

UNIVERZA V LJUBLJANI  
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA VISOKE POSLOVNE ŠOLE

**PRIMERJAVA ZNAČILNOSTI POSLOVANJA VRTCEV V ZASEBNI  
IN JAVNI LASTI V IZBRANIH OBČINAH OSREDNJESLOVENSKE  
REGIJE**

Ljubljana, december 2019

NINA KEMPERL

## IZJAVA O AVTORSTVU

Podpisana Nina Kemperl, študentka Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtorica predloženega dela z naslovom Primerjava značilnosti poslovanja vrtcev v zasebni in javni lasti v izbranih občinah osrednjeslovenske regije, pripravljenega v sodelovanju s svetovalko izr. prof. dr. Nino Ponikvar.

### IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravila samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki;
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbela, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatorstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobila vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označila;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnala v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobila soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, neizključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne \_\_\_\_\_

Podpis študentke: \_\_\_\_\_

## KAZALO

UVOD.....	1
<b>1 PREDŠOLSKO VARSTVO IN NJEGOVA INSTITUCIONALNA UREDITEV .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 Vrtci v javni oz. občinski lasti .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Vrtci v zasebni lasti.....</b>	<b>3</b>
<b>2 VRTCI V OBČINAH NA OBMOČJU OSREDNJESLOVESNKE STATISTIČNE REGIJE .....</b>	<b>4</b>
<b>3 ANALIZA POSLOVNEGA USPEHA .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1 Analiza prihodkov .....</b>	<b>6</b>
<b>3.2 Analiza odhodkov .....</b>	<b>7</b>
<b>4 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA.....</b>	<b>9</b>
<b>4.1 Produktivnost dela.....</b>	<b>9</b>
<b>4.2 Ekonomičnost poslovanja.....</b>	<b>10</b>
<b>4.3 Rentabilnost poslovanja.....</b>	<b>10</b>
<b>5 ANALIZA SREDSTEV .....</b>	<b>11</b>
<b>5.1 Analiza kratkoročnih sredstev .....</b>	<b>12</b>
5.1.1 Hitrost obračanja sredstev.....	12
<b>6 ANALIZA FINANCIRANJA .....</b>	<b>14</b>
<b>6.1 Obseg in struktura obveznosti do virov sredstev .....</b>	<b>14</b>
6.1.1 Finančna varnost.....	14
<b>7 ANALIZA ZAPOSLENIH .....</b>	<b>15</b>
<b>7.1 Struktura zaposlenih .....</b>	<b>15</b>
<b>SKLEP.....</b>	<b>17</b>
<b>LITERATURA IN VIRI.....</b>	<b>18</b>
<b>PRILOGE .....</b>	<b>22</b>

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Statistični podatki o velikosti in številu prebivalstva v občinah Domžale, Kamnik in Mengeš, za š. l. 2018/2019. ....	4
---	---

Tabela 2: Statistični podatki o številu vrtcev v javni in zasebni lasti ter proračunu namenjen omenjenim vrtcem v občinah Domžale, Kamnik in Mengeš za š. l. 2018/2019. ....	5
Tabela 3: Seznam in cene vrtcev za šolsko leto 2018/19 .....	5
Tabela 4: Struktura odhodkov vrtcev v javni oz. občinski lasti za leto 2018. ....	8
Tabela 5: Struktura odhodkov vrtcev v zasebni lasti za leto 2018. ....	8
Tabela 6: Struktura zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v š. l. 2018/2019. ....	15
Tabela 7: Struktura zaposlenih v vrtcih v zasebni lasti v š. l. 2018/2019 .....	16

## KAZALO PRILOG

Priloga 1: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018. ....	1
Priloga 2: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018. ....	2
Priloga 3: Produktivnost vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018. ....	3
Priloga 4: Produktivnost vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018. ....	4
Priloga 5: Ekonomičnost poslovanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letu 2017 in 2018. ....	5
Priloga 6: Ekonomičnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letu 2017 in 2018. ....	6
Priloga 7: Rentabilnost poslovanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018. ....	7
Priloga 8: Rentabilnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018. ....	8
Priloga 9: Koeficient obračanja obrambnih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018. ....	9
Priloga 10: Koeficient obračanja obratnih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018. ....	10
Priloga 11: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018. ....	11
Priloga 12: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018. ....	12
Priloga 13: Bilanca stanja - Vrtec Antona Medvedda Kamnik na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	13
Priloga 14: Bilanca stanja - Vretec Domžale na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	14
Priloga 15: Bilanca stanja - Vrtec Urša na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	15
Priloga 16: Bilanca stanja - Vrtec Mengeš na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	16
Priloga 17: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Zarja na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	17
Priloga 18: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Sonček na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	18
Priloga 19: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Peter Pan na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	19
Priloga 20: Bilanca stanja - Hiša otrok Mali princ na dan 31. 12. 2016/2017/2018. ....	20

Priloga 21: Bilanca stanja – Zavod Dominik Savio Karitas na dan 31. 12. 2016/2017/2018.....	21
Priloga 22: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Antona Medveda Kamnik za leto 2016, 2017 in 2018.....	22
Priloga 23: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Domžale za leto 2016, 2017 in 2018. ....	24
Priloga 24: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Urša za leto 2016, 2017 in 2018. ....	26
Priloga 25: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Mengeš za leto 2016, 2017 in 2018. ....	28
Priloga 26: Izkaz poslovnega izida - Hiša otrok Mali princ za leto 2016, 2017 in 2018. ...	30
Priloga 27: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Peter Pan za leto 2016, 2017 in 2018.....	31
Priloga 28: Izkaz poslovnega izida - Zavod Dominik Savio Karitas za leto 2016, 2017 in 2018. ....	33
Priloga 29: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Sonček za leto 2016, 2017 in 2018.....	34
Priloga 30: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Zarja za leto 2016,2017 in 2018.....	35
Priloga 31: Število zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/ 2019. ....	36
Priloga 32: Število zaposlenih v vrtcih v zasebni lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/2019.....	37

## SEZNAM KRATIC

angl. – angleško

**MIZŠ** – Ministerstvo za izobraževanje, znanost in šport

**ROA** – (angl. Return on Assets); donos na sredstva

**ROE** – (angl. Return on Equity); donos na kapital

**SURS** – Statistični urad Republike Slovenije

**ZOFVI** – Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja

**ZVrt** – Zakon o vrtcih

**ZZ** – Zakon o zavodih



## UVOD

V Sloveniji je že kar nekaj časa aktualna razprava o lastništvu izvajalcev predšolske vzgoje ter o izobraževanju na osnovnošolski ravni. V javnosti še vedno ni pravega razumevanja oz. razločevanja med državnimi in zasebnimi vrtci ter vrtci z javnimi programom. Zaradi nastale situacije sem se odločila, da s svojo zaključno strokovno nalogo posežem na to področje in preučim zakonodajni okvir in značilnosti organizacije na področju predšolske vzgoje. V svoji nalogi tako ločim med vrtci v zasebni lasti in vrtci v državni oz. občinski lasti, katere zakonsko opredeljujejo kot javne vrtce. Z vidika lastništva ločimo državne oz. občinske vrtce ter vrtce v zasebni lasti. Z vidika programa in financiranja pa poznamo vrtce z javnim programom, ki delujejo po javnem programu imenovanem Kurikulum in vrtce z drugimi programi.

Namen zaključne strokovne naloge je osvetliti značilnosti poslovanja javnih in zasebnih izvajalcev predšolske vzgoje in razlike med njimi. Cilj naloge je izdelati primerjalno analizo poslovanja vrtcev v javni in zasebni lasti. Razlike bom analizirala na podlagi uspešnosti poslovanja, obsega sredstev, načina financiranja in števila zaposlenih. Za raziskovanje sem izbrala vrtce v državni in zasebni lasti v občinah Kamnik, Mengeš in Domžale. Vsi analizirani vrtci imajo registrirano dejavnost P85.100 – predšolska vzgoja. Podatke za izdelavo analize sem pridobila iz računovodskih izkazov analiziranih vrtcev, s spletnih strani posameznih vrtcev, letnih delovnih načrtov ter letnih poročil vrtcev in Statističnega urada Republike Slovenije.

Analiza sama po sebi predstavlja povezavo med vzroki in posledicami. S pomočjo analiziranja poskušamo ugotoviti, kako posamezni deli vplivajo na doseganje zastavljenega cilja (Bergant, 2010, str. 28).

Zaključna strokovna naloga je razdeljena na sedem poglavij. Prvo poglavje opisuje pravni okvir predšolskega varstva, predstavi pogoje pod kakšnimi lahko posluje vrtec v javni lasti in vrtec v zasebni lasti, slednji pa se razlikujejo še po tem ali imajo koncesijo ali ne. V naslednjem poglavju predstavljam občine Kamnik, Mengeš in Domžale v katerih analiziram število in sestavo prebivalstva, število in velikost vrtcev v zasebni in javni lasti, ki delujejo v posamezni občini. V tretjem poglavju analiziram poslovni uspeh vrtcev na področju treh analiziranih občin, ter primerjam poslovni izid vrtcev v javni oz. občinski lasti ter vrtcev v zasebni lasti. V četrtem poglavju s pomočjo kazalnikov produktivnosti, ekonomičnosti in rentabilnosti ugotavljam uspešnost poslovanja posameznega vrtca. Sledi peto poglavje z analizo sredstev, v katerem podrobneje analiziram kratkoročna sredstva, vključno s hitrostjo njihovega obračanja. Šesto poglavje vključuje analizo financiranja vrtcev, sedmo pa analizo zaposlenih po analiziranih vrtcih. V sklepnem poglavju podajam svoje ugotovitve.

# 1 PREDŠOLSKO VARSTVO IN NJEGOVA INSTITUCIONALNA UREDITEV

Namen predšolskega varstva je skrb za otroke od enajstega meseca do šestega leta starosti, saj sej staršem v večini izteče porodniški dopust in imajo obveznost službe, otroci te starosti pa še niso sposobni skrbeti sami zase. Je svobodna izbira staršev vzgojno-izobraževalnega programa in sicer v skladu z njihovimi osebnimi nazori. Predšolsko varstvo oz. vzgoja poskrbi za varstvo in skrb otrok (Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, 1999, v nadaljevanju MIZŠ).

V Sloveniji predšolsko varstvo urejata dva zakona.

Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFVI), Ur. l. RS, št. 16/07 – uradno prečiščeno besedilo, 36/08, 58/09, 64/09 – popr., 65/09 – popr., 20/11, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 47/15, 46/16, 49/16 – popr. in 25/17 – ZVaj, določa načine in programe upravljanja in financiranja vzgoje ter izobraževanja in določa delovne obveznosti strokovnih delavcev. ZOFVI v 6. členu določa, da v Sloveniji lahko predšolsko vzgojo opravljajo javni ali zasebni vrtci, lahko pa se predšolska vzgoja izvaja tudi na domu. S tem sporoča, da je to neobvezna dejavnost in se starši lahko sami odločijo ali bodo otroka vpisali v vrtec ali ne.

Zakon o vrtcih (ZVrt), Ur. l. RS, št. 100/05 – uradno prečiščeno besedilo, 25/08, 98/09 – ZIUZGK, 36/10, 62/10 – ZUPJS, 94/10 – ZIU, 40/12 – ZUJF, 14/15 – ZUUJFO in 55/17, ureja predšolsko vzgojo, ki jo izvajajo javni in zasebni vrtci. ZVrt v 2. členu opredeli temeljne naloge vrtecev, katere zajemajo celostno pomoč staršem pri skrbi za otroka, pomoč pri izboljšanju kvalitete družine in pomaga otroku pri njegovi telesni in duševni sposobnosti.

V ZVrt so določeni tudi normativi za oblikovanje oddelkov. Na izbiro imamo dve starostni obdobji. V prvega spadajo otroci stari od enega do treh let, v drugo starostno obdobje pa sodijo otroci v starosti od treh let do vstopa v šolo. Oddelki so lahko različni: starostno homogeni (razpon starosti eno leto), starostno heterogeni (višji starostni razpon, npr. otroci stari od ena do treh let) in kombinirani, obe starostni obdobji skupaj (otroci stari od dve do šest let). Glede na oddelke pa morajo vrtci določeno maksimalno število otrok v posameznem oddelku:

- Prvo starostno obdobje: v homogen oddelek največ 12 otrok, v heterogen oddelek največ 10 otrok.
- Drugo starostno obdobje: v homogen oddelek (3–4 leta) največ 17 otrok, homogen oddelek (4–5 let in 5–6 let) največ 22 otrok, heterogen oddelek največ 19 otrok.
- Kombiniran oddelek, ki vključuje obe starostni skupini, lahko šteje največ 17 otrok, pod pogojem, da je otrok prvega starostnega obdobja največ 7.

Ustanovitelj vrtca lahko število otrok v posameznem oddelku poveča za dva otroka, vendar je to odvisno od razmer in položaja dejavnosti predšolske vzgoje (MIZŠ, 2018/2019).



Delavci oz. zaposleni v vrtcu so vzgojitelji, pomočnik vzgojitelja, svetovalni delavci ter drugi strokovni delavci v zasebnih in javnih vrtcih (ZOFVI, 5. člen).

ZOFVI razločuje med javnimi in zasebnimi vrtci, medtem ko v moji zaključni strokovni nalogi razločujemo med vrtci v državni oz. občinski lasti ter vrtci v zasebni lasti, katere v nadaljevanju podrobneje predstavljam.

### **1.1 Vrtci v javni oz. občinski lasti**

Javne vrtce ustanovi lokalna skupnost oz. država pod pogojem, da je zagotovljena vključenost vsaj desetih oddelkov otrok (ZOFVI, 44. člen). Za izvajanje predšolske vzgoje je potreben vpis v register, katerega vodi ministerstvo, ki je pristojno za predšolsko vzgojo. Za vpis v register pa mora izpolnjevati prostorske pogoje in pogoje za opremo, imeti mora javno veljaven program, ter izjavo o zagotovljenosti delavcem, ki imajo prepisano izobrazbo (ZOFVI, 34. člen). Na področju Slovenije morajo vsi vrtci v javni oz. občinski lasti delovati v skladu s Kurikulumom za vrtce, ki je bil sprejet na 26. seji Strokovnega sveta RS za splošno izobraževanje leta 1999 (MIZŠ, 1999). ZOFI ima od 46. – 67. člena navedene organe javnih vrtcev. To so svet javnega vrtca, ravnatelj, direktor, kolegij, strokovna organa - vzgojiteljski zbor in strokovni aktiv vzgojiteljev, svet staršev in svetovalno službo. Program predšolske vzgoje se financira iz javnih sredstev, s strani občine in staršev ter drugih virov in donacij (ZVrt, 25. člen). ZVrt v 32. členu določa višino cene, ki jo plačajo starši in občina glede na plačilni razred v katerega so umeščeni straši otroka, ki je vpisan v vrtec. Poleg tega jim občina zagotavlja tudi ostala sredstva, s katerimi pokrijejo stroške dela zaposlenih, živil, materiala in storitev (ZVrt, 28. člen).

### **1.2 Vrtci v zasebni lasti**

Zasebne vrtce lahko ustanovijo domače in tuje pravne ali fizične osebe (2. odstavek 40. člena ZOFVI). Tako kot javni tudi zasebni vrtec začne delovati šele po vpisu tako imenovan razvid, ki vodi MIZŠ (2019). Zakon o zavodih (ZZ), Ur. l. RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP, pravi, da morajo imeti vsi zasebni zavodi štiri organe zavoda. To so svet, direktor, strokovni vodja in strokovni svet (29. – 44. člen, ZZ). Poznamo dva načina delovanja zasebnih vrtcev:

- Zasebni vrtci s koncesijo, ki jo občina podeli vrtcu, opravljajo javno službo z javnim programom imenovanim Kurikulum (MIZŠ, 1999). S pogodbo o koncesiji se opredeli obseg finančnih sredstev, ki jih vrtcu zagotavlja občina za izvedbo programa. Sredstva vrtci dobijo po pogodbi, ki jo sklenejo z občino, na območju katere ima otrok stalno prebivališče (73. – 77. člen ZOFI). Vrtcu s koncesijo pripada 85 % sredstev občine na posameznega otroka. Sredstva občine so dodeljena v višini razlike med ceno programa in plačila staršev. Osnova za izračun je cena istovrstnega programa javnega vrtca na

območju občine, ki je zmanjššan za znesek, katerega bi starši plačali v primeru, če bi bil otrok vpisan v javni vrtec (ZVrt, 34. člen).

- Zasebni vrtci brez koncesije lahko delujejo po drugih programih oz. pedagoških načelih, kot so npr. Montessori, Steiner in podobno. V vsakem izmed programov mora biti naveden čas trajanja programa, cilji in vsebina, ki jo program obsega (ZVrt, 13. člen). Financirajo se sami, saj so neodvisni od občine, in iz plačil staršev. Zasebni vrtci se lahko v primeru, da izvajajo najmanj poldnevni program in imajo najmanj za en oddelek predšolski otrok, financirajo iz občinskega proračuna (34. člen, ZVrt).

## 2 VRTCI V OBČINAH NA OBMOČJU OSREDNJESLOVESNKE STATISTIČNE REGIJE

Za analizo in primerjavo značilnosti in uspešnosti poslovanja sem izbrala vrtce in treh sosednjih občin Kamnik, Domžale in Mengeš. Iz vsake izmed izbranih občin sem pridobila podatke o številu prebivalcev, številu predšolskih otrok, starosti od 0 do 5 let, število vrtcev v javni in zasebni lasti, s številom enot in skupin. Podatki se nanašajo na šolsko leto 2018/2019. Število otrok v skupini je relativno, saj se podatki lahko vsak mesec spreminjajo zaradi novih vpisov in izpisov iz vrtca.

Tabela 1 prikazuje statistične podatke o površini občine, številu prebivalstva, gostoti prebivalstva in številu predšolskih otrok v občinah Domžale, Kamnik in Mengeš, za šolsko leto 2018/2019.

*Tabela 1: Statistični podatki o velikosti in številu prebivalstva v občinah Domžale, Kamnik in Mengeš, za š. l. 2018/2019.*

Občina	Površina km <sup>2</sup>	Št. prebivalcev	Gostota prebivalstva (preb./km <sup>2</sup> )	Št. vseh predšolskih otrok	Št. pred. otrok vpisanih v vrtec
Domžale	72,3	35.675	493	2.373	1.766
Kamnik	265,6	29.487	111	1.973	1.409
Mengeš	22,5	7.917	351,9	570	433

*Vir: SURS (2019).*

Iz tabele 1 je razvidno, da ima Kamnik največjo površino, vendar pa je število prebivalcev največje v občini Domžale, ki pa je tudi najbolj poseljeno območje. Tam je posledično tudi največje število predšolskih otrok starih od 0 do 5 let.

Tabela 2 zajema število vrtcev v javni in zasebni lasti, število skupin v posamezni občini in proračun občine Domžale, Kamnik in Mengeš, ki ga namenijo delujočim vrtcem na njihovem območju.

*Tabela 2: Statistični podatki o številu vrtcev v javni in zasebni lasti ter proračunu namenjen omenjenim vrtcem v občinah Domžale, Kamnik in Mengeš za š. l. 2018/2019.*

Občina	Št. vrtcev v javni oz. občinski lasti	Št. vrtcev v zasebni lasti	Št. enot	Št. skupin	Proračun občine namenjen vrtcem	Proračun na skupino po občinah
Domžale	2	2	16	98	5.788.641	59.068
Kamnik	1	3	19	83	5.343.160	64.375
Mengeš	1	/	3	23	1.400.606	60.896

*Vir: SURS (2019).*

Vsi vrtci, ki jih analiziram, imajo koncesijo s strani občine, razen Hiša otrok Mali princ, ki pa je delno financirana tudi s strani občine Domžale. Osnova za plačilo vrtca je program kamor je vpisan otrok. V to osnovo so vštetí še stroški vzgoje, varstva in prehrane. Ceno celotnega programa določa ustanovitelj vrtca. Ker so vsi vrtci financirani tudi s strani občine, si tako ceno programa razdelita zakoniti zastopnik otroka in občina. Višino plačila vrtca, ki ga plačajo starši določi center za socialno delo, kamor starši pošljejo odločbo. Odločba je sestavljena na podlagi lestvice, ki starše razvršča v dohodkovne razrede. Občina nato pokrije razliko med ceno programa in plačilom vrtca, ki ga plača starš, ki pa mora imeti stalno prebivališče na njenem območju. V primeru, da starši niso uveljavili znižanega plačila, jim vrtec zaračuna polno plačilo, ki predstavlja 77 % cene celotnega programa (Pravilnik o plačilih staršev za programe v vrtcih, Ur. l. RS, št. 44/96, 1/98). Občina Domžale je iz svojega proračuna za vrtce, ki delujejo v njenem okolju v letu 2018 namenila 5.788.641 evra. Občina Kamnik 5.343.160 evrov in občina Mengeš je za vrtec Mengeš prispevala 1.400.606 evra (Občina Kamnik, 2018; Občina Domžale, 2018; Občina Mengeš, 2018).

V tabeli 3 so prikazni posamezni vrtci v javni in zasebni lasti na izbranem območju. Podani so podatki o številu otrok, številu enot in skupin, številu zaposlenih, ter ceni posameznega programa, ki ga izvaja vrtec.

*Tabela 3: Seznam in cene vrtcev za šolsko leto 2018/19*

Vrtci v javni oz. občinski lasti	št. otrok	št. enot	št. skupin	št. vseh zaposlenih	Cena programa 1. starostna skupina (€)	Cena programa 2. starostna skupina (€)
Vrtec Antona M. Kamnik	915	14	56	169	365,75	284,13
Vrtec Mengeš	433	3	23	67	379,14	283,64
Vrtec Domžale	858	8	47	165	390,28	284,05
Vrtec Urša	729	6	41	130	390,28	284,05
<b>Skupaj</b>	<b>2934</b>	<b>31</b>	<b>167</b>	<b>531</b>	/	/
<b>Vrtci v zasebni lasti</b>						
Hiša otrok Mali princ	94	1	5	12	492	494

se nadaljuje

Tabela 3: Seznam in cene vrtcev za šolsko leto 2018/19 (nad.)

Vrtci v zasebni lasti	št. otrok	št. enot	št. skupin	št. vseh zaposlenih	Cena programa 1. starostna skupina (€)	Cena programa 2. starostna skupina (€)
Zavod Dominik S. Karitas	86	1	5	11	390,28	284,05
Vrtec Peter Pan	117	1	6	16	365,75	284,13
Vrtec Zarja	189	1	10	30	365,75	284,13
Vrtec Sonček	198	3	11	33	365,75	284,13
<b>Skupaj</b>	<b>674</b>	<b>7</b>	<b>37</b>	<b>102</b>	/	/

Vir: MIZŠ (2018/2019).

Iz tabele 3 je razvidno, da je v občinah Kamnik, Mengeš in Domžale v vrtce, v javni in zasebni lasti, skupaj vpisanih 3.608 predšolskih otrok. Na tem področju se nahajajo štirje vrtci v javni lasti z 31 enotami ter 5 vrtcev v zasebni lasti s 7 enotami. Vrtci v zasebni lasti so manjši tako z vidika vpisanih otrok, skupin in zaposlenih. Iz tabele je razvidno, da med analiziranimi vrtci ni večjih odstopanj v ceni programa. Cena je višja v Hiši otrok Mali princ, saj se le delno financira z občinskega proračuna in deluje po programu Montessori (Hiša otrok Mali Princ d. o. o., 2019).

### 3 ANALIZA POSLOVNEGA USPEHA

Cilj, da podjetje deluje in obstoji, je ustvarjanje poslovnega uspeha. Z analiziranjem poslovnega uspeha podjetje spremlja in ocenjuje uspeh, ki ga doseže v nekem določenem obdobju. Dobiček podjetju omogoča širjenje in boljše poslovanje (Pučko, 2004, str. 141). Pri javnih zavodih osnovno načelo razporeditve premoženja ni pridobivanje dobička, vendar izvajanje javne službe. S spremljajočimi dejavnostmi skrbijo za optimalno izkoriščenost premoženja, s katerim upravljajo. Spremljajoče dejavnosti so v večini storitve in proizvodi, ki se prodajajo na trgu (Janc, 2004, str. 171).

V nadaljevanju prikazujem poslovi uspeh izbranih vrtcev v zasebni in javni oz. občinski lasti v občinah Kamnik, Domžale in Mengeš. Pomagam si z analizama prihodkov in odhodkov izbranih vrtcev za leto 2017 in 2018. Pozorni pa moramo biti na to, da za javne zavode velja drugi vir. Presežek prihodkov nad stroški.

#### 3.1 Analiza prihodkov

Prihodki so kategorija v gospodarstvu, ki povečuje gospodarsko korist posameznega podjetja v določenem obračunskem obdobju. Prihodki povečujejo sredstva oz. zmanjšajo dolgove (Igličar & Hočevnar, 1997, str. 179). Opredelimo jih lahko kot prodajne vrednosti

prodanih količin brez DDV in druge postavke, ki z odhodki oblikujejo poslovni izid (Hočevar, Igličar & Zaman, 2004, str. 118).

Vrtci v javni oz. občinski lasti prihodke delijo na prihodke iz izvajanja javne službe in na prihodke, ki jih dobijo od prodaje na trgu. Med prihodke iz izvajanja javne službe sodijo prihodki s strani občine, državnega proračuna, oskrbnin staršev, prodaje kosil zaposlenim in zunanjim odjemalcem ter dodatnih dejavnosti, kot so cicibanove urice, izleti, predstave, zbiranje papirja, ipd. Teh prihodkov je največ. Med preostale prihodke štejemo prihodke od oddaje poslovnih prostorov, subvencije in donacije (Bisnode, d. o. o., 2019a; 2019b; 2019c; 201d).

Vrtci v zasebni lasti največ prihodkov prejmejo od subvencij, plačil staršev, dotacijami in od prodaje blaga, proizvodov, najemnin in storitev. Majhen del predstavljajo finančni prihodki (Bisnode, d. o. o., 2019e; 2019f; 2019g; 2019h; 2019i).

Kazalnik o povprečnih prihodkih na skupino nam pove razmerje med poslovni prihodki in povprečnim številom skupin v izbranih vrtcih. Kazalnik povprečne cena na otroka, pa je izražen kot razmerje med poslovnimi prihodki in povprečnim številom otrok v izbranih vrtcih.

$$\text{Povprečni prihodki na skupino} = \frac{\text{poslovni prihodki}}{\text{povprečno število skupin}} \quad (1)$$

$$\text{Povprečna cena na otroka} = \frac{\text{Poslovni prihodki}}{\text{povprečno število otrok}} \quad (2)$$

Iz prilog 1 in 2 je razvidno, da so povprečni prihodki na skupino v letu 2018 za približno 4,3 % višji od leta 2017. Zaradi zmanjšanja poslovnih prihodkov, so bili za 5 % nižji le v vrtcu Peter Pan. Gleda na posamezno skupino so se prihodki v vrtcih v javni oz. občinski lasti gibali od 83.000 evrov do 91.000 evrov. V vrtcih v zasebni lasti pa so prihodki na skupino znašali od 74.000 evrov do 124.000 evrov. Povprečna cena na otrok se je v vrtcih v zasebni kot tudi javni oz. občinski lasti v letu 2018, glede na leto 2017, povprečno dvignila za 3,4 % na otroka. Ponovno je bila slabša za 7,5 % le v vrtcu Peter Pan, zaradi zmanjšanja poslovnih prihodkov in povečanja vpisa otrok v letu 2018. Cena na otroka je v vseh vrtcih približno enaka in se giba med 4.000 evrov do 5.000 evrov. Najvišja pa je v Hiši otrok Mali princ in sicer 6.599,56 evra.

### 3.2 Analiza odhodkov

Z odhodki si pomagamo pri oblikovanju poslovnega izida v nekem določenem časovnem obdobju. Odhodki zmanjšujejo poslovni izid (Hočevar, Igličar & Zaman, 2001, str. 96). Opredelimo jih lahko kot stroške v prodanih proizvodih in še nekatere druge postavke, ki s pomočjo prihodkov oblikujejo poslovni izid (Hočevar, Igličar & Zaman, 2004, str. 118).

V tabeli 4 in 5 so prikazani deleži odhodkov v vrtcih v zasebni in javni oz. občinski lasti, za leto 2018.

*Tabela 4: Struktura odhodkov vrtcev v javni oz. občinski lasti za leto 2018.*

<b>Vrtci v javni oz. občinski lasti</b>	<b>Anton M. Kamnik</b>	<b>Domžale</b>	<b>Urša</b>	<b>Mengeš</b>
<b>Odhodki skupaj</b>	<b>5.231.781</b>	<b>4.176.763</b>	<b>3.565.842</b>	<b>2.089.036</b>
Delež stroškov materiala	12,59	12,72	12,26	15,12
Delež stroškov storitev	14,71	10,71	8,27	14,63
Delež stroškov dela	71,57	75,81	78,72	70,07
Delež stroškov odpisane vrednosti	0,75	0,75	0,36	0,14
Delež drugih poslovnih odhodkov	0,37	0,02	0,39	0,04
Delež finančnih odhodkov	0,0003	0,00009	0,000252	0,0016
Delež drugih odhodkov	0,016	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).*

*Tabela 5: Struktura odhodkov vrtcev v zasebni lasti za leto 2018.*

<b>Vrtci v zasebni lasti</b>	<b>Hiša otrok Mali Princ</b>	<b>Peter Pan</b>	<b>Dominik S. Karitas</b>	<b>Sonček</b>	<b>Zarja</b>
<b>Odhodki skupaj</b>	<b>618.369</b>	<b>558.168</b>	<b>383.032</b>	<b>1.294.361</b>	<b>911.622</b>
Delež stroškov materiala	9,24	13,50	13,60	14,93	11,94
Delež stroškov storitev	45,24	28,67	11,28	36,06	10,57
Delež stroškov dela	43,91	56,80	73,13	47,63	70,75
Delež stroškov odpisane vrednosti	0,19	0,13	1,56	1,08	5,08
Delež drugih poslovnih odhodkov	1,42	0	0,43	0,25	0,83
Delež finančnih odhodkov	0	0	0	0,05	0,83
Delež drugih odhodkov	0,00097	0,91	0,00026	0,01	0,0012

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*

V tabeli 4 in 5 vidimo, da največji delež odhodkov v vseh izbranih vrtcih predstavljajo stroški dela. Sem sodijo bruto plače delavcev, prehrana in prevoz na delo prispevki delodajalca na plačo in drugi stroški dela. V večini primerov je nižji delež stroškov dela v zasebnih vrtcih, ne glede na koncesijo. Pri drugih vrtcih so deleži stroškov materiala in storitev dokaj enaki. Med stroške materiala sodijo živila, pisarniški material, material za učno delo, čistila, sanitetni material, delovne obleke, drobni inventar, električna energija in

ogrevanje. Med stroške storitev pa sodijo stroški prevoznih storitev, stalni stroški komunale, varovanja, najemnine, čiščenja, ipd. Najnižji delež odhodkov je pri finančnih in drugih odhodkih.

## 4 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Pri analizi poslovanja so pomembni rezultati, ki smo jih dosegli s poslovanjem v primerjavi s sredstvi, ki so bili potrebni za zastavljeno doseganje (Bergant, 2010, str. 99). Temeljno načelo uspešnega poslovanja je v uspešno opravljenem gospodarjenju. Delovati je potrebno tako, da z minimalno možno porabo danih sredstev dosežemo maksimalno dobro možen rezultat (Tekavčič, 2002, str. 667).

Pri analizi uspešnosti poslovanja moramo upoštevati tri načela uspešnosti poslovanja in njihovo medsebojno povezanost. Z načelom produktivnosti želimo doseči čim večjo količino poslovnih učinkov v določeni enoti delovnega časa. Z načelom ekonomičnosti poskušamo doseči čim nižje stroške na enoto poslovnega učinka, z načelom rentabilnosti pa želimo priti do čim večjega dobička po enoti kapitala ali sredstev (Tekavčič, 2002, str. 668).

### 4.1 Produktivnost dela

Produktivnost kaže učinkovitost poslovanja. Opredelimo jo kot razmerje med pridobljeno količino poslovnih učinkov podjetja ter porabljeno količino dela (Pučko, 2005, str. 160).

$$\text{Produktivnost dela} = \frac{\text{pridobljena količina poslovnih učinkov}}{\text{porabljena količina dela}} \quad (3)$$

Povečana produktivnost je za podjetje v splošnem ugodna, vendar moramo biti pozorni na razloge povečanja. Produktivnost se lahko poveča zaradi povečanja števca ali zmanjšanja imenovalca (Ponikvar, 2014, str. 3).

Produktivnost dela 1 je izračunana kot razmerje med poslovnimi prihodki in povprečnim številom zaposlenih. Produktivnost dela 2 pa je izračunana kot razmerje med povprečnim številom otrok in povprečnim številom zaposlenih.

$$\text{Produktivnost dela 1} = \frac{\text{poslovni prihodki}}{\text{povprečno število zaposlenih}} \quad (4)$$

$$\text{Produktivnost dela 2} = \frac{\text{povprečno število otrok}}{\text{povprečno število zaposlenih}} \quad (5)$$

Iz prilog 3 in 4 je razvidno, da se je produktivnost 1 v letu 2018 dvignila za 4,5 % v primerjavi z letom 2017. Glavni razlog za to je povečanje poslovnih prihodkov. Produktivnost 1 je v letu 2018, glede na leto 2017, slabša le v vrtcih Peter Pan in Zarja, saj so se v vrtcu Peter Pan znižali poslovni prihodki, število zaposlenih pa je ostalo nespremenjeno. V vrtcu Zarja pa se je število zaposlenih povečalo, prihodki pa niso narasli

toliko, da bi pokrili razliko. Produktivnost 2, ki kaže razmerje med povprečnim številom otrok in povprečnim številom zaposlenih. V vrtcih v javni oz. občinski lasti znaša produktivnost povprečno 5,6 otrok na zaposlenega. V vrtcih v zasebni lasti pa je produktivnost povprečno 7 otrok na zaposlenega. Razlog za razliko je, da imajo vrtci v javni oz. občinski lasti poleg vzgojiteljev zaposlene še čistilke, hišnike, kuharje, ipd. Vrtci v zasebni lasti pa imajo dodatno zaposlenih oseb manj.

## 4.2 Ekonomičnost poslovanja

Ekonomičnosti z drugo besedo pravimo tudi gospodarnost, saj nam pove kako gospodarno je poslovalo podjetje. Podjetje je imelo prihodke večje od odhodkov in posledično tudi pozitiven izid iz poslovanja, kadar je ekonomičnost večja od ena. Največkrat računamo celotno ekonomičnost, kjer imamo razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Poleg celotne ekonomičnosti imamo še delno ekonomičnost kot razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki (Ponikvar, 2014, str. 7).

$$\text{Ekonomičnost} = \frac{\text{celotni prihodki}}{\text{celotni odhodki}} \quad (6)$$

$$\text{Delna ekonomičnost} = \frac{\text{poslovni prihodki}}{\text{poslovni odhodki}} \quad (7)$$

V prilogah 5 in 6 je razvidno, da so vrtci v zasebni lasti v večini poslovali ekonomično, saj so bili njihovi prihodki večji od odhodkov, hkrati pa je bila vrednost vseh izračunanih koeficientov ekonomičnosti večja od 1. V nasprotnem primeru pa lahko vidimo, da so vrtci v javni oz. občinski lasti poslovali neekonomično, saj so imeli vsi, razen vrtec Mengeš, prihodke manjše od odhodkov. Večina javnih vrtcev je stanje ekonomičnosti v letu 2018 izboljšala za cca. 1 % glede na leto 2017. S tabel lahko razberemo, da se ekonomičnost 1 in ekonomičnost 2 med seboj ne razlikujeta veliko, saj največji delež prihodkov prikazujejo ravno poslovni prihodki in odhodki. V letu 2018 je med vrtci v javni oz. občinski lasti najbolj ekonomično posloval vrtec Mengeš, med vrtci v zasebni lasti pa vrtec Zarja.

## 4.3 Rentabilnost poslovanja

Rentabilnost poslovanja oz. donosnost zajema celotno uspešnosti poslovanja in posledično prikazuje finančno uspešnost poslovanja. Ima dva zelo pomembna kazalnika donosnosti. To sta koeficient dobičkonosnosti kapitala (angl. Return on Equity, v nadaljevanju ROE) in koeficient dobičkonosnosti sredstev (angl. Return on Assets, v nadaljevanju ROA). Izražena sta v odstotkih in večja vrednost kazalnika pomeni bolj donosno uporabljeno premoženje (Bergant, 2010, str. 80–84).

Kazalnik ROE pove koliko denarnih enot je ustvarila ena denarna enota kapitala. Z drugimi besedami je to razmerje med čistim dobičkom in povprečno vrednostjo kapitala. Za lastnike



podjetja je zelo pomemben, saj nam pove, kako uspešno je upravljanje posloводства s premoženjem podjetja (Igličar, Hočevar & Groff, 2013, str. 422).

$$ROE = \frac{\text{čisti dobiček}}{\text{povprečni kapital}} \quad (8)$$

Kazalnik ROA pove koliko dobička podjetje zasluži s sredstvi, ki jih ima na razpolago. Opredeljen je kot razmerje med čistim dobičkom podjetja in vloženimi sredstvi. Kaže uspešnost posloводства pri upravljanju sredstev (Slapničar, 2006/2007, str. 6).

$$ROA = \frac{\text{čisti dobiček}}{\text{povprečna sredstva}} \quad (9)$$

Poleg kazalnikov ROA in ROE sem izračunala še dobičkonosnost prihodkov. Podani kazalnik nam prikazuje razmerje med čistim dobičkom in prihodki. Pove koliko izgube oz. čistega dobička je bilo porabljeno na 100 enot doseženih prihodkov (Slapničar, 2006/2007, str. 7).

$$\text{Dobičkonosnost prihodkov} = \frac{\text{čisti dobiček}}{\text{prihodki}} \quad (10)$$

V prilogi 7 vidimo poslovanje vrtcev v javni oz. občinski lasti. ZZ v 1. členu splošne odločbe pove, da so zavodi organizacije za opravljanje dejavnosti izobraževanja in vzgoje, ter otroškega varstva, katerim cilj ni pridobivanje dobička. Zato izračunanih kazalnikov ne moremo primerjati z vrtci v zasebni lasti. Vidimo, da je rentabilno posloval le vrtec Mengeš, ki je imel v letu 2018 skoraj 10-kratni znesek čistega dobička glede na leto 2017. Tako je leta 2018 na 100 evrov vloženih sredstev podjetju prineslo 0,46 evra dobička. Prav tako je v istem letu na 100 evrov vloženega kapitala podjetju prineslo 89,65 evrov dobička. Dobičkonosnost prihodkov se je v letu 2018 povečala za 9 % glede na leto 2017, kar je posledica povečanja čistega dobička in prihodkov. V nasprotnem primeru pa v prilogi 8 opazimo, da večina vrtcev v zasebni lasti, razen Zavod Dominik Savio Karitas, ki je v letu 2018 sicer zmanjšal svojo izgubo, poslujejo rentabilno. Vrednosti vseh izračunanih koeficientov so pozitivne. Čisti dobiček je v letu 2018, glede na leto 2017, uspelo izboljšati le vrtcu Zarja in to za 92 %. Tako je od vseh poslovalo najbolj rentabilno. Leta 2018 je vrtcu Zarja 100 evrov vloženih sredstev prineslo 3,75 evra dobička. V istem letu je na 100 evrov vloženega kapitala vrtcu Zarja prineslo 14,58 evra dobička in pa na 100 evrov vloženih prihodkov, 4,94 evra dobička. Ostalim vrtcem v zasebni lasti je dobičkonosnost pri 100 evrov vložka prinesla od 0,3 do 4 evre dobička. Izstopa še dobičkonosnost kapitala v vrtcu Sonček, kjer je podjetje na 100 evrov vloženega kapitala v letu 2017 prejelo 22,59 evra dobička in v letu 2018 17,98 evra dobička.

## 5 ANALIZA SREDSTEV

Vsako podjetje zato, da lahko posluje, potrebuje sredstva, ki za podjetje predstavljajo določeno premoženje v obliki denarja, stvari ali pravic. S finančnega zornega kota so

povezana z naložbenjem podjetja (Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije, 2007, str. 185). To so dejavniki s katerimi podjetje razpolaga svobodno, vendar pa jih poskuša razpolagati čimbolj učinkovito in gospodarsko koristno. Sredstva podjetje lahko uporabi sama zase, pri ustvarjanju proizvodov oz. opravljanju storitev, za poravnavo dolgov, lahko pa jih razdeli med svoje lastnike (Igličar, Hočevar & Groff, 2013, str. 114).

Sredstva najdemo v bilanci stanja na aktivni strani. Zaradi stalnega spreminjanja svoje pojavne oblike sredstva po hitrosti preoblikovanja delimo na dolgoročna in kratkoročna sredstva. Za nemoteno doseganje zastavljenih ciljev podjetja je potreben dovolj velik obseg sredstev (Prusnik, Odar & Koželj, 2016, str. 18–20).

Sredstvom, ki za svoje preoblikovanje povprečno potrebujejo več kot eno leto, pravimo dolgoročna sredstva. Sem sodijo opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitev, dolgoročne finančne naložbe, dolgoročne poslovne terjatve, naložbene nepremičnine in odložene terjatve za davek (Prusnik, Odar & Koželj, 2016, str. 184–187).

V nadaljevanju si podrobneje ogledamo strukturo kratkoročnih sredstev in pa hitrost obračanja obratnih sredstev, terjatev in zalog.

## 5.1 Analiza kratkoročnih sredstev

Kratkoročna sredstva za preoblikovanje potrebujejo manj kot eno leto. Obračanje kratkoročnih sredstev ima velik vpliv na poslovni uspeh podjetja. Manjkraj, ko se bodo sredstva obračala, slabši bo poslovni uspeh podjetja oz. čim večja bo hitrost obračanja sredstev, boljši bo uspeh podjetja (Prusnik, Odar & Koželj, 2016, str. 186–187). Med kratkoročna sredstva sodijo zaloge in sredstva za prodajo, kratkoročne finančna naložbe, kratkoročne poslovne terjatve, denarna sredstva in kratkoročne aktivne časovne razmejitve (Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije, 2007, str. 186).

### 5.1.1 Hitrost obračanja sredstev

Sredstva, ki med poslovanjem pogosto in hitro spreminjajo svojo obliko v druge oblike sredstev, so sestavljena iz zalog, denarnih sredstev, poslovnih terjatev in kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev. Pravimo jim obratna sredstva (Pučko, 2005, str. 119).

Hitrost obračanja sredstev merimo s koeficientom obračanja obratnih sredstev in trajanjem enega obrata. Koeficient obračanja obratnih sredstev pove, kolikokrat se obratna sredstva obrnejo v roku enega leta (Stolowy & Lebas, 2006).

$$\text{Koeficient obračanja obratnih sredstev} = \frac{\text{poslovni odhodki v letu dni}}{\text{povprečno stanje obratnih sredstev}} \quad (11)$$

Poleg koeficienta obračanja obratnih sredstev poznamo še koeficienta obračanja zalog in terjatev. Koeficient obračanja zalog pove kolikokrat se v obdobju enega leta zaloge podjetja obrnejo v prodajo. Višji koeficient obračanja zalog in terjatev pomeni boljše upravljanje z zalogami in posledično tudi boljšo prodajo in likvidnost. Pozorni pa moramo biti na to, da koeficient ni previsok, saj zaradi premajhnih zalog lahko vodi v izgubo (Mramor, 1993, str. 168). Koeficient obračanja terjatev pa pove kolikokrat na leto se terjatve obrnejo v denarna sredstva. Posledično kaže še sposobnost posloводства podjetja pri izterjavi terjatev (Stolowy & Lebas, 2006).

Poleg koeficienta obračanja sredstev lahko izračunamo še trajanje enega obrata. Pove koliko dni sredstva potrebujejo za preoblikovanje nazaj v osnovno obliko. Izračunamo ga kot razmerje med številom dni v letu in koeficientom obračanja (Stolowy & Lebas, 2006). Pri izračunu sem uporabila 365 dni v letu.

$$\text{Trajanje enega obrata} = \frac{\text{število dni v letu}}{\text{koeficient obračanja}} \quad (12)$$

Iz prologe 9 je razvidno, da se je v vseh štirih vrtcih, v javni oz. občinski lasti, koeficient obratnih sredstev v letu 2018, glede na leto 2017, povprečno povečal za 4,5 %, kar pomeni da so bila obratna sredstva v letu 2018 vezana manj časa in so se v povprečju obrnila v 35,6 dni. Od vrtcev v javni oz. občinski lasti je najbolj učinkovito posloval Vrtec Antona Medveda Kamnik, saj se mu je trajanje obrata iz 35 dni, v letu 2017, znižalo na 24 dni. Posledično se je koeficient obračanja obratnih sredstev v letu 2018 povečal za 43,59 %. V prilogi 10 vidimo, da je polovica vrtcev v zasebni lasti beležila podobne rezultate kot vrtci v javni oz. občinski lasti. Koeficient obračanja obratnih sredstev se je v letu 2018 povprečno povečal za 14,6 %, ostalim pa zmanjšal za povprečno 13 % glede na leto 2017. Najmanj učinkovito je poslovala Hiša otrok Mali Princ, saj je v letu 2018 porabila največ časa za obrat, kar 229 dni, ostalim vrtcem v zasebni lasti pa se je trajanje obrata v letu 2018 gibalo med 46 in 74 dnevi. Do tega je v Hiši otrok Mali princ prišlo zaradi velikega obsega dolgoročnih poslovnih terjatev. Če povzamemo lahko na splošno povemo, da so vrtci v javni oz. občinski lasti poslovali bolj učinkovito, saj so se njihova obratna sredstva obračala hitreje kot v vrtcih v zasebni lasti. Pri obračanju terjatev so tako vrtci v javni oz. občinski lasti kot vrtci v zasebni lasti beležili podobne rezultate. Vrtci v javni oz. občinski lasti so v letu 2018 za obračanje terjatev porabili od 33 do 36 dni, razen vrtec Antona Medveda Kamnik, ki je zopet beležil najboljše rezultate. Njegove terjatve so za en obrat potrebovale 23 dni. Tudi v primerjavi z letom 2017, so za povprečno 5 % povečali koeficient obračanja terjatev. Vrtcem v zasebni lasti se je koeficient obračanja terjatev v letu 2018, v treh od petih primerov, zmanjšal za 10 % glede na leto 2017. Bolje sta poslovala vrtca Sonček in Zavod Dominik S. Karitas, katerim je uspelo povečati koeficient obračanja terjatev in zmanjšati trajanje enega obrata. V vrtcih v zasebni lasti so terjatve v letu 2018 za obrat potrebovale podobno kot vrtci v javni oz. občinski lasti od 32 do 43 dni. Največ je potrebovala Hiša otrok Mali princ - 50 dni. Najhitreje so se obračale zaloge, saj so za to porabili manj kot en dan. V večini primerov jim je čas trajanja enega obrata uspelo izboljšati za 10 % glede na predhodno leto. Zaloge so se

najhitreje obračale v vrtcu Urša in sicer na 0,28 dni. Vrteci v zasebni lasti v bilanci stanja nimajo podatka o stanju zalog, zato koeficienta obračanja zalog ni bilo mogoče izračunati. Edini vrtec, ki ima ta podatek je vrtec Domnik S. Karitas, kjer pa čas enega obrata zalog traja manj kot en dan.

## **6 ANALIZA FINANCIRANJA**

Financiranje podjetja z drugo besedo imenujemo finančna funkcija. Finančna funkcija zajema ugotavljanje finančnih sredstev, vlaganje, upravljanje, oskrbo in odločanje o potrebnih sredstvih za poslovanje podjetja (Filipič & Markovič, 2000, str. 57). Glavna naloga financiranja je zagotoviti toliko denarja, da lahko zapadle obveznosti poravnajo s čim nižjimi stroški (Kavčič, Klobučar Mirovič & Vidic, 2007, str. 553).

Financiranje je delni proces, ki svoje procese napaja s finančnimi sredstvi in je prisoten pri odvijanju vseh preostalih delnih procesih, ki jih izvaja podjetje. Finančna funkcija omogoča zagotoviti potrebna sredstva in skrbi za njihove preoblikovanje ter njihovo pravočasno vračanje (Repovž & Peterlin, 2000, str. 41–42).

Financiranje lahko delimo na pasivno in aktivno financiranje. Pasivna stran priskrbi finančna sredstva, aktivna stran pa finančna sredstva vlaga v druge oblike sredstev, ki so v podjetju (Pučko, 2005, str. 127).

### **6.1 Obseg in struktura obveznosti do virov sredstev**

Obveznosti do virov sredstev se nahajajo na pasivni strani bilance stanja. Zajemajo kapital, dolgoročne in kratkoročne obveznosti, dolgoročne rezervacije in pasivne časovne razmejitve. V bilanci stanja so razporejene po načelu zapadlosti (Igličar & Hočevar, 1997, str. 53–55). Zaradi obveznosti vračanja sredstev, sem sodijo predvsem obveznosti plačil posojil, obveznic, itd. Kadar pa ne pride do obveznosti vračanja sredstev, pa govorimo o kapitalu, ki predstavlja lastni in nevračljivi del oz. vir poslovnih sredstev (Pučko & Rozman, 1998, str. 77–78).

V nadaljevanju si podrobneje pogledamo finančno varnost izbranih vrtcev v zasebni in javni oz. občinski lasti.

#### **6.1.1 Finančna varnost**

Finančno varnost ocenimo z izračunom stopnje kapitalizacije. Opredeljena je kot razmerje med lastnimi in vsemi viri in nam sporoča, kolikšen delež kapitala je v vseh virih. Kadar ima podjetje več lastnega vira kot tujega, je podjetje finančno varnejše (Pučko & Rozman, 1998, str. 82). V nasprotnem primeru nam stopnja zadolženosti kaže odstotek tujih virov glede na vse vire in je izračunano kot razmerje med tujimi in vsemi viri (Rolih, 2017, str. 61).

V prilogah 11 in 12 sta prikazani stopnja kapitalizacije in stopnja zadolženosti izbranih vrtcev v javni in zasebni lasti. Pri izračunu kapitalizacije so med lastnimi viri upoštevani podatki o kapitalu, rezervacijah in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev. Pri izračunu zadolženosti pa so med tujimi viri dolgoročne in kratkoročne obveznosti in kratkoročne pasivne časovne razmejitve. Pri vrtcih v javni oz. občinski lasti med lastne vire štejemo tudi dolgoročne obveznosti za osnovna sredstva, katere pridobijo s strani občine.

Iz prilog 11 in 12 je razvidno, da imajo vsi izbrani vrtci v obeh obravnavanih obdobjih stopnjo kapitalizacije nad povprečjem. To nam pove, da večji delež svojih obveznosti pokrivajo z lastnimi sredstvi, kar je bolj varno in ugodno. Stopnja kapitalizacije v vrtcih v javni oz. občinski lasti se giblje nad 87 %. Med vrtci v zasebni lasti najbolje posluje Hiša otrok Mali princ. Ostalim vrtcem se stopnja kapitalizacije giblje med 50–70 %.

## 7 ANALIZA ZAPOSLENIH

Brez zaposlenih delavcev podjetje ne more poslovati. Vsak zaposleni v podjetju s svojim zavestnim in smotrnim delom deluje na delovne predmete ali sredstva, s katerimi ustvarja proizvode oz. opravlja storitev. Podjetje mora z vseh vidikov uspešnosti poslovanja svoje zaposlene spremljati in ocenjevati (Pučko, 2005, str. 62–63). Imeti mora dober obseg zaposlenih, pri katerih mora biti dobra dinamika in izkoriščenost delovnega časa. Kadrovska funkcija podjetja mora zagotavljati tolikšno število zaposlenih oz. kadrov, da bodo funkcije v podjetju delovale optimalno. Ob tem pa morajo paziti še na ustrezno izobrazbo, usposabljanje in motivacijo zaposlenih za delo (Kavčič, Klobučar Mirovič & Vidic, 2007, str. 276).

### 7.1 Struktura zaposlenih

V tabelah 6 in 7 je prikazana struktura po deležu zaposlenih na posameznem delovnem mestu v izbranih vrtcih v zasebni in javni oz. občinski lasti v šolskem letu 2018/2019. Poleg tega je izračunano še potrebno število vse zaposlenih delavcev na število otroka in število skupin.

*Tabela 6: Struktura zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v š. l. 2018/2019*

<b>Vrtci v javni oz. občinski lasti</b>	<b>Anton M. Kamnik</b>	<b>Domžale</b>	<b>Urša</b>	<b>Mengeš</b>
Število otrok	<b>915</b>	<b>858</b>	<b>729</b>	<b>433</b>
Število skupin	56	47	41	23
Vsi zaposleni	169	165	130	67
Delež upravnogospodarskega sektorja	18,34	27,27	25,38	17,91
Delež pedagoškega sektorja	80,47	70,30	71,54	79,10
Delež strokovno svetovalnega sektorja	2,37	2,42	3,08	2,99

se nadaljuje

Tabela 6: Struktura zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v š. l. 2018/2019 (nad.)

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Anton M. Kamnik	Domžale	Urša	Mengeš
1. Število otrok / vsi zaposleni	5,41	5,20	5,608	6,46
2. Vsi zaposleni /število skupin	3,02	3,51	3,17	2,91

Vir: Vrtec Antona Medveda Kamnik (2018/2019), Vrtec Domžale (2017), Vrtec Domžale (2017/2018), Vrtec Domžale (2018/2019), Vrtec Mengeš (2017), Vrtec Urša (2017).

Tabela 7: Struktura zaposlenih v vrtcih v zasebni lasti v š. l. 2018/2019

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ	Peter Pan	Dominik S. Karitas	Sonček	Zarja
Število otrok	<b>94</b>	<b>117</b>	<b>86</b>	<b>198</b>	<b>189</b>
Število skupin	5	6	5	11	10
Vsi zaposleni	12	16	11	33	30
Delež upravnogospodarskega sektorja	8,33	18,75	18,18	18,18	20,00
Delež pedagoškega sektorja	83,33	75,00	81,82	78,79	76,67
Delež strokovno svetovalnega sektorja	8,33	6,25	0,00	3,03	3,33
1. Število otrok/vsi zaposleni	8	7	8	6	6,30
2. Vsi zaposleni /število skupin	2,40	2,67	2,20	3	3

Vir: Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2017/2018), Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2018/2019), Hiša otrok Mali Princ d. o. o. (2019), Zasebni vrtec Peter Pan d. o. o. (2019), Zasebni vrtec Sonček d. o. o. (2019), Zavod Dominik Savio karitas Domžale (2019).

Tabeli 6 in 7 prikazujeta strukturo zaposlenih v vrtcih v zasebni in javni oz. občinski lasti. Vsi vrtci se delijo na upravno gospodarski sektor, pedagoško strokovni sektor in strokovno svetovalni center.

Upravno gospodarski sektor sestavlja ravnatelj vrtca, pomočnik ravnatelja, računovodja, knjigovodja, poslovni sekretar, hišnik, čistilec, perice, kuhar. V vrtcih v javni oz. občinski lasti ima največji 27 % delež vrtec Domžale in najnižjega, 18 % vrtec Mengeš. V vrtcih v zasebni lasti pa ima najvišji delež 20 % upravno gospodarskega sektorja vrtec Zarja, najnižjega, 8,33 %, pa Hiša Otrok mali princ. Vsi izbrani vrtci imajo enega ravnatelja in pomočnika ravnatelja, ki je na najvišjem rangju in skrbi za celotni vrtec. Večina vrtcev v javni oz. občinski lasti ima svojega računovodja, tako je tudi pri vrtcih v zasebni lasti, razen pri vrtcu Peter Pan in Hiša otrok Mali princ, kjer tega podatka ni navedenega. Prav tako imajo vsi vrtci v javni oz. občinski lasti svojo kuhinjo in pralnico. Pri vrtcih v zasebni lasti je vrtec Sonček edini, ki ima zagotovljeno dostavo hrane iz kuhinje restavracije Vegan Fresh.

Pedagoško strokovni sektor sestavljajo vzgojitelji, vzgojitelji-pomočniki in vzgojitelji za otroke s posebnimi potrebami. Poleg tega ima večina javnih vrtcev zaposlene tudi, tako

imenovane, sočasnike, ki delujejo v tistih skupinah, ki potrebuje vzgojitelja zaradi dopustov, bolniških odsotnosti, ipd. ZVrt v 17. členu določa, da število otrok v prvem starostnem oddelku ne sme presegati dvanajst otrok in v drugem starostnem oddelku je maksimalno število otrok lahko dvaindvajset. Število otrok se v obeh oddelkih poveča za dva otroka, če pride do drugačnih razmer in položaja dejavnosti predšolske vzgoje in vrtec zaprosi za dodatna mesta. Program v vrtcu izvajata vzgojitelj in pomočnik vzgojitelja. V prvi starostni skupini skupaj vsaj 6 ur dnevno, v drugi pa vsaj 4 ure dnevno, ki pa ne sme biti v času počitka otrok. Tudi v naših primerih je na skupino pisan en vzgojitelj in minimalno en pomočnik vzgojitelja. Pri skupinah, kjer imajo otroke s posebnimi potrebami, pa zanje skrbi dodatni vzgojitelj. V vseh izbranih vrtcih so deleži tukaj največji in se gibajo med 70 in 83 %.

Strokovno svetovalni sektor sestavljata svetovalni delavec, ki mora biti zagotovljen v vseh vrtcih v javni oz. občinski lasti, ter organizator zdravstveno higienskega režima in prehrane. Vrtci v zasebni lasti slednjega v podatkih nimajo navedenega. Delež podanega sektorja je v vseh izbranih vrtcih od 2 do 3 %.

V tabelah 6 in 7 so prikazani podatki o tem, koliko otrok pripada na vse zaposlene v določenem vrtcu. V vrtcih v javni lasti je to približno 5 otrok na zaposlenega, v vrtcih v zasebni lasti pa 7,5 otrok na zaposlenega. Izračunali smo še koliko zaposlenih je potrebnih na posamezno skupino v organizaciji. V vrtcih v javni oz. občinski in zasebni lasti so na skupino pisani približno trije zaposleni iz celotnega vrtca.

## **SKLEP**

Namen zaključne strokovne naloge je bilo primerjati značilnosti poslovanja vrtcev v javni oz. občinski in zasebni lasti. Tako sem prišla do ugotovitve, da z vidika lastništva ločimo višjo ceno, saj edina nima koncesije temveč le pomoč s strani občine in deluje po programu Montessori. Ugotovila sem, da imajo vrtci v zasebni lasti na skupino več prihodkov, kot vrtci v javni lasti. Prihodki na otroka pa so v vseh vrtcih približno enaki in se gibljejo med 4.000 evrov do 5.000 evrov. Največji delež odhodkov vseh izbranih vrtcih predstavljajo stroški dela, tem pa sledijo stroški materiala in storitev.

Pri analizi uspešnosti poslovanja sem ugotovila, da je skoraj vsem vrtcem uspelo izboljšati produktivnost dela v letu 2018 glede na leto 2017. Manj učinkovito sta poslovala le vrtca Peter Pan, zaradi zmanjšanja poslovnih prihodkov in vrtec Zarja zaradi povečanja števila zaposlenih ter premajhnega povečanja poslovnih prihodkov. Poleg tega sem ugotovila, da imajo vsi vrtci v javni lasti več odhodkov kot prihodkov. Edini ki posluje ekonomično je vrtec Mengeš. V nasprotnem primeru pa so vsi vrtci v zasebni lasti poslovali ekonomično in imajo več prihodkov kot odhodkov. Vzrok za to je, da so vrtci v javni oz. občinski lasti javni zavodi, katerim cilj ni pridobivanje dobička. Izgubo poskušajo pokrivati z drugimi dejavnostmi. Izstopa vrtec Mengeš, ki edini poleg vrtcev v zasebni lasti posluje rentabilno.

Prav tako so imeli vsi izbrani vrtci stopnjo kapitalizacije nad povprečjem, kar pomeni da večji del pokrivajo z lastnimi viri, ki zagotavljajo varnost in ugodnost.

Analiza sredstev je pokazala, da se sredstva in terjatve najhitreje obračajo v vrtcih v javni oz. občinski lasti. Največ časa pri obračanju sredstev, 229 dni, je porabila Hiša otrok Mali princ zaradi prevelikih dolgoročnih poslovnih terjatev.

Analizi zaposlenih da v vseh vrtcih največji delež zaposlenih sodi v pedagoški sektor, ki ga sestavljajo vzgojitelji, pomočniki vzgojiteljev in vzgojitelji-pomočniki za otroke s posebnimi potrebami. Število vzgojiteljev na otroka je zakonsko opredeljeno in je v vseh vrtcih enako. Temu sektorju sledi upravno gospodarski sektor, kjer vidimo, da je v vrtcih v javni oz. občinski lasti zaposlenih več ljudi kot v vrtcih v zasebni lasti. Zadnji pa je še strokovno svetovalni sektor, ki zaposluje najmanj ljudi. Vidimo, da je delež zaposlenih v stroških večji v občinski lasti, zaradi prevelikega števila zaposlenih v upravno gospodarskem in strokovno svetovalnem sektorju.

## LITERATURA IN VIRI

1. Bergant, Ž. (2010). *Osnove analize poslovanja*. Ljubljana: Inštitut za poslovodno računovodstvo.
2. Bisnode, d. o. o. (2019a). *Bilanca stanja vrtca Domžale na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=41238&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
3. Bisnode, d. o. o. (2019b). *Bilanca stanja vrtca Antona Medveda Kamnik na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=40970&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
4. Bisnode, d. o. o. (2019c). *Bilanca stanja vrtca Urša na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinRegister/Pages/CompanyRegister.aspx?Mode=GvinSI&App=Register&Lang=sl-SI&CompanyId=96691>
5. Bisnode, d. o. o. (2019d). *Bilanca stanja - Vrtec Mengeš na dan 31. 12. 2016/2017/2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=95894&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
6. Bisnode, d. o. o. (2019e). *Bilanca stanja Zavoda Dominik Savio Karitas na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=67053&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
7. Bisnode, d. o. o. (2019f). *Bilanca stanja Zasebnega vrtca Peter Pan na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com>



- nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=187037&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI
8. Bisnode, d. o. o. (2019g). *Bilanca stanja Zasebnega vrtca Sonček na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=284949&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
  9. Bisnode, d. o. o. (2019h). *Bilanca stanja Zasebnega vrtca Zarja na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=232726&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
  10. Bisnode, d. o. o. (2019i). *Bilanca stanja vrtca Hiša otrok Mali Princ na dan 31. 12. 2016, 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://www.gvin.com.nukweb.nuk.uni-lj.si/GvinFipo/Pages/Company.aspx?CompanyDetailType=BalanceSheet&CompanyId=128840&App=GvinFipo2012SI&Mode=GvinSI&Lang=sl-SI>
  11. Filipič, D. & Markovič, T. (2000). *Osnove financ*. Maribor: Ekonomsko-poslovna fakulteta.
  12. Hiša otrok Mali Princ d. o. o. (2019). *Cena programa*. Pridobljeno 29. aprila 2019 iz [http://www.vrtec-maliprinc.si/Cena\\_programa/](http://www.vrtec-maliprinc.si/Cena_programa/)
  13. Hočevar, M., Igličar, S. & Zaman, M. (2001). *Osnove računovodstva*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
  14. Hočevar, M., Igličar, S. & Zaman, M. (2004). *Osnove računovodstva*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
  15. Igličar, A. & Hočevar, M. (1997). *Računovodstvo za managerje*. Ljubljana: Gospodarski vestnik.
  16. Igličar, A., Hočevar, M. & Groff, M. (2013). *Uvod v računovodstvo*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
  17. Janc, M. (2004). Razmejitev in računovodenje prihodkov, pridobljenih na trgu, in prihodkov, pridobljenih iz proračunskih sredstev. *Lex localis*, II(2), 171–184.
  18. Kavčič, S., Klobučar Mirovič, N. & Vidic, D. (2007). *Poslovodno računovodstvo*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
  19. MIZŠ – Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (1999). *Kurikulum za vrtce*. Ljubljana: Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.
  20. MIZŠ – Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2018/2019). *Evidenca vzgojno – izobraževalnih zavodov in vzgojno-izobraževalnih programov*. Pridobljeno 5. aprila 2019 iz <https://paka3.mss.edus.si/registriweb/default.aspx>
  21. MIZŠ – Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. (2019). *Predšolska vzgoja*. Pridobljeno 29. aprila 2019 iz <https://www.gov.si/podrocja/izobrazevanje-znanost-in-sport/predsolska-vzgoja/>
  22. Mramor, D. (1993). *Uvod v poslovne finance*. Ljubljana: Gospodarski vestnik.
  23. Občina Domžale. (2018). *Proračun občine Domžale za leto 2018*. Pridobljeno 25. avgusta 2019 iz <https://www.domzale.si/objava/75819>

24. Občina Kamnik. (2018). *Proračun občine Kamnik za leto 2018*. Pridobljeno 25. avgusta 2019 iz [https://www.kamnik.si/resources/files/doc/JANJA\\_2018/PRORACUN/OKTOBER/Posebni\\_del\\_III.pdf](https://www.kamnik.si/resources/files/doc/JANJA_2018/PRORACUN/OKTOBER/Posebni_del_III.pdf)
25. Občina Mengeš. (2018). *Proračun občine Mengeš za leto 2018*. Pridobljeno 25. avgusta 2019 iz <http://www.menges.si/obcina-menges/objave/proracun-2/proracun-2018/>
26. Ponikvar, N. (2014). *Analiza poslovanja – 4. vaje* (študijsko gradivo). Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
27. Prusnik, M., Odar, M. & Koželj, S. (2016). *Slovenski računovodski standardi*. Ljubljana: Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije.
28. Pučko, D. (2004). *Analiza poslovanja*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
29. Pučko, D. (2005). *Analiza in načrtovanje poslovanja*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
30. Pučko, D. & Rozman, R. (1998). *Ekonomika podjetja*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
31. Repovž, L. & Peterlin, J. (2000). *Financiranje*. Koper: Visoka šola za management.
32. Rolih, R. (2017). *The million dollar decision*. New York: Best Seller Publishing.
33. Slapničar, S. (2006/2007). *Gradivo za vaje pri finančnem računovodstvu: analiza računovodskih izkazov*. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
34. Stolowy, H. & Lebas, M. (2006). *Financial Accounting and Reporting: A Global Perspective*. London: Thomson learning.
35. SURS – Statistični urad Republike Slovenije. (2019). *Prebivalstvo po starosti in spolu, občinah v Sloveniji, za leto 2018*. Pridobljeno 12. marca 2019 iz [https://pxweb.stat.si/SiStatDb/pxweb/sl/10\\_Dem\\_soc/10\\_Dem\\_soc\\_\\_05\\_prebivalstvo\\_\\_10\\_stevilo\\_preb\\_\\_20\\_05C40\\_prebivalstvo\\_obcine/05C4002S.px/](https://pxweb.stat.si/SiStatDb/pxweb/sl/10_Dem_soc/10_Dem_soc__05_prebivalstvo__10_stevilo_preb__20_05C40_prebivalstvo_obcine/05C4002S.px/)
36. Tekavčič, M. (2002). *Merjenje in presojanje uspešnosti poslovanja*. Radovljica: Didakta.
37. Vrtec Antona Medveda Kamnik. (2018/2019). *Letni delovni načrt*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz [https://www.vrtec-kamnik.si/images/LDN\\_2018\\_2019.pdf](https://www.vrtec-kamnik.si/images/LDN_2018_2019.pdf)
38. Vrtec Domžale. (2017). *Letno poročilo*. Pridobljeno 21. julija 2019 iz <http://vrtec-domzale.si/files/Letno-poro%C4%8Dilo-Vrtca-Dom%C5%BEale-za-leto-2017.pdf>
39. Vrtec Domžale. (2017/2018). *Letni delovni načrt*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz [http://vrtec-domzale.si/files/LDN1718/LDN\\_2017-2018.pdf](http://vrtec-domzale.si/files/LDN1718/LDN_2017-2018.pdf)
40. Vrtec Domžale. (2018/2019). *Letni delovni načrt*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <http://vrtec-domzale.si/files/LDN1819/LDN-2018-19-VRTCA-DOMZALE.pdf>
41. Vrtec Mengeš. (2017). *Letno poročilo*. Pridobljeno 21. julija 2019 iz [http://www.menges.si/media/moddoc\\_10121\\_c95032519fdc73203c2624.pdf](http://www.menges.si/media/moddoc_10121_c95032519fdc73203c2624.pdf)
42. Vrtec Urša. (2017). *Letno poročilo*. Pridobljeno 21. julija 2019 iz <https://www.domzale.si/files/other/news/41/128342Vrtec%20Ur%C5%A1a%20-%20letno%20poro%C4%8Dilo%202017.pdf>
43. Zasebni vrtec Peter Pan d. o. o. (2019). *O vrtcu*. Pridobljeno 29. aprila 2019 iz [http://www.peterpan.si/o-vrtcu/Vrtec-Peter-Pan\\_1](http://www.peterpan.si/o-vrtcu/Vrtec-Peter-Pan_1)
44. Zasebni vrtec Sonček d. o. o. (2019). *O vrtcu*. Pridobljeno 29. aprila 2019 iz <https://www.vrtecsonek.com/>

45. Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2017/2018). *Letni delovni načrt*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <https://www.vrteczarja.si/datoteke/nalozeniDokumenti/letni-delovni-nacrt-2017-18.pdf>
46. Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2018/2019). *Letni delovni načrt*. Pridobljeno 20. julija 2019 iz <https://www.vrteczarja.si/datoteke/nalozeniDokumenti/letni-delovni-nacrt-2018-19.pdf>
47. Zavod Dominik Savio karitas Domžale. (2019). *O vrtcu*. Pridobljeno 29. aprila 2019 iz <http://vrtec-dominik-savio.rkc.si/>
48. Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije. (2007). *Slovenski računovodski standardi 2006*. Ljubljana: Zveza računovodij, finančnikov in revizorjev Slovenije.



## **PRILOGE**



**Priloga 1: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 1: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni prihodki	4.876.777	5.145.836	105,52	4.029.492	4.150.802	103,01	3.404.523	3.553.471	104,38	1.929.989	2.094.347	108,52
2. Povprečno število otrok	914	915	100,11	873	858	98,28	725	729	100,55	419	433	103,34
3. Povprečno število skupin	56	56	100	47	47	100	41	41	100	23	23	100
<b>Povprečni prihodki na skupino (1/3)</b>	87.085,30	91.889,93	105,52	85.733,87	88.314,94	103,01	83.037,15	86.670,02	104,38	83.912,57	91.058,57	108,52
<b>Povprečna cena na otroka (1/2)</b>	5.335,64	5.623,86	105,40	4.615,68	4.837,76	104,81	4.695,89	4.874,45	103,80	4.606,18	4.836,83	105,01

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).*

**Priloga 2: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 2: Povprečni prihodki na skupino in povprečna cena na otroka v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni prihodki	603.061	620.359	102,87	590.001	560.441	94,99	372.951	381.599	102,32	114.9900	1.201.679	104,5	943.102	972.355	103,1
2. Povprečno število otrok	92	94	102,17	114	117	102,63	87	86	98,85	195	198	101,54	186	189	101,6
3. Povprečno število skupin	5	5	100	6	6	100	5	5	100	11	11	100	10	10	100
<b>Povprečni prihodki na skupino (1/3)</b>	120.612,20	124.071,80	102,87	98.333,50	93.406,83	94,99	74.590,20	76.319,80	102,32	104.536,36	109.243,55	104,50	94.310,20	9.7235,50	103,10
<b>Povprečna cena na otroka (1/2)</b>	6.555,01	6.599,56	100,68	5.175,45	4.790,09	92,55	4.286,79	4.437,20	103,51	5.896,92	6.069,09	102,92	5.070,44	5.144,74	101,47

Vir: *Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*



### Priloga 3: Produktivnost vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018

Tabela 3: Produktivnost vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni prihodki	4.876.777	5.145.836	105,52	4.029.492	4.150.802	103,01	3.404.523	3.553.471	104,38	1.929.989	2.094.347	108,52
2. Povp. št. Zaposlenih	163	169	103,68	163	165	75,00	132	130	98,48	67	67	100
3. Povp. št. otrok	914	915	100,11	873	858	98,28	725	729	100,55	419	433	103,34
<b>Produktivnost 1 (1/2)</b>	29.918,88	30.448,73	101,77	24.720,81	25.156,38	101,76	25.791,84	27.334,39	105,98	28.805,81	31.258,91	108,52
<b>Produktivnost 2 (3/2)</b>	5,61	5,41	96,56	5,36	5,20	97,09	5,49	5,61	102,10	6,25	6,46	103,34

Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).

#### Priloga 4: Produktivnost vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018

Tabela 4: Produktivnost vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni prihodki	603.061	620.359	102,87	590.001	560.441	94,99	372.951	381.599	102,32	1.149.900	1.201.679	104,5	943.102	972.355	103,1
2. Povp. št. zaposlenih	12	12	100	16	16	100	12	11	91,67	32	33	103,13	28	30	107,1
3. Povp. št. otrok	92	94	102,17	114	117	102,63	87	86	98,85	195	198	101,54	186	189	101,6
<b>Produktivnost 1 (1/2)</b>	50.255,08	51.696,58	102,87	36.875,06	35.027,56	94,99	31.079,25	34.690,82	111,62	35.934,38	36.414,52	101,34	33.682,21	32.411,83	96,23
<b>Produktivnost 2 (3/2)</b>	7,67	7,83	102,17	7,13	7,31	102,63	7,25	7,82	107,84	6,08	6,00	98,46	6,64	6,30	94,84

Vir: Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).

**Priloga 5: Ekonomičnost poslvanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letu 2017 in 2018**

*Tabela 5: Ekonomičnost poslvanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letu 2017 in 2018*

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Celotni prihodki	4.881.703	5.148.924	105,47	4.035.432	4.154.610	102,95	3.411.402	3.558.235	104,30	1.936.334	2.098.330	108,37
2. Celotni odhodki	4.942.610	5.231.781	105,85	4.116.220	4.176.763	101,47	3.471.309	3.565.842	102,72	1.935.402	2.089.036	107,94
3. Poslovni prihodki	4.876.777	5.145.836	105,52	4.029.492	4.150.802	103,01	3.404.523	3.553.471	104,38	1.929.989	2.094.347	108,52
4. Poslovni odhodki	4.942.138	5.230.919	105,84	4.116.173	4.176.759	101,47	3.471.301	3.565.833	102,72	1.935.402	2.088.998	107,94
<b>Ekonomičnost 1 (1/2)</b>	0,99	0,98	99,64	0,98	0,99	101,46	0,98	0,998	101,54	1,0005	1,004	100,40
<b>Ekonomičnost 2 (3/4)</b>	0,99	0,98	99,69	0,98	0,99	101,52	0,98	0,997	101,61	0,997	1,003	100,54

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).*

## Priloga 6: Ekonomičnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letu 2017 in 2018

Tabela 6: Ekonomičnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letu 2017 in 2018

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Celotni prihodki	605.851	621.861	102,64	599.611	562.199	93,76	372.954	381.604	102,32	1.245.952	1.332.889	106,98	943.107	972.366	103,10
2. Celotni odhodki	601.898	618.369	102,74	593.781	558.168	94,00	374.946	383.032	102,16	1.206.293	1.294.360	107,30	912.607	911.622	99,89
3. Poslovni prihodki	603.061	620.359	102,87	590.001	560.441	94,99	372.951	381.599	102,32	1.149.900	1.201.679	104,50	943.102	972.355	103,10
4. Poslovni odhodki	601.831	618.363	102,75	532.174	553.115	103,93	374.936	383.031	102,16	1.205.590	1.293.630	107,30	907.502	904.054	99,62
<b>Ekonomičnost 1 (1/3)</b>	1,01	1,01	99,91	1,01	1,01	99,74	0,99	1,00	100,16	1,03	1,03	99,70	1,03	1,07	103,21
<b>Ekonomičnost 2 (2/4)</b>	1,00	1,00	100,12	1,11	1,01	91,39	0,99	1,00	100,16	0,95	0,93	97,39	1,04	1,08	103,50

Vir: *Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*

## Priloga 7: Rentabilnost poslovanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018

Tabela 7: Rentabilnost poslovanja vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Čisti dobiček	-60.907	-82.857	136,04	-80.788	-22.153	27,42	-59.907	-7.607	12,70	932	9.294	997,21
2. Povprečna sredstva	4.606.658	4.383.367	95,15	6.980.876	6.758.622	96,82	4.470.534	4.345.468	97,20	2.058.767	2.005.554	97,42
3. Povprečni kapital	112.938	26.812	23,74	123.973	101.819	82,13	103.456	94.327	91,18	1.073	10.367	966,17
4. Celotni prihodki	4.881.703	5.148.924	105,47	4.035.432	4.154.610	102,95	3.411.402	3.558.235	104,30	1.936.334	2.098.330	108,37
<b>Dobičkonosnost sredstev (v %)</b> (1/2)	-1,32	-1,89	1,43	-1,16	-0,33	0,28	-1,34	-0,18	0,13	0,045	0,46	10,24
<b>Dobičkonosnost kapitala (v %)</b> (1/3)	-53,93	-309,03	5,73	-65,17	-21,76	0,33	-57,91	-8,064	0,14	86,86	89,65	1,03
<b>Dobičkonosnost prihodkov (v %)</b> (1/4)	-1,25	-1,61	1,29	-2,00	-0,53	0,27	-1,76	-0,214	0,12	0,048	0,44	9,20

Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).

## Priloga 8: Rentabilnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018

Tabela 8: Rentabilnost poslovanja vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Čisti dobiček	2.914	2.339	80,27	4.698	2.652	56,45	-1.992	-1.428	71,69	32.746	31.771	97,02	24.993	48.028	192,17
2. Povprečna sredstva	469.190	462.295	98,53	184.311	167.880	91,09	127.688	124.226	97,29	924.937	793.936	85,84	1.309.235	1.279.754	97,75
3. Povprečni kapital	403.281	405.619	100,58	119.537	122.190	102,22	51.828	50.400	97,24	144.958	176.731	121,92	279.963	329.462	117,68
4. Celotni prihodki	605.851	621.861	102,64	599.611	562.199	93,76	372.954	381.604	102,32	1.245.952	1.332.889	106,98	943.107	972.366	103,10
<b>Dobičkonosnost sredstev (v %) (1/2)</b>	0,62	0,51	0,81	2,55	1,58	0,62	-1,56	-1,15	0,74	3,54	4,00	1,13	1,91	3,75	1,97
<b>Dobičkonosnost kapitala (v %) (1/3)</b>	0,72	0,58	0,80	3,93	2,17	0,55	-3,84	-2,83	0,74	22,59	17,98	0,80	8,93	14,58	1,63
<b>Dobičkonosnost prihodkov (v %) (1/4)</b>	0,48	0,38	0,78	0,78	0,47	0,60	-0,53	-0,37	0,70	2,63	2,38	0,91	2,65	4,94	1,86

Vir: *Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*

**Priloga 9: Koeficient obračanja obranih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 9: Koeficient obračanja obranih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni odhodki	4942138	5230919	105,84	4116173	4176759	101,47	3471301	3565833	102,72	1935402	2088998	107,94
2. Poslovni prihodki	4876777	5145836	105,52	4029492	4150802	103,01	3404523	3553471	104,38	1929989	2094347	108,52
3. Povprečno stanje obratnih sredstev	475076,5	350196	73,71	432357	407338,5	94,21	367928	365017	99,21	184164,5	194398	105,56
4. Povprečno stanje kr. terjatev	454641	329400	72,45	419069	400023	95,46	362571,5	358022,5	98,75	182051,5	192586,5	105,79
5. Povprečno stanje zalog	6326,5	6585,5	104,09	6622	5243,5	79,18	2923	2696	92,23	2113	1811,5	85,73
<b>Koef. obračanja obratnih sred. (1/3)</b>	10,40	14,94	143,59	9,52	10,25	107,70	9,43	9,77	103,54	10,51	10,75	102,25
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>	35,09	24,44	69,64	38,34	35,60	92,85	38,69	37,36	96,58	34,73	33,97	97,80
<b>Koef. obračanja terjatev (2/4)</b>	10,73	15,62	145,64	9,62	10,38	107,92	9,39	9,93	105,70	10,60	10,87	102,58
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>	34,03	23,36	68,66	37,96	35,18	92,67	38,87	36,77	94,61	34,43	33,56	97,48
<b>Koef. obračanja zalog (1/5)</b>	781,18	794,31	101,68	621,59	796,56	128,15	1187,58	1322,64	111,37	915,95	1153,19	125,90
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>	0,47	0,46	98,35	0,59	0,46	78,03	0,31	0,28	89,79	0,40	0,32	79,43

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).*

**Priloga 10: Koeficient obračanja obratnih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 10: Koeficient obračanja obratnih sredstev, terjatev in zalog v vrtcih v zasebni lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Poslovni odhodki	601831	618363	102,75	532174	553115	103,93	374936	383031	102,16	1205590	1293630	107,30	907502	904054	99,62
2. Poslovni prihodki	603061	620359	102,87	590001	560441	94,99	372951	381599	102,32	1149900	1201679	104,50	943102	972355	103,10
3. Povprečno stanje obratnih sredstev	422072	388309,5	92,00	94252,5	112701	119,57	76014,5	70555	92,82	219950	191851,5	87,23	102582,5	115085,5	112,19
4. Povprečno stanje kr. terjatev	72027,5	85164	118,24	47223,5	49495	104,81	39735	34381,5	86,53	143340	143300	99,97	85130	98273,5	115,44
5. Povprečno stanje zalog	0	0		0	0		103	103		0	0		0	0	
<b>Koef. obračanja obratnih sred. (1/3)</b>	1,43	1,59	111,68	5,65	4,91	86,92	4,93	5,43	110,06	5,48	6,74	123,02	8,85	7,86	88,80
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>	255,98	229,21	89,54	64,64	74,37	115,05	74,00	67,23	90,86	66,59	54,13	81,29	41,26	46,46	112,62
<b>Koef. obračanja terjatev (2/4)</b>	8,37	7,28	87,00	12,49	11,32	90,63	9,39	11,10	118,25	8,02	8,39	104,53	11,08	9,89	89,31
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>	43,59	50,11	114,94	29,21	32,23	110,34	38,89	32,89	84,57	45,50	43,53	95,66	32,95	36,89	111,97
<b>Koef. obračanja zalog (1/5)</b>							3640,16	3718,75	102,16						
<b>Trajanje enega obrata (v dnevih)</b>							0,1003	0,098	97,89						

Vir: *Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*



**Priloga 11: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 11: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v javni oz. občinski lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v javni oz. občinski lasti	Vrtec Antona M. Kamnik			Vrtec Domžale			Vrtec Urša			Vrtec Mengeš		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Lastni viri	4.102.635	3.881.588	94,61	6.502.915	6.216.978	95,60	4.114.628	3.932.428	95,57	1.850.422	1.785.544	107,76
2. Tuji viri	504.023	501.779	99,55	477.961	711.670	148,90	355.906	413.040	116,05	208.345	220.010	97,33
3. Vsi viri	4.606.658	4.383.367	95,15	6.980.876	6.928.648	99,25	4.470.534	4.345.468	97,20	2.058.767	2.005.554	97,42
<b>Stopnja kapitalizacije (v %) (1/3)</b>	89,06	88,55	0,99	93,15	89,73	0,96	92,04	90,49	0,98	89,88	89,03	0,99
<b>Stopnja zadolženosti (v %) (2/3)</b>	10,94	11,45	1,05	6,85	10,27	1,50	7,96	9,51	1,19	10,12	10,97	1,08

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a), Bisnode, d. o. o. (2019b), Bisnode, d. o. o. (2019c) in Bisnode, d. o. o. (2019d).*

**Priloga 12: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018**

*Tabela 12: Stopnja kapitalizacije in zadolženosti vrtcev v zasebni lasti v letih 2017 in 2018*

Vrtci v zasebni lasti	Hiša otrok Mali Princ			Peter Pan			Dominik S. karitas Domžale			Sonček			Zarja		
	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>	2017	2018	I <sub>18/17</sub>
1. Lastni viri	403281	405619	100,58	119537	122190	102,22	78208	75599	96,66	463321	421996	91,08	660654	706845	106,99
2. Tuji viri	65909	56676	85,99	64774	45690	70,54	49480	48627	98,28	461616	371741	80,53	648581	572909	88,33
3. Vsi viri	469190	462295	98,53	184311	167880	91,09	127688	124226	97,29	924937	793737	85,82	1309235	1279754	97,75
<b>Stopnja kapitalizacije (v %) (1/3)</b>	85,95	87,74	1,02	64,86	72,78	1,12	61,25	60,86	0,99	50,09	53,17	1,06	50,46	55,23	1,09
<b>Stopnja zadolženosti (v %) (2/3)</b>	14,05	12,26	0,87	35,14	27,22	0,77	38,75	39,14	1,01	49,91	46,83	0,94	49,54	44,77	0,90

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019e), Bisnode, d. o. o. (2019f), Bisnode, d. o. o. (2019g), Bisnode, d. o. o. (2019h) in Bisnode, d. o. o. (2019i).*

**Priloga 13: Bilanca stanja - Vrtec Antona Medvedea Kamnik na dan 31.12  
2016/2017/2018**

*Tabela 13: Bilanca stanja - Vrtec Antona Medvedea Kamnik na dan 31. 12  
2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA VRTCA ANTONA MEDVEDA KAMNIK 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	4735636	4606658	4383367
Dolgoročna sredstva	4100700	3991927	3860256
Neopredmetena sredstva in DR AČR	2202	2438	2466
Opredmetena osnovna sredstva	218345	203603	180246
Naložbene nepremičnine	3868996	3776783	3665502
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	11157	9103	12042
Kratkoročna sredstva	633687	614731	523111
Zaloge materiala	6314	6339	6832
Kratkoročne finančne naložbe	181699	138075	320520
Kratkoročne terjatve do kupcev	131583	138552	127660
kratkoročne terjatve iz financiranja	100	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	299027	309618	47245
druge kratkoročne terjatve	14964	15438	20287
denarna sredstva	0	0	0
Kratkoročne AČR	1249	6709	567
Aktivni konti izven bilančne evidence	85766	92667	85137
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	4735636	4606658	4383367
Kapital	187456	112938	26812
Rezerve iz dobička	0	0	0
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	187456	112938	26812
Dolgoročne PČR	11351	17166	17998
Dolgoročne obveznosti	4083056	3972531	3836778
dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
obveznosti za osnovna sredstva	4083056	3972531	3836778
Kratkoročne obveznosti	424370	481854	480848
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	0	5670	5640
kratkoročne obveznosti do zaposlenih	250420	263628	256468
kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	104029	134888	151286
Kratkoročne poslovne obveznosti	69921	77668	67454
Kratkoročne PČR	29403	22169	20931
Pasivni konti izven bilančne evidence	85766	92667	85137

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019b).*

**Priloga 14: Bilanca stanja - Vretec Domžale na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 14: Bilanca stanja - Vretec Domžale na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA VRTCA DOMŽALE 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	6839612	6980876	6758622
Dolgoročna sredstva	6029936	6271659	6010438
Neopredmetena sredstva in DR AČR	225	143	61
Opredmetena osnovna sredstva	140805	102307	73418
Naložbene nepremičnine	5882378	6159927	5924976
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	6528	9282	11983
Kratkoročna sredstva	799289	707684	746926
Zaloge materiala	7161	6083	4404
Kratkoročne finančne naložbe	371826	283647	360371
Kratkoročne terjatve do kupcev	121688	116586	123151
kratkoročne terjatve iz financiranja	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	285727	289124	243701
druge kratkoročne terjatve	12828	12185	15299
denarna sredstva	59	59	0
Kratkoročne AČR	10387	1533	1258
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	6839612	6980876	6928648
Kapital	204761	123973	101819
Rezerve iz dobička	0	0	0
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	204761	123973	101819
Dolgoročne PČR	2792	2094	1396
Dolgoročne obveznosti	6136877	6376848	6113763
dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
obveznosti za osnovna sredstva	6136877	6376848	6113763
Kratkoročne obveznosti	388742	390020	541644
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	0	221	0
kratkoročne obveznosti do zaposlenih	209150	218539	216656
kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	132387	123912	104541
Kratkoročne poslovne obveznosti	47205	47348	50421
Kratkoročne PČR	106440	87941	170026
Pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019a).*

**Priloga 15: Bilanca stanja - Vrtec Urša na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 15: Bilanca stanja - Vrtec Urša na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA VRTCA URŠA 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	4726294	4470534	4345468
Dolgoročna sredstva	4012164	3835676	3649347
Neopredmetena sredstva in DR AČR	562	371	180
Opredmetena osnovna sredstva	127883	107262	76800
Naložbene nepremičnine	3883719	3728043	3572367
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
Kratkoročna sredstva	712400	631721	690661
Zaloge materiala	3129	2717	2675
Kratkoročne finančne naložbe	334696	278436	322509
Kratkoročne terjatve do kupcev	137668	137134	142525
kratkoročne terjatve iz financiranja	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	228554	203737	212018
druge kratkoročne terjatve	8353	9697	10934
denarna sredstva	0	0	0
Kratkoročne AČR	1730	3137	5460
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	4726294	4470534	4345468
Kapital	163363	103456	94327
Rezerve iz dobička	0	0	0
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	163363	103456	94327
Dolgoročne PČR	1510	2293	1516
Dolgoročne obveznosti	4172688	4008879	3836585
dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
obveznosti za osnovna sredstva	4172688	4008879	3836585
Kratkoročne obveznosti	355603	327606	317813
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	0	0	0
kratkoročne obveznosti do zaposlenih	183984	184434	187417
kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	124448	96262	79559
Kratkoročne poslovne obveznosti	47171	46910	50837
Kratkoročne PČR	33130	28300	95227
Pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019c).*

**Priloga 16: Bilanca stanja - Vrtec Mengeš na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 16: Bilanca stanja - Vrtec Mengeš na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA VRTCA MENGEŠ 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	2145139	2058767	2005554
Dolgoročna sredstva	1912130	1835743	1775177
Neopredmetena sredstva in DR AČR	1724	1016	328
Opredmetena osnovna sredstva	35456	32239	31044
Naložbene nepremičnine	1874950	1802488	1743805
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
Kratkoročna sredstva	233009	223024	230377
Zaloge materiala	2309	1917	1706
Kratkoročne finančne naložbe	51209	36495	28110
Kratkoročne terjatve do kupcev	58216	61184	66258
kratkoročne terjatve iz financiranja	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	115243	119482	132088
druge kratkoročne terjatve	6032	3946	2215
denarna sredstva	0	0	0
Kratkoročne AČR	0	0	0
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	2145139	2058767	2005554
Kapital	32190	1073	10367
Rezerve iz dobička	0	0	0
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	32190	1073	10367
Dolgoročne PČR	12409	16653	8734
Dolgoročne obveznosti	1905958	1832696	1766443
dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
obveznosti za osnovna sredstva	1905958	1832696	1766443
Kratkoročne obveznosti	188410	205297	202373
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine	0	0	0
kratkoročne obveznosti do zaposlenih	94698	99150	96349
kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	71342	82058	80584
Kratkoročne poslovne obveznosti	22370	24089	25440
Kratkoročne PČR	6172	3048	17637
Pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019d).*

**Priloga 17: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Zarja na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 17: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Zarja na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA ZASEBNEGA VRTCA ZARJA</b>			
<b>31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	1366141	1309235	1279754
Dolgoročna sredstva	1274481	1207654	1164216
Neopredmetena sredstva in DR AČR	0	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	1269083	1201128	1157690
Naložbene nepremičnine	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	5398	6526	6526
Kratkoročna sredstva	89498	101581	115538
Zaloge	0	0	0
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	81246	89014	107533
denarna sredstva	8252	12567	8005
Kratkoročne AČR	2162	0	0
Aktivni konti izven bilančne evidence	1580000	1580000	1580000
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	1366141	1309235	1279754
Kapital	256375	279963	329462
Vpoklicani kapital	120096	120096	120096
Kapitalske rezerve	43996	43996	43996
Rezerve iz dobička	23196	23196	23196
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	-1405	0
Preneseni čisti poslovni izid	64232	69086	94060
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	4854	24993	48028
Rezervacije in DR PČR	383820	380691	377383
Dolgoročne obveznosti	490567	429101	345075
Dolgoročne finančne obveznosti	386766	333301	257275
Dolgoročne poslovne obveznosti	103801	95801	87800
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Kratkoročne obveznosti	235379	219480	227834
Kratkoročne finančne obveznosti	108127	86612	91426
Kratkoročne poslovne obveznosti	127252	132867	136409
Kratkoročne PČR	0	0	0
pasivni konti izven bilančne evidence	1580000	1580000	1580000

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019h).*

**Priloga 18: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Sonček na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 18: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Sonček na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA ZASEBNEGA VRTCA SONČEK</b>			
<b>31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	900243	924937	793936
Dolgoročna sredstva	697704	688870	646275
Neopredmetena sredstva in DR AČR	407	318	229
Opredmetena osnovna sredstva	157737	148992	138599
Naložbene nepremičnine	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	538913	538913	506799
Dolgoročne poslovne terjatve	647	647	647
Kratkoročna sredstva	202492	226587	147661
Zaloge	0	0	0
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	1320
Kratkoročne poslovne terjatve	139927	146753	139847
denarna sredstva	62565	79834	6495
Kratkoročne AČR	47	9480	0
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	900243	924937	793937
Kapital	112212	144958	176731
Vpoklicani kapital	7500	7500	7500
Kapitalske rezerve	0	0	0
Rezerve iz dobička	750	750	750
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	0	0	0
Preneseni čisti poslovni izid	68985	103962	136708
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	34977	32746	31772
Rezervacije in DR PČR	391250	318363	245365
Dolgoročne obveznosti	61980	48076	43550
Dolgoročne finančne obveznosti	61980	48076	43550
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Kratkoročne obveznosti	318289	397023	325365
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	318289	397023	325365
Kratkoročne PČR	16512	16517	2926
pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bismode, d. o. o. (2019g).*



**Priloga 19: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Peter Pan na dan 31. 12. 2016/2017/2018.**

*Tabela 19: Bilanca stanja - Zasebni vrtec Peter Pan na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA VRTCA PETER PAN 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	677986	184311	167880
Dolgoročna sredstva	608027	123995	90375
Neopredmetena sredstva in DR AČR	0	61596	51414
Opredmetena osnovna sredstva	608027	4168	9610
Naložbene nepremičnine	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0	58231	29351
Kratkoročna sredstva	69959	59904	77122
Zaloge	0	0	0
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	49051	45396	53594
denarna sredstva	20908	14507	23528
Kratkoročne AČR	0	412	383
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	677986	184311	167880
Kapital	114840	119537	122190
Vpoklicani kapital	8763	8763	8763
Kapitalske rezerve	0	0	0
Rezerve iz dobička	876	876	876
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	0	0
Preneseni čisti poslovni izid	89941	105201	109898
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	15260	4697	2653
Rezervacije in DR PČR	166807	0	0
Dolgoročne obveznosti	237769	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	237769	0	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Kratkoročne obveznosti	138895	64774	45690
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	138895	64774	45690
Kratkoročne PČR	19675	0	0
pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019f).*

**Priloga 20: Bilanca stanja - Hiša otrok Mali princ na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 20: Bilanca stanja - Hiša otrok Mali princ na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA - HIŠA OTROK MALI PRINC 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	524997	469190	462295
Dolgoročna sredstva	363948	327877	287772
Neopredmetena sredstva in DR AČR	20	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	8528	10477	13372
Naložbene nepremičnine	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	355400	317400	274400
Kratkoročna sredstva	161049	128767	172839
Zaloge	0	0	0
Kratkoročne finančne naložbe	65509	65509	65509
Kratkoročne poslovne terjatve	81057	62998	107330
denarna sredstva	14483	260	0
Kratkoročne AČR	0	12546	1685
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	524997	469190	462295
Kapital	400366	403281	405619
Vpoklicani kapital	7500	7500	7500
Kapitalske rezerve	0	0	0
Rezerve iz dobička	750	750	750
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	0	0	0
Preneseni čisti poslovni izid	387923	392115	395030
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	4193	2916	2339
Rezervacije in DR PČR	19675	0	0
Dolgoročne obveznosti	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Kratkoročne obveznosti	104956	65909	56676
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	682
Kratkoročne poslovne obveznosti	104956	65909	55994
Kratkoročne PČR	0	0	0
pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019i).*

**Priloga 21: Bilanca stanja – Zavod Dominik Savio Karitas na dan 31. 12. 2016/2017/2018**

*Tabela 21: Bilanca stanja – Zavod Dominik Savio Karitas na dan 31. 12. 2016/2017/2018*

<b>BILANCA STANJA - ZAVOD DOMINIK SAVIO KARITAS 31.12.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Sredstva</b>	131794	127688	124226
Dolgoročna sredstva	53483	52970	56835
Neopredmetena sredstva in DR AČR	0	0	0
Opredmetena osnovna sredstva	53483	52970	56835
Naložbene nepremičnine	0	0	0
Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
Kratkoročna sredstva	77212	73741	66366
Zaloge	0	206	0
Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
Kratkoročne poslovne terjatve	44068	36402	33361
denarna sredstva	33144	37133	33005
Kratkoročne AČR	1099	977	1026
Aktivni konti izven bilančne evidence	0	0	0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	131794	127688	124226
Kapital	53820	51828	50400
Vpoklicani kapital	0	0	0
Kapitalske rezerve	0	0	0
Rezerve iz dobička	0	0	0
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	0	0
Preneseni čisti poslovni izid	49172	51828	50400
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	4648	0	0
Rezervacije in DR PČR	27547	26380	25199
Dolgoročne obveznosti	19523	19523	19523
Dolgoročne finančne obveznosti	19523	19523	19523
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Kratkoročne obveznosti	30904	29957	29104
Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	30904	29957	29104
Kratkoročne PČR	0	0	0
pasivni konti izven bilančne evidence	0	0	0

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019e).*

**Priloga 22: Izkaz poslovenega izida - Vrtec Antona Medveda Kamnik za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 22: Izkaz poslovenega izida - Vrtec Antona Medveda Kamnik za leto 2016,2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC ANTONA MEDVEDA KAMNIK</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	4840341	4876777	5145836
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	4840341	4876777	5145836
oskrbnine-starši	n. p.	n. p.	n. p.
dodatne dejavnosti (cicibanove urice, izleti, predstave, zbiranje papirja)	n. p.	n. p.	n. p.
prispevki in donacije	n. p.	n. p.	n. p.
prodaja kosil zaposlenim in zunanjim odjemalcem	n. p.	n. p.	n. p.
oddaja poslovnih prostorov	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki iz proračuna	n. p.	n. p.	n. p.
državni proračun	n. p.	n. p.	n. p.
občina Kamnik	n. p.	n. p.	n. p.
ostale občine	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	2749	93	459
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>4843090</b>	<b>4876870</b>	<b>5146295</b>
poslovni odhodki	4829593	4942138	5230919
stroški materiala	605012	621418	658422
Živila	n. p.	n. p.	n. p.
pisarniški material, material za učno delo	n. p.	n. p.	n. p.
Čistila	n. p.	n. p.	n. p.
sanitetni material, plenice	n. p.	n. p.	n. p.
delovna obleka	n. p.	n. p.	n. p.
drobni inventar (igrače, ostalo)	n. p.	n. p.	n. p.
električna energija in ogrevanje	n. p.	n. p.	n. p.
drugi stroški materiala	n. p.	n. p.	n. p.
stroški storitev	859558	781547	769824
PTT in prevozne storitve	n. p.	n. p.	n. p.
stalni stroški (komunala, dimnik, varovanje, najemnine, zavarovanje...)	n. p.	n. p.	n. p.
investicijsko vzdrževanje	n. p.	n. p.	n. p.
programski stroški (čiščenje, reprezentanca, občasna dela, nadomeščanja)	n. p.	n. p.	n. p.
stroški dela	3309113	3486434	3744165
plače in nadomestilo plač	2507805	2630633	2783182
prehrana in prevoz na delo	n. p.	n. p.	n. p.
prispevki delodajalca na plače	404275	426347	452393
drugi stroški dela	397033	429454	508590

se nadaljuje

Tabela 22: Izkaz poslovenega izida - Vrtec Antona Medveda Kamnik za leto 2016,2017 in 2018 (nad.)

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC ANTONA MEDVEDA KAMNIK</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
odpisi vrednosti	27176	34262	39292
amortizacija	27163	33661	37365
prevrednotevalni poslovni odhodki	13	601	1927
drugi poslovni odhodki	28734	18477	19216
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	13497	-65268	-84624
finančni prihodki	1602	1523	1278
zamudne obresti	n. p.	n. p.	n. p.
prejete odškodnine	n. p.	n. p.	n. p.
finančni odhodki	6	4	2
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	15093	-63749	-83348
drugi prihodki	4755	3310	1351
drugi odhodki	117	468	860
<b>celotni poslovni izid = Čisti PI</b>	19731	-60907	-82857
celotni prihodki	4849444	4881703	5148924
iz izvajanja javne službe	4735984	4770773	5031260
od prodaje na trgu	113460	110930	117664
celotni odhodki	4829713	4942610	5231781
iz izvajanja javne službe	4718133	4836518	5118088
od prodaje na trgu	111580	106092	113693
skupaj davki	0	0	0
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	19731	-60907	-82857
število zaposlenih	160	163	169
število enot	14	14	14
število skupin	56	56	56
število otrok	918	914	915

Vir: Vrtec Antona Medveda Kamnik (2018/2019), Bismode, d. o. o. (2019b).

**Priloga 23: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Domžale za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 23: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Domžale za leto 2016,2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC DOMŽALE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	3974221	4029492	4150802
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1403211	1385346	4150201
oskrbnine-starši	1103826	1086773	n. p.
dodatne dejavnosti (cicibanove urice, izleti, predstave, zbiranje papirja)	31288	30320	n. p.
prispevki in donacije	3307	2486	n. p.
prodaja kosil zaposlenim in zunanjim odjemalcem	266201	266873	n. p.
oddaja poslovnih prostorov	1895	1380	n. p.
prihodki iz proračuna	2564849	2640278	n. p.
državni proračun	198879	169193	n. p.
občina Domžale	2256100	2352409	n. p.
ostale občine	109871	118676	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	2853	1382	601
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	4043	3075	2347
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>3978264</b>	<b>4032567</b>	<b>4153149</b>
poslovni odhodki	3999111	4116173	4176759
stroški materiala	656799	587386	531141
Živila	355181	346170	n. p.
pisarniški material, material za učno delo	44099	55015	n. p.
Čistila	12934	6836	n. p.
sanitetni material, plenice	49817	51028	n. p.
delovna obleka	6356	9805	n. p.
drobni inventar(igrače, ostalo)	64595	0	n. p.
električna energija in ogrevanje	117745	13520	n. p.
drugi stroški materiala	55889	105012	n. p.
stroški storitev	391532	477688	447196
PTT in prevozne storitve	21211	21597	n. p.
stalni stroški (komunala, dimnik, varovanje, najemnine, zavarovanje...)	201072	257230	n. p.
investicijsko vzdrževanje	29955	43176	n. p.
programski stroški(čiščenje, reprezentanca, občasna dela, nadomeščanja)	139293	155686	n. p.
stroški dela	2935399	3006239	3166564
bruto place	2356685	2411602	2477486
prehrana in prevoz na delo	208083	204537	n. p.
prispevki delodajalca na place	361732	368212	381494
drugi stroški dela	8898	21888	307584
odpisi vrednosti	14577	44093	31187
Amortizacija	1665	36563	28272
prevrednotevalni poslovni odhodki	12912	7530	2915

se nadaljuje

Tabela 23: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Domžale za leto 2016, 2017 in 2018 (nad.)

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC DOMŽALE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
drugi poslovni odhodki	804	767	671
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>-20847</b>	<b>-83606</b>	<b>-23610</b>
finančni prihodki	2299	1224	347
zamudne obresti	2299	1224	n. p.
prejete odškodnine	0	0	n. p.
finančni odhodki	11	47	4
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>-18559</b>	<b>-82429</b>	<b>-23267</b>
drugi prihodki	10593	1641	1114
drugi odhodki	0	0	0
<b>celotni poslovni izid = Čisti PI</b>	<b>-7966</b>	<b>-80788</b>	<b>-22153</b>
celotni prihodki	3991156	4035432	4154610
iz izvajanja javne službe	3726225	3769641	3989070
od prodaje na trgu	264931	265791	165540
celotni odhodki	3999122	4116220	4176763
iz izvajanja javne službe	3754602	3874622	4015270
od prodaje na trgu	244520	241598	161493
skupaj davki	0	0	0
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>-7966</b>	<b>-80788</b>	<b>-22153</b>
število zaposlenih	164	163	165
število enot	8	8	8
število skupin	48	47	47
število otrok	878	875	858

Vir: Vrtec Domžale (2017), Vrtec Domžale (2017/2018), Vrtec Domžale (2018/2019), Bisnode, d. o. o. (2019a).

**Priloga 24: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Urša za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 24: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Urša za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC URŠA</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	3369128	3404523	3553471
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1202208	1145652	3553061
oskrbnine-starši	918485	918230	n. p.
dodatne dejavnosti (cicibanove urice, izleti, predstave, zbiranje papirja)	18394	28278	n. p.
prispevki in donacije	4301	5100	n. p.
prodaja kosil zaposlenim in zunanjim odjemalcem	258592	191679	n. p.
oddaja poslovnih prostorov	2437	2295	n. p.
prihodki iz proračuna	2166920	2258870	n. p.
državni proračun	159680	129441	n. p.
občina Domžale	1953347	2066380	n. p.
ostale občine	53892	63049	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	n. p.	n. p.	410
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	8872	4843	4760
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>3378000</b>	<b>3409366</b>	<b>3558231</b>
poslovni odhodki	3323600	3471301	3565833
stroški materiala	531002	491257	437295
Živila	302945	282662	n. p.
pisarniški material, material za učno delo	31618	28179	n. p.
Čistila	13064	11954	n. p.
sanitetni material, plenice	40086	38095	n. p.
delovna obleka	7981	8479	n. p.
drobni inventar	28320	20128	n. p.
električna energija in ogrevanje	96465	82962	n. p.
drugi stroški materiala	10523	79818	n. p.
stroški storitev	257912	294001	294854
PTT in prevozne storitve	22579	24369	n. p.
stalni stroški (komunala, dimnik, varovanje, najemnine, zavarovanje...)	141266	146258	n. p.
investicijsko vzdrževanje	3911	21192	n. p.
programski stroški (čiščenje, reprezentanca, občasna dela, nadomeščanja)	90156	102182	n. p.
stroški dela	2505828	2660763	2806869
bruto place	1998729	2118717	2414683
prehrana in prevoz na delo	192131	198632	n. p.
prispevki delodajalca na plače	307506	324906	338357
drugi stroški dela	7461	18507	53829
odpisi vrednosti	11443	8482	12814

se nadaljuje



Tabela 24: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Urša za leto 2016, 2017 in 2018

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC URŠA</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Amortizacija	11443	8482	3328
prevrednotevalni poslovni odhodki	2401	2401	9486
drugi poslovni odhodki	9320	14397	14001
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	54400	-61935	-7602
finančni prihodki	627	354	4
zamudne obresti	627	354	n. p.
prejete odškodnine	0	0	n. p.
finančni odhodki	4	8	9
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	55023	-61589	-7607
drugi prihodki	1054	1682	0
drugi odhodki	0	0	0
<b>celotni poslovni izid = Čisti PI</b>	56077	-59907	-7607
celotni prihodki	3379681	3411402	3558235
iz izvajanja javne službe	3118652	3216791	3499028
od prodaje na trgu	261029	194611	59207
celotni odhodki	3323604	3471309	3565842
iz izvajanja javne službe	3085678	3290695	3510286
od prodaje na trgu	237926	180614	55556
skupaj davki	0	0	0
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	56077	-59907	-7607
število zaposlenih	131	132	130
število enot	6	6	6
število skupin	41	41	41
število otrok	738	725	729

Vir: Vrtec Urša (2017), Bismode, d. o. o. (2019c).

**Priloga 25: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Mengeš za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 25: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Mengeš za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC MENGEŠ</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	1845610	1929989	2094347
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	565864	583369	2094347
oskrbnine-starši	529262	548606	n. p.
dodatne dejavnosti (cicibanove urice, izleti, predstave, zbiranje papirja)	8148	7982	n. p.
prispevki in donacije	299	0	n. p.
prodaja kosil zaposlenim in zunanjim odjemalcem	26152	22683	n. p.
oddaja poslovnih prostorov	2003	4098	n. p.
prihodki iz proračuna	1279746	1346620	n. p.
državni proračun	87174	110639	n. p.
občina Mengeš	1126068	1162866	n. p.
ostale občine	66504	73115	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	n. p.	n. p.	n. p.
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	6056	2712	n. p.
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>1851666</b>	<b>1932701</b>	<b>2094347</b>
poslovni odhodki	1831689	1935402	2088998
stroški materiala	323428	314525	315838
Živila	162779	152916	n. p.
pisarniški material, material za učno delo	54613	57795	n. p.
Čistila	13985	11667	n. p.
sanitetni material, plenice	10597	9559	n. p.
delovna obleka	2677	6148	n. p.
drobni inventar	5403	8320	n. p.
električna energija in ogrevanje	68113	62148	n. p.
drugi stroški materiala	5216	5972	n. p.
stroški storitev	251817	270759	305597
PTT in prevozne storitve	14785	15037	n. p.
stalni stroški (komunala, dimnik, varovanje, najemnine, zavarovanje...)	61317	83800	n. p.
investicijsko vzdrževanje	n. p.	n. p.	n. p.
programski stroški(čiščenje, reprezentanca, občasna dela, nadomeščanja)	175715	171922	n. p.
stroški dela	1250619	1342722	1463791
bruto place	1020537	1087045	1099071
prehrana in prevoz na delo	76316	82739	n. p.
prispevki delodajalca na place	153766	172938	178487
drugi stroški dela	0	0	186233
odpisi vrednosti	5128	6464	3018
Amortizacija	292	3975	133

se nadaljuje

Tabela 25: Izkaz poslovnega izida - Vrtec Mengeš za leto 2016, 2017 in 2018 (nad.)

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - VRTEC MENGEŠ</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
prevrednotevalni poslovni odhodki	4836	2489	2885
drugi poslovni odhodki	699	932	754
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>19977</b>	<b>-2701</b>	<b>5345</b>
finančni prihodki	3113	39	0
zamudne obresti	412	39	n. p.
prejete odškodnine	2701	0	n. p.
finančni odhodki	16	0	34
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>23074</b>	<b>-2662</b>	<b>5311</b>
drugi prihodki	4256	3594	3983
drugi odhodki	5	0	0
<b>celotni poslovni izid = Čisti PI</b>	<b>27325</b>	<b>932</b>	<b>9294</b>
celotni prihodki	1859035	1936334	2098330
iz izvajanja javne službe	1830592	1909612	2065806
od prodaje na trgu	28443	26722	32524
celotni odhodki	1831710	1935402	2089036
iz izvajanja javne službe	1803688	1908695	2056653
od prodaje na trgu	28022	26707	32383
skupaj davki	0	0	0
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>27325</b>	<b>932</b>	<b>9294</b>
število zaposlenih	64	67	67
število enot	3	3	3
število skupin	22	23	23
število otrok	402	419	433

Vir: Vrtec Mengeš (2017), Bisnode, d. o. o. (2019d).

**Priloga 26: Izkaz poslovnega izida - Hiša otrok Mali Princ za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 26: Izkaz poslovnega izida - Hiša otrok Mali Princ za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - HIŠA OTROK MALI PRINC</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	631433	583386	620359
prihodki od prodaje	631433	583386	620359
prihodki od najemnin	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	n. p.	n. p.	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	28675	19675	0
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>660108</b>	<b>603061</b>	<b>620359</b>
poslovni odhodki	655247	601831	618363
stroški materiala (blaga, energije, porabljenega materiala, drugo)	61664	58923	57109
stroški storitev (transport, najemnina, drugo)	327019	267812	279747
stroški dela	255913	263107	271523
Place	196356	200873	208714
pokojninska zavarovanja	16118	17777	18471
druga socialna zavarovanja	13213	14283	14527
drugi stroški dela	30226	30174	29811
odpisi vrednosti	1843	3137	1176
Amortizacija	1843	3137	1176
prevrednotevalni poslovni odhodki	0	0	0
drugi poslovni odhodki (rezervacije in drugo)	8808	8852	8808
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>4861</b>	<b>1230</b>	<b>1996</b>
finančni prihodki	426	2790	1502
iz deležev	0	0	0
iz danih posojil	424	2790	1501
iz poslovnih terjatev	2	0	1
finančni odhodki	0	20	0
iz poslovnih obveznosti	0	0	0
iz finančnih obveznosti	0	20	0
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>5287</b>	<b>4000</b>	<b>3498</b>
drugi prihodki	0	0	0
drugi odhodki	10	48	6
<b>celotni poslovni izid</b>	<b>5277</b>	<b>3952</b>	<b>3492</b>
davek iz dobička	1084	1038	1153
<b>čisti PI</b>	<b>4193</b>	<b>2914</b>	<b>2339</b>
število zaposlenih	13	12	12
število enot	1	1	1
število skupin	5	5	5
število otrok	92	92	94

Vir: *Bisnode, d. o. o. (2019i).*

**Priloga 27: Izkaz poslovnega izida – Zasebni vrtec Peter Pan za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 27: Izkaz poslovnega izida – Zasebni vrtec Peter Pan za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA – ZASEBNI VRTEC PETER PAN</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	553436	590001	560441
prihodki od prodaje	553436	590001	560441
prihodki od najemnin	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	n. p.	n. p.	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	0	0	0
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>553436</b>	<b>590001</b>	<b>560441</b>
poslovni odhodki	535801	532173	553115
stroški materiala (blaga, energije, porabljenega materiala, drugo)	73866	75079	75344
stroški storitev (transport, najemnina, drugo)	135017	133192	160010
stroški dela	298847	308170	317034
Place	231541	273942	245536
pokojninska zavarovanja	20174	21184	21614
druga socialna zavarovanja	16565	17001	17859
drugi stroški dela	30566	32043	32025
odpisi vrednosti	28071	9455	727
Amortizacija	28071	9455	727
prevrednotevalni poslovni odhodki	0	0	0
drugi poslovni odhodki (rezervacije in drugo)	0	6277	0
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>17635</b>	<b>57828</b>	<b>7326</b>
finančni prihodki	3	1	1
iz deležev	0	0	0
iz danih posojil	0	0	0
iz poslovnih terjatev	3	1	1
finančni odhodki	9648	0	0
iz oslabitev in odpisov finančnih naložb	0	0	0
iz finančnih obveznosti	9648	0	0
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>7990</b>	<b>57829</b>	<b>7327</b>
drugi prihodki	10534	9609	1757
drugi odhodki	74	61607	5053
<b>celotni poslovni izid</b>	<b>18450</b>	<b>5831</b>	<b>4031</b>
davek iz dobička	3190	1133	1379
<b>čisti PI</b>	<b>15260</b>	<b>4698</b>	<b>2652</b>
število zaposlenih	15	16	16
število enot	1	1	1
število skupin	6	6	6
število otrok	116	114	117

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019i).*



**Priloga 28: Izkaz poslovnega izida - Zavod Dominik Savio Karitas za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 28: Izkaz poslovnega izida - Zavod Dominik Savio Karitas za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - ZAVOD DOMINIK SAVIO KARITAS DOMŽALE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	375322	371787	380418
prihodki od prodaje	375322	371787	380418
prihodki od najemnin	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	n. p.	n. p.	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	1905	1165	1181
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>377227</b>	<b>372951</b>	<b>381599</b>
poslovni odhodki	372580	374936	383031
stroški materiala (blaga, energije, porabljenega materiala, drugo)	55517	54566	52097
stroški storitev (transport, najemnina, drugo)	39609	36605	43206
stroški dela	269435	276535	280104
Plače	208533	214921	215873
pokojninska zavarovanja	18455	19022	19109
druga socialna zavarovanja	15162	15632	15652
drugi stroški dela	27285	26960	29470
odpisi vrednosti	6804	5672	5979
Amortizacija	6084	5630	5957
prevrednotevalni poslovni odhodki	0	42	22
drugi poslovni odhodki (rezervacije in drugo)	1215	1558	1645
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>4647</b>	<b>-1985</b>	<b>-1432</b>
finančni prihodki	2	3	2
iz deležev	0	0	0
iz danih posojil	0	0	0
iz poslovnih terjatev	2	3	2
finančni odhodki	0	0	0
iz oslabitev in odpisov finančnih naložb	0	0	0
iz finančnih obveznosti	0	0	0
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>4649</b>	<b>-1982</b>	<b>-1430</b>
drugi prihodki	2	0	3
drugi odhodki	2	10	1
<b>celotni poslovni izid</b>	<b>4649</b>	<b>-1992</b>	<b>-1428</b>
davek iz dobička	n. p.	n. p.	n. p.
<b>čisti PI</b>	<b>4649</b>	<b>-1992</b>	<b>-1428</b>
število zaposlenih	12	12	11
število enot	1	1	1
število skupin	5	5	5
število otrok	90	87	86

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019e).*

**Priloga 29: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Sonček za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 29: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Sonček za leto 2016, 2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - ZASEBNI VRTEC SONČEK</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	327774	300826	289551
prihodki od prodaje	327774	300826	289551
prihodki od najemnin	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	n. p.	n. p.	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	873173	849074	912128
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>1200947</b>	<b>1149900</b>	<b>1201679</b>
poslovni odhodki	1166428	1205590	1293630
stroški materiala (blaga, energije, porabljenega materiala, drugo)	211087	213089	193201
stroški storitev (transport, najemnina, drugo)	386592	395957	466713
stroški dela	549420	578983	616481
Place	411588	436695	465601
pokojninska zavarovanja	37619	39474	42744
druga socialna zavarovanja	28647	30821	32245
drugi stroški dela	71566	71993	75892
odpisi vrednosti	17134	15140	14009
Amortizacija	14222	14007	14009
prevrednotevalni poslovni odhodki	2912	1133	0
drugi poslovni odhodki (rezervacije in drugo)	2195	2421	3225
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>34519</b>	<b>-55690</b>	<b>-91951</b>
finančni prihodki	9296	8093	8048
iz deležev	0	0	0
iz danih posojil	299	0	8009
iz poslovnih terjatev	8997	8093	38
finančni odhodki	1490	569	584
iz poslovnih obveznosti	10	9	0
iz finančnih obveznosti	1480	560	584
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>42325</b>	<b>-48166</b>	<b>-84487</b>
drugi prihodki	718	87959	123162
drugi odhodki	1595	134	147
<b>celotni poslovni izid</b>	<b>41448</b>	<b>39659</b>	<b>38528</b>
davek iz dobička	6522	6913	6757
<b>čisti PI</b>	<b>34926</b>	<b>32746</b>	<b>31771</b>
število zaposlenih	37	32	33
število enot	3	3	3
število skupin	11	11	11
število otrok	193	195	198

*Vir: Bisnode, d. o. o. (2019g).*



**Priloga 30: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Zarja za leto 2016, 2017 in 2018**

*Tabela 30: Izkaz poslovnega izida - Zasebni vrtec Zarja za leto 2016,2017 in 2018*

<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZDIDA - ZASEBNI VRTEC ZARJA</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Poslovni prihodki	874269	869772	880936
prihodki od prodaje	874269	869772	880936
prihodki od najemnin	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje blaga in materiala	n. p.	n. p.	n. p.
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	n. p.	n. p.	n. p.
povečanje/zmanjšanje zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0
drugi poslovni prihodki (skupaj s subvencijami, dotacijami...)	50065	73329	91418
<b>Kosmati odnos iz poslovanja</b>	<b>924334</b>	<b>943101</b>	<b>972355</b>
poslovni odhodki	916563	907502	904054
stroški materiala(blaga, energije, porabljenega materiala, drugo)	99581	101100	108850
stroški storitev (transport, najemnina, drugo)	120420	134293	96396
stroški dela	624146	596442	644976
Plače	458934	472497	508739
pokojninska zavarovanja	40545	42321	45235
druga socialna zavarovanja	33418	34755	37179
drugi stroški dela	91250	46868	53823
odpisi vrednosti	64402	68288	46274
Amortizacija	64402	68288	46274
prevrednotevalni poslovni odhodki	0	0	0
drugi poslovni odhodki (rezervacije in drugo)	8014	7379	7557
<b>Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)</b>	<b>7771</b>	<b>35599</b>	<b>68301</b>
finančni prihodki	441	1	1
iz deležev	0	0	0
iz danih posojil	110	0	0
iz poslovnih terjatev	331	1	1
finančni odhodki	4924	5003	7557
iz poslovnih obveznosti	22	145	337
iz finančnih obveznosti	4902	4858	7220
<b>poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>3288</b>	<b>30597</b>	<b>60745</b>
drugi prihodki	89	4	10
drugi odhodki	4	102	11
<b>celotni poslovni izid</b>	<b>3373</b>	<b>30499</b>	<b>60744</b>
davek iz dobička	3916	6635	12716
odloženi davek	-5398	-1128	0
<b>čisti PI</b>	<b>4854</b>	<b>24993</b>	<b>48028</b>
število zaposlenih	28	28	30
število enot	1	1	1
število skupin	10	10	10
število otrok	180	186	189

Vir: Bismode, d. o. o. (2019h).

**Priloga 31: Število zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/ 2019**

*Tabela 31: Število zaposlenih v vrtcih v javni oz. občinski lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/ 2019*

Šol. leto	Vrtec Mengeš		Anton M. Kamnik		vrtec Domžale		Vrtec Urša	
	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19
<b>A) UPRAVNO GOSPODARSKI SEKTOR</b>								
Ravnatelj vrtca	1	1	1	1	1	1	1	1
pomočnik ravnatelja	1	1	2	2	4	4	2	2
Računovodja, knjigovodja, poslovni sekretar	1	1	4	4	2	2	3	3
Hišnik, perice, čistilci	2	2	3	3	17	19	14	13
Kuhinja	7	7	19	21	24	19	14	14
<b>B) PEDGOŠKO STROKOVNI SEKTOR</b>								
Vzgojitelj	24	24	56	56	49	48	42	42
pomočnik vzgojitelja	29	29	76	80	62	68	52	51
<b>C) STROKOVNO SVETOVALNI CENTER</b>								
svetovalni delavec	1	1	2	2	2	2	2	2
organizator zdravstveno higienskega režima + organizator prehrane	1	1	2	2	2	2	2	2
<b>SKUPAJ ZAPOSLENI</b>	67	67	163	169	163	165	132	130

*Vir: Vrtec Antona Medveda Kamnik (2018/2019), Vrtec Domžale (2017), Vrtec Domžale (2017/2018), Vrtec Domžale (2018/2019), Vrtec Mengeš (2017), Vrtec Urša (2017).*

**Priloga 32: Število zaposlenih v vrtcih v zasebni lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/2019**

*Tabela 32: Število zaposlenih v vrtcih v zasebni lasti v šolskem letu 2017/2018 in 2018/2019*

Šol. Leto	Peter Pan		Hiša otrok Mali Princ		Zavod D. S. karitas		Zarja		Sonček	
	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19
<b>A) UPRAVNO GOSPODARSKI SEKTOR</b>										
Ravnatelj vrtca	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
pomočnik ravnatelja	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.			1	1	1	1
Računovodja, knjigovodja, poslovni sekretar	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.			1	1	2	2
Hišnik, perice, čistilci	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.			1	1	2	2
Kuhinja	lastna	lastna	lastna	lastna	1	1	2	2	dostava	dostava
<b>B) PEDGOŠKO STROKOVNI SEKTOR</b>										
Vzgojitelj	6	6	5	5	5	5	10	10	11	11
pomočnik vzgojitelja	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.	5	4	11	13	14	15
<b>C) STROKOVNO SVETOVALNI CENTER</b>										
svetovalni delavec	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.			1	1	1	1
organizator zdravstveno higienskega režima + organizator prehrane	n. p.	n. p.	n. p.	n. p.						
<b>SKUPAJ ZAPOSLENI</b>	16	16	12	12	12	11	28	30	32	33

Vir: Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2017/2018), Zasebni vrtec Zarja d. o. o. (2018/2019), Hiša otrok Mali Princ d. o. o. (2019), Zasebni vrtec Peter Pan d. o. o. (2019), Zasebni vrtec Sonček d. o. o. (2019), Zavod Dominik Savio karitas Domžale (2019).