence zagotavljati urejen mladinski razvojni program, imeti razčlenjeno filozofijo kluba, določeno organizacijo mladinskega sektorja, cilje, zdravstvo, itd. Ob tem pa morajo v klubu delovati tudi mladinska moštva. Urejena mora biti zdravstvena oskrba s preventivnimi pregledi in potrjenimi zdravniškimi kartoni.

V nogometnem klubu Bravo je bil namen vse od začetka delati z mladimi, zato želijo v klubu zagotoviti vse, kar je mladim potrebno za čim bolj optimalen razvoj. Na daljši rok želijo čim večjemu številu doma vzgojenim igralcev omogočiti igranje na profesionalni ravni.

Pri infrastrukturi pokrivajo več igrišč, od velikega igrišča z naravno travo, velikega igrišča z umetno travo in prav tako manjša igrišča z naravno ter umetno travnato površino.

V klubu delujejo trenerji, ki imajo visoke in ustrezne izobrazbe ter z natančno načrtovanim delom omogočajo igralcem boljši in hitrejši napredek. Cilj je vedno več mladim ponuditi možnost igranja za člansko moštvo, tiste, ki pokažejo zrelost in kakovost pa že pred nastopanjem za domače člansko moštvo lansirati v močnejše domače ali tuje klube.

V najmlajših selekcijah želijo čim večjemu krogu mladih ponuditi priložnost in z njimi razvijati predvsem osnovne gibalne sposobnosti in občutek za prostor ter osnovno tehnično znanje z žogo.

Klub ima moštva v vseh starostnih kategorijah v najvišjem rangi tekmovanj. Zato je selekcija verjetno nekoliko drugačno kot pri nekaterih drugih klubih. V primeru, da vidijo preveliko pomankanje psihofizičnih sposobnosti pomagajo mladim in njihovim staršem poiskati druge primerne sredine, kjer se lahko mladi naprej razvijajo in dobijo priložnost ter potrebno pozornost, ki je v NK Bravo verjetno ne bi bili deležni.

Člansko moštvo nogometnega kluba Bravo naj bi sestavljala večina doma vzgojenih igralcev, vedno več priložnosti pa želijo ponujati mladim in jih na izzive v članskem moštvu pravočasno in ustrezno pripraviti.

Največja selekcija igralcev je ob vstopu v kadete, torej prehod iz U-15 v U-17. To je obdobje, ko igralci začnejo resneje igrati nogomet in ko se igra prične odvijati hitreje ter fantje postanejo bolj zreli.

Dodatno prednost pa klubu tukaj predstavlja dejstvo, da v Ljubljano prihaja veliko srednješolskih dijakov. Na tem področju pa klub sodeluje s Šolskim centrom za pošto, ekonomijo in telekomunikacijo ter Gimnazijo Šiška. V obeh šolah imajo nogometne

razrede, ki omogočajo mladim dodatne individualne treninge v dopoldanskih urah. S tem igralci dodatno napredujejo in posledično je igra v ekipah na višjem nivoju.

Na začetku večinoma mladi prihajajo v klub iz okoliških vrtcev in osnovnih šol, kasneje pa kot že omenjeno, prednost predstavlja prihod dijakov iz okolice v Ljubljano.

Pri mladih do 9. leta starosti, gre na treningih predvsem za zabavo, kjer se treningi izvajajo skozi različne igre. Od 9. do 13. leta starosti pa imajo trenerji natančna navodila, katere psihofizične in tehnične elemente morajo igralci skozi obdobja dosegati. Gre predvsem za to, da je kontrola nad igralci večja in sproti dopolnjujejo določene pomanjkljivosti. Trenerji imajo seveda pri svojem delu proste roke in se sami odločajo, na kakšen način bodo dosegali zastavljene cilje. Selekcije z igralci nad 13. letom starosti, pa se posvečajo modelu igre, ki je prepoznavni znak NK Bravo. Gre za usmeritev igralcev in ekipe v določene naloge, ki so vidne na igrišču. Za vse starejše selekcije je narejen isti model igre, tako je tudi prehod v starejše selekcije lažji, saj so igralci že seznanjeni z načinom dela.

V klubu imajo vsak mesec organiziran strokovni svet, kjer se obravnava delo v preteklem mesecu, sprejemajo se nove ideje, predlogi, pobude itd. Prisotni so vsi trenerji, ki hkrati obravnavajo tudi strokovno nogometno tematiko in določijo, kaj bodo na igrišču izvajali. Dejan Močnik je vodja mladinskega programa in nadzoruje ter spremlja celotno trenersko piramido in je odgovoren, v sodelovanju z vsemi trenerji, za pripravo in uspešno izvajanje trenažnega procesa. Trenerji izvajajo tudi tedenske, mesečne in letne programe, ki se po koncu sezone oziroma določenega obdobja podrobno analizirajo.

3.5.2 Infrastrukturni kriterij

Pri infrastrukturnem kriteriju je zgodba pri NK Bravo podobna kot pri večini Ljubljanskih nogometnih klubih. V klubu nimajo svojih igrišč, ne za trening in prav tako ne za uradne tekme na tekmovanjih, bodisi pod okriljem NZS ali MNZ Ljubljana. Igrišča v skladu s pogodbami najemajo, kjer pa prihaja do razlik med igrišči. Glavno igrišče, kjer igra uradne tekme člansko moštvo kluba je na visokem nivoju. Gre za glavni stadion v Športni park Ljubljana - ŽAK in je primeren za igranje tudi na najvišjem nivoju v Sloveniji. Vprašanje glede glavnega stadiona imajo v nogometnem klubu rešeno, saj tu ne prihaja do nobenih problemov. Za treninge ekip uporabljajo veliko in malo igrišče z umetno travo ter veliko igrišče z naravno travo. Vsa omenjena igrišča so v zelo dobrem stanju in se nahajajo v Športnem parku Žak. Pri vseh do sedaj omenjenih igriščih gre zgolj za najem, kar pomeni, da je urejanje nogometnih površin v rokah najemodajalca Mestne občine Ljubljana. Poleg tega pa razpolagajo tudi s travnatim igriščem, ki je nekoliko bolj oddaljeno in se nahaja pri Šentjakobu, igrišče Belinka. Tam je tudi zgodba nekoliko drugačna, saj morajo kljub temu, da imajo igrišče v najemu, skrbeti za celotno urejanje igrišča in drugih opravil. Poleg tega je klub lastnik garderob, ki so v obliki kontejnerjev postavljene ob igrišču. V zimskem času v klubu poskrbijo, da imajo vse selekcije na voljo tudi določeno število treningov v

ogrevanih telovadnicah. Na opisan način v klubu delujejo že od samega začetka in zato tudi letos niso imeli težav z pridobitvijo igralnih površin, za pridobitev licence.

3.5.3 Kadrovsko in administrativni kriterij

V klubu imajo dobro izdelano strukturo ter okostje zaposlenih, ob tem pa dodajajo osebje, ki lahko klub na določenih področjih dviguje na višji nivo. Zaposlene imajo trenerje, ki so v večini prisotni pri dveh selekcijah, zato je vodenje treninga lažje in bolj kakovostno. Vratarji imajo dodatne prilagojene treninge, za kar so potrebni tudi specializirani trenerji vratarjev.

Za zdravstveno stanje igralcev in poškodbe skrbi fizioterapevtka, ki poleg dela v klubskih prostorih, tudi spremlja nogometaše na njihovih tekmah in tako v primeru poškodb hitro ukrepa že na sami tekmi. V klubu imajo tudi zdravnico, poleg tega pa v povezavi z Univerzo v Ljubljani sodelujejo tudi s športnim zdravnikom, ki deluje na Fakulteti za šport. Od selekcije U15 dalje, imajo nekateri igralci na področju psihološke priprave organizirano sodelovanje s klubskim psihologom. V klubu imajo tudi svojega fotografa in osebo, ki ureja spletno stran NK Bravo.

3.5.4 Pravni kriterij

Klub ni imel težav pri izpolnjevanju pravnega kriterija. V pisni obliki je potrebno predložiti izjavo, s katero potrjujejo, da bo nogometni klub spoštoval tajnost in zaupnost podatkov ter morebitnih drugih informacij, ki so bile podane s strani NZS. Podati so primorani kopijo veljavnega statuta in akt o ustanovitvi.

3.5.5 Finančni kriterij

Finančni kriteriji so za večino klubov v Slovenskem nogometu velik zalogaj. Verjetno gre za najzahtevnejši kriterij. Tudi NK Bravo v tem pogledu ni med izjemami. Čeprav velikih težav, ki so značilne za nekatere druge klube, pri NK Bravo nimajo, morajo vseeno celotno poslovanje voditi zelo premišljeno in racionalno.

Različne nakupe in vlaganja v klubu opravljajo premišljeno, da kasneje ne bi prihajalo do nezaželenih obveznosti, ki jih v klubu ne bi bili sposobni poplačati. V klubu so nekako omejeni na delovanje v finančnem okvirju, ki prihaja s pomočjo vadnin, sponzorjev, prodaje igralcev, različnih solidarnostnih prispevkov, nagrad itd.

Iz bilance stanja na dan 31.12.2016 je razvidno, da je v letu 2016 bilančna vsota manjša za 31.087,35 ali drugače za 13,56 odstotka glede na predhodno leto. Do največjih sprememb pri sredstvih, je prihajalo pri denarnih sredstvih in sicer je šlo za povečanje v višini 56.902,31 oziroma za 164,58 odstotka. Na strani obveznosti do virov sredstev, je največja

sprememba vidna pri kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitvah, zmanjšale so se za 10.890 oziroma 54,96 odstotka.

Izkaz poslovnega izida NK Bravo prikazuje izboljšanje poslovanja. Vseeno pa se je tudi to leto končalo z negativnimi številkami, torej izgubo. Izboljšanje poslovanja pomeni, da se je v letu 2016, glede na predhodno leto, čista izguba zmanjšala in sicer za 10.893 ali 34,67 odstotka. Leto 2015 so v klubu zaključili z izgubo v višini 31.420, leto 2016 pa z izgubo v višini 20.527.

3.5.6 Izdaja licence

V nogometnem klubu Bravo niso naleteli na nobene težave glede kriterijev, ki bi v veliki meri omejevale pridobitev licence. Pri izpolnjevanju infrastrukturnih kriterijev klub ob pomoči nima težav, vendar brez pomoči, infrastrukturnih kriterijev ne bi izpolnjevali. Problem v klubu predstavljajo igralne površine, ki so sicer ustrezne, ampak jih klub nima v lasti ter jih morajo najemati od zunanjih ponudnikov. Torej brez pomoči drugih, v tem primeru MOL-a, licence ne bi pridobili.

3.5.6 Težave pri izdaji licence

Ob vstopu članske ekipe NK Bravo pod imenom AŠK Bravo iz medobčinske nogometne lige v 3. SNL Center, so se v klubu morali soočiti s sistemom licenciranja. Glede na to, da so v klubu od samega začetka skrbeli, za pravo usmeritev v vseh segmentih, ob vstopu v 3. SNL, zaradi licenciranja ni bilo veliko novosti. V nogometnem klubu Bravo niso naleteli na nobene težave glede kriterijev, ki bi v veliki meri omejevale pridobitev licence.

Pri izpolnjevanju infrastrukturnih kriterijev klub ob pomoči nima težav, vendar brez pomoči, infrastrukturnih kriterijev ne bi izpolnjevali. Problem v klubu predstavljajo igralne površine, ki so sicer ustrezne, ampak jih klub nima v lasti ter jih morajo najemati od zunanjih ponudnikov. Torej brez pomoči drugih, v tem primeru MOL-a, licence ne bi pridobili. Kot je že bilo omenjeno, velikih težav ni bilo zaznati. Vseeno pa je obstajalo vprašanje glede ustreznosti pri infrastrukturnem kriteriju. NK Bravo ima skozi leta v najemu površine namenjene za treninge in tekme. Glede na to, da vsako leto dopolnjujejo pogodbo o najemu igrišč z najemodajalcem, obstaja verjetnost, da se ob začetku sezone ne bi uspeli dogovoriti za najem glavnega igrišča na Žaku, ki izpolnjuje pogoje za igranje v 3.SNL. Vseeno pa zaradi dobrega dosedanjega sodelovanja ni bilo pričakovati kakršnega koli nesporazuma. Drugi del, ki bi lahko predstavljal težavo je finančni kriterij. Kljub temu, da so v vseh letih poslovanja kluba številke na zadovoljivem nivoju, so spremembe na finančnem področju lahko hitro spremenljive. Tukaj gre predvsem za to, da je klub še vedno v veliki meri odvisen od vadin, ki jih prispevajo starši za treniranje otrok, hkrati pa so zelo pomembni sponzorji. V primeru, da bi se drastično zmanjšalo število otrok oziroma bi prišlo do odhoda glavnih sponzorjev, bi to klubu lahko predstavljalo resen problem. A

glede na uspešnost mladinskih selekcij, rezultati in kakovostno delo samo po sebi privlači mlade in njihove starše. Ko je zanimanje ljudi na visokem nivoju, tudi sponzorji vidijo potencial za svoja vlaganja.

3.6 Ugotovitve

Pri NK Bravo vse od ustanovitve kluba, leta 2006, previdno a z veliko samozavesti korakajo k zastavljenim ciljem. Ne glede na težke ekonomske čase, se v klubu trudijo napredovati na vseh področjih, tudi na finančnem. Kljub temu, da razpolagajo zgolj z omejenimi sredstvi, za enkrat večjih finančnih težav v niso občutili.

Ne glede na celotno dogajanje v klubu, je glavni cilj vse od ustanovitve pa do danes ostal približno enak in sicer usmerjenost v razvoj mladinske nogometne šole. Kljub temu, da v klubu nimajo lastnih igrišč, z najemanjem le teh poskušajo mladim omogočiti optimalno urejena igrišča, s pomočjo katerih je delo in razvoj igralcem na višjem nivoju.

Trenutno imajo v klubu urejen najem tako igrišč z naravno travo kot igrišč z umetno travo, ki so bolj primerna za nekoliko slabše vremenske razmere, hkrati pa imajo tudi glavno igrišče, ki je ustrezno za igranje članske selekcije v ligah pod okriljem NZS. Pred leti so na tem stadionu v 1.SNL nastopali nogometaši Olimpije, Interblocka ter Ljubljane. Največji problemi v nogometnem klubu se kažejo prav v infrastrukturi, saj nimajo svojih lastnih igrišč. Sicer težav z najemanjem igrišč za enkrat še niso imeli, a so vseeno omejeni le na določene termine, katerim se v morajo prilagajati. Igralne površine namreč poleg NK Bravo uporabljajo tudi drugi športniki in športni klubi. Prilagajanje z drugimi mnogokrat ni enostavno, saj imajo vsi različne želje in potrebe, ki pa se na žalost pogosto prekrivajo. Glede na okolje, ki je značilno za slovensko nogometno sceno, klubu predlagam, da ostanejo osredotočeni na delo z mladimi in vzgojo mladih nogometašev.

V zadnjih letih so v klubu svoje delovanje dvignili na željen nivo. Vseeno pa menim, da je prostora za napredek še veliko, kajti v klubu imajo pogoje za doseganje vidnejših rezultatov in lovorik tudi pri starejših selekcijah in ne le pri mlajših selekcijah. Tako bodo še bolj pridobili na prepoznavnosti in spoštovanju s strani drugih klubov in oboževalcev nogometa. V prihodnje bodo tako na lažji način pridobili nove mlade nogometaše, ki se bodo odločali o izbiri nogometnega kluba. Svoje primarne cilje so dosegli saj večina selekcij nogometnega kluba že nastopa v najvišjih rangih tekmovanj v Sloveniji. Zato si je potrebno zastaviti nove cilje in jih z nadgrajevanjem dosedanjega dela tudi doseči.

Celotno delovanje in napredek kluba je pogojen s finančnimi sredstvi. Klub prejema velik del finančnih sredstev s pomočjo vadnin igralcev mladinskih selekcij. Za kakovostno delo v klubu pa je potrebno imeti tudi druge vire, predvsem s strani sponzorjev in donatorjev. Klub sam po sebi še ni na nivoju, da bi lahko brez pomoči, predvsem v finančnem smislu, konkretno povečal vlaganja in posledično prihajal do boljših rezultatov, tako športnih kot poslovnih, kjer gre za trženje kluba in prodajo igralcev.

SKLEP

Med vsemi športi na svetu je nogomet na prav posebnem mestu, saj gre za najbolj gledan in spremljan šport. Gre za šport s katerim je na različne načine povezano ogromno število ljudi. Tukaj ne gre zgolj za igralce, trenerje, predsednike in ostale funkcionarje v klubih, ampak tudi za ogromno drugih udeležencev, ki so vpeti v nogomet. Sem sodijo tako gledalci kot drugi sodelavci (fizioterapevti, zdravniki, analitiki, psihologi, itd.), pa tudi tisti, katerim sama igra sicer ni tako zanimiva, a so z raznimi igrami na srečo blizu temu športu. Tako kot ostali vrhunski športi, ima tudi nogomet svoje mesto v poslovnem svetu. Skozi diplomsko nalogo sem opisoval zgodovino športa in nogometa, kasneje pa licenčni postopek preko teorije in praktičnega primera na Nogometnem klubu Bravo. Nogomet je igra, za katero so potrebni le igralci in žoga, prav zaradi te preprostosti in zanimivosti, je po svetu tako razširjen in dostopen praktično vsakomur. Povezovanje nogometa se vidi tudi v tem, da ga igrajo po vsem svetu, ne glede na raso, versko pripadnost, starost ali družbeni sloj. Skozi samo zgodovino, se je tako kot ostali športi, tudi nogomet precej spreminjal. Ne glede na to, da Kitajska velja za državo z najdaljšo tradicijo, kot uradnega začetnika nogometa vseeno označujemo Anglijo, ker je bila prva država, ki je nogometna pravila zapisala in ob tem prva ustanovila nogometne klube. Nogomet, kot ga poznamo danes, pa je star približno 150 let.

V Slovenijo je iz Dunaja prišel po letu 1900. NZS je krovna organizacija, ki vodi nogomet v Sloveniji. Po osamosvojitvi Slovenije so NZS v letu 1992 sprejeli pod organizacijo FIFA, leto kasneje pa tudi v organizacijo UEFA. Zaradi bolj transparentnega dela v klubih in posledično manjših finančnih tveganj ter boljših pogojev za razvoj igralcev, so se pri NZS odločili za sistem licenciranja nogometnih klubov, ki nastopajo v ligah, vodenih pod okriljem NZS. Cilj sistema licenciranja nogometnih klubov je razvoj in dvig celotnega klubskega nogometa v Sloveniji na višji nivo. V kolikor želijo klubi pridobiti licenco za nastopanje v določenem klubskem tekmovanju, morajo izpolnjevati 5 licenčnih kriterijev. Glede na raven tekmovanja so tudi kriteriji stopnjevani, bodisi ko gre za tekmovanja, ki so organizirana s strani UEFA ali tekmovanja NZS. Športni, infrastrukturni, administrativno-kadrovski, finančni in pravni kriteriji so tisti, ki jih morajo klubi izpolnjevati za pridobitev licence in nastopanje v želenem tekmovanju.

V okviru športnih kriterijev je poudarek na razvojnih programih mladinskih selekcij. Dvig kvalitete nogometa v Sloveniji, vzpodbujanje k vlaganju v mladinske pogone, izoblikovati mladinske razvojne programe, izboljšanje fer igre ter splošne kulture nogometa so glavni cilji športnih kriterijev.

Ustrezen stadion za igranje tekem in igrišča primerna za treninge so ključni za izpolnjevanje infrastrukturnih kriterijev. Ustrezen objekt za igranje tekem imajo klubi

lahko tudi v najemu. Ob tem mora imeti klub ustrezno potrdilo o najemu za celotno sezono, za katero pridobijo licenco.

Administrativno-kadrovski kriterij zajema zaposlene v klubu, ki morajo imeti ustrezne licence in izobrazbo za delovanje na svojem področju, tako trenerji, fizioterapevti, varnostniki, sekretarji, direktorji kot tudi vodje mladinskih pogonov. Pravna podlaga je osnova, s katerimi klubi dokazujejo delovanje pod okriljem NZS in sodelovanje v tekmovanjih na državnem nivoju.

Za pridobitev licence morajo v klubih imeti urejeno finančno stanje. Finančni kriteriji delujejo predvsem preventivno ter preprečujejo finančna negativna presenečenja in posledične bankrote nogometnih klubov. Povečanje zmogljivosti, transparentnosti in verodostojni klubov je prav tako eden izmed ciljev pri finančnih kriterijih.

Poleg teoretičnega dela, sem v nalogi na konkretnem primeru NK Bravo analiziral njihovo delovanje in opravljanje sistema licenciranja. NK Bravo je odlično organiziran nogometni klub, ki ima vse pogoje za nemoteno delo in razvoj mladih. V sklopu športnega parka imajo na voljo več igrišč z naravno površino, poleg pa tudi igrišča z umetno travo, ki so namenjena slabšim vremenskim razmeram. Pri NK Bravo želijo svojim igralcem omogočiti optimalen razvoj in čim večjo število igralcev pripraviti na profesionalni nogomet, tistim, ki pa vseeno ne uspe, pa omogočijo igranje v svojem članskem moštvu, preko katerega se lahko dokazujejo in uveljavijo v članskem nogometu. Kasneje lahko ob dobrih predstavah tudi prestopijo v enega izmed klubov, ki nastopajo na profesionalni ravni. Razvijanje mladih igralcev je cilj, ki je zastavljen že od samega začetka delovanja kluba. Ne glede na to, da imajo vse potrebne igralne površine urejene, lahko nastane problem, ker igrišč nimajo v lasti ter tako vsako leto znova podpisujejo najemne pogodbe. Dolgoročno bi mogoče lahko to bil problem, ki pa se vse od ustanovitve kluba še ni pojavil in so z najemodajalci v vseh letih našli skupni jezik ter ostali na istih nogometnih igriščih. Z izpolnjevanjem pravnih, administrativno-kadrovskih in športnih kriterijev v klubu nimajo težav. Tudi s finančnim kriterijem nimajo težav, a ga je vseeno težje izpolnjevati. Finančna sredstva v klubu so omejena in okvirno določena za sprotno zapravljanje skozi celotno obdobje posamezne tekmovalne sezone. Zelo pomembni so sponzorji saj bi se ob njihovem odhodu pojavile določene težave in znižanje finančne sposobnosti kluba.

Skozi celotno nalogo sem ugotovil, da nogomet niso le igralci, žoga in trener, ki so v času tekme na nogometnem igrišču. Poleg sodeluje ogromno drugih in povezuje ga veliko stvari, ki niso nujno usmerjene direktno v nogomet ali šport, so pa vseeno zelo pomembne za delovanje klubov. Za klube, ki so finančno omejeni, so zelo pomembni zastavljeni visoki cilji, ki pa morajo biti realni. S pravilno vizijo, trdim delom in pomočjo soudeležencev so cilji dosegljivi. NK Bravo je primer enega izmed klubov, ki so v relativno kratkem obdobju postavili klub, ki je uspešen in v vseh mlajših selekcijah konkurenčen na slovenskem prostoru in ožji regiji.

VIRI IN LITERATURA

1. Elsner, B., Tušak, M., Macura, S., & Pokorn, D. (2006). *Nogomet za mlade*. Ljubljana
2. *Licenciranje klubov* (2016). Najdeno 16. avgusta 2017 na spletnem naslovu: http://www.nzs.si/Klubska_tekmovanja/Licenciranje_klubov
3. Jakše, S. (brez datuma). *Zgodovina nogometa v Sloveniji*. Najdeno 13. junija 2017 na spletnem naslovu: <http://www2.arnes.si/~sjakse2/projekt/index.html>
4. Maselj, L. (2009, oktober). Sklad sveta staršev. *NK Bravo uradna revija 2009-2010*, 20.
5. M. Ž. (2016, 6. junij). *Zavrč brez tekmovalne licence za 1.SNL*. Najdeno na spletnem naslovu: <http://www.delo.si/sport/nogomet/zavrc-brez-tekmovalne-licence-za-1-snl.html>
6. *NK Bravo z novo podobo* (2017). Najdeno 19. julija 2017 na spletnem naslovu: <http://www.nk-bravo.si/novice/?id=5672>
7. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2016). *Obrazci za licenciranje* (interno gradivo). Ljubljana: Nogometna zveza Slovenije.
8. Nogometna zveza Slovenije – NZS. (2016). *Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov V5.1; 25.5.2016*. Ljubljana: Nogometna zveza Slovenije.
9. Nogometni klub Bravo.(2016). *Letno poročilo Nogometnega kluba bravo za leto 2016*. Ljubljana: Nogometni klub Bravo
10. Okorn, J. (2010, 20. april). *Generalni sekretar NZS Aleš Zavrl: Finančna kriza za nas ni nujno slaba*. Najdeno 19. maja 2017 na spletnem naslovu : <https://www.dnevnik.si/1042353535/sport/sportna-tema/1042353535>
11. Okorn, J. (2016, 23. februar). *Slovensko nogometno ligo so preplavili tujci, ki so bili dlje časa brez klubov ali poškodovani*. Najdeno 19. julija 2017 na spletnem naslovu : <https://www.dnevnik.si/1042730457>
12. Plestenjak, R. (2016, 10. december). *Kdo zasluži pri nogometnem prestopu?* Najdeno 20. avgusta 2017 na spletnem naslovu: <http://siol.net/sportal/nogomet/kdo-zasluzi-pri-nogometnem-prestopu-431402>
13. Plestenjak, R. (2016, 6. junij). *Zavrč tudi po pritožbi brez licence za prvo ligo*. Najdeno 20. julija 2017 na spletnem naslovu: <http://www.planet.si/sport/nogomet/zavrc-tudi-po-pritozbi-brez-licence-za-prvo-ligo.html>
14. R. K. (2006, 13. april). *Licenciranje obradilo sadove*. Najdeno 20. julija 2017 na spletnem naslovu: <http://www.rtv slo.si/sport/nogomet/licenciranje-obrodilo-sadove/112001>
15. *Spomini: leta 2011 finale v stožicah* (2016). Najdeno 19. julija 2017 na spletnem naslovu: <http://www.nk-bravo.si/novice/?id=5647>
16. *Strategija licenčnega sistema NZS* (2016). Najdeno 15. avgusta 2017 na spletnem naslovu: http://www.nzs.si/Klubska_tekmovanja/Licenciranje_klubov/Strategija
17. Šugman, R., Bednarik, J., Mojca, D.-T., Jurak, G., Kolarič, B., Kolenc, M. & Tušak, M. (2006). *Športni menedžment*. Ljubljana
18. T. O. (2016, 19. avgust). *V nogometu nerealne številke, ki si jih nihče ne zasluži*. Najdeno 15. avgusta 2017 na spletnem naslovu: <https://www.rtv slo.si/sport/nogomet/v-nogometu-nerealne-stevilke-ki-si-jih-nihce-ne-zasluzi/400674>

19. Tušak, M. (2010, 19. avgust). *Razvoj športa od praskupnosti do danes*. Najdeno 20. avgusta 2017 na spletnem naslovu: <http://viva.si/V-gibanju/5461/Razvoj-%C5%A1porta-od-praskupnosti-do-danes>
20. Viškovič, R. (2017, 2. februar). *To so najbolj priljubljeni športi, ki jih poznamo*. Najdeno 20. avgusta 2017 na spletnem naslovu: <http://siol.net/sportal/sportal-plus/to-so-najbolj-priljubljeni-sporti-ki-jih-poznamo-435693>

PRILOGE

KAZALO PRILOG

Priloga 1: Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev.....	1
Priloga 2: Potrdilo MNZ.....	2
Priloga 3: Seznam zaposlenih in odvisnih oseb	3
Priloga 4: Administrativno-kadrovski kriteriji	4
Priloga 5: Zakoniti zastopniki in njihovi namestniki	5
Priloga 6: Seznam licenčne dokumentacije 2017/2018.....	6
Priloga 7: Seznam ekip mlajših kategorij	7
Priloga 8: Statut nogometnega kluba.....	8
Priloga 9: Bilanca stanja NK Bravo	9
Priloga 10: Izkaz poslovnega izida NK Bravo	11

PRILOGA 1: Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV Licenčni postopek 2017/2018



Navodila za izpolnjevanje licenčnih obrazcev 2017/2018

1. **Licenčni obrazci NZS** so sestavljeni iz dveh datotek, in sicer:
 - Licenčni obrazci 2017-2018 (xls) in
 - Infrastrukturno-varnostne elektronske mape skupaj z IP obrazcem (xls).
2. **Vnos licenčnih obrazcev** (xls) obvezno pričnite z vnosom podatkov v vlogo (1-Vloga), saj se uradno ime kluba in vrsta licence ter nekateri drugi podatki avtomatično izpišejo na vseh nadaljnjih listih. Podatki se vnašajo v posebej označene celice (polja), vsa ostala polja so zaklenjena.
3. Pri **potrditvenih poljih** se izbrano polje (da, ne ali N/a) označi z desnim klikom miške. Kjer polja vsebinsko ni možno potrditi z da ali ne, izberemo N/a ('ne pride v poštev').
4. **Licenčni obrazci s prilogami** morajo biti izpolnjeni računalniško in predloženi licenčnim organom NZS v pisni (natiskani in podpisani obrazci s prilogami) in elektronski obliki (na **priloženem USB ključku**, ki mora biti priložen uradni vlogi za licenco). Poleg izpolnjenih obrazcev je **obvezno v elektronski obliki predložiti tudi skenirane priloge** (npr. trenerske diplome, potrdila o usposabljanju, pogodbe o uporabi objektov, ipd.), priporočljivo pa tudi **digitalne fotografije za infrastrukturno-varnostne kriterije**.
5. Vse potrebne informacije, licenčni dokumenti, obrazci in okrožnice so dostopni tudi na spletnih straneh NZS:
http://www.nzs.si/Klubska_tekmovanja/Licenciranje_klubov oziroma
http://www.nzs.si/NZS/Uradne_objave/Predpisi_in_obrazci/NZS_predpisi,
primeru dodatnih vprašanj pa lahko kontaktirate licenčni oddelek NZS, in sicer:

Andrej Zalar	vodja licenčnega oddelka, administrativno - kadrovske kriterije	andrej.zalar@nzs.si	051 261 466
Siniša Mitrović	pravni in finančni kriteriji	sinisa@sb-p.si	041 446 536
Aleks Štolfa	infrastrukturno - varnostni kriteriji	aleks.stolfa@nzs.si	041 737 344
Brane Elsner	športni kriteriji	brane.elsner@nzs.si	041 348 121
Renata Podviz Čeferin	asistentka licenčnega oddelka	renata.podvizceferin@nzs.si	041 746 375

Brdo pri Kranju, 01.02.2017]

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2016

PRILOGA 2: Potrdilo MNZ

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub:

NK BRAVO

Vloga za licenco:

3.SNL

Potrdilo MNZ (PP.01)

Medobčinska nogometna zveza:

MNZ LJUBLJANA

Potrujemo, da je prosilec za licenco član medobčinske nogometne zveze.

Uradni naziv nogometnega kluba:

NK BRAVO

Sedež:

MILČINSKEGA UL. 2, 1000 LJUBLJANA

Davčna številka:

54798213

Matična številka:

2151294

Potrdilo izdajamo kot prilogo k vlogi prosilca za licenco v licenčnem postopku 2017/2018.

Priimek in ime zakonitega zastopnika MNZ:

Mravljak Guido

Podpis:

Kraj:

Ljubljana

Datum:

12.04.2017

m.p.

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2016

PRILOGA 3: Seznam zaposlenih in odvisnih oseb

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub:

NK BRAVO

Vloga za licenco:

3.SNL

Seznam zaposlenih in odvisnih oseb (FP.03.1-1)

Preglednica IX/1

Obdobje: 01.01.2016 - 31.12.2016

Št.	Primek in ime	Funkcija	Datum začetka dela	Datum prekinitve	Zapadle obveznosti na dan 31.12.2016	Zapadle obveznosti na dan 03.05.2017	Opombe
1.	Jakopič Matjaž	sekretar			ni	ni	
2.	Močnik Dejan	vodja ml. programa			ni	ni	
3.	Sivko Franc	trener			ni	ni	
4.	Grabič Dejan	trener			ni	ni	
5.	Šuštar Darjan	trener			ni	ni	
6.	Cizej Rok	trener			ni	ni	
7.	Škrbec Matej	trener			ni	ni	
8.	Škof Blaž	trener			ni	ni	
9.	Kreft Boštjan	trener			ni	ni	
10.	Anžur Luka	trener			ni	ni	
11.	Obrez Mihael	trener vratarjev			ni	ni	
12.	Babnik Žan	trener			ni	ni	
13.	Pogljajen Špela	fizioterapevt			ni	ni	
14.	Ovbokha Agboyi	igralec			ni	ni	
15.	Žižek Kevin	igralec			ni	ni	
16.							
17.							
18.							
19.							
20.							
21.							
22.							
23.							
24.							
25.							
26.							
27.							

Primek in ime zakonitega zastopnika:

Datum:

Podpis:

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2016

PRILOGA 4: Administrativno-kadrovski kriteriji

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub:

NK BRAVO

Vloga za licenco:

3.SNL

Administrativno-kadrovski kriteriji (AKP)

Tekmovalno leto: 2017/2018

Oznaka	Kriterij	Preimek	Ime	Pogodba	Datum sklenitve pogodbe	Trajanje pogodbe	Nogometna izobrazba (usposobljenost)	Vrsta in št. licence/potrdila	Opombe
K.02	A	Tajnik/sekretar	Močnik	Dejan	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	04.04.17	nedoločen čas	---	---
K.02.1	A	Klubska pisarna	opremljenost →		<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
K.04	C	Vodja varnosti	Obrez	Mihael	<input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> ne	---	---	---	član kluba Bravo
K.05	A	Varnostna služba	---	---	<input type="checkbox"/> da <input checked="" type="checkbox"/> ne	---	---	---	Redarska služba NK Bravo
K.08	C	Zdravnik	Mikša	Maja	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	16.10.13	nedoločen čas	---	ZVD d.o.o.
K.09	B	Fizioterapevt	Pogljajen	Špela	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	01.08.17	do 30.06.2018	---	št. dipl. 14337
K.10	A	Glavni trener	Grabčič	Dejan	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	01.07.17	do 30.06.2021	PRO	---
K.11	C	Pomočnik trenerja	Šuštar	Darjan	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	01.07.17	do 30.06.2020	UEFA A	---
K.12	A	Vodja mladinskega programa	Močnik	Dejan	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	04.04.17	nedoločen čas	PRO	PRO 0373
K.13	Trenerji mlajših kategorij								
K.13.1	A*	Mladinci U-19	Arnol	Aleš	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	24.04.2017	30.06.2018	PRO	49087-4806
K.13.2	A*	Kadeti U-17	Gornik	Aljaž	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2020	UEFA A	123687-48644
K.13.3	A*	Starejši dečki U-15	Sivko	Franc	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2018	PRO	0-42496
K.13.4	A*	Mlajši dečki U-13	Škof	Blaž	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2018	UEFA B	21286-4800
K.13.5	A*	Starejši cicibani U-11	Cizelj	Rok	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2020	PRO	14887-3225
K.13.6	C	Mlajši cicibani U-9	Babnik	Žan	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.08.2017	30.06.2018	C	---
Drugo									
K.13.7	---	Starejši dečki U-14	Cizelj	Rok	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2020	PRO	14887-3225
K.13.8	---	Mlajši dečki U-12	Škrbec	Matej	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2018	PRO	ŠT1/10
K.13.9	---	Cicibani U10	Anžur	Luka	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.08.2017	30.06.2018	UEFA B	41397-2350
K.13.10	---	Cicibani U8	Sivko	Franc	<input checked="" type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	1.07.2017	30.06.2018	PRO	0-42496
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---
---	---	---	---	---	<input type="checkbox"/> da <input type="checkbox"/> ne	---	---	---	---

* Prosilec za licenco mora imeti vsaj tri mladinska moštva od U11 do U19 (Pravilnik o licenciranju nogometnih klubov - S.02). Prosilec za licenco mora za ta moštva imenovati trenerje z ustrežno licenco.

Preimek in ime zakonitega zastopnika:

Darko Martin Klarič

Podpis:

Kraj:

Datum: 24.04.2017

PRILOGA 5: Zakoniti zastopniki in njihovi namestniki

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub:

NK BRAVO

Vloga za licenco:

3.SNL

Zakoniti zastopniki in njihovi namestniki (PP.03.1)

2017/2018

Podpisani zakoniti zastopnik potrjujem, da lahko navedeni uradni predstavniki zastopajo nogometni klub v okviru NZS, UEFA in FIFA.

Št.	Priimek in ime	Funkcija	Podpis
1	Klarič Darko Martin	Predsednik	
2	Močnik Dejan	sekretar	
3			
4			
5			
6			

Opombe:

Priimek in ime zakonitega zastopnika:

Klarič Darko Martin

Podpis:

Kraj:

Ljubljana

Datum:

14.04.2017

m.p.

PRILOGA 6: Seznam licenčne dokumentacije 2017/2018

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Seznam licenčne dokumentacije 2017/2018

Zap.št.	Oznaka	Vrsta obrazca	Št.strani
1	Vloga	Vloga za pridobitev tekmovalne licence 2017/2018	2
2	ŠPORT	Seznam licenčne dokumentacije - športni kriteriji	2
3	SP.01.1	Izjava klubskih trenerjev mlajših kategorij	1
4	SP.02.1	Seznam ekip mlajših kategorij za TL 2016/2017	1
5	SP.02.2	Potrdilo MNZ - ekipe mlajših kategorij za TL 2016/2017	1
6	SP.04.1	Izjava uradnega zdravnika	1
7	SP.05.1	Seznam igralcev s pisno pogodbo	3
8	SP.06.1	Izjava o mentorstvu	1
9	INFRA	Seznam licenčne dokumentacije - infrastrukturni kriteriji	4
10	AKP	Administrativno - kadrovske kriteriji	2
11	PRAVO	Seznam licenčne dokumentacije - pravni kriteriji	1
12	PRAVO-1	Seznam licenčne dokumentacije - pravni kriteriji	1
13	PP.01	Potrdilo MNZ - članstvo	1
14	PP.02.1	Izjava prosilca za licenco	1
15	PP.02.1-1	Izjava osebe, ki je vključena v poročevalski subjekt	1
16	PP.02.3	Prijava za tekmovanje - 3.SNL / Pokal NZS	1
17	PP.02.4	Statut nogometnega kluba	1
18	PP.03.1	Zakoniti zastopniki in njihovi namestniki	1
19	PP.03.1-1	Zakoniti zastopniki osebe, ki je vključena v poročevalski subjekt	1
20	PP.03.2	Uradni žig	1
21	PP.03.2-1	Uradni žig - v kolikor ga oseba, ki je vključena v poročevalski subjekt uporablja	1
22	FINANCE	Seznam licenčne dokumentacije - finančni kriteriji	2
23	F.01.1	Izjava prosilca za licenco	1
24	FP.01.1	Podatki iz bilance stanja	2
25	FP.01.2	Podatki iz izkaza poslovnega izida	1
26	FP.01.3	Razkritja in pojasnila k računovodskim izkazom	2
27	FP.01.6	Finančni podatki o klubskem mladinskem programu	1
28	FP.02.1	Identifikacijska tabela prestopnih dejavnosti - obveznosti	1
29	FP.02.2	Identifikacijska tabela prestopnih dejavnosti - terjatve	1
30	FP.03.1-1	Seznam zaposlenih in odvisnih oseb	2
31	FP.03.1-2	Seznam zaposlenih in odvisnih oseb	2
32	FP.03.2	Tabela obveznosti za davke, socialne prispevke in druge dajatve	1
33	FP.03.3	Obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb	1

Vir: NZS, Obrazci za licenciranje, 2016

PRILOGA 7: Seznam ekip mlajših kategorij

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub:

NK BRAVO

Vloga za licenco:

3.SNL

Seznam ekip mlajših kategorij (SP.02.1) v TL 2016/2017

Zap.št.	Ekipa	Starostna kategorija	Št.registriranih igralcev	Tekmovanje / liga
1.	NK BRAVO PUBLIKUM	U19	19	1.SML
2.	NK BRAVO PUBLIKUM	U17	19	5.SKL
3.	NK BRAVO PUBLIKUM	U15	18	1. liga NZS U15 - zahod
4.	NK BRAVO PUBLIKUM	U14	19	2.liga st.dečki/MNZ LJ.
5.	NK BRAVO PUBLIKUM	U13	14	1.liga ml.dečki/MNZ LJ.
6.	NK BRAVO PUBLIKUM	U13/U12	14	2.liga ml.dečki/MNZ LJ.
7.	NK BRAVO PUBLIKUM	U12	18	ml. dečki U12 skupina 1
8.	NK BRAVO PUBLIKUM	U11	17	CICIBANI U11 / MNZ LJ.
9.	NK BRAVO PUBLIKUM	U10	30	CICIBANI U10 / MNZ LJ.
10.	NK BRAVO PUBLIKUM	U9	23	CICIBANI U9 / MNZ LJ.
11.	NK BRAVO PUBLIKUM	U8	15	CICIBANI U8 / MNZ LJ.
12.				
13.				
14.				
15.				
		SKUPAJ	206	

Opombe:

Priimek in ime zakonitega zastopnika:

Klarič Darko Martin

Podpis:

Kraj:

Ljubljana

Datum:

12.04.2017

PRILOGA 8: Statut nogometnega kluba

LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOV

Licenčni postopek 2017/2018



Nogometni klub: **NK BRAVO**

Vloga za licenco: **3.SNL**

Statut nogometnega kluba (PP.02.4)

Prosilec za licenco se v licenčnem postopku 2017/2018 sklicuje na statut, predložen v predhodnih licenčnih postopkih.

<input type="checkbox"/> da	<input checked="" type="checkbox"/> ne
-----------------------------	----------------------------------------

Datum zadnje spremembe statuta :

07.03.2017

Datum zadnje potrditve statuta s strani državnih organov :

07.04.2017

Število članov NK (na podlagi določil statuta) :

297

Priimek in ime zakonitega zastopnika:

Klarič Darko Martin

Podpis: _____

Kraj:

Ljubljana

Datum:

14.04.2017

m.p.

PRILOGA 9: Bilanca stanja NK Bravo

	2016	2015	SPREMEMBA	SPREMEMBA %
SREDSTVA	198.119,63	229.206,98	-31.087,35	-13,56%
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	12.007,75	9.808,44	2.199,31	22,42%
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	9.007,75	9.808,44	-800,69	-8,16%
IV. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	3.000,00	0,00	3.000,00	/
2. DOLGOROČNA POSJILA	3.000,00	0,00	3.000,00	/
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	185.408,38	215.231,21	-29.822,83	-13,86%
II. ZALOGE	2.638,60	6.456,14	-3.817,54	-59,13%
III. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	1.690,00	3.238,58	-1.548,58	-47,82%
2. KRATKOROČNA POSJILA	1.690,00	3.238,58	-1.548,58	-47,82%
IV. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	89.602,26	170.961,28	-81.359,02	-47,59%
V. DENARNA SREDSTVA	91.477,52	34.575,21	56.902,31	164,58%
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	703,50	4.167,33	-3.463,83	-83,12%
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	198.119,63	229.206,98	-31.087,35	-13,56%

se nadaljuje

PRILOGA 9: Bilanca stanja NK Bravo (nad.)

A. SKLAD	101.893,13	122.420,35	-20.527,22	-16,77%
I. DRUŠTVENI SKLAD	101.893,13	122.420,35	-20.527,22	-16,77%
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	87.301,50	86.971,63	329,87	0,38%
II. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	40.503,26	0,00	40.503,26	/
III. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	46.798,24	86.971,63	-40.173,39	-46,19%
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAKZMEJITVE	8.925,00	19.815,00	-10.890,00	-54,96%

Vir: Letno poročilo Nogometnega kluba Bravo, 2016

PRILOGA 10: Izkaz poslovnega izida NK Bravo

PODATKI IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA	01.01.- 31.12.2016 (v €)	01.01.- 31.12.2015 (v €)	SPREMEMBA	SPREMEMBA %
PRIHODKI (BREZ PRESTOPOV)				
A. VSTOPNINA				
B. SPONZORSTVO IN OGLAŠEVANJE	105.724	73.735	31.989	43,38%
C. PRODAJA MEDIJSKIH PRAVIC (TV, RADIO, INTERNET)			0	
D. UEFA SOLIDARNOSTNA SREDSTVA IN NAGRADE	27.270	36.131	-8.861	-24,52%
E. DRUGI PRIHODKI	260.433	324.786	-64.353	-19,81%
SKUPAJ PRIHODKI (BREZ PRESTOPOV)	393.427	434.652	-41.225	-9,48%
ODHODKI (BREZ PRESTOPOV)			0	
F. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	238.695	293.566	-54.871	-18,69%
G. STROŠKI DELA IN STORITEV ZAPOSLENIH IN DRUGIH ODVISNIH OSEB 1	196.091	161.611	34.480	21,34%
H. OBVEZNOSTI ZA SOCIALNE PRISPEVKE IN DRUGE DAJATVE 2	394	366	28	7,65%
I. AMORTIZACIJA	2.682	3.275	-593	-18,11%

se nadaljuje

PRILOGA 10: Izkaz poslovnega izida NK Bravo (nad.)

J. PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI PRI OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTVIH			0	
K. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	50.642	9.874	40.768	412,88%
SKUPAJ ODHODKI (BREZ PRESTOPOV)	488.504	468.692	19.812	4,23%
ČISTI DOBIČEK / ČISTA IZGUBA (BREZ PRESTOPOV)	-95.077	-34.040	-61.037	179,31%
PRIHODKI IZ PRESTOPNIH DEJAVNOSTI			0	
I. PRIHODKI OD PRODAJE IGRALCEV	84.030	8.800	75.230	854,89%
SKUPAJ PRIHODKI IZ PRESTOPNIH DEJAVNOSTI	84.030	8.800	75.230	854,89%
ODHODKI IZ PRESTOPNIH DEJAVNOSTI			0	
M. PRIHODKI OD PRODAJE	9.480	6.180	3.300	53,40%
SKUPAJ ODHODKI IZ PRESTOPNIH DEJAVNOSTI	9.480	6.180	3.300	53,40%
ČISTI DOBIČEK / ČISTA IZGUBA IZ PRESTOPNIH DEJAVNOSTI	74.550	2.620	71.930	2745,42%
ČISTI DOBIČEK / ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA	-20.527	-31.420	10.893	-34,67%

Vir: Letno poročilo Nogometnega kluba Bravo, 2016