

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA VISOKE POSLOVNE ŠOLE

**ANALIZA POSLOVANJA IZBRANIH PODJETIJ IZ DEJAVNOSTI
PROIZVODNJE BARV, LAKOV IN PODOBNIH PREMAZOV,
TISKARSKIH BARV IN KITOV**

Ljubljana, avgust 2017

PETRA NOVAK

IZJAVA O AVTORSTVU

Podpisana Petra Novak, študentka Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtorica predloženega dela z naslovom Analiza poslovanja izbranih podjetij iz dejavnosti proizvodnje barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov, pripravljene v sodelovanju s svetovalko doc. dr. Mojco Marc.

IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravila samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbela, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatorstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerzi v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobila vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označila;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnala v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobila soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, neizključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne _____

Podpis študenta (-ke): _____

KAZALO

UVOD	1
1 PREDSTAVITEV PANOGE IN PODJETIJ	2
1.1 Panoga	2
1.2 Jub d.o.o.	2
1.3 Belinka Belles d.o.o.....	3
1.4 Helios d.o.o.....	4
2 ANALIZA SREDSTEV	5
2.1 Analiza celotnih sredstev.....	5
2.1.1 Obseg in struktura celotnih sredstev.....	5
2.1.2 Obračanje celotnih sredstev.....	6
2.2 Analiza dolgoročnih sredstev	7
2.2.1 Obseg in struktura dolgoročnih sredstev	7
2.2.2 Obseg in struktura opredmetenih osnovnih sredstev.....	8
2.3 Analiza kratkoročnih sredstev	9
2.3.1 Obseg in struktura kratkoročnih sredstev	9
2.3.2 Obračanje obratnih sredstev	10
3 ANALIZA ZAPOSLENIH.....	12
3.1 Obseg in struktura zaposlenih po spolu.....	12
3.2 Struktura zaposlenih po starosti	13
3.3 Struktura zaposlenih po izobrazbi	14
3.4 Dinamika zaposlenih	14
3.5 Izkoriščenost delovnega časa	15
4 ANALIZA POSLOVNIH FUNKCIJ	17
4.1 Nabavna funkcija.....	17
4.1.1 Obseg nabave.....	17
4.1.2 Vezava obveznosti do dobaviteljev	18
4.2 Analiza storitev oziroma proizvodnje	19
4.3 Prodajna funkcija.....	21
4.3.1 Obseg in struktura prodaje.....	22
4.3.2 Vezava terjatev do kupcev.....	22
4.4 Finančna funkcija	23
4.4.1 Obseg in struktura obveznosti do virov sredstev.....	24
4.4.2 Finančna varnost.....	25
4.4.3 Plačilna sposobnost	26

4.4.4	Finančna stabilnost	28
5	ANALIZA POSLOVNEGA USPEHA IN USPEŠNOSTI POSLOVANJA	29
5.1	Dobiček	30
5.2	Dobičkonosnost	31
	LITERATURA IN VIRI	35

PRILOGE

KAZALO TABEL

Tabela 1:	Obseg (v EUR) in struktura (v %) sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	6
Tabela 2:	Obračanje sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	7
Tabela 3:	Obseg (v EUR) in struktura (v %) dolgoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.	8
Tabela 4:	Obseg (v EUR) in struktura kratkoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.	10
Tabela 5:	Obseg zaposlenih po spolu v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	13
Tabela 6:	Obseg zaposlenih po starosti v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	13
Tabela 7:	Obseg zaposlenih po izobrazbi v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	14
Tabela 8:	Bilanca gibanja zaposlenih v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015	15
Tabela 9:	Vezava obveznosti do dobaviteljev in terjatev do kupcev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015	19
Tabela 10:	Stroški dela v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015	21
Tabela 11:	Gibanje popravka vrednosti terjatev (v EUR) podjetij Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015	23
Tabela 12:	Stopnja kapitalizacije (v %) in stopnja zadolženosti (v%) podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015	25
Tabela 13:	Stopnja kapitalizacije (v %) in stopnja zadolženosti (v%) prikazana z indeksi za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015	26
Tabela 14:	Kazalci plačilne sposobnosti v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	27

Tabela 15: Kazalci plačilne sposobnosti, prikazani z indeksi, v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015	27
--	----

KAZALO SLIK

Slika 1: Obseg (v EUR) opredmetenih osnovnih sredstev podjetja Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015	9
Slika 2: Koeficient obračanja obratnih sredstev, zalog in terjatev za podjetje Jub d.o.o., od leta 2013 do 2015.....	11
Slika 3: Stopnja izkoriščenosti delovnega časa (v %).....	16
Slika 4: Vrednost (v EUR) obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetja Jub d.o.o. 2013–2015	18
Slika 5: Struktura (v %) stroškov podjetja Helios d.o.o. za obdobje 2013	20
Slika 6: Struktura (v %) stroškov podjetja Helios d.o.o. za obdobje 2015	20
Slika 7: Struktura (v %) obveznosti do virov sredstev podjetja Jub d.o.o. v letu 2015	24
Slika 8: Koeficient finančne stabilnosti in koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015	29
Slika 9: Celotni dobiček oz. izguba podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	30
Slika 10: Dobičkonosnost kapitala za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015.....	32
Slika 11: Dobičkonosnost sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015.....	33

UVOD

Ljudje že od nekdaj gospodarimo. Skozi zgodovino so se oblike gospodarjenja spreminjale, vendar pa se je njegovo bistvo ohranilo do danes. Za zadovoljevanje potreb ljudi je na voljo premalo dobrin, zato je porabo dobrin potrebno zmanjševati. Ljudje to počnemo zavestno in temu pravimo gospodarjenje.

V podjetjih se stalno pojavljajo vprašanja, kaj bi se v poslovanju dalo izboljšati in kako to storiti, kar so podjetja primorana početi tudi zaradi konkurence. Odgovore na tovrstna vprašanja ponujajo naslednja področja: upravljalno računovodstvo, poslovanje celovite kakovosti, analiza na osnovi usmernikov, kontroling, prenova poslovnih procesov in analiza poslovanja. Analiza poslovanja je opredeljena kot proces spoznavanja konkretnega podjetja z ekonomsko določenim organizacijskim namenom (Lipovec, 1983, str.15). Analizi poslovanja lahko rečemo tudi ekonomska kontrola poslovanja, saj zajema tudi ocenjevanje in načrtovanje poslovanja (Pučko, 2006, str. 6–7).

Predmet zaključne strokovne naloge je analiza poslovanja podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju od leta 2013 do leta 2015. Namen zaključne strokovne naloge je, da s primerjanjem poslovanja proučevanih podjetij za obdobje 2013–2015, ocenimo uspeh in uspešnost poslovanja. Na ta način bomo poiskali tudi dejavnike, ki so vplivali na spremembe oziroma na zmanjšanje ali povečanje uspešnosti poslovanja. Cilj zaključne strokovne naloge je spoznati poslovanje vseh treh podjetij in ugotoviti, kako uspešno podjetja poslujejo v obdobju 2013–2015. Na podlagi izračunanih koeficientov in indeksov bomo dobljene rezultate med seboj primerjali. Prikazali bomo tudi prednosti in slabosti posameznega podjetja.

Metoda dela, ki smo jo uporabili v zaključni strokovni nalogi, je metoda deskripcije. Ta zajema zbiranje, razlago definicij ter spoznanj različnih avtorjev. Poleg te smo uporabili še raziskovalno metodo, ki zajema sintezo in analizo spoznanj, ter metodo kompilacije, ki vsebuje postopek prevzemanja tujih izsledkov raziskovalnega dela oziroma njihovih sklepov, spoznanj in stališč. Zaključna strokovna naloga vključuje tudi informacije in podatke, pridobljene iz poslovnih poročil podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o., ki so bila objavljena na internetu. Pridobljene in izračunane podatke oziroma koeficiente o poslovanju podjetij smo primerjali med leti. Primerjavo podatkov smo prikazali v tabelah z izračunanimi indeksi (14/13) in (15/14).

Zaključna strokovna naloga je sestavljena iz petih poglavij. Za uvodom je prikazana predstavitev panoge in vseh treh podjetij. V drugem poglavju je predstavljena analiza sredstev podjetja, ki smo jih razdelili na kratkoročna in dolgoročna sredstva. Analizo zaposlenih smo prikazali v tretjem poglavju. To poglavje vsebuje obseg in strukturo zaposlenih po spolu, strukturo zaposlenih po starosti, strukturo zaposlenih po izobrazbi, dinamiko zaposlenih in izkoriščenost delovnega časa. Četrto poglavje zajema analizo poslovnih funkcij. Analizirali smo nabavno, proizvodno, prodajno in finančno funkcijo. V petem poglavju pa smo analizirali poslovni uspeh in uspešnost podjetij. V sklepu zaključne strokovne naloge so navedene pomembne ugotovitve.

1 PREDSTAVITEV PANOGE IN PODJETIJ

1.1 Panoga

V panogi C 20.30, ki se imenuje Proizvodnja barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov, posluje v Sloveniji okrog 22 podjetij. Prihodki celotne panoge so znašali 308.960.741 evrov (v nadaljevanju EUR). V omenjeni panogi je zaposlenih približno 1351 oseb. Panoga je dobičkonosna.

V zaključni strokovni nalogi bomo preučevali podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o., saj skupaj predstavljajo kar 79,17 % delež prihodkov celotne panoge. Helios d.o.o. je največje podjetje, Belinka Belles d.o.o. pa najmanjše podjetje.

V to panogo spadajo (Statistični urad Republike Slovenije, 2016):

- proizvodnja barv in lakov, emajlov ter politur,
- proizvodnja pigmentских pripravkov,
- motnil in barvil,
- proizvodnja steklastih emajlov,
- loščev in podobnih pripravkov,
- proizvodnja kitov,
- proizvodnja tesnilnih mas in podobnih neognjevzdržnih zamazov ali izravnalnih mas,
- proizvodnja organskih topil in razredčil,
- proizvodnja pripravkov za odstranjevanje barv in lakov,
- proizvodnja tiskarskih barv.

1.2 Jub d.o.o.

Jub je slovensko, mednarodno in sodobno uveljavljeno proizvodno podjetje z močnimi lastnimi blagovnimi znamkami. Danes obsegajo trinajst odvisnih družb in poslujejo na več kot tridesetih trgih po Evropi in izven nje.

V Jubu je zaposlenih 730 ljudi, od tega 435 v Sloveniji, 295 pa v odvisnih družbah v tujini. Trenutno sta aktualna dva proizvodna obrata, v Sloveniji in Srbiji. V tujino se izvozi in proda kar 75 odstotkov izdelkov pod lastno blagovno znamko.

Začetki podjetja Jub segajo v leto 1875, ko je lastnik mlinov za žito Viktor Gale začel mleti več različno obarvanih mineralov, ki so se imenovali zemeljske barve. Surovine, ki so bile najpogostejše za izdelavo zidnih barv, so bile v tistem času saje, oglje, rdeča kreda, apno, železov, svinčev in drugi oksidi. Za boljše oprijemanje barv na površine so jim bila kasneje dodana mast, olje, klej in druge snovi, ki jih danes imenujemo veziva.

Jub je skozi zgodovino razvijal proizvodnjo kljub večkratni zamenjavi lastništva podjetja. Jub se je kot ime podjetja prvič začelo uporabljati v letu 1919. To ime se je ohranilo do danes. Med časom obeh svetovnih vojn je bil Jub že uveljavljena tovarna barv. Svoje izdelke je prodajala po vsej Kraljevini Jugoslaviji. Med letoma 1939 in 1945 tovarna nekaj časa ni delovala. Po drugi svetovni vojni pa je bila obnovljena celotna proizvodnja, ki je v desetletju ponovno dosegla obseg pred pričetkom vojne.

Po vojni je sledil stabilen razvoj podjetja. Višek je dosegel leta 1990. Dosegli so rekorden obseg proizvodnje, to je 50.000 ton in 60-odstotni tržni delež v nekdanji Jugoslaviji na področju disperzijskih barv (Jub d.o.o., 2016).

Eno najtežjih obdobj v svoji zgodovini je Jub doživel z razpadom Jugoslavije in osamosvojitvijo Slovenije. Več kot polovico trga je bila izgubljenega, zato so se morali preusmeriti na trge, ki so bolj razviti in konkurenčni. Osredotočili so se na srednjeevropski trg in se počasi vrnil na tradicionalne trge. V letu 1996 so ponovno dosegli prodajne količine, kot so jih imeli pred razpadom Jugoslavije. Jub je leta 1994 z Zakonom o lastninskem preoblikovanju podjetij postal prva delniška družba po Zakonu o lastninjenju v Sloveniji. Prelomnico za Jub, z vidika obsega proizvodnje, predstavlja leto 2004. V tem letu je bilo prvič v zgodovini podjetja proizvedenih in prodanih 100.000 ton izdelkov. To leto pa se je odprl prvi lastni proizvodni obrat v tujini – v Šimanovcih pri Beogradu v Srbiji (Jub d.o.o., 2016).

Pomembna mejnika v zgodovini Juba sta bila leto 2010, ko so zgradili Tehnološko raziskovalni center Jub d.o.o., in leto 2012, ko so odprli obrat za proizvodnjo izolacijskih plošč iz stiropora in sistemskih plošč jubizol.

Danes v podjetju Jub lahko vidimo sodobno avtomatizirano in robotizirano proizvodnjo, ekološko osveščenost, visoko produktivnost, usklajevanje proizvodnje z vsemi ustreznimi certifikati, najsodobnejši lastni razvoj izdelkov in informacijske tehnologije, sodobno energetske usmerjenost, najvišji bonitetni rang, visoki delovni in socialni standard zaposlenih. V podjetju ponujajo izdelke za: notranje barve in dekorativo, fasadne sisteme in energetske rešitve, zaščito za les in kovino in zaščito betona.

1.3 Belinka Belles d.o.o.

V Belinki se že več kot 40 let ukvarjajo z zaščito lesa, z razvojem in s proizvodnjo novih, vedno boljših sredstev, ki les zaščitijo in ga oplemenitijo. Strokovnjaki stalno spremljajo in raziskujejo trende na področju premazov. V vseh letih svojega delovanja je Belinka postala sinonim za zaščito lesa (Belinka Belles d.o.o., 2016).

Začetki podjetja Belinke segajo v leto 1948. V Podgorici pri Šentjakobu je nastal prvi obrat za proizvodnjo vodikovega peroksida. Po tem vsestranskem belilnem sredstvu je novo podjetje dobilo ime – Belinka. Od leta 1950 do 1960 se je začela množična proizvodnja pralnih strojev in tako je tudi naraščalo povpraševanje po pralnih praških. Belinka je proizvajala surovino, ki se uporablja pri proizvodnji pralnih praškov. Podjetje je iz leta v leto rastlo in se širilo tudi na tuja tržišča. Belinka Perkemija je izvorni del Belinke, ki še danes proizvaja peroksidne spojine. Od leta 1960 naprej se je nadaljevala uspešna širitev Belinke tudi na drugih področjih. Pričela se je proizvodnja drugačnih proizvodov in osvajanje novih tipov kupcev. Proizvajati in tržiti so začeli še lesne premaze v široki porabi. To pa je prineslo licenčno sodelovanje s takratnim vodilnim proizvajalcem lesnih premazov, z danskim Sadolinom. Po letu 1980 je Belinka prekinila licenčno pogodbo s Sadolinom in pričela proizvajati lesne premaze z lastnim razvojem in pod lastno blagovno znamko Belinka (Belinka Belles d.o.o., 2016).

Belinka Belles je ime podjetja, ki še danes trži in proizvaja lesne premaze. V 90. letih je nastala Skupina Belinka (Belinka Kemostik, Belinka Kemična tovarna Moste), ki se je

združila pod krovnim podjetjem Belinka Holding. Z nakupom srbske Duge in hrvaškega Metakema se je skupina širila tudi v novem tisočletju. V letu 2007 so se podjetja Skupine Belinka začela pridruževati kemijskemu koncernu Skupine Helios.

V podjetju ponujajo izdelke, kot so: impregnacije in sanacije, površinske premaze, premaze za posvetlitev, premaze na vodni osnovi, olje za les.

1.4 Helios d.o.o.

Začetki podjetja Helios segajo v leto 1924, ko je bila ustanovljena delniška družba Ljudevit Marx, Tovarna lakov Domžale. Na napreden in industrijski način so začeli izdelovati barve in lake, sprva za domači, kasneje tudi za tuji trg. V prvem letu delovanja so proizvedli 150 ton barv in lakov ter drugih specialnih premazov.

V letu 1936 so bili njihovi glavni proizvodi oljne barve, laki in emajli v vseh niansah, parketna loščila, specialne barve BIFAX, sredstva za odstranjevanje barve, avtolaki VIRCO itd. Že takrat je bil med številnimi izdelki najbolj znan TESSAROL, ki ga še danes poznamo kot priznano blagovno znamko za premaze široke potrošnje. Tri leta kasneje je bilo v podjetju 22 zaposlenih. Proizvedli so okrog 220 ton različnih izdelkov. Imeli so že 17 kotlov za kuhanje lakov, 3 mešalne stoje, 16 mlinov za mletje barv, 2 centrifugi in polnilni aparat. Medtem ko je bila večina tovarn v času druge svetovne vojne zaprtih, je podjetje z manjšo zmogljivostjo vseeno obratovalo. Imeli so tudi svoj laboratorij. Po šestih letih so v podjetju nastale statusne in organizacijske spremembe. Podjetje je sprva delovalo kot državno podjetje, v letu 1949 je bilo z določbo vlade LRS priključeno tovarni COLOR Medvode. V letu 1952 pa je podjetje z imenom Tovarna lakov (prej Marx) Domžale postalo samostojno. Ime Helios, Tovarna lakov Domžale je dobilo podjetje v letu 1954. Po petih letih se je podjetje združilo s Kemično tovarno Domžale v novo nastalo podjetje, ki se imenuje ZKI (Združena kemična industrija Domžale). Imajo dva samostojna obrata, Količevo in Domžale. Po desetih letih se je ZKI preimenoval v HELIOS, Kemična industrija Domžale. Med letoma 1970 in 1976 so delali na izgradnji kapacitet za umetne smole s spremljajočo infrastrukturo. V teh letih so proizvedli tudi novo blagovno znamko avtoreparaturnih premazov MOBIHEL. V naslednjem desetletju je začel Helios uspešno prodirati na tuje trge. Delež izvoza je znašal 60 odstotkov proizvodnje, največ se je izvažalo v Sovjetsko zvezo. V letu 1979 so postavili Razvojni center. Leta 1990 se je Helios v skladu z Zakonom o podjetjih organizacijsko preoblikoval. V času med letoma 1991 in 1994 so bila najbolj pomembna vlaganja v obnovitev proizvodnih in skladiščnih kapacitet, predstavništev in podjetij v tujini, širitev trgov, prisotna so bila velika prizadevanja za doseganje višje kakovosti, ekološke naravnosti in požarne varnosti. V tem času je podjetje Helios dobilo novo celostno podobo. Leta 1995 je Helios postal delniška družba. V obdobju od 1999 do 2003 so ga najbolj zaznamovale razvojne preobrazbe, strukturne spremembe, izvajanje številnih strateških projektov in kapitalske povezave. Postavljen je bil nadzidek mehaničnih delavnic, v razvojnem centru in kontroli kakovosti so bile narejene nove lakirne oz. brizgalne kabine, v obratu umetnih smol so pridobili nov reaktor, obrat pigmentiranih premazov pa je bil temeljito prenovljen. V letu 2003 se je zgodil vrhunec investicijskih vlaganj v Količevem, dobili so nove proizvodne kapacitete za izdelavo cestnih premazov. V naslednjih letih so nadaljevali z izvajanjem obstoječih projektov. V podjetju ponujajo izdelke, kot so: premazi za kovinsko industrijo, industrijski lesni premazi, preškasti premazi, cestne oznake, avtoreparatur premazi, dekorativni premazi, smole, kemikalije.

2 ANALIZA SREDSTEV

2.1 Analiza celotnih sredstev

Za neposredno uresničevanje gospodarskih ciljev so potrebna sredstva v obliki denarja, stvari in pravic. Vrednost in sestava sredstev sta odvisni od vrste in obsega dejavnosti podjetja ter od njegove poslovne politike (Tekavčič, 1998, str. 211). Po Slovenskih računovodskih standardih 2006 se delijo sredstva na dolgoročna sredstva, kratkoročna sredstva in kratkoročne aktivne časovne razmejitve (v nadaljevanju AČR). Dolgoročna sredstva so tista sredstva, ki se preoblikujejo v obdobju, ki je daljše od enega leta. Kratkoročna sredstva so tista sredstva, ki se preoblikujejo v obdobju, ki je krajše od enega leta. Razlika med Slovenskim računovodskim standardom (v nadaljevanju SRS) 2001 in Slovenskim računovodskim standardom 2006 je razdelitev sredstev. Po SRS 2001 se sredstva delijo na stalna in gibljiva, po SRS 2006 pa na dolgoročna in kratkoročna sredstva. Bilanca stanja je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev. Ima dve medsebojno uravnoteženi strani. Leva stran nam prikazuje sredstva in ji pravimo aktiva. Desna stran pa nam prikazuje obveznosti do virov sredstev, pravimo ji pasiva. Bilanca stanja je sestavljena na točno določen dan, ponavadi na 31.12.

2.1.1 Obseg in struktura celotnih sredstev

V opazovanem obdobju (od leta 2013 do leta 2015) je bil v vseh podjetjih delež kratkoročnih sredstev največji. Najmanjši delež pa so predstavljale aktivne časovne razmejitve.

V Tabeli 1 za podjetje Jub d.o.o. razberemo, da se je skupna vrednost sredstev podjetja v letu 2014 zmanjšala za 1,98 % glede na prejšnje leto. V letu 2015 pa se je skupna vrednost sredstev povečala za 11,49 % v primerjavi z letom 2014.

Dolgoročna sredstva so v letu 2013 predstavljala 5,30 % vseh sredstev. Leto kasneje so se zmanjšala na 4,25 % vseh sredstev, v letu 2015 pa so predstavljala 8,76 % vseh sredstev. Največje povečanje opazimo pri aktivnih časovnih razmejitvah v letu 2015 v primerjavi z letom 2014, in sicer za 564,44 %. Tabela za podjetje Belinka Belles d.o.o. nam prikazuje, da so se v letu 2015, v primerjavi z letom 2014, najbolj povečale aktivne časovne razmejitve, in sicer za 741,90 %. Skupna vrednost sredstev se je v letu 2014 zmanjšala za 43,03 % glede na preteklo leto. V letu 2015 pa se je skupna vrednost sredstev zmanjšala za 11,77 % v primerjavi z letom 2014. Postopoma so se povečala tudi dolgoročna sredstva, v letu 2013 so predstavljala 10,96 % vseh sredstev, v letu 2014 že 13,21 % vseh sredstev in v letu 2015 že 14,02 % vseh sredstev.

V tabeli za podjetje Helios d.o.o. opazimo, da se skozi vsa opazovana obdobja povečujejo dolgoročna sredstva glede na vsa sredstva. V letu 2013 so predstavljala 34,86 % vseh sredstev, v letu 2015 pa že kar 44,18 % vseh sredstev. Delež aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2015 v primerjavi z letom 2014 zmanjšal za 0,11 odstotnih točk.

Tabela 1: Obseg (v EUR) in struktura (v %) sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13	Indeks 15/14
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%		
JUB D.O.O.								
Dolgoročna sredstva	975.275	5,3	765.400	4,2	1.759.464	8,8	78,5	229,9
Kratkoročna sredstva	17.142.739	93,2	17.226.781	95,6	18.140.953	90,3	100,5	105,3
Aktivne časovne razmejitev	267.712	1,5	28.867	0,2	191.803	1,0	10,8	664,4
Skupaj sredstva	18.385.726	100,0	18.021.048	100,0	20.092.220	100,0	98,0	111,5
POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks	Indeks
BELINKA BELLES D.O.O.	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	14/13	15/14
Dolgoročna sredstva	3.984.123	11,0	2.735.555	13,2	2.562.267	14,0	68,7	93,7
Kratkoročna sredstva	32.325.285	88,9	17.965.589	86,7	15.612.032	85,4	55,6	86,9
Aktivne časovne razmejitev	57.773	0,2	12.113	0,1	101.979	0,6	21,0	841,9
Skupaj sredstva	36.367.181	100,0	20.713.257	100,0	18.276.278	100,0	57,0	88,2
POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks	Indeks
HELIOS D.O.O.	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	14/13	15/14
Dolgoročna sredstva	75.172.000	34,9	76.734.000	42,9	72.126.000	44,2	102,1	94,0
Kratkoročna sredstva	139.032.000	64,5	101.533.000	56,8	90.750.000	55,6	73,0	89,4
Aktivne časovne razmejitev	1.418.000	0,7	618.000	0,3	391.000	0,2	43,6	63,3
Skupaj sredstva	215.622.000	100,0	178.885.000	100,0	163.267.000	100,0	83,0	91,3

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

2.1.2 Obračanje celotnih sredstev

Kazalnik obračanje sredstev nam pove, kolikokrat so se sredstva obrnila v časovnem obdobju, ponavadi v enem letu. Večja vrednost kazalnika kaže bolj učinkovito upravljanje s sredstvi podjetja. Podjetji Jub d.o.o. in Helios d.o.o. imata v vseh opazovanih obdobjih kazalnik večji od 1. Podjetje Jub d.o.o. najhitreje obrača sredstva. Najpočasneje pa jih obrača podjetje Belinka Belles d.o.o.

Kazalnik obračanja celotnih sredstev podjetja Jub d.o.o. v letu 2013 znaša 3,31. To pomeni, da so z enim evrom sredstev v tem letu v povprečju ustvarili 3,31 EUR prihodkov. V letu 2014 kazalnik obračanja celotnih sredstev podjetja Belinka Belles d.o.o. znaša 0,59, kar pomeni, da so z enim evrom sredstev v tem letu v povprečju ustvarili 0,59 evrov prihodkov. Kazalnik obračanja celotnih sredstev podjetja Helios d.o.o. v letu 2015 znaša 1,14. To pomeni, da so z enim evrom sredstvom, v tem letu v povprečju ustvarili 1,14 evrov prihodkov. V letu 2014 se je hitrost obračanja sredstev v podjetju Belinka Belles d.o.o. povečala za 35,30 %. V podjetju Jub d.o.o. pa se je v letu 2015 hitrost obračanja sredstev zmanjšala za 5,4 %. V podjetju Helios d.o.o. se je hitrost obračanja sredstev skozi opazovana obdobja povečevala. V letu 2015 se je povečala za 8,32 %, glede na leto 2014.

Obračanje celotnih sredstev podjetja je prikazano v Tabeli 2.

Tabela 2: Obračanje sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2012			2013			2014		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
podjetje									
Prihodki (v EUR)	50.866.272	15.979.197	221.003.000	55.884.254	15.443.119	215.537.000	58.499.133	16.809.516	207.604.000
Sredstva (v EUR)	15.413.270	34.584.315	208.374.000	18.385.726	36.367.181	215.622.000	18.021.048	20.713.257	178.885.000
Obračanje sred.				3,31	0,44	1,02	3,21	0,59	1,05
POSTAVKA	2015			Indeks 13/14			Indeks 14/15		
podjetje	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
Prihodki (v EUR)	57.843.917	12.838.822	195.401.000	104,68	108,85	96,32	98,88	76,38	94,12
Sredstva (v EUR)	20.092.220	18.276.278	163.267.000	98,02	56,96	82,96	111,49	88,23	91,27
Obračanje sredste	3,04	0,66	1,14	97,18	135,30	103,52	94,60	112,06	108,32

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

2.2 Analiza dolgoročnih sredstev

Dolgoročna sredstva sestavljajo opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev, dolgoročne finančne naložbe, naložbene nepremičnine, dolgoročne poslovne terjatve in odložene terjatve za davek. Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima organizacija v lasti ali finančnem najemu. Obvladuje ga lahko na drug način ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene. V pričakovanih ga bo uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju. V skupino opredmetenih osnovnih sredstev spadajo zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema, druga oprema in biološka sredstva (Slovenski računovodski standardi 1, 2016). Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Praviloma se pojavlja kot neopredmeteno dolgoročno sredstvo. V neopredmetena sredstva sodijo dolgoročno odloženi stroški razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter v dobro ime prevzete organizacije (podjema) (Slovenski računovodski standardi 2, 2016). Dolgoročne finančne naložbe so dana posojila, naložbe v kapital drugih podjetij, dani pologi, varščine ter naložbe v odkupljene lastne deleže z rokom, daljšim od enega leta (Slovenski računovodski standardi 3, 2016). Dolgoročne terjatve so zahtevki za plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od leta dni (Slovenski računovodski standardi 3, 2016).

2.2.1 Obseg in struktura dolgoročnih sredstev

Iz bilance stanja lahko razberemo podatke o obsegu in strukturi dolgoročnih sredstev. Le-ta je ena izmed glavnih pokazateljev velikosti podjetja. Pokaže nam, s kolikšnim premoženjem podjetje razpolaga na točno določen dan. Iz nje razberemo tudi vire podjetja, s katerimi financira premoženje. V bilanci stanja sredstva razvrščamo po likvidnosti, obveznosti do virov sredstev in po zapadlosti (Usenik, 2001, str. 84–85).

Obseg in strukturo dolgoročnih sredstev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. prikazuje Tabela 3. Vrednost dolgoročnih sredstev se je v podjetju Belinka Belles d.o.o. skozi opazovano obdobje vseskozi zmanjševala. V podjetju Jub d.o.o. se je v

letu 2014 vrednosti dolgoročnih sredstev zmanjšala za 21,5 % glede na predhodno leto. Leto kasneje pa se je vrednost povečala za 129,9 % v primerjavi z letom 2014. V podjetju Helios d.o.o. se je vrednost dolgoročnih sredstev v letu 2014 povečala za 2,1 % glede na leto 2013. Zmanjšanje dolgoročnih sredstev se je pokazalo v letu 2015, in sicer za 4.608.000 EUR oz. za 6 %. Največji delež dolgoročnih sredstev v vseh podjetjih predstavljajo opredmetena osnovna sredstva. Največjo spremembo opazimo v tabeli podjetja Jub d.o.o., pri postavki dolgoročne finančne naložbe. Lete so se v letu 2015 povečale za 1.883,1 % glede na preteklo leto.

Tabela 3: Obseg (v EUR) in struktura (v %) dolgoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13	Indeks 15/14
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%		
JUB D.O.O.								
Neopredmetena sredstva	20.905	2,1	20.905	2,7	20.905	1,2	100,0	100,0
Opredmetena osnovna sredstva	842.427	86,4	651.028	85,1	665.615	37,8	77,3	102,2
Dolgoročne finančne naložbe	57.870	5,9	52.447	6,9	1.040.075	59,1	90,6	1983,1
Odložene terjatve za davek	54.073	5,5	41.020	5,4	32.869	1,9	75,9	80,1
Skupaj	975.275	100,0	765.400	100,0	1.759.464	100,0	78,5	229,9

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13	Indeks 15/14
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%		
BELINKA BELLES D.O.O.								
Neopredmetena sredstva	234.847	5,89	28.152	1,0	77.400	3,0	12,0	274,9
Opredmetena osnovna sredstva	3.109.902	78,06	2.672.299	97,7	2.456.862	95,9	85,9	91,9
Dolgoročne finančne naložbe	606.800	15,23	656	0,0	577	0,0	0,1	88,0
Odložene terjatve za davek	32.574	0,82	34.448	1,3	27.428	1,1	105,8	79,6
Skupaj	3.984.123	100,0	2.735.555	100,0	2.562.267	100,0	68,7	93,7

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13	Indeks 15/14
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%		
HELIOS D.O.O.								
Neopredmetena sredstva	3.312.000	4,4	2.425.000	3,2	1.828.000	2,5	73,2	75,4
Opredmetena osnovna sredstva	67.546.000	89,9	62.875.000	81,9	60.547.000	83,9	93,1	96,3
Dolgoročne finančne naložbe	1.945.000	2,6	9.420.000	12,3	8.272.000	11,5	484,3	87,8
Dolgoročne poslovne terjatve	1.483.000	2,0	688.000	0,9	232.000	0,3	46,4	33,7
Odložene terjatve za davek	886.000	1,2	1.326.000	1,7	1.247.000	1,7	149,7	94,0
Skupaj	75.172.000	100,0	76.734.000	100,0	72.126.000	100,0	102,1	94,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

2.2.2 Obseg in struktura opredmetenih osnovnih sredstev

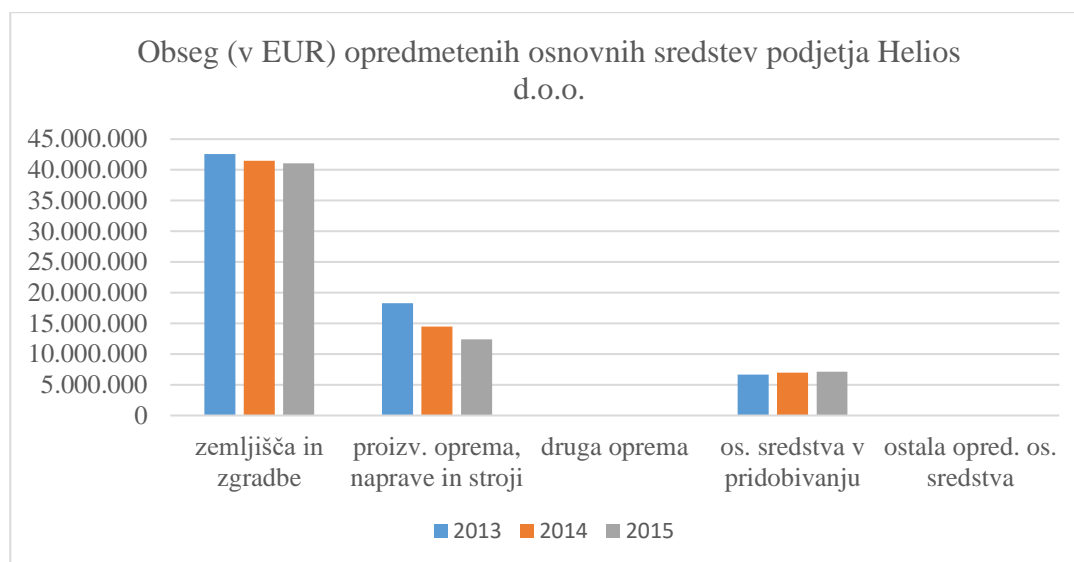
Opredmetena osnovna sredstva v vseh treh podjetjih predstavljajo največji delež dolgoročnih sredstev. Zato grafično prikazujemo sestavo opredmetenih osnovnih sredstev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.

V Sliki 1 lahko opazimo, da največji del opredmetenih sredstev v podjetjih Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. predstavljajo zemljišča in zgradbe. V podjetju Jub d.o.o. pa največji delež predstavljajo proizvodna oprema, naprave in stroji. Tabela in graf kažeta, da se vrednost opredmetenih osnovnih sredstev v podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.

postopoma zmanjšuje. V letu 2015 se je vrednost zmanjšala za 9,1 %, glede na preteklo leto. V letu 2015 so se v podjetju Helios povečala osnovna sredstva v pridobivanju, in sicer za 2,3 %, glede na leto 2014. V Sliki 1 je predstavljeno le podjetje Helios d.o.o., saj ima le-to največjo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

Tabela z vrednostmi (v EUR) in indeksi je prikazana v Prilogi 7.

Slika 1: Obseg (v EUR) opredmetenih osnovnih sredstev podjetja Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015



Vir: Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

2.3 Analiza kratkoročnih sredstev

Med kratkoročna sredstva spadajo sredstva za prodajo, zaloge, kratkoročne finančne naložbe, kratkoročne poslovne terjatve in denarna sredstva. Za kratkoročna sredstva je značilno, da se hitro obračajo in so omejena na obdobje do enega leta. Z analizo kratkoročnih sredstev ugotavljamo in predstavljamo strukturo in obseg kratkoročnih sredstev ter njihovo hitrost obračanja (Pučko, 2006, str. 52).

2.3.1 Obseg in struktura kratkoročnih sredstev

V Tabeli 4 je razvidno, da v nobenem podjetju nimajo sredstev za prodajo. Največji delež v podjetju Jub d.o.o. in Helios d.o.o. vseh kratkoročnih sredstev predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve. Velik del predstavljajo tudi zaloge (od 30–35 %). V podjetju Belinka Belles d.o.o. pa glavni delež predstavljajo kratkoročne finančne naložbe. Največjo spremembo opazimo pri kratkoročnih poslovnih terjativah, saj so se le-te v letu 2015 povečale za 15,6 % glede na preteklo leto. V letu 2015 se je v podjetju Jub d.o.o. vrednost kratkoročnih sredstev povečala za 5,3 % glede na preteklo leto. V podjetju Helios d.o.o. pa se je omenjena vrednost v letu 2015 zmanjšala za 10.783.000 EUR oziroma za 10,6 %.

Tabela 4: Obseg (v EUR) in struktura kratkoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o.

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13	Indeks 15/14
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%		
JUB D.O.O.								
sredstva	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
zaloge	5.515.819	32,2	5.493.282	31,9	6.415.575	35,4	99,6	116,8
kratkoročne finančne naložbe	0	0,0	787.689	4,6	0	0,0	0,0	0,0
kratkoročne poslovne terjatve	11.379.750	66,4	10.753.884	62,4	11.394.408	62,8	94,5	106,0
denarna sredstva	247.170	1,4	191.926	1,1	330.970	1,8	77,6	172,4
Skupaj	17.142.739	100,0	17.226.781	100,0	18.140.953	100,0	100,5	105,3
POSTAVKA								
BELINKA BELLES D.O.O.								
sredstva	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
zaloge	2.438.321	7,5	2.136.592	11,9	2.252.139	14,5	87,6	105,4
kratkoročne finančne naložbe	22.114.000	68,4	7.517.000	41,8	6.017.000	38,9	34,0	80,0
kratkoročne poslovne terjatve	5.412.607	16,7	4.775.229	26,6	5.518.712	35,6	88,2	115,6
denarna sredstva	2.360.357	7,3	3.536.768	19,7	1.697.970	11,0	149,8	48,0
Skupaj	32.325.285	100,0	17.965.589	100,0	15.485.821	100,0	55,6	86,2
POSTAVKA								
HELIOS D.O.O.								
sredstva	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
zaloge	42.831.000	30,8	37.237.000	36,7	32.237.000	35,5	86,9	86,6
kratkoročne finančne naložbe	21.810.000	15,7	84.000	0,1	30.000	0,0	0,4	35,7
kratkoročne poslovne terjatve	61.098.000	43,9	48.292.000	47,6	42.505.000	46,8	79,0	88,0
denarna sredstva	13.293.000	9,6	15.920.000	15,7	15.978.000	17,6	119,8	100,4
Skupaj	139.032.000	100,0	101.533.000	100,0	90.750.000	100,0	73,0	89,4

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Opomba: Pri izračunu kratkoročnih sredstev za podjetje Belinka Belles d.o.o. sem opazila, da je napaka v letnem poročilu za poslovno leto 2015. V razčlenitvi kratkoročnih sredstev, sem upoštevala pravilen izračun.

2.3.2 Obračanje obratnih sredstev

Del kratkoročnih sredstev so obratna sredstva. Izračunamo jih tako, da od kratkoročnih sredstev odštejemo kratkoročne finančne naložbe. Poslovna sredstva, katerih oblika se hitro spreminja in se v poslovnem procesu pretvarjajo iz ene oblike v drugo, imenujemo obratna sredstva (Pučko, 2006, str. 121). Če se hitrost obračanja obratnih sredstev poveča, to vpliva na povečanje uspešnosti poslovanja. To nam pove, da je za doseganje enakega uspeha potrebnih manj sredstev. S koeficientom obračanja merimo hitrost obračanja obratnih sredstev. Ta koeficient nam pove, kolikokrat se obratna sredstva povprečno obrnejo v določenem obdobju, praviloma v obdobju enega leta. Izračunavamo ga za preteklo obdobje, predpostavljamo pa, da bo v planskem obdobju enak. Izračunamo ga takole:

$$\text{Koeficient obračanja obratnih sredstev} = \frac{\text{Promet v obdobju}}{\text{Povprečno stanje obratnih sredstev}} \quad (1)$$

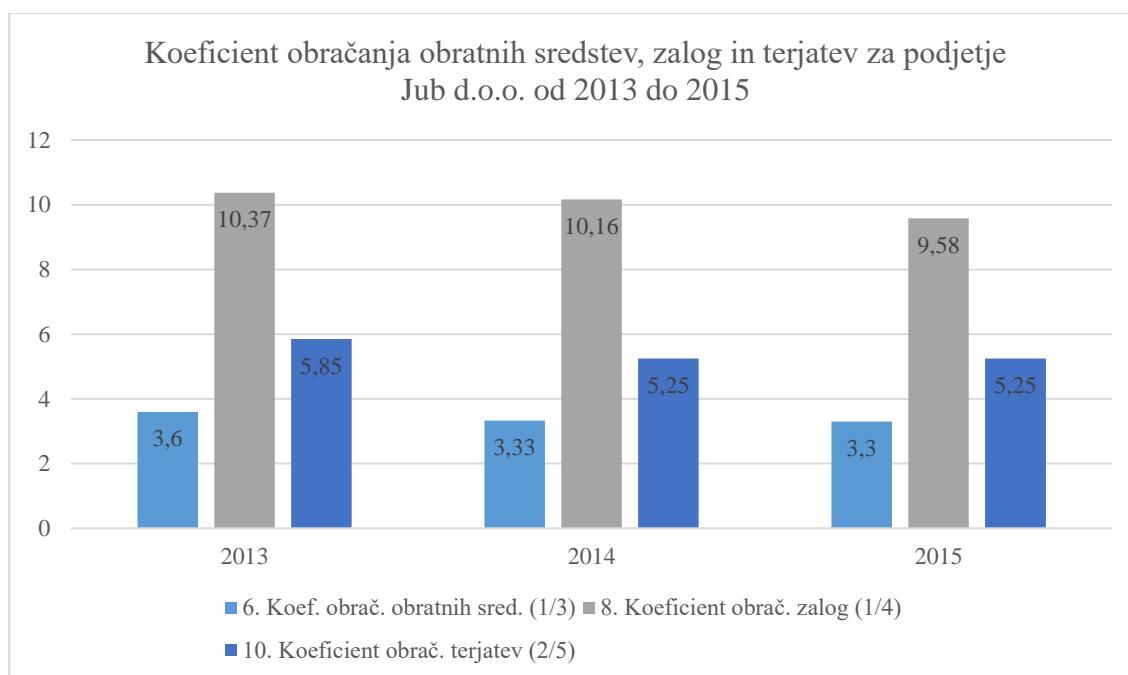
Iz izračunanega koeficienta obračanja obratnih sredstev lahko izračunamo, koliko časa oziroma dni traja en obrat. Izračunamo ga takole:

$$\text{Trajanje obrata} = \frac{\text{Število dni v obdobju}}{\text{Koeficient obračanja obratnih sredstev}} \quad (2)$$

V tabeli, ki je prikazana v Prilogi 8, prikazujemo koeficient obračanja in dneve vezave obratnih sredstev ter koeficient obračanja in dneve vezave terjatev do kupcev in zalog.

Izračunani koeficienti so bili najvišji pri podjetju Jub d.o.o., zato jih prikazujemo tudi grafično v Sliki 2.

Slika 2: Koeficient obračanja obratnih sredstev, zalog in terjatev za podjetje Jub d.o.o., od leta 2013 do 2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

V podjetju Jub d.o.o. se je v letu 2014 obračanje obratnih sredstev poslabšalo glede na leto 2013, in sicer je bilo za 8 dni daljše. V letu 2015 pa se je glede na leto 2014 poslabšalo le za 1 dan. Obratna sredstva so se v letu 2015 obrnila 3,30-krat, obrat pa je trajal približno 110 dni. Koeficient obračanja zalog se je v opazovanem obdobju zmanjševal. V letu 2015 je znašal 9,58. To pomeni, da so se zaloge v tem letu obrnile 9,58-krat, obrat pa je trajal približno 38 dni. Koeficient obračanja terjatev je bil najvišji v letu 2013, in sicer 5,85. V naslednjih dveh letih se je zmanjšal na 5,25. To pomeni, da so se v letu 2014 in 2015 terjatve obrnile 5,25-krat, obrat pa je trajal približno 70 dni. V podjetju Belinka Belles d.o.o. se je v opazovanem obdobju koeficient obračanja obratnih sredstev postopoma zmanjševal. V letu

2015 so se obratna sredstva obrnila 1-krat, obrat pa je trajal dobrih 363 dni. Prav tako se je skozi obdobja zmanjševal koeficient obračanja zalog. V letu 2015 se je zmanjšal za 10,8 % v primerjavi z letom 2014. Koeficient obračanja terjatev je skozi opazovana obdobja nihal. V letu 2014 je bil največji, in sicer 2,97. To pomeni, da so terjatve v letu 2014 obrnile 2,97-krat, sam obrat pa je trajal 122 dni. V podjetju Helios d.o.o. se je obračanje obratnih sredstev v letu 2015 izboljšalo glede na leto 2014, in sicer je bilo za 120 dni krajše. Izboljšanje se pokaže na podlagi boljšega obračunavanja zalog (dnevi vezave zalog so krajši za 391 dni) in boljšega obvladovanja terjatev (dnevi vezave terjatev so krajši za 375 dni). Obratna sredstva so se v letu 2015 obrnila 1,81-krat, obrat pa je trajal 202 dni. Koeficient obračanja zalog je v letu 2015 znašal 4,99, kar pomeni, da so se v tem letu zaloge obrnile 4,99-krat. Obrat je trajal 73 dni. Koeficient obračanja terjatev je skozi opazovano obdobje stalno naraščal. V letu 2015 so se terjatve obrnile 4,22-krat, obrat je trajal 86 dni.

3 ANALIZA ZAPOSLENIH

Izhodišče delovnega procesa je delo, ki je izmed vseh prvin poslovnega procesa najpomembnejše. Brez dela si ni mogoče zamisliti poslovnega procesa. Delo pa ne obstaja brez delavca – nosilca delovne sile. Podjetje ima kadre, ki objektivno pomenijo določen delovni potencial, ki ima pomemben vpliv na uspešnost poslovanja podjetja. Zato, moramo zaposlene spremljati in ocenjevati z vseh tistih vidikov, ki določajo uspešnost poslovanja. Spremljanje in ocenjevanje zaposlenih je možno razčleniti na naslednja delna spremljanja in ocenjevanja (Pučko, 2006, str. 64):

- obsega in strukture zaposlenih,
- dinamike,
- izkoriščanja delovnega časa,
- proizvodnih lastnosti zaposlenih in
- tehnične opremljenosti dela

Pri analizi zaposlenih v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. sem se osredotočila na obseg in strukturo zaposlenih, strukturo zaposlenih po starosti, strukturo zaposlenih po izobrazbi, dinamiko zaposlenih ter izkoriščenost delovnega časa. Podatke sem pridobila iz letnih poročil za poslovna leta 2013–2015 ter preko kadrovskih evidenc.

3.1 Obseg in struktura zaposlenih po spolu

Tabela 5 prikazuje, da se je v podjetju Jub d.o.o. skozi opazovano obdobje povprečno število zaposlenih povečevalo.

V letu 2015 se je število zaposlenih povečalo za 25,3 % glede na leto 2014. V podjetju Belinka Belles d.o.o. je število zaposlenih na zadnji dan v letu skozi opazovano obdobje vseskozi nihalo. Povprečno število zaposlenih je bilo v letu 2015 za 12,9 % nižje kot v preteklem letu. V podjetju Helios d.o.o. pa se je povprečno število zaposlenih v letu 2014 zmanjšalo za 5,7 %, glede na leto 2013. V letu 2015 se je število zaposlenih od 1.1. do 31.12. povečalo za 66 zaposlenih, in sicer iz 731 na 797 zaposlenih. Iz Tabele 5 je razvidno, da je v vseh proučevanih podjetjih skozi opazovano obdobja večina zaposlenih moškega spola.

Tabela 5: Obseg zaposlenih po spolu v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
Št.zaposlenih na dan 31.12.	223	71	828	217	53	731	272	55	797	97,3	74,6	88,3	125,3	103,8	109,0
Moški	173	52	638	168	42	547	211	44	596	97,1	80,8	85,7	125,6	104,8	109,0
Ženske	50	19	190	49	11	184	61	11	201	98,0	57,9	96,8	124,5	100,0	109,2
Povpr. št. zaposlenih	218	73,5	827	220	62	779,5	244,5	54	507	100,9	84,4	94,3	111,1	87,1	65,0

Vir: Jub d.o.o., Kadrovske evidence za leto 2013–2015; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

3.2 Struktura zaposlenih po starosti

Strukturo zaposlenih po starosti smo za podjetje Helios d.o.o. pridobili iz letnih poročil za poslovna leta od 2013 do 2015. Za podjetji Jub d.o.o. in Belinka Belles d.o.o. pa smo uporabili kadrovske evidence za obdobja od 2013 do 2015. Iz Tabele 6 je razvidno, da je v podjetju Jub d.o.o. in Helios d.o.o. skozi opazovano obdobje, najmanj zaposlenih v 1. starostni skupini, ki vključuje zaposlene med 20 in 30 letom. V podjetju Belinka Belles d.o.o. je najmanj zaposlenih v 4. starostni skupini, nad 50 let. Največ zaposlenih je v 3. starostni skupini, ki vključuje zaposlene med 40 in 50 letom. V podjetju Jub d.o.o. se je v letu 2014 zmanjšalo število zaposlenih, starih med 40 in 50 letom, za 3,3 %, glede na leto 2013. V letu 2015 pa se je ta starostna skupina povečala za 26,1 %, glede na preteklo leto. Ta sprememba izhaja iz dejstva, da je bilo v letu 2014 kar 12 zaposlenih starih 40 let, ki so se v letu 2015 uvrstili v višji starostni razred. V podjetju Belinka Belles d.o.o. je največjo spremembo zaslediti v letu 2014, saj je bilo takrat najmanj zaposlenih v opazovanem obdobju. V letu 2014 se je 1. starostna skupina zmanjšala za 35,7 % glede na leto 2013. V letu 2015a je največja sprememba v 2. starostni skupini, pri zaposlenih starimi med 30 in 40 let. Povečala se je kar za 26,7 %, oziroma za 4 zaposlene. V podjetju Helios d.o.o. v letu 2013 predstavljajo zaposleni nad 50 let, kar 27 % vseh zaposlenih. V letu 2015 se je največ povečala starostna skupina med 30 in 40 letom, in sicer za 9,2 % glede na leto poprej. Povečalo se je tudi število zaposlenih, starih nad 50 let, in sicer za 9,1 %, glede na leto 2014.

Tabela 6: Obseg zaposlenih po starosti v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
Nad 20 do 30 let	28	14	116	29	9	104	33	11	113	103,6	64,3	89,7	113,8	122,2	108,7
Nad 30 do 40 let	69	23	209	65	15	184	84	19	201	94,2	65,2	88,0	129,2	126,7	109,2
Nad 40 do 50 let	91	29	278	88	25	246	111	22	268	96,7	86,2	88,5	126,1	88,0	108,9
Nad 50 let	35	5	225	35	4	197	44	3	215	100,0	80,0	87,6	125,7	75,0	109,1
Skupaj	223	71	828	217	53	731	272	55	797	97,3	74,6	88,3	125,3	103,8	109,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Starostna struktura zaposlenih vpliva na poslovno uspešnost tako, da višja povprečna starost zaposlenih vpliva na višje stroške, povezane z dodatki na delovno dobo pri izplačilu plač in tako negativno vpliva na poslovno uspešnost. Po drugi strani pa lahko rečemo, da imajo zaposleni, stari nad 30 let, veliko več izkušenj in je zato njihovo delo bolj kakovostno.

3.3 Struktura zaposlenih po izobrazbi

Struktura vseh zaposlenih po izobrazbi v letih 2013, 2014 in 2015 je v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. prikazana v Tabeli 7.

Tabela 7: Obseg zaposlenih po izobrazbi v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
I. - II.	17	11	79	13	10	76	16	10	112	76,5	90,9	96,2	123,1	100,0	147,4
III. - IV.	64	13	292	66	10	225	89	7	179	103,1	76,9	77,1	134,8	70,0	79,6
V.	81	23	297	83	19	240	100	21	281	102,5	82,6	80,8	120,5	110,5	117,1
VI.	19	8	38	18	6	40	22	7	45	94,7	75,0	105,3	122,2	116,7	112,5
VII.	41	15	111	37	7	132	45	8	154	90,2	46,7	118,9	121,6	114,3	116,7
VIII.	1	1	11	0	1	18	0	2	26	0,0	100,0	163,6	0,0	200,0	144,4
Skupaj	223	71	828	217	53	731	272	55	797	97,3	74,6	88,3	125,3	103,8	109,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

V vseh proučevanih podjetjih ima skozi vsa opazovana obdobja največ zaposlenih srednješolsko izobrazbo (V. stopnja). V letu 2015 je bilo v podjetju Jub d.o.o. kar 36,8 % zaposlenih s srednješolsko izobrazbo. V podjetju Helios d.o.o. je bilo v letu 2014 opaziti največjo spremembo pri zaposlenih s VII. stopnjo izobrazbe, in sicer se je v primerjavi z letom 2013 povečala za 63,6 %. V podjetju Belinka Belles d.o.o. pa se je v letu 2015 zmanjšalo število zaposlenih s III. in IV. stopnjo izobrazbe, kar za 30 %. V vseh treh podjetjih lahko skozi vsa opazovana obdobja opazimo kar visok delež nižje kvalificiranih delavcev, zaradi vrste proizvodnje, ki jo podjetja opravljajo, za katero ne potrebujejo velikega števila kvalificiranih delavcev.

3.4 Dinamika zaposlenih

Če želimo spremljati in ocenjevati dinamiko kadra, je naš glavni pripomoček bilanca gibanja zaposlenih. Le-ta nam kaže vsa povečanja in vsa zmanjšanja števila zaposlenih v podjetju, prav tako nam kaže tudi fluktuacijo podjetja. V ta namen najpogosteje izračunavamo bruto koeficient fluktuacije, ki je opredeljen takole:

$$\text{Bruto koeficient fluktuacije} = \frac{\text{Št. zamenjanega osebja v obdobju}}{\text{Povprečno št. zaposlenih v obdobju}} \quad (3)$$

Če izračunani koeficient pomnožimo s 100, dobimo stopnjo bruto fluktuacije. Ta je samostojni kazalec, ki nam sam po sebi brez primerjav omogoča oceniti, ali gre pri dinamiki zaposlenih v podjetju za problemski položaj ali ne (Pučko, 2006, str. 68-69). Do fluktuacije privedejo najrazličnejši vzroki. Najpogostejši so:

- zamenjava osebja, sem sodijo odhajajoči zaradi upokojitve in opuščanja zaposlitve,
- poklicne bolezni, nesreče pri delu
- ostali dejavniki: nezadovoljstvo s samim delom ali s pogoji dela, s splošnimi razmerami v kolektivu, z medsebojnimi odnosi, neustrezno nagrajevanje itd.

Tabela 8: Bilanca gibanja zaposlenih v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013, 2014 in 2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Št. zaposlenih na dan 01.01.	213	76	826	223	71	828	217	53	731	104,7	93,4	100,2	97,3	74,6	88,3
2. Prihodi med letom	14	15	20	12	10	23	60	13	72	85,7	66,7	115,0	500,0	130,0	313,0
3. Odhodi med letom	4	20	18	18	28	120	5	11	6	450,0	140,0	666,7	27,8	39,3	5,0
4. Št. Zaposlenih na dan 31.12.	223	71	828	217	53	731	272	55	797	97,3	74,6	88,3	125,3	103,8	109,0
5. Bruto število zamenjav (2+3)	18	35	38	30	38	143	65	24	78	166,7	108,6	376,3	216,7	63,2	54,5
6. Neto število zamenjav (2-3) mesečnih stanj	225	77	829	228	60	786	260	57	762	101,3	77,9	94,8	114,0	95,0	96,9
odhodov (v %) (3/7)	1,8	26,0	2,2	7,9	46,7	15,3	1,9	19,3	0,8	444,1	179,7	703,1	24,4	41,4	5,2
(v %) (5/7)	8,0	45,5	4,6	13,2	63,3	18,2	25,0	42,1	10,2	164,5	139,3	396,9	190,0	66,5	56,3
(v %) (6/7)	4,4	-6,5	0,2	-2,6	-30,0	-12,3	21,2	3,5	8,7	462,0					

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Visoka fluktuacija zaposlenih običajno lahko kaže na nezadovoljstvo in negotovost med zaposlenimi. Gospodarska kriza je vplivala na zaposlovanje v vseh treh podjetjih, najbolj pa se to opazi pri podjetju Helios d.o.o. s številnimi prihodi in odhodi delavcev med letom. Najpogostejši razlogi za odhod v omenjenem podjetju so prekinitev delovnega razmerja, upokojitve, iztek pogodbe za določen čas, iztek delovnega dovoljenja in prezaposlitev znotraj podjetij Skupine Helios. Leta 2014 pa je bilo podjetje zaradi padca prodaje tudi v izjemno težkem položaju. V Tabeli 8 prikazujemo bruto koeficient fluktuacije, ki naj bi se gibal med 8 % in 10 %. Če je odstotek v teh mejah, to še ne pomeni, da je podjetje v problemski situaciji. V letu 2013 je znašal koeficient fluktuacije v podjetju Jub d.o.o. 8,00 %. Leto kasneje se je le-ta povzpela na 13,2 %. V letu 2015 pa se je povečal za 90 % v primerjavi z letom 2014. V podjetju Belinka d.o.o. je visoka fluktuacija zaradi stalnega prezaposlovanja v družbe znotraj Skupine Helios. V letu 2015 se je koeficient fluktuacije zmanjšal za 33,3 % glede na leto 2014. V podjetju Helios d.o.o. se koeficient fluktuacije skozi opazovano obdobje giblje okoli 5–10 %. Izjema je le leto 2014, ki je bilo zaznamovano s številnimi odhodi delavcev. Koeficient fluktuacije je v tem letu znašal 18,2 %.

3.5 Izkoriščenost delovnega časa

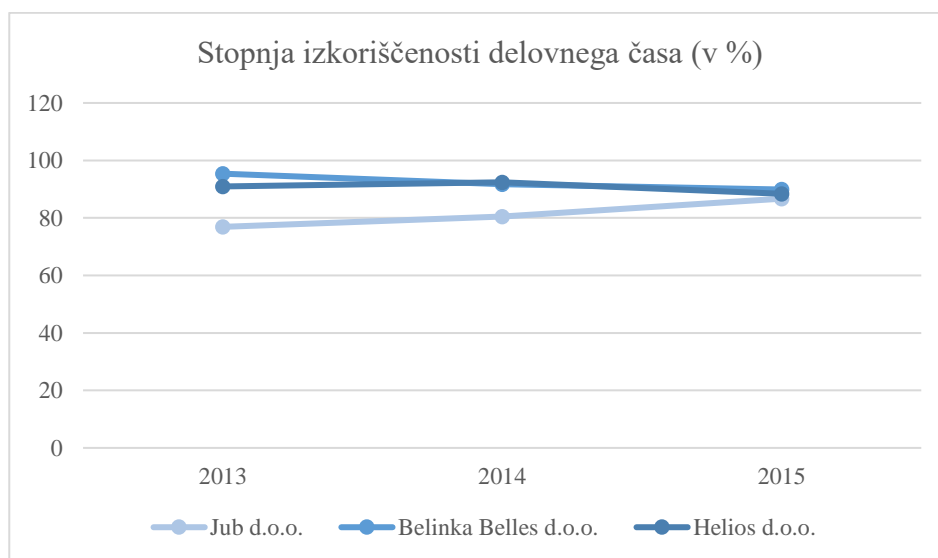
Delovni potencial podjetja predstavljajo zaposleni. Izkoristimo ga lahko boljše ali slabše. Kako ga izkoriščamo, je odvisno od delovnega časa, ki je na voljo zaposlenim. Obstaja povezava med izkoriščanjem delovnega časa v podjetju in uspešnostjo njegovega

poslovanja. To nam pove, da moramo spremljati in ocenjevati izkoriščanje delovnega časa zaposlenih. Za to izdelamo bilanco koledarskega sklada delovnega časa, ki je nekemu podjetju v določenem obdobju – največkrat v letu dni – na voljo. Na temelju izdelane bilance sklada delovnega časa izračunavamo tudi stopnje izkoriščanja delovnega časa (Pučko, 2006, str. 71).

Izračunamo jo takole:

$$\text{Stopnja izkoriščanja delovnega časa} = \frac{\text{Št. opravljenih plačanih delovnih ur}}{\text{Možni koledarski sklad delovnih ur}} \times 100 \quad (4)$$

Slika 3: Stopnja izkoriščenosti delovnega časa (v %)



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Tabela, v kateri je prikazana izkoriščenost delovnega časa je v Prilogi 9. Nobeno od proučevanih podjetij nima celotne izkoriščenosti delovnega časa, saj je bila stopnja izkoriščenosti delovnega časa v vseh obravnavanih letih nižja od 100 %. Stopnja izkoriščenosti v podjetju Jub d.o.o. skozi opazovano obdobje narašča. V letu 2015 je znašala 86,7 %, kar pomeni, da se je za 7,7 % povečala v primerjavi z letom 2014. V podjetju Belinka Belles d.o.o. se je stopnja izkoriščenosti delovnega časa skozi opazovano obdobje zmanjševala. Le-ta je v letu 2014 znašala 91,7 % in je v primerjavi z letom 2013 za 3,9 % nižja. V podjetju Helios d.o.o. pa je omenjena stopnja skozi opazovano obdobje vseskozi nihala. Najvišja je bila v letu 2014, in sicer je znašala 92,4 %.

Slika 3 nam prikazuje stopnjo izkoriščenosti delovnega časa za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju od leta 2013 do 2015.

4 ANALIZA POSLOVNIH FUNKCIJ

Manjšemu ali večjemu skupku sorodnih ali istovrstnih opravil pravimo poslovna funkcija. To so različna medsebojno povezana in odvisna opravila. Pravimo jim tudi sinteza povezanih in medsebojno odvisnih delnih nalog, ki jih opravljajo za to usposobljeni subjekti – nosilci nalog v zaokroženem delnem poslovnem procesu (Lipičnik, 2013, str. 3).

V podjetjih lahko srečamo različne poslovne funkcije. Najpomembnejše so nabavna, proizvodjalna, prodajna in finančna funkcija. Poslovne funkcije se v podjetjih navezujejo ena na drugo.

4.1 Nabavna funkcija

V tej diplomski nalogi je nabavna funkcija opredeljena kot poslovna funkcija podjetja. Nabava je poslovna funkcija v proizvodnih podjetjih. Njena temeljna naloga je, da preskrbi podjetje s surovinami, storitvami, izdelavnim materialom, pomožnim materialom, energijo, stroji, itd. Med pomembnimi nalogami nabave je, da razpolaga s primerno količino materiala, da je material kupljen po primerni ceni, da je ustrezne kakovosti in seveda pravočasno na razpolago.

4.1.1 Obseg nabave

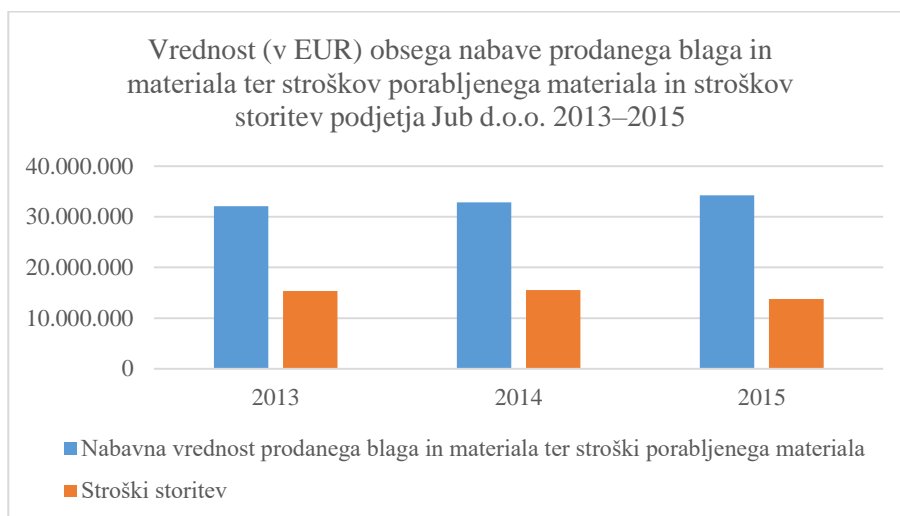
Pri spremljanju in ocenjevanju obsega in strukture nabave lahko upoštevamo številne kriterije. Nabavo poizkušamo strukturirati in potem ocenjevati in spremljati po naslednjih kriterijih (Pučko, 2006, str. 77):

- po velikih skupinah surovin oziroma materiala, ki ga nabavljamo
- po vrstah surovin oziroma materiala
- po vrstah surovin oziroma materiala z vidika njihove namembnosti
- po stopnji deficitarnosti surovin oziroma materialov
- po stopnji uvedenosti v našo proizvodnjo
- po metodi ABC (angl. *activity based costing*).

V Prilogi 10 je prikazana tabela za vsa proučevana podjetja za obdobje od 2013 do 2015.

Slika 4 prikazuje vrednost obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetja Jub d.o.o. V omenjenem podjetju so se prikazane vrednosti najmanj skozi opazovano obdobje najmanj spreminjale. Iz Slike 4 je razvidno, da se v podjetju Jub d.o.o. nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala skozi opazovano obdobje, niso bistveno spreminjali. V letu 2014 so znašali 32.854.772 EUR, kar je bilo za 2,5 % več kot v letu 2013. Stroški storitev so sprva naraščali, v letu 2015 pa so se zmanjšali. V letu 2015 so znašali 13.746.021 EUR, kar pomeni, da so se zmanjšali za 11,7 % v primerjavi z letom prej.

Slika 4: Vrednost (v EUR) obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetja Jub d.o.o. 2013–2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23.

4.1.2 Vezava obveznosti do dobaviteljev

Ko oblikujemo nabavno politiko, moramo upoštevati povezanost nabavne in prodajne funkcije. Med njima se pojavlja zamik. Ko kupec prevzame blago ali storitev, plačila ne izvrši takoj, temveč z določenim časovnim zamikom. V tem času si mora podjetje samo financirati prodane količine proizvodov ali storitev. Zamik naj bi bil čim krajši. V tem času pa mora imeti podjetje dovolj sredstev. Če podjetje nima dovolj sredstev, lahko postane nelikvidno. V Tabeli 9 so prikazani dnevi vezave terjatev do kupcev in obveznosti do dobaviteljev podjetja.

V Tabeli 9 vidimo, da se je čas enega obrata obveznosti do dobaviteljev v vseh treh podjetjih skozi opazovano obdobje spreminjal. V letu 2013 je v podjetju Jub d.o.o. en obrat obveznosti do dobaviteljev trajal 19,08 dni, leto kasneje pa le 12,04 dni. Sorazmerno večje zmanjšanje obveznosti do dobaviteljev v primerjavi z zmanjšanjem odhodkov iz poslovanja (brez odpisov in amortizacije) privede do krajšanja obrata. V letu 2015 pa se je trajanja obrata povečalo na 17,53 dni.

Tabela 9: Vezava obveznosti do dobaviteljev in terjatev do kupcev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015

POSTAVKA podjetje	2013			2014			2015		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
1. Poslovni odhodki brez amortizacije (v EUR)	54.940.482	12.423.566	197.542.000	55.624.909	11.197.247	185.440.000	56.829.497	9.600.511	166.913.000
2. Čisti prihodki od prodaje (v EUR)	55.756.698	13.927.078	211.390.000	57.273.262	15.364.247	203.323.000	57.519.049	12.449.635	193.167.000
3. Povprečne terjatve do kupcev (v EUR)	3.773.009	1.694.101	32.067.000	4.251.037	1.870.116	26.412.000	3.359.428	2.575.628	26.874.000
4. Povprečne obveznosti do dobaviteljev (v EUR)	2.871.267	942.333	31.007.000	1.834.545	440.844	26.259.000	2.729.318	408.779	32.027.000
5. Koefficient obrač. terjatev do kupcev (2/3)	14,78	8,22	6,59	13,47	8,22	7,70	17,12	4,83	7,19
6. Koefficient obrač. obveznosti do dobaviteljev (1/4)	19,13	13,18	6,37	30,32	25,40	7,06	20,82	23,49	5,21
7. Trajanje enega obrata terjatev do kupcev (v dnevih) (365/5)	24,70	44,40	55,37	27,09	44,43	47,41	21,32	75,51	50,78
8. Trajanje enega obrata obveznosti do dobaviteljev (v dnevih) (365/6)	19,08	27,69	57,29	12,04	14,37	51,69	17,53	15,54	70,04
9. Razlika med dnevi vezave terjatev in obveznosti (7-8)	5,62	16,71	-1,92	15,05	30,06	-4,27	3,79	59,97	-19,26

POSTAVKA podjetje	Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
1. Poslovni odhodki brez amortizacije (v EUR)	101,2	90,1	93,9	102,2	85,7	90,0
2. Čisti prihodki od prodaje (v EUR)	102,7	110,3	96,2	100,4	81,0	95,0
3. Povprečne terjatve do kupcev (v EUR)	112,7	110,4	82,4	79,0	137,7	101,7
4. Povprečne obveznosti do dobaviteljev (v EUR)	63,9	46,8	84,7	148,8	92,7	122,0
5. Koefficient obrač. terjatev do kupcev (2/3)	91,2	99,9	116,8	127,1	58,8	93,4
6. Koefficient obrač. obveznosti do dobaviteljev (1/4)	158,5	192,7	110,8	68,7	92,5	73,8
7. Trajanje enega obrata terjatev do kupcev (v dnevih) (365/5)	109,7	100,1	85,6	78,7	170,0	107,1
8. Trajanje enega obrata obveznosti do dobaviteljev (v dnevih) (365/6)	63,1	51,9	90,2	145,6	108,1	135,5
9. Razlika med dnevi vezave terjatev in obveznosti (7-8)	267,7	179,8		25,2	199,5	

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

4.2 Analiza storitev oziroma proizvodnje

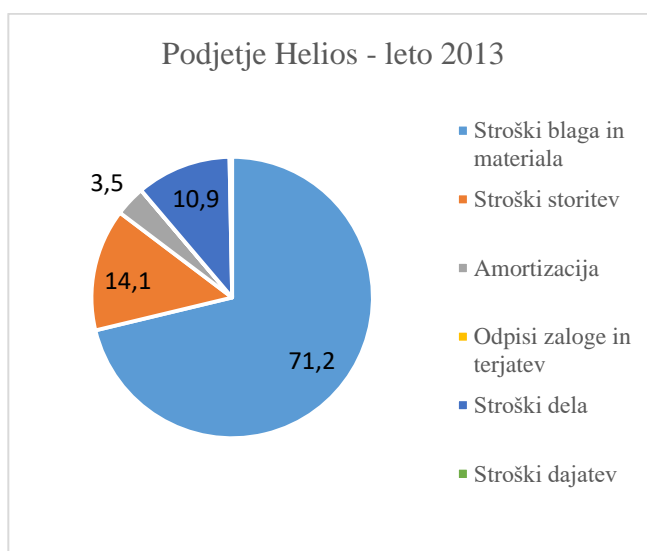
Transformacija surovin v izdelke za prodajo in vmesne postopke, kjer gre za proizvodnjo ali obdelavo polysurovin, imenujemo proizvodnja. Proizvodnjo lahko spremljamo in ocenjujemo z naravnega, količinskega vidika. Takrat jo zajemamo in obravnavamo v različnih količinskih merskih enotah. V našem primeru bomo obravnavali stroškovno vrednost, kar pomeni, da ocenjujemo in spremljamo stroške proizvodnje.

Teorija pravi, da so stroški cenovno izraženi potroški prvin gospodarskega procesa (delovnih sredstev, delovne sile, predmetov dela in storitev pri proučevanem poslovanju). Podjetja stremijo k čim nižjim stroškom ter si na ta način povečujejo svojo konkurenčnost na trgu v primerjavi z drugimi podjetji v isti panogi (Hočevar, Igličar, & Zaman, 2004, str. 72–75).

Poznamo več klasifikacij stroškov, na primer, stroški po naravnih vrstah, spremenljivi in stalni stroški, neposredni in posredni stroški. V nalogi bomo stroške obravnavali po naravnih vrstah, ki so: stroški amortizacije, stroški materiala, stroški dela, stroški storitev, odpis zalog in terjatev ter stroški dajatev (Slovenski inštitut za revizijo, 2006, str. 127).

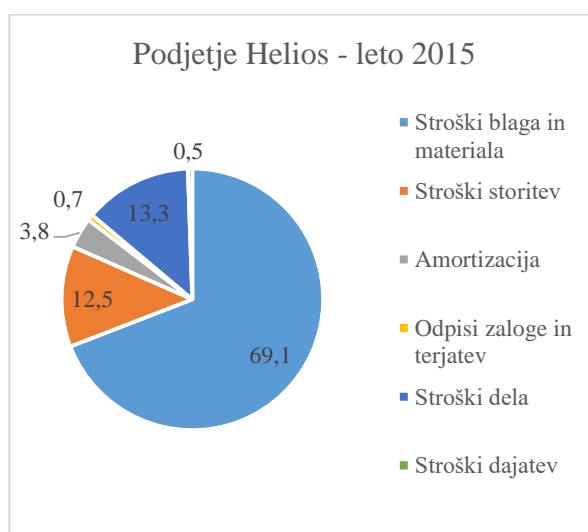
V Prilogi 11 je prikazana tabela, ki prikazuje obseg (v EUR) in strukturo (v %) stroškov podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje od leta 2013 do 2015. V vseh proučevanih podjetjih skozi vsa obdobja največji delež stroškov predstavljajo stroški blaga in materiala. Sledijo jim stroški storitev in stroški dela. Najmanjši delež pa predstavljajo amortizacija in odpisi zaloge in terjatev. V Sliki 5 je prikazana struktura stroškov v podjetju Helios d.o.o. v letu 2013 in 2015. V podjetju Helios d.o.o. je vrednost celotnih stroškov zelo velika, in sicer je kar za 3 krat večja kot v podjetju Jub d.o.o. V letu 2015 se je delež teh stroškov zmanjšal za 2,1 odstotni točki, v primerjavi z letom 2013. Prav tako se v letu 2015 zmanjša delež stroškov storitev in sicer iz 14,1 % na 12,5 %.

Slika 5: *Struktura (v %) stroškov podjetja Helios d.o.o. za obdobje 2013*



Vir: *Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.*

Slika 6: *Struktura (v %) stroškov podjetja Helios d.o.o. za obdobje 2015*



Vir: *Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.*

Tudi stroške dela lahko spremljamo in ocenjujemo podrobneje, tako da jih razčlenimo na (Pučko, 2006, str. 64):

- plače zaposlenih (obračunane po času, učinku ipd.),
- nadomestila plač,
- dajatve na plače,
- izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah,
- druge stroške dela (stroški prevoza na delo, malic, neobveznih zavarovanj, nagrad ipd.).

Tabela 10: Stroški dela v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Stroški plač	4.338.553	1.778.223	15.873.000	4.241.769	1.279.317	16.111.000	5.338.606	1.154.867	17.376.000	97,8	71,9	101,5	125,9	90,3	107,9
2. Stroški socialnih zavarovanj	798.252	345.658	3.129.000	780.191	237.130	2.956.000	985.509	212.185	3.038.000	97,7	68,6	94,5	126,3	89,5	102,8
od tega pokojninsko zavarovanje	384.207	206.079	1.792.000	375.615	142.863	1.702.000	471.572	128.782	1.749.000	97,8	69,3	95,0	125,5	90,1	102,8
od tega dodatno pokojninsko zav.	99.186	139.579	1.337.000	96.757	94.267	1.254.000	127.481	83.403	1.289.000	97,6	67,5	93,8	131,8	88,5	102,8
3. Drugi stroški dela	856.499	401.573	3.304.000	734.146	209.901	3.036.000	890.499	164.421	2.695.000	85,7	52,3	91,9	121,3	78,3	88,8
Skupaj	5.993.304	2.525.454	22.306.000	5.756.106	1.726.348	22.103.000	7.214.614	1.531.473	23.109.000	96,0	68,4	99,1	125,3	88,7	104,6

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Tabela 10 prikazuje stroške dela, ki so nastali v obravnavanih podjetjih skozi celotno opazovano obdobje. Stroški dela v vseh treh podjetjih skozi opazovana obdobja nihajo. Največji delež vseh stroškov v vseh podjetjih predstavljajo stroški plač. V podjetju Jub d.o.o. so se celotni stroški dela v letu 2015 povečali za 25,3 % glede na leto 2014. Največjo spremembo je opaziti pri stroških plač, saj se je število zaposlenih bistveno povečalo. V podjetju Belinka Belles d.o.o. se celotni stroški dela zmanjšujejo, in sicer so v letu 2014 znašali 1.726.348 EUR, v letu 2015 pa 1.531.473 EUR. V letu 2015 so se zmanjšali za 11,3 %, glede na preteklo leto. V letu 2015 so se v podjetju Helios d.o.o. celotni stroški dela povečali za 4,6 %, v primerjavi z letom 2014. Razlog za nastalo spremembo se skriva v povečanju števila zaposlenih.

4.3 Prodajna funkcija

Fazi v poslovnem procesu, ki mora na temelju proučevanja prodajnega trga usmerjati proizvodnjo obenem pa pridobivati kupce za proizvode oziroma storitve podjetja ob primerni prodajni ceni, ob ustreznem pospeševanju prodaje in ob uporabi ustreznih prodajnih poti ter metod, pravimo prodaja. Proizvodi prehajajo v last kupcev s prodajo. Njihova vrednost se podjetju pretvori v terjatev do kupca, kasneje pa s plačilom v obliko denarnih sredstev (Pučko, 2006, str. 112). Med najpomembnejše poslovne funkcije proizvodnih organizacij spada ravno prodajna funkcija.

Proces prodaje lahko razčlenimo na postopke pošiljanja ponudb, na sprejemanje naročil, priprave pošiljk, odpreme, fakturiranja in izterjave terjatev.

Strukturo prodaje lahko spremljamo in ocenjujemo s številnimi kriteriji, ki vsak po svoje vplivajo na poslovno uspešnost. Spremljamo in ocenjujemo jo lahko po naslednjih kriterijih:

- po prodajnih trgih,
- po vrstah proizvodov,
- po vrstah prodaje (klasična, grosistična, detajlistična, zastopanje, posredovanje ipd.),
- po prodaji izdelkov, trgovskega blaga, materiala in odpadkov,
- po stopnji uvedenosti proizvodov ali storitev v poslovni program,
- po ABC-metodi.

4.3.1 Obseg in struktura prodaje

V Prilogi 12 prikazujemo obseg prodaje (v EUR) po prodajnih trgih proučevanih podjetij za obdobje od 2013 do 2015.

V podjetju Jub d.o.o. je prodaja skozi opazovano obdobje nenehno naraščala. V letu 2015 je le-ta dosegla 57.519.049 EUR, kar je za 0,4 % več kot v letu 2014. Prodaja na domačem trgu se je v letu 2015 glede na leto 2014 zmanjšala za 2,9 %. V vseh treh podjetjih je prodaja na tujem trgu večja kot prodaja na domačem trgu. V letu 2014 je celotna prodaja v podjetju Belinka Belles d.o.o. narasla za 10,3 % v primerjavi z letom 2013. V letu 2015 pa se je prodaja zmanjšala za 9%, v primerjavi z letom prej. Prodaja na domačem trgu se je v letu 2014 povečala za 26,5 %, glede na leto 2013. Prav tako se je povečala prodaja na tujem trgu, in sicer iz 11.505.007 EUR na 12.300.962 EUR. V podjetju Helios pa se prodaja na domačem in tujem trgu skozi opazovano obdobje zmanjšuje. V letu 2014 je le-ta znašala 211.390.000 EUR, kar je za 3,8 % manj kot v letu 2014. V letu 2015 se je v primerjavi z letom 2014 še znižala, in sicer na 193.167.000 EUR.

4.3.2 Vezava terjatev do kupcev

V Tabeli 9 so prikazani dnevi vezave terjatev do kupcev in obveznosti do dobaviteljev podjetja.

V letu 2014 je v podjetju Belinka Belles d.o.o. en obrat terjatev do kupcev trajal 44,43 dni. V letu 2015 se je obrat povečal za 70 %, in sicer na 75,51 dni. Plačilna disciplina se je skozi opazovano obdobje izboljšala, plačilna disciplina kupcev pa se je poslabšala. V podjetju Jub d.o.o. so v letu 2015 dnevi vezave terjatev do za dobre 3 dni daljše, kot dnevi vezave obveznosti. V letu 2015 so v podjetju Belinka Belles d.o.o. dnevi vezave terjatev daljše za skoraj 60 dni, glede na dneve vezave obveznosti. V podjetju Helios d.o.o pa so dnevi vezave, v letu 2015 krajši od dni vezave obveznosti, in sicer za kar 19 dni. V vseh treh podjetjih od leta 2013 do 2015, je v povprečju več terjatev do kupcev kot obveznosti do dobaviteljev. Kadar stranke slabo plačujejo, se trajanje enega obrata terjatev do kupcev daljša.

Če je takšnih terjatev veliko, je možno, da podjetje ne dobi plačila in bo moralo določen del terjatev odpisati. Dvomljive ali sporne terjatve so tiste, za katere podjetje domneva, da v rednem roku ne bodo poravnane. Zato se za take terjatve obračuna popravek vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Tabela 11 prikazuje gibanje popravka vrednosti terjatev za podjetji Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. Ker za podjetje Jub d.o.o. tega podatka nismo uspeli pridobiti, bomo analizirali

le omenjeni podjetji. Iz tabele je razvidno, da je podjetje Belinka Belles d.o.o. v letu 2014 oblikovalo najvišji popravek vrednosti terjatev. Ta podatek prikazuje, da se slabša plačilna disciplina oziroma, da so v dvomih, da bo določen del terjatev poravnani. Prav tako je bil popravek vrednosti terjatev v podjetju Helios d.o.o. najvišji v letu 2014. V primerjavi z letom prej se je povečal za 124,4 %.

Tabela 11: Gibanje popravka vrednosti terjatev (v EUR) podjetij Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

POSTAVKA	2013		2014		2015		Indeks 14/13		Indeks 15/14	
	Belinka	Helios	Belinka	Helios	Belinka	Helios	Belinka	Helios	Belinka	Helios
Stanje 1.1.	449.658	3.231.000	141.443	2.154.000	282.372	4.834.000	31,5	66,7	199,6	224,4
Povečanje	2.631	754.000	143.560	3.653.000	0	1.351.000	5.456,5	484,5	0,0	37,0
Odprava	310.846	1.831.000	2.631	973.000	51.073	1.659.000	0,8	53,1	1.941,2	170,5
Skupaj	141.443	2.154.000	282.372	4.834.000	231.299	4.526.000	199,6	224,4	81,9	93,6

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

4.4 Finančna funkcija

V ekonomiki podjetja velja, da je financiranje ena od faz poslovnega procesa. Financiranje ima drugačno naravo kot nabava, proizvodnja ali prodaja. Za razliko od teh drugih faz je financiranje delni proces, ki je prisoten pri odvijanju vseh drugih delnih procesov v podjetju. Lahko bi rekli, da napaja vse druge delne procese s potrebnimi finančnimi sredstvi. V financiranju se na določen način sintetizira in odraža celota poslovanja podjetja.

Financiranje podjetja delimo na dva dela, in sicer (Pučko, 2006, str. 128):

- pasivno financiranje in
- aktivno financiranje.

Na nabavljanje finančnih virov oziroma finančnih sredstev se nanaša pasivno financiranje, vlaganje finančnih sredstev v druge oblike sredstev podjetja pa pomeni aktivno financiranje. Slednje ustvarja določeno konstitucijo sredstev podjetja, pasivno financiranje pa ustvarja določeno konstitucijo obveznosti do virov sredstev. Z ustvarjeno konstitucijo sredstev in obveznosti do virov sredstev so vzpostavljena določena razmerja med sredstvi in obveznostmi do virov sredstev (Pučko, 2006, str. 128).

Finančna funkcija ima nalogo zbiranja in obvladovanja sredstev na tak način, da vrednost podjetja maksimizira. V obseg aktivnosti finančne funkcije spada: planiranje in predvidevanje financiranja, odločanje o investicijah, nadzor in koordinacija nad financami, upravljanje s kapitalom na kapitalskih trgih in obvladovanje poslovnih tveganj (Brigham in Houston, 2006, str. 11).

Bilanca stanja in izkaz poslovnega izida nam dajeta informacijsko osnovo za analizo financiranja. Bilanca stanja izkazuje finančno stanje podjetja na določen dan v letu. V njej

so prikazana sredstva in obveznosti do virov sredstev. Vsota vseh sredstev mora biti enaka vsoti vseh obveznosti do dobaviteljev in lastniškega kapitala.

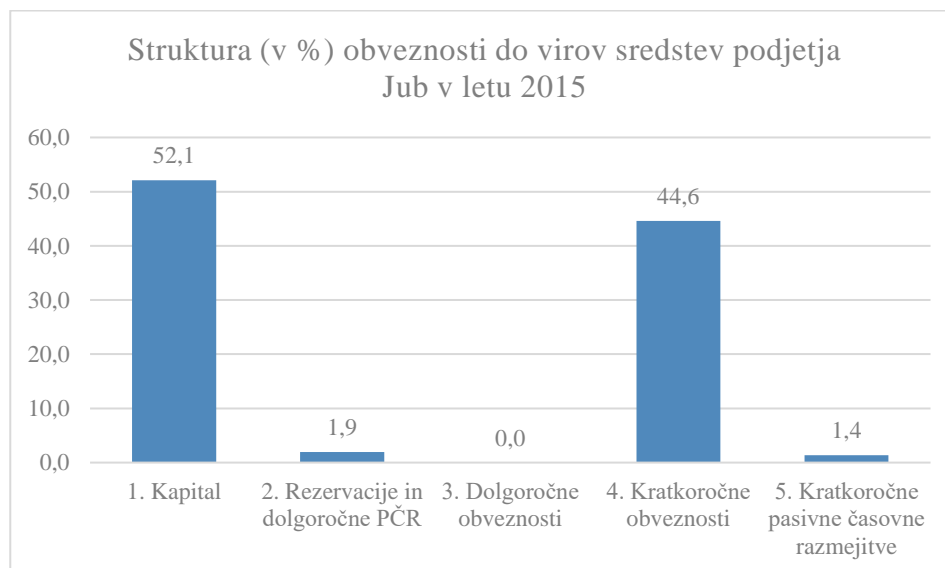
4.4.1 Obseg in struktura obveznosti do virov sredstev

Spremljanje in ocenjevanje obsega in strukture obveznosti do virov sredstev kaže usmerjati na ugotavljanje, od katerih virov podjetje nabavlja podjetje finančne vire, kakšno sestavo virov ima ter koliko je ta sestava ustrezna (Pučko, 2006, str. 130).

V Prilogi 13 je tabela, ki prikazuje obseg (v EUR) obveznosti do virov sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015. V podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. se je vrednost celotne pasive v opazovanem obdobju zmanjševala. V letu 2015 znaša v podjetju Helios d.o.o. vrednost pasive 163.267.000 EUR, kar je za 8,7 % manj kot v letu 2014. Do zmanjšanja je prišlo zaradi zmanjšanja dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti ter kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev. Vrednost kapitala pa se je v letu 2014 zmanjšala za 25,2 % (81.216.000 EUR) v primerjavi z letom 2013. Vendar se je v letu 2015 vrednost povečala na 84.797.000 EUR, in sicer za 4,4 %. V podjetju Belinka Belles d.o.o. je vrednost kapitala v letu 2014 znašala 19.321.153 EUR, kar pomeni, da se je v primerjavi z letom 2014 povišala za 2,6 %. V letu 2015 pa se je vrednost kapitala zmanjšala na 17.407.279 EUR, kar pomeni 9,9 % zmanjšanje v primerjavi z letom 2014.

V Sliki 7 je predstavljena struktura obveznosti do virov sredstev podjetja Jub v letu 2015, ker ima najnižjo vrednost kapitala. Iz Slike 6 je razvidno, da največji del pasive podjetja Jub d.o.o. v letu 2015 predstavlja kapital, in sicer kar 52,1 %. Sledijo mu kratkoročne obveznosti, in sicer 44,6 %. Najmanjši delež pa predstavljajo rezervacije ter dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1,9 %) in kratkoročne pasivne časovne razmejitve (1,4%).

Slika 7: Struktura (v %) obveznosti do virov sredstev podjetja Jub d.o.o. v letu 2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23.

4.4.2 Finančna varnost

Pri ocenjevanju strukture obveznosti do virov sredstev se naslanjamo na izračunavanje stopnje kapitalizacije in stopnje zadolženosti. To sta dva samostojna kazalca, ki nam omogočata oblikovati sodbo o obstoju problemskega položaja.

$$\text{Stopnja kapitalizacije} = \frac{\text{trajni viri}}{\text{vsi viri}} = \frac{\text{kapital}}{\text{obvezn. do virov sredstev}} \quad (5)$$

$$\text{Stopnja zadolženosti} = \frac{\text{tuji viri}}{\text{vsi viri}} = \frac{\text{dolgovi}}{\text{obvezn. do virov sredstev}} \quad (6)$$

Tabeli 12 in 13 prikazujeta, da je finančna varnost podjetja Jub d.o.o. oziroma stopnja kapitalizacije v letu 2013 znašala 44,4 %, leto kasneje se je povečala in je znašala 46,9 %, prav tako se je povečala v letu 2015, in sicer na 47,9 %. V letu 2014 je podjetje v primerjavi z letom 2013 z lastnim kapitalom pokrivalo 19,7 % več obveznosti do virov sredstev. V podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. se je stopnja kapitalizacije skozi opazovano obdobje povečala. Povečanje stopnje kapitalizacije je posledica povečanja kapitala, ki je predstavljen v Prilogi 12.

Zmanjšanje dolgov pa prav tako pripelje do povečanja stopnje kapitalizacije.

Iz tabele 12 in 13 vidimo, da se je vrednost stopnje zadolženosti v podjetju Belinka Belles d.o.o. v letu 2014 v primerjavi z letom 2013, bistveno zmanjšala, in sicer na 6,7 %. V letu 2015 se je stopnja zadolženosti še zmanjšala, na 4,8 %. Kvocient med trajnimi in tujimi viri je bil v podjetju Belinka Belles d.o.o. v vseh treh letih višji od 1, to pomeni, da je podjetje več financiralo z lastnimi viri kot s tujimi viri.

Tabela 12: Stopnja kapitalizacije (v %) in stopnja zadolženosti (v%) podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
1. Kapital (v EUR)	8.162.992	18.829.333	108.649.000	9.574.691	19.321.153	81.216.000	10.469.239	17.407.279	84.797.000
2. Dolgovi (v EUR)	10.222.734	17.537.848	106.973.000	8.446.357	1.392.104	97.669.000	9.622.981	868.999	78.470.000
3. Skupaj obveznosti do virov sredstev (v EUR)	18.385.726	36.367.181	215.622.000	18.021.048	20.713.257	178.885.000	20.092.220	18.276.278	163.267.000
4. Stopnja kapitalizacije (1/3) (v %)	44,4	51,8	50,4	53,1	93,3	45,4	52,1	95,2	51,9
5. Stopnja zadolženosti (2/3) (v %)	55,6	48,2	49,6	46,9	6,7	54,6	47,9	4,8	48,1
6. Kvocient med lastnimi in tujimi sredstvi (1/2)	0,8	1,1	1,0	1,1	13,9	0,8	1,1	20,0	1,1

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Tabela 13: Stopnja kapitalizacije (v %) in stopnja zadolženosti (v%) prikazana z indeksi za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA podjetje	Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Kapital (v EUR)	117,3	102,6	74,8	109,3	90,1	104,4
2. Dolgovi (v EUR)	82,6	7,9	91,3	113,9	62,4	80,3
3. Skupaj obveznosti do virov sredstev (v EUR)	98,0	57,0	83,0	111,5	88,2	91,3
4. Stopnja kapitalizacije (1/3) (v %)	119,7	180,2	90,1	98,1	102,1	114,4
5. Stopnja zadolženosti (2/3) (v %)	84,3	13,9	110,1	102,2	70,7	88,0
6. Kvocient med lastnimi in tujimi sredstvi (1/2)	142,0	1292,7	81,9	96,0	144,3	130,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

4.4.3 Plačilna sposobnost

Podjetje je kratkoročno plačilno sposobno, kadar ima več ali vsaj toliko denarja, kolikor znašajo v plačilo zapadle obveznosti. Podjetje ali gospodarska družba lahko postane plačilno nesposobna takrat, kadar pride pri preoblikovanju sredstev iz denarja v druge oblike in nazaj do težav in nastanejo problemi pri pokrivanju v plačilo zapadle obveznosti. Če podjetje pospeši obračanja svojih sredstev oziroma jih poveča ob takih obveznostih do virov sredstev, ki v plačilo ne zapadejo hitro, lahko popravi svojo plačilno sposobnost. Če je podjetje plačilno nesposobno, na dolgi rok ne bo obstalo, to pa posledično privede do stečaja oziroma do likvidacije. Da bi ugotovili plačilno sposobnost podjetja, si pomagamo tako, da denarna sredstva delimo z zapadlimi obveznostmi.

Izračunavanje plačilne sposobnosti si lahko olajšamo tako, da si pomagamo s kratkoročnim koeficientom oziroma koeficientom obratne likvidnosti, pospešenim koeficientom oziroma koeficientom hitrega preizkusa likvidnosti in hitrim koeficientom oziroma koeficientom denarne likvidnosti (Pučko, 2006, str. 140–141).

Razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi nam pokaže kratkoročni koeficient. Da je podjetje plačilno sposobno, mora dosežati vrednost 2.

$$\text{Kratkoročni koeficient} = \frac{\text{Kratkoročna sredstva}}{\text{Kratkoročne obveznosti}} \quad (7)$$

Če od kratkoročnih sredstev odštejemo zaloge in dobljeno razliko delimo s kratkoročnimi obveznostmi, dobimo vrednost pospešenega koeficienta. Vrednost pospešenega koeficienta pa mora znašati vsaj 1.

$$\text{Pospešeni koeficient} = \frac{\text{Kratkoročna sredstva} - \text{zaloge}}{\text{Kratkoročne obveznosti}} \quad (8)$$

Ko denarnim sredstvom prištejemo prodajljive vrednostne papirje in vsoto delimo s kratkoročnimi obveznostmi, dobimo vrednost hitrega koeficienta. Le-ta vrednost naj bi znašala

vsaj 0,5. Hitri koeficient nam pove, koliko lahko s svojimi likvidnimi sredstvi poravnava kratkoročnih obveznosti.

$$\text{Hitri koeficient} = \frac{\text{Denarna sredstva} + \text{prodajljivi vrednostni papirji}}{\text{Kratkoročne obveznosti}} \quad (9)$$

Tabela 14: Kazalci plačilne sposobnosti v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
1. Denarna sredstva	247.170	2.360.357	13.293.000	191.926	3.536.768	15.920.000	330.970	1.697.970	15.978.000
2. Zaloge	5.515.819	2.438.321	42.831.000	5.493.282	2.136.592	37.237.000	6.415.575	2.252.139	32.237.000
3. Kratkoročne obveznosti	8.103.392	17.071.247	66.725.000	7.174.001	1.242.204	31.042.000	8.962.161	711.247	22.532.000
4. Kratkoročna sredstva	17.142.739	32.325.285	139.032.000	17.226.781	17.965.589	101.533.000	18.140.953	15.485.821	90.750.000
5. Hitri koeficient (1/3)	0,0	0,1	0,2	0,0	2,8	0,5	0,0	2,4	0,7
6. Pospešeni koeficient ((4-2)/3)	1,4	1,8	1,4	1,6	12,7	2,1	1,3	18,6	2,6
7. Kratkoročni koeficient (4/3)	2,1	1,9	2,1	2,4	14,5	3,3	2,0	21,8	4,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

V Tabeli 14 in 15 lahko opazimo, da je vrednost kratkoročnega koeficienta v vseh treh podjetjih skozi opazovano obdobje večja od 2. Glede na ta kazalnik, so torej vsa podjetja plačilno sposobna. Vrednost pospešenega koeficienta naj bi znašala vsaj 1 in tudi pri izračunu tega koeficienta vsa podjetja dosegajo omenjeno vrednost. Vrednost hitrega koeficienta, ki naj bi znašala med 0,1 in 0,5, pa dosežata le podjetji Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. Iz izračunanih koeficientov lahko sklepamo, da nobeno podjetje v prihodnosti ne bi smelo imeti težav s plačilno sposobnostjo.

Tabela 15: Kazalci plačilne sposobnosti, prikazani z indeksi, v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Denarna sredstva	77,6	149,8	119,8	172,4	48,0	100,4
2. Zaloge	99,6	87,6	86,9	116,8	105,4	86,6
3. Kratkoročne obveznosti	88,5	7,3	46,5	124,9	57,3	72,6
4. Kratkoročna sredstva	100,5	55,6	73,0	105,3	86,2	89,4
5. Hitri koeficient (1/3)	87,7	2059,2	257,4	138,0	83,8	138,3
6. Pospešeni koeficient ((4-2)/3)	114,0	727,9	143,7	80,0	146,0	125,4
7. Kratkoročni koeficient (4/3)	113,5	763,8	157,0	84,3	150,5	123,1

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

4.4.4 Finančna stabilnost

Ko je podjetje sposobno vse svoje finančne obveznosti pravočasno poravnati, pravimo, da je finančno stabilno. Koeficient finančne stabilnosti naj bi se gibal okoli 1. Ta vrednost pomeni, da podjetje posluje finančno stabilno. Če bi bila vrednost koeficienta manjša od 1, bi to pomenilo, da podjetje s kratkoročnimi viri financira del dolgoročnih vezanih sredstev, kar lahko vodi v težave pri zagotavljanju likvidnosti, posledično pa lahko tudi v nelikvidnost. Podjetje se lahko znajde v težavah tudi, če je vrednost koeficienta bistveno višja od 1. V takem primeru ima podjetje prevelike dolgoročne vire sredstev (Pučko, 2006, str. 140).

Koeficient finančne stabilnosti izračunamo kot razmerje med dolgoročnimi viri sredstev in dolgoročno vezanimi sredstvi.

$$\text{Koeficient finančne stabilnosti} = \frac{\text{Dolgoročni viri sredstev}}{\text{Dolgoročno vezana sredstva}} \quad (10)$$

Če želimo ugotoviti, kakšno je lastniško financiranje osnovnih sredstev, izračunamo kapitalsko pokritost osnovnih sredstev. Kadar je kazalnik manjši od 1, pomeni, da so osnovna sredstva financirana tudi od drugih, ne le s strani lastnikov. Kadar pa je kazalnik večji od 1, lastniki v podjetju financirajo več kot samo osnovna sredstva. Koeficient kapitalske pokritosti pa izračunamo kot razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi (po neodpisani vrednosti).

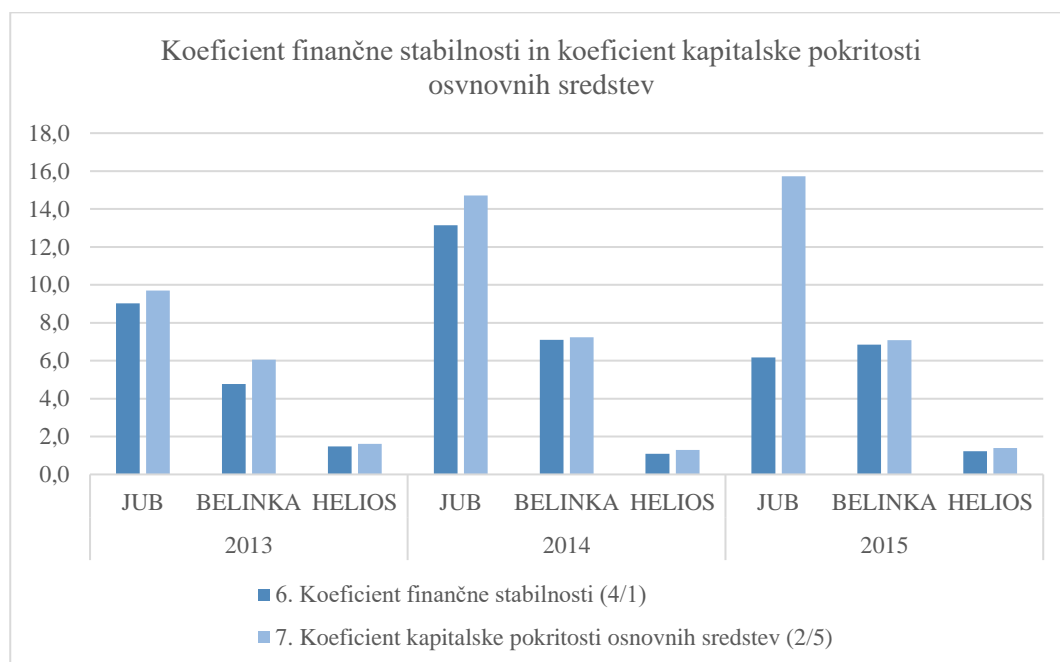
$$\text{Koeficient kapitalske pokritosti OS} = \frac{\text{Kapital}}{\text{Osnovna sredstva}} \quad (11)$$

Slika 8 nam prikazuje koeficient finančne stabilnosti in koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih od 2013 do 2015.

V Prilogi 14 lahko razberemo, da je v vseh proučevanih podjetjih skozi opazovano obdobje koeficient finančne stabilnosti večji od 1. To pomeni, da so vsa podjetja dosegla ugodne rezultate.

V podjetju Helios je v letu 2013 koeficient finančne stabilnosti znašal 1,5. Leto kasneje se je zmanjšal za 26,3 %, in sicer na 1,1. Kadar se koeficient zmanjša, pomeni, da so se dolgoročna sredstva v primerjavi z dolgoročnimi viri povečala. V letu 2014 so se dolgoročna sredstva povečala, kar pomeni, da so se financirala predvsem s kratkoročnim zadolževanjem. Dolgoročna sredstva so se v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 povečala za 2,1 %, zmanjšali pa so se dolgoročni viri, in sicer za 24,8 %. V letu 2015 pa se je koeficient finančne stabilnosti ponovno povečal, znašal je 1,2. V primerjavi z letom 2014 se je povečal za 11,5 %. Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je bil v letu 2014 1,3. Leto kasneje se je povečal za 8,4 % in je znašal 1,4. Omenjeni koeficient je bil v vseh treh podjetjih skozi opazovano obdobje vedno višji od 1, kar pomeni, da so se osnovna sredstva financirala samo z lastniškim kapitalom.

Slika 8: Koeficient finančne stabilnosti in koeficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

5 ANALIZA POSLOVNEGA USPEHA IN USPEŠNOSTI POSLOVANJA

Poslovanje podjetja spremljamo z analiziranjem poslovnega uspeha in uspešnosti poslovanja. Hkrati ocenjujemo, ali je bilo podjetje v posameznem letu uspešno. Pred začetkom poslovnega leta si podjetje zastavi cilj, ki ga želi doseči. Ko primerjamo dobljene rezultate podjetja v posameznem letu z zastavljenimi ciljnim rezultati, dobimo oceno o uspešnosti. V zaključni nalogi ne bomo ocenjevali uspešnosti na podlagi primerjave z zastavljenimi cilji, temveč na podlagi primerjav s preteklim poslovanjem.

Poslovni rezultat ali poslovni izid podjetja je razlika med prodajno vrednostjo ali prihodki in med zanjo potrebnimi stroški. Kadar je razlika pozitivna, predstavlja dobiček, kadar je negativna, pa predstavlja izgubo. Dobiček omogoča širitev poslovanja, izguba pa vodi v njegovo upadanje. Ko ima podjetje dobiček, posluje uspešno. Kadar ima izgubo, pa neuspešno.

Zastavljeni cilji poslovanja, ki so najpogostejši (Pučko, 2006, str. 144):

- maksimiziranje dobička,
- maksimiziranje tržnega deleža,

- maksimiziranje prodaje,
- preživetje,
- doseganje zadovoljive ravni dobička.

Uspeh podjetja se običajno ugotavlja za obdobje enega leta, lahko pa tudi za krajša obdobja. V nekaterih primerih je to zelo koristno, saj lahko sproti popravljamo posledice slabih odločitev in preprečujemo vzroke, ki bi lahko vodili v neuspešno poslovanje. Vsako podjetje stremi k doseganju dolgoročnega uspeha poslovanja.

5.1 Dobiček

Pozitivno razliko med prihodki in odhodki, ki nastanejo v določenem obračunskem obdobju, imenujemo dobiček. Negativno razliko med prihodki in odhodki v določenem obračunskem obdobju pa imenujemo izguba. Le-ta je prikazana kot negativni poslovni izid in zmanjšuje kapital v podjetju. Izgubo, ki nastane, mora podjetje v naslednjih letih poravnati z ustvarjenimi prihodki podjetja. Le-te pa doseže z nerazdeljenim čistim dobičkom skozi naslednja let ter z rezervami ali osnovnim kapitalom. Dobiček lahko razčlenimo na dobiček iz poslovanja, dobiček iz financiranja in drugi dobiček.

Slika 9 nam prikazuje celoten dobiček oz. izgubo podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015.

Slika 9: Celotni dobiček oz. izguba podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

V Prilogi 15 je prikazan celoten izračun dobička za vsa tri podjetja skozi obdobje 2013–2015.

Tabela v Prilogi 15 nam pokaže, da so skozi celotno opazovano obdobje vsa tri podjetja poslovala z dobičkom. V letu 2014 je v podjetju Jub d.o.o. celotni dobiček znašal 2.475.824 EUR, kar je bilo za kar 265,2 % več kot v letu 2013. V letu 2015 pa se je celotni dobiček v primerjavi z letom 2014 zmanjšal, in sicer na 1.147.927 EUR oziroma za 53,6 %. Tudi v podjetju Belinka Belles d.o.o. se je dobiček v letu 2014 povečal za 172,4 %, v primerjavi z letom 2013. V letu 2015 pa se je v primerjavi z letom 2014 zmanjšal, in sicer za 24,8 %. Podjetje Helios d.o.o. je svoj celotni dobiček skozi opazovano obdobje vseskozi povečevalo. V letu 2013 je znašal 7.290.000 EUR, v letu 2014 pa že kar 9.985.000 EUR. To pomeni, da se je povečal za 37,0 %. V letu 2015 se je celotni dobiček v primerjavi z letom 2014 še povečal, in sicer za 45,9 %, tako da je znašal 14.571.000 EUR.

5.2 Dobičkonosnost

Človekovo dejavnost usmerja temeljno gospodarsko načelo, ki pravi, da je potrebno doseči čim večji učinek, cilj ali rezultat z danimi sredstvi, delom in predmeti ali doseči dani učinek s čim manjšimi sredstvi, predmeti in delom.

Uspešnost poslovanja podjetja nam prikazujejo trije delni kazalci uspešnosti poslovanja, to so dobičkonosnost, produktivnost in gospodarnost. Vsi trije kazalci se med seboj povezujejo. Dobičkonosnost predstavlja temeljno merilo poslovanja.

Kazalec dobičkonosnosti, ki ga označujemo tudi s kratico ROE (angl. *return on equity*), prikazuje dobiček na enoto kapitala. Izračunamo ga tako:

$$\text{Dobičkonosnost kapitala} = \frac{\text{Čisti dobiček}}{\text{Povprečna vrednost lastnega kapitala}} \quad (12)$$

Lastnike podjetja zanima predvsem kazalec dobičkonosnosti kapitala. Kazalec dobičkonosnosti vseh sredstev pa zanima podjetje kot pravno osebo. Označujemo ga tudi s kratico ROA (angl. *return on assets*, v nadaljevanju ROA). Izračunamo ga tako:

$$\text{Dobičkonosnost sredstev} = \frac{\text{Čisti dobiček}}{\text{Povprečna sredstva}} \quad (13)$$

V Prilogi 16 je prikazan izračun čiste dobičkonosnosti kapitala in sredstev.

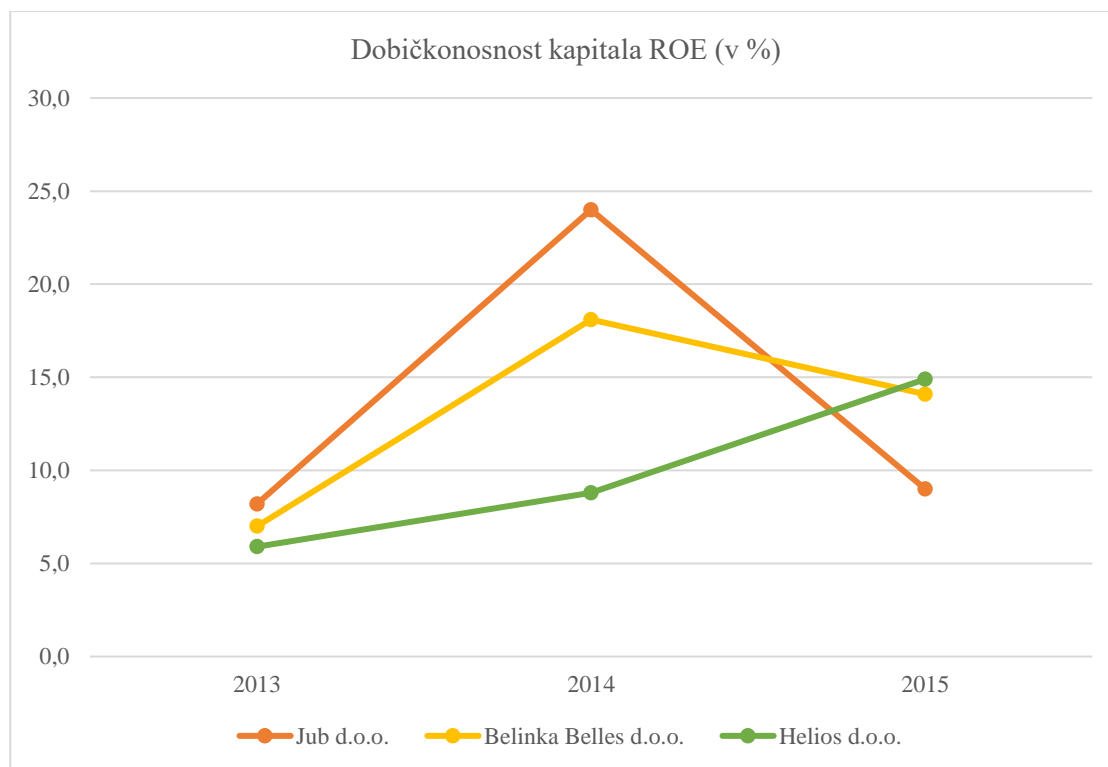
Iz tabele lahko vidimo, da je dobičkonosnost vseh podjetij skozi vsa opazovana obdobja pozitivna.

Dobičkonosnost kapitala in sredstev se je v vseh podjetjih povečala po letu 2013. Najvišjo dobičkonosnost kapitala je imelo podjetje Jub d.o.o. v letu 2014, in sicer 24,0. To pomeni, da je 100 EUR kapitala prineslo 24,0 EUR dobička. V letu 2015 pa je podjetje občutilo padec dobičkonosnosti kapitala, in sicer za 62,4 %. Dobičkonosnost kapitala pa je bila najnižja v podjetju Helios d.o.o., leta 2013, in sicer 5,9. V tem letu so v podjetju Helios d.o.o. za 100 EUR kapitala dobili 5,9 EUR dobička. Pri izračunu dobičkonosnosti sredstev opazimo, da je najvišja v letu 2015 pri podjetju Belinka Belles d.o.o. Le-ta znaša 13,3 in pomeni, da je

podjetje s 100 EUR vloženih sredstev ustvarilo 13,3 EUR dobička. V podjetju Helios so v letu 2013 s 100 EUR vloženih sredstev ustvarili le 2,9 EUR dobička. V letu 2014 se je dobičkonosnost sredstev povečala za 44,3 %.

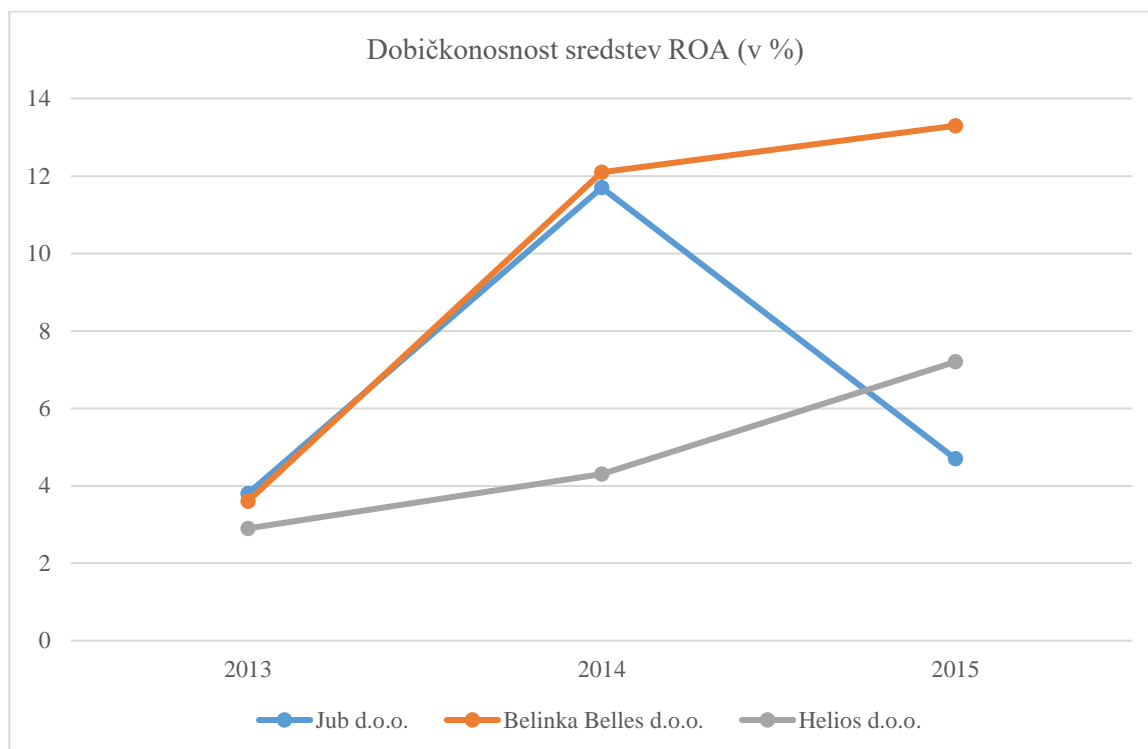
Slika 10 in Slika 11 nam prikazujeta dobičkonosnost kapitala (ROE) in dobičkonosnost sredstev (ROA) za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015.

Slika 10: Dobičkonosnost kapitala za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

Slika 11: Dobičkonosnost sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015



Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

SKLEP

Cilj zaključne strokovne naloge je bil spoznati delovanje podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o., in ugotoviti, kako uspešno podjetja poslujejo skozi obdobje 2013–2015. Primerjati smo želeli dobljene rezultate, na podlagi izračunanih koeficientov in indeksov. Računovodske in druge podatke smo pridobili iz letnih poročil podjetij in iz kadrovske evidenc podjetij.

Analiza poslovanja podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. je pokazala, da so podjetja poslovala uspešno in tako dosegala pozitiven poslovni izid. Najbolje je poslovalo podjetje Helios d.o.o., saj se je dobiček iz leta 2013 v primerjavi z letom 2015 povečal za 97,4 %. Podjetji Belinka Belles d.o.o. in Jub d.o.o. sta najbolj uspešno poslovali v letu 2014. Obračanje celotnih sredstev podjetja Jub d.o.o. se je postopoma zmanjševalo, v podjetjih Belinka in Helios pa povečalo.

Pri analizi zaposlenih smo ugotovili, da je v vseh treh podjetjih večji delež moških kot žensk. V analizi strukture po starosti, je prikazano, da je največ zaposlenih starih med 40 in 50 let. To so delavci, ki so že dalj časa zaposleni v podjetjih in zaradi izkušenosti ostajajo v podjetjih. Največji delež zaposlenih ima V. stopnjo izobrazbe. Pri analizi gibanja zaposlenih

vidimo, da je v podjetju Helios d.o.o. v letu 2014 gospodarska kriza pustila velik vpliv. V tem letu so imeli številne prihode in odhode delavcev. Izkoriščenost delovnega časa ni v nobenem podjetju 100 %. V podjetju Jub d.o.o. je izkoriščenost delovnega časa najslabša, vendar počasi narašča. V letu 2015 je izkoriščenost delovnega časa najboljše doseglo podjetje Belinka Belles d.o.o.

Iz analize poslovnih funkcij je razvidno, da so v podjetju Jub d.o.o. skozi opazovano obdobje povečevali stroške. V podjetjih Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. so stroške postopoma skozi leta znižali. Stroški storitev so se v podjetju Jub v letu 2014 povečali za 1,4 % v primerjavi z letom 2013. V letu 2015 pa so se zmanjšali za 11,7 % glede na leto 2014. Trajanja enega obrata obveznosti do dobaviteljev je v vseh treh podjetjih skozi opazovano obdobje nihalo.

V analizi proizvodnje opazimo, da je struktura stroškov v vseh podjetjih podobna. Največji delež stroškov predstavljajo stroški blaga in materiala. V podjetju Jub d.o.o. v letu 2015 stroški blaga in materiala predstavljajo kar 60 % vseh stroškov. Tudi v podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. se delež omenjenih stroškov giblje med 63–69 %.

Z analizo prodaje smo ugotovili, da vsa podjetja prodajo bistveno več na tujem trgu kot na domačem. V podjetju Jub d.o.o. je prodaja skozi opazovano obdobje nenehno naraščala. V letu 2014 se je v primerjavi z letom 2013 povečala za 2,7 %. V letu 2015 se je povečala za 0,4 % glede na leto prej.

Z analizo financiranja smo prikazali, da so se obveznosti do virov sredstev v podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. skozi opazovano obdobje zmanjševala. V podjetju Jub d.o.o. so se v letu 2014 zmanjšala za 2 % glede na leto 2013, leta 2015 pa so se povečala za 11,5 % v primerjavi z letom 2014. Finančna varnost podjetja oziroma stopnja kapitalizacije se je v podjetju Jub v letu 2014 povečala za 19,7 % glede na leto 2013. V letu 2015 se je v primerjavi z letom 2014 zmanjšala, in sicer za 1,9 %. Povečanje stopnje kapitalizacije je posledica povečanja kapitala. Koeficient finančne stabilnosti je bil v vseh proučevanih podjetjih skozi opazovana obdobja večji od 1 kar pomeni, da so vsa podjetja dosegla ugodne rezultate.

Vsa tri podjetja so skozi obdobje 2013–2015 izkazovala čisti dobiček. Podjetje Helios d.o.o. je dobiček skozi leta še povečalo. Dobičkonosnost kapitala in sredstev sta v podjetju Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. povečala, medtem ko se je v podjetju Jub d.o.o. zabeležilo znižanje in povišanje.

Na podlagi rezultatov, pridobljenih z analizo poslovanja podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih od 2013 do 2015, menimo, da bodo imela podjetja v prihodnosti možnosti za nadaljnje uspešno poslovanje. Vsa podjetja so šla skozi težka obdobja svetovne gospodarske krize. Posledice le-te so se in se bojo še nekaj časa odražale na poslovnih rezultatih podjetij.

Predlogi, ki bi vodili k boljšemu poslovanju pa so naslednji:

- usmerjanje v druge/novejše tehnološke vire
- podjetja, ki najmanj onesnažujejo okolje, so bolj cenjene pri ljudeh
- več produktov, ki so po uporabi še vedno prijazni ljudem in okolju
- motiviranje zaposlenih
- čim večja prilagodljivost končnemu porabniku.

LITERATURA IN VIRI

1. Belinka Belles d.o.o. (2014). *Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o.* Ljubljana: Belinka Belles d.o.o.
2. Belinka Belles d.o.o. (2015). *Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o.* Ljubljana: Belinka Belles d.o.o.
3. Belinka Belles d.o.o. (2016). *Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o.* Ljubljana: Belinka Belles d.o.o.
4. Belinka Belles d.o.o. (2017). *Predstavitev podjetja Belinka Belles d.o.o.* Najdeno 7. junija 2017 na spletnem naslovu <https://www.belinka.com/sl/o-podjetju/>
5. Brigham, F. E., & Houston, F. J. (2003). *Fundamentals of Financial Management.* Cincinnati: South-Western College Pub.
6. Helios d.o.o. (2014). *Letno poročilo 2013 Helios d.o.o.* Domžale: Helios d.o.o.
7. Helios d.o.o. (2015). *Letno poročilo 2014 Helios d.o.o.* Domžale: Helios d.o.o.
8. Helios d.o.o. (2016). *Letno poročilo 2015 Helios d.o.o.* Domžale: Helios d.o.o.
9. Helios d.o.o. (2017). *Predstavitev podjetja Helios d.o.o.* Najdeno 10. junija 2017 na spletnem naslovu <http://www.helios-group.eu/company-history/>
10. Hočevar, M., Igljučar, A., & Zaman, M. (2004). *Osnove računovodstva.* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
11. Jub d.o.o. (2014). *Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013.* Dol pri Ljubljani: Jub d.o.o.
12. Jub d.o.o. (2015). *Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014.* Dol pri Ljubljani: Jub d.o.o.
13. Jub d.o.o. (2016). *Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015.* Dol pri Ljubljani: Jub d.o.o.
14. Jub d.o.o. (2017). *Predstavitev podjetja Jub d.o.o.* Najdeno 12. junija 2017 na spletnem naslovu <http://www.jub.si/o-podjetju>
15. Jub d.o.o. (2015). *Spominski zbornik Skupine Jub ob 140 letnici delovanja (1875–2015).* Dol pri Ljubljani: Jub d.o.o.
16. Lipovec, F. (1983). *Analiza in planiranje poslovanja.* Ljubljana: Gospodarski vestnik.
17. Pučko, D. (2006). *Analiza poslovanja.* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
18. Rebernik, M. (2008). *Ekonomika podjetja.* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
19. Scroeder, R. G., Clark, M. W. & Cathey J. M. (2011). *Financial accounting theory and analysis.* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
20. Slovenski inštitut za revizijo. (2006). *Slovenski računovodski standardi.* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
21. Statistični urad Republike Slovenije. (2016). *Pojasnila k standardni klasifikaciji dejavnosti - SKD 2008.* Najdeno 3. julija 2017 na spletnem naslovu <http://www.stat.si/doc/klasif/SKD2008-Pojasnila-KLasje-SL.pdf>
22. Tekavčič, M. (1998). *Mera in kazalci uspešnosti gospodarjenja v delih Filipa Lipovca in drugih slovenskih avtorjev.* Ljubljana: Slovenska ekonomska revija.
23. Tekavčič, M. (2002). *Analiza poslovanja (Merjenje in presojanje uspešnosti poslovanja).* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
24. Tekavčič, M. & Megušar, A. (2002). *Analiziranje uspešnosti poslovanja s pomočjo sistema med seboj povezanih kazalnikov (Uporaba konkretnih podatkov podjetja s simulacijo sprememb).* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.

PRILOGE

KAZALO PRILOG

Priloga 1: Bilanca stanja podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015	1
Priloga 2: Izkaz poslovnega izida podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015	2
Priloga 3: Bilanca stanja podjetja Jub d.o.o. 2013–2015	3
Priloga 4: Izkaz poslovnega izida podjetja Jub d.o.o. 2013–2015	4
Priloga 5: Bilanca stanja podjetja Helios d.o.o. 2013–2015	5
Priloga 6: Izkaz poslovnega izida za podjetja Helios d.o.o. 2013–2015.....	6
Priloga 7: Obseg (v EUR) dolgoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	7
Priloga 8: Koeficient obračanja obratnih sredstev, zalog in terjatev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o.in Helios d.o.o. v letih 2013–2015	8
Priloga 9: Izkoriščenost delovnega časa v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	9
Priloga 10: Vrednost obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	10
Priloga 11: Obseg (v EUR) in struktura (v %) stroškov podjetij Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015	11
Priloga 12: Obseg (v EUR) prodaje po prodajnih trgih podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015.....	12
Priloga 13: Obseg (v EUR) obveznosti do virov sredstev podjetij Jub d.o.o.,Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015.....	13
Priloga 14: Izračun koeficienta finančne stabilnosti in koeficienta kapitalske pokritosti osnovnih sredstev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015	14
Priloga 15: Izračun dobička podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015.....	15
Priloga 16: Izračun čiste donosnosti kapitala in donosnosti sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015.....	16

PRILOGA 1: Bilanca stanja podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015

Tabela 1: Bilanca stanja podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015

BILANCA STANJA	2013	2014	2015
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	3.109.902	2.672.299	2.456.862
Neodpredmetena dolgoročna sredstva	234.847	28.152	77.400
Dolg. fin. naložbe, razpoložljive za prodajo	606.721	577	577
Dolgoročna posojila in depoziti	79	79	
Oložene terjatve za davke	32.574	34448	27.428
Skupaj dolgoročna sredstva	3.984.123	2.735.555	2.562.267
Kratkoročna sredstva			
Zaloge	2.438.321	2.136.592	2.252.139
Kratkoročne finančne naložbe	22.114.000	7.517.000	6.017.000
Terjatve iz davka od dohodka	5.412.607	4.775.229	5.518.712
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	2.360.357	3.536.768	1.697.970
Skupaj kratkoročna sredstva	32.325.285	17.965.589	15.612.032
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	57.773	12.113	101.979
SKUPAJ SREDSTVA	36.367.181	20.713.257	18.276.278
KAPITAL IN OBVEZNOSTI			
Kapital			
Izdani kapital	13.224.531	13.224.531	13.224.531
Rezerve iz dobička	1.322.453	1.322.453	1.322.453
Zadržani dobiček	4.330.467	4.775.415	2.866.178
Prevedbeni popravki kapitala	-48.118	-1.246	-5.883
Skupaj kapital	18.829.333	19.321.153	17.407.279
Rezervacije	171.641	101.346	120.907
Obveznosti			
Dolgoročne poslovne obveznosti	118.581		
Skupaj dolgoročne obveznosti	118.581		
Kratkoročne finančne obveznosti	15.964.531		
Kratkoročne poslovne obveznosti	1.000.289	778.686	711.247
Obveznosti za davek iz dohodka	106.427	463.518	
Skupaj kratkoročne obveznosti	17.071.247	1.242.204	711.247
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	176.379	48.554	36.845
SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI	36.367.181	20.713.257	18.276.278

Vir: Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18.

PRILOGA 2: Izkaz poslovnega izida podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015

Tabela 2: Izkaz poslovnega izida podjetja Belinka Belles d.o.o. 2013–2015

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	2013	2014	2015
Čisti prihodki od prodaje	13.927.078	15.364.247	12.449.635
Sprememba vrednosti zalog	183.014	301.985	234.437
Drugi poslovni prihodki	29.357	84.303	64.732
Stroški blaga, materiala in storitev	9.651.446	8.929.164	7.900.392
Stroški plač	2.525.454	1.726.348	1.531.473
Amortizacija	555.837	479.761	389.918
Slabitve	68.870	378.087	6.666
Drugi poslovni odhodki	177.796	163.648	161.980
Poslovni izid iz poslovanja	794.018	3.469.557	2.758.375
Finančni prihodki	1.486.684	1.360.966	324.455
Finančni odhodki	778.182	737.702	3.463
Celotni poslovni izid	1.502.520	4.092.821	3.079.367
Davek	224.049	647.873	488.604
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.278.471	3.444.948	2.590.763

Vir: Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18.

PRILOGA 3: Bilanca stanja podjetja Jub d.o.o. 2013–2015

Tabela 3: Bilanca stanja podjetja Jub d.o.o. 2013–2015

BILANCA STANJA	2013	2014	2015
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	842.427	651.028	665.615
Neodpredmetena dolgoročna sredstva	20.905	20.905	20.905
Dolg. fin. naložbe, razpoložljive za prodajo	4.000	4.000	1.000.000
Dolgoročna posojila in depoziti	53870	48.447	40.075
Oložene terjatve za davke	54.073	41020	32.869
Skupaj dolgoročna sredstva	975.275	765.400	1.759.464
Kratkoročna sredstva			
Zaloge	5.515.819	5.493.282	6.415.575
Kratkoročne finančne naložbe	0	787.689	0
Terjatve iz davka od dohodka	11.379.750	10.753.884	11.394.408
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	247.170	191.926	330.970
Skupaj kratkoročna sredstva	17.142.739	17.226.781	18.140.953
Kratkoročne aktivne časovne razmejčitve	267.712	28.867	191.803
SKUPAJ SREDSTVA	18.385.726	18.021.048	20.092.220
KAPITAL IN OBVEZNOSTI			
Kapital			
Izdani kapital	5.278.892	5.278.892	5.278.892
Rezerve iz dobička	420.155	526.491	527.888
Zadržani dobiček	1.849.556	1.763.945	3.784.329
Prevedbeni popravki kapitala	0	-15.021	-24.989
Čisti poslovni izid poslovnega leta	614.389	2.020.384	903.119
Skupaj kapital	8.162.992	9.574.691	10.469.239
Rezervacije	637.121	482.595	386.689
Skupaj dolgoročne obveznosti			
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	1.176.464	500.000	0
Skupaj dolgoročne obveznosti	1.176.464	500.000	0
Skupaj kratkoročne obveznosti			
Kratkoročne finančne obveznosti	1.346.834	1.712.120	513.402
Kratkoročne poslovne obveznosti	6.756.558	5.461.881	8.448.759
Obveznosti za davek iz dohodka	0	0	0
Skupaj kratkoročne obveznosti	8.103.392	7.174.001	8.962.161
Kratkoročne pasivne časovne razmejčitve	305.757	289.761	274.131
SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI	18.385.726	18.021.048	20.092.220

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23.

PRILOGA 4: Izkaz poslovnega izida podjetja Jub d.o.o. 2013–2015

Tabela 4: Izkaz poslovnega izida podjetja Jub d.o.o. 2013–2015

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	2013	2014	2015
Čisti prihodki od prodaje	55.756.698	57.273.262	57.519.049
Sprememba vrednosti zalog	167.234	-11.882	445.079
Drugi poslovni prihodki	22.646	806.817	162.896
Stroški blaga, materiala in storitev	47.410.685	48.422.179	47.954.095
Stroški plač	5.993.304	5.756.106	7.214.614
Amortizacija	583.914	450.526	611.242
Slabitve	0	0	0
Drugi poslovni odhodki	1.252.097	1.271.693	1.236.821
Poslovni izid iz poslovanja	706.578	2.167.693	1.110.252
Finančni prihodki	96.635	208.555	144.405
Finančni odhodki	131.882	108.097	121.028
Drugi prihodki	8.275	210.499	17.567
Drugi odhodki	1.632	2.826	3.269
Celotni poslovni izid	677.974	2.475.824	1.147.927
Davek	31.249	349.104	243.410
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	646.725	2.126.720	904.517

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23.

PRILOGA 5: Bilanca stanja podjetja Helios d.o.o. 2013–2015

Tabela 5: Bilanca stanja podjetja Helios d.o.o. 2013–2015

BILANCA STANJA	2013	2014	2015
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	67.546.000	62.875.000	60.547.000
Neodpredmetena dolgoročna sredstva	3.312.000	2.425.000	1.828.000
Dolg. fin. naložbe, razpoložljive za prodajo	1.903.000	119.000	186.000
Dolgoročna posojila in depoziti	42000	9.301.000	8.086.000
Dolgoročne poslovne terjatve	1483000	688.000	232.000
Oložene terjatve za davke	886.000	1326000	1.247.000
Skupaj dolgoročna sredstva	75.172.000	76.734.000	72.126.000
Kratkoročna sredstva			
Zaloge	42.831.000	37.237.000	32.237.000
Kratkoročne finančne naložbe	21.810.000	84.000	30.000
Terjatve iz davka od dohodka	0	0	0
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	13.293.000	15.920.000	15.978.000
Kratkoročne poslovne terjatve	61.098.000	48.292.000	42.505.000
Skupaj kratkoročna sredstva	139.032.000	101.533.000	90.750.000
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	1.418.000	618.000	391.000
SKUPAJ SREDSTVA	215.622.000	178.885.000	163.267.000
KAPITAL IN OBVEZNOSTI			
Kapital			
Izdani kapital	15.118.000	15.118.000	15.118.000
Rezerve iz dobička	11.439.000	11.438.000	11.438.000
Kapitalske rezerve	18.374.000	18.374.000	18.374.000
Zadržani dobiček	64.007.000	37.396.000	40.727.000
Prevedbeni popravki kapitala	-289.000	-1.111.000	-860.000
Skupaj kapital	108.649.000	81.215.000	84.797.000
Rezervacije	3.010.000	2.755.000	3.190.000
Skupaj dolgoročne obveznosti			
Dolgoročne poslovne obveznosti	558.000	308.000	308.000
Dolgoročne finančne obveznosti	34.063.000	60.771.000	49.833.000
Skupaj dolgoročne obveznosti	34.621.000	61.079.000	50.141.000
Kratkoročne obveznosti			
Kratkoročne finančne obveznosti	36.574.000	4.889.000	4.586.000
Kratkoročne poslovne obveznosti	30.151.000	26.153.000	17.946.000
Obveznosti za davke iz dohodka	0	0	0
Skupaj kratkoročne obveznosti	66.725.000	31.042.000	22.532.000
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	2.617.000	2.793.000	2.607.000
SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI	215.622.000	178.884.000	163.267.000

Vir: Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 6: Izkaz poslovnega izida za podjetja Helios d.o.o. 2013–2015*Tabela 6: Izkaz poslovnega izida podjetja Helios d.o.o. 2013–2015*

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	2013	2014	2015
Čisti prihodki od prodaje	211.390.000	203.323.000	193.167.000
Sprememba vrednosti zalog	0	3.696.000	3.021.000
Drugi poslovni prihodki	2.361.000	1.000.000	1.466.000
Stroški blaga, materiala in storitev	145.845.000	155.406.000	141.582.000
Stroški plač	22.306.000	22.103.000	23.109.000
Amortizacija	7.170.000	10.681.000	7.846.000
Slabitve	0	0	0
Rezervacije	0	10.000	424.000
Drugi poslovni odhodki	0	604.000	524.000
Poslovni izid iz poslovanja	0	11.821.000	18.127.000
Finančni prihodki	1.786.000	3.281.000	768.000
Finančni odhodki	3.535.000	5.117.000	4.324.000
Drugi prihodki	0	0	0
Drugi odhodki	0	0	0
Celotni poslovni izid	7.290.000	9.985.000	14.571.000
Davek	1.044.000	1.596.000	2.240.000
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	6.246.000	8.389.000	12.331.000

Vir: Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 7: Obseg (v EUR) dolgoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

Tabela 7: Obseg (v EUR) dolgoročnih sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
zemljišča in zgradbe	0	2.143.498	42.566.000	0	2.036.212	41.452.000	0	1.945.715	41.054.000	0,0	95,0	97,4	0,0	95,6	99,0
proizv. oprema, naprave in stroji	842.427	910.310	18.305.000	651.028	601.724	14.465.000	665.615	479.733	12.372.000	77,3	66,1	79,0	102,2	79,7	85,5
druga oprema	0	3.797	0	0	3.775	0	0	2.933	0	0,0	99,4	0,0	0,0	77,7	0,0
os. sredstva v pridobivanju	0	46.568	6.675.000	0	24.859	6.958.000	0	22.752	7.121.000	0,0	53,4	104,2	0,0	91,5	102,3
ostala opred. os. sredstva	0	5.729	0	0	5.729	0	0	5.729	0	0,0	100,0	0,0	0,0	100,0	0,0
SKUPAJ	842.427	3.109.902	67.546.000	651.028	2.672.299	62.875.000	665.615	2.456.862	60.547.000	77,3	85,9	93,1	102,2	91,9	96,3

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 8: Koefficient obračanja obratnih sredstev, zalog in terjatev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o.in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

Tabela 8: Koefficient obračanja obratnih sredstev, zalog in terjatev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o.in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA podjetje	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
1. Poslovni odhodki	55.240.000	12.979.403	28.657.000	55.900.337	11.677.008	31.425.000	57.016.772	9.990.429	173.482.000	101,2	90,0	109,7	102,0	85,6	552,1
2. Poslovni prihodki	55.946.578	13.733.421	37.696.000	58.068.197	15.146.565	43.247.000	58.127.024	12.748.804	191.612.000	103,8	110,3	114,7	100,1	84,2	443,1
3. Povprečna obratna sredstva	15.337.411	9.183.636	116.737.000	16.790.915	10.329.937	109.335.500	17.290.022	9.958.705	96.084.500	109,5	112,5	93,7	103,0	96,4	87,9
4. Povprečni obseg zalog	5.329.167	2.526.984	46.614.500	5.504.550	2.287.457	40.034.000	5.954.428	2.194.366	34.737.000	103,3	90,5	85,9	108,2	95,9	86,8
5. Povprečni obseg terjatev	9.570.041	4.640.314	61.328.500	11.066.817	5.093.918	54.695.000	11.074.146	5.146.971	45.398.500	115,6	109,8	89,2	100,1	101,0	83,0
6. Koeff. obrač. obratnih sred. (1/3)	3,60	1,41	0,25	3,33	1,13	0,29	3,30	1,00	1,81	92,4	80,0	117,1	99,1	88,7	628,2
7. Dnevi vezave obrat. sred. (365/6)	101,34	258,26	1.486,86	109,64	322,89	1.269,93	110,68	363,84	202,16	108,2	125,0	85,4	101,0	112,7	15,9
8. Koefficient obrač. zalog (1/4)	10,37	5,14	0,61	10,16	5,10	0,78	9,58	4,55	4,99	98,0	99,4	127,7	94,3	89,2	636,2
9. Dnevi vezave zalog (365/8)	35,21	71,06	593,72	35,94	71,50	464,99	38,12	80,17	73,09	102,1	100,6	78,3	106,1	112,1	15,7
10. Koefficient obrač. terjatev (2/5)	5,85	2,96	0,61	5,25	2,97	0,79	5,25	2,48	4,22	89,8	100,5	128,6	100,0	83,3	533,8
11. Dnevi vezave terjatev (365/10)	62,44	123,33	593,83	69,56	122,75	461,62	69,54	147,36	86,48	111,4	99,5	77,7	100,0	120,0	18,7

∞

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 9: Izkoriščenost delovnega časa v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

Tabela 9: Izkoriščenost delovnega časa v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Povprečno št.zaposlenih iz mesečnih stanj	225	77	829	228	60	786	260	57	762	101,3	77,9	94,8	114,0	95,0	96,9
2. Število delovnih dni v letu	2088	2088	2088	2088	2088	2088	2088	2088	2088	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3. Možni koledarski sklad delovnih ur (1*2*8ur)	3.758.400	1.286.208	13.847.616	3.808.512	1.002.240	13.129.344	4.343.040	952.128	12.728.448	101,3	77,9	94,8	114,0	95,0	96,9
4. Število plačanih opravljenih delovnih ur	2.889.959	1.226.880	12.586.998	3.065.852	918.720	12.126.262	3.766.344	856.064	11.246.818	106,1	74,9	96,3	122,8	93,2	92,7
5. Stopnja izkoriščenosti delovnega časa (v %) (4/3)	76,9	95,4	90,9	80,5	91,7	92,4	86,7	89,9	88,4	104,7	96,1	101,6	107,7	98,1	95,7

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 10: Vrednost obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

Tabela 10: Vrednost obsega nabave prodanega blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala in stroškov storitev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA podjetje	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	32.063.053	7.355.259	145.845.000	32.854.772	7.400.919	129.179.000	34.208.074	6.373.056	119.936.000	102,5	100,6	88,6	104,1	86,1	92,8
Stroški storitev	15.347.632	2.296.187	28.771.000	15.567.407	1.528.245	26.227.000	13.746.021	1.527.336	21.646.000	101,4	66,6	91,2	88,3	99,9	82,5

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 11: Obseg (v EUR) in struktura (v %) stroškov podjetij Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

Tabela 11: Obseg (v EUR) in struktura (v %) stroškov podjetij Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

POSTAVKA podjetje	2013						2014						2015						Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB		BELINKA		HELIOS		JUB		BELINKA		HELIOS		JUB		BELINKA		HELIOS		Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%						
Stroški blaga in materiala	32.063.053	58,0	7.355.259	56,7	145.845.000	71,2	32.854.772	58,8	7.400.919	63,4	129.179.000	68,4	34.208.074	60,0	6.373.056	63,8	119.936.000	69,1	102,5	100,6	88,6	104,1	86,1	92,8
Stroški storitev	15.347.632	27,8	2.296.187	17,7	28.771.000	14,1	15.567.407	27,8	1.528.245	13,1	26.227.000	13,9	13.746.021	24,1	1.527.336	15,3	21.646.000	12,5	101,4	66,6	91,2	88,3	99,9	82,5
Amortizacija	299.518	0,5	555.837	4,3	7.170.000	3,5	275.595	0,5	479.761	4,1	7.061.000	3,7	187.275	0,3	389.918	3,9	6.572.000	3,8	92,0	86,3	98,5	68,0	81,3	93,1
Odpisi zaloge in terjatev	284.396	0,5	68.870	0,5	0	0,0	174.931	0,3	378.087	3,2	3.621.000	1,9	423.967	0,7	6.666	0,1	1.274.000	0,7	61,5	549,0	0,0	242,4	1,8	35,2
Stroški dela	5.993.304	10,8	2.525.454	19,5	22.306.000	10,9	5.756.106	10,3	1.726.348	14,8	22.103.000	11,7	7.214.614	12,7	1.531.473	15,3	23.109.000	13,3	96,0	68,4	99,1	125,3	88,7	104,6
Stroški dajatev	1.252.097	2,3	177.796	1,4	620.000	0,3	1.271.693	2,3	163.648	1,4	614.000	0,3	1.236.821	2,2	161.980	1,6	948.000	0,5	101,6	92,0	99,0	97,3	99,0	154,4
Skupaj	55.240.000	100,0	12.979.403	100,0	204.712.000	100,0	55.900.504	100,0	11.677.008	100,0	188.805.000	100,0	57.016.772	100,0	9.990.429	100,0	173.485.000	100,0	101,2	90,0	92,2	102,0	85,6	91,9

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 12: Obseg (v EUR) prodaje po prodajnih trgih podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015

Tabela 12: Obseg (v EUR) prodaje po prodajnih trgih podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v obdobju 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
Domači trg	22.736.077	2.422.071	34.636.000	24.055.419	3.063.285	33.162.000	23.365.308	2.942.640	31.505.000	105,8	126,5	95,7	97,1	96,1	95,0
Tuji trg	33.020.621	11.505.007	176.754.000	33.217.843	12.300.962	170.161.000	34.153.741	9.506.995	161.662.000	100,6	106,9	96,3	102,8	77,3	95,0
Skupaj	55.756.698	13.927.078	211.390.000	57.273.262	15.364.247	203.323.000	57.519.049	12.449.635	193.167.000	102,7	110,3	96,2	100,4	81,0	95,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 13: Obseg (v EUR) obveznosti do virov sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

Tabela 13: Obseg (v EUR) obveznosti do virov sredstev podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. v letih 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Kapital	8.162.992	18.829.333	108.649.000	9.574.691	19.321.153	81.216.000	10.469.239	17.407.279	84.797.000	117,3	102,6	74,8	109,3	90,1	104,4
a. Vpoklicani kapital	5.278.892	13.224.531	15.118.000	5.278.892	13.224.531	15.118.000	5.278.892	13.224.531	15.118.000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
b. Kapitalske rezerve			18.374.000			18.374.000			18.374.000	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	100,0
c. Rezerve iz dobička	420.155	1.322.453	11.439.000	526.491	1.322.453	11.438.000	527.888	1.322.453	11.438.000	125,3	100,0	100,0	100,3	100,0	100,0
d. Presežek iz prevrednotenja	0	-48.118	-289.000	-15.021	-1.246	-1.111.000	-24.989	-5.883	-860.000	0,0	2,6	384,4	166,4	472,2	77,4
poslovni izid	1.849.556	0	0	1.763.945	0	29.008.000	3.784.329	0	28.396.000	95,4	0,0	0,0	214,5	0,0	97,9
f. Čisti poslovni izid poslovnega leta	614.389	0	0	2.020.384	0	8.389.000	903.119	0	12.331.000	328,8	0,0	0,0	44,7	0,0	147,0
e. Zadržani poslovni izid	0	4.330.467	64.007.000	0	4.775.415	0	0	2.866.178	0	0,0	110,3	0,0	0,0	60,0	0,0
2. Rezervacije in dolgoročne PČR	637.121	171.641	3.010.000	482.595	101.346	2.755.000	386.689	120.907	3.190.000	75,7	59,0	91,5	80,1	119,3	115,8
3. Dolgoročne obveznosti	1.176.464	118.581	34.621.000	500.000	0	61.079.000	0	0	50.141.000	42,5	0,0	176,4	0,0	0,0	82,1
4. Kratkoročne obveznosti	8.103.392	17.071.247	66.725.000	7.174.001	1.242.204	31.042.000	8.962.161	711.247	22.532.000	88,5	7,3	46,5	124,9	57,3	72,6
5. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	305.757	176.379	2.617.000	289.761	48.554	2.793.000	274.131	36.845	2.607.000	94,8	27,5	106,7	94,6	75,9	93,3
Skupaj pasiva	18.385.726	36.367.181	215.622.000	18.021.048	20.713.257	178.885.000	20.092.220	18.276.278	163.267.000	98,0	57,0	83,0	111,5	88,2	91,3

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 14: Izračun koeficienta finančne stabilnosti in koeficienta kapitalske pokritosti osnovnih sredstev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

Tabela 14: Izračun koeficienta finančne stabilnosti in koeficienta kapitalske pokritosti osnovnih sredstev v podjetjih Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

POSTAVKA	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Dolgoročna sredstva	975.275	3.984.123	75.172.000	765.400	2.735.555	76.734.000	1.759.464	2.562.267	72.126.000	78,5	68,7	102,1	229,9	93,7	94,0
2. Kapital	8.162.992	18.829.333	108.649.000	9.574.691	19.321.153	81.216.000	10.469.239	17.407.279	84.797.000	117,3	102,6	74,8	109,3	90,1	104,4
3. Dolgoročne rezervacije	636.153	171.641	3.010.000	482.595	101.346	2.755.000	386.689	120.907	3.190.000	75,9	59,0	91,5	80,1	119,3	115,8
4. Dolgoročni viri sredstev (2+3)	8.799.145	19.000.974	111.659.000	10.057.286	19.422.499	83.971.000	10.855.928	17.528.186	87.987.000	114,3	102,2	75,2	107,9	90,2	104,8
5. Osnovna sredstva	842.427	3.109.902	67.546.000	651.028	2.672.299	62.875.000	665.615	2.456.862	60.547.000	77,3	85,9	93,1	102,2	91,9	96,3
6. Koeficient finančne stabilnosti (4/1)	9,0	4,8	1,5	13,1	7,1	1,1	6,2	6,8	1,2	145,6	148,9	73,7	47,0	96,4	111,5
7. Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev (2/5)	9,7	6,1	1,6	14,7	7,2	1,3	15,7	7,1	1,4	151,8	119,4	80,3	106,9	98,0	108,4

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 15: Izračun dobička podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

Tabela 15: Izračun dobička podjetij Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

POSTAVKA	2013						2014						2015						Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	%	BELINKA	%	HELIOS	%	JUB	%	BELINKA	%	HELIOS	%	JUB	%	BELINKA	%	HELIOS	%	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
Poslovni prihodki	55.946.578	99,8	13.773.421	90,3	37.696.000	95,5	58.068.197	99,3	15.146.565	91,8	43.247.000	92,9	58.127.024	99,7	12.748.804	97,5	191.612.000	99,6	103,8	110,0	114,7	100,1	84,2	443,1
Prihodki iz financiranja	96.635	0,2	1.486.684	9,7	1.786.000	4,5	208.555	0,4	1.360.966	8,2	3.281.000	7,1	144.405	0,2	324.455	2,5	768.000	0,4	215,8	91,5	183,7	69,2	23,8	23,4
Drugi prihodki	8.275	0,0	0	0,0	0	0,0	210.499	0,4	0	0,0	0	0,0	17.567	0,0	0	0,0	0	0,0	2543,8	0,0	0,0	8,3	0,0	0,0
Celotni prihodki	56.051.488	100,0	15.260.105	100,0	39.482.000	100,0	58.487.251	100,0	16.507.531	100,0	46.528.000	100,0	58.288.996	100,0	13.073.259	100,0	192.380.000	100,0	104,3	108,2	117,8	99,7	79,2	413,5
Poslovni odhodki	55.240.000	99,8	12.979.403	94,3	28.657.000	89,0	55.900.504	99,8	11.677.008	94,1	31.425.000	86,0	57.016.772	99,8	9.990.429	100,0	173.485.000	97,6	101,2	90,0	109,7	102,0	85,6	552,1
Odhodki iz financiranja	131.882	0,2	778.182	5,7	3.535.000	11,0	108.097	0,2	737.702	5,9	5.118.000	14,0	121.028	0,2	3.463	0,0	4.324.000	2,4	82,0	94,8	144,8	112,0	0,5	84,5
Drugi odhodki	1.632	0,0	0	0,0	0	0,0	2.826	0,0	0	0,0	0	0,0	3.269	0,0	0	0,0	0	0,0	173,2	0,0	0,0	115,7	0,0	0,0
Celotni odhodki	55.373.514	100,0	13.757.585	100,0	32.192.000	100,0	56.011.427	100,0	12.414.710	100,0	36.543.000	100,0	57.141.069	100,0	9.993.892	100,0	177.809.000	100,0	101,2	90,2	113,5	102,0	80,5	486,6
Dobiček iz poslovanja	706.578	104,2	794.018	52,8	9.039.000	124,0	2.167.693	87,6	3.469.557	84,8	11.822.000	118,4	1.110.252	96,7	2.758.375	89,6	18.127.000	124,4	306,8	437,0	130,8	51,2	79,5	153,3
Dobiček oz. izguba iz financ.	-35.247	-5,2	708.502	47,2	-1.749.000	-24,0	100.458	4,1	623.264	15,2	-1.837.000	-18,4	23.377	2,0	320.992	10,4	-3.556.000	-24,4	-285,0	88,0	105,0	23,3	51,5	193,6
Izredni dobiček	6.643	1,0	0	0,0	0	0,0	207.673	8,4	0	0,0	0	0,0	14.298	1,2	0	0,0	0	0,0	3126,2	0,0	0,0	6,9	0,0	0,0
Celotni dobiček oz. izguba	677.974	100,0	1.502.520	100,0	7.290.000	100,0	2.475.824	100,0	4.092.821	100,0	9.985.000	100,0	1.147.927	100,0	3.079.367	100,0	14.571.000	100,0	365,2	272,4	137,0	46,4	75,2	145,9
Davek iz dobička	39.263	5,8	224.049	14,9	746.000	10,2	336.052	13,6	647.873	15,8	1.795.000	18,0	235.258	20,5	488.604	15,9	2.203.000	15,1	855,9	289,2	240,6	70,0	75,4	122,7
Odloženi davki	-8.014	-1,2	0	0,0	298.000	4,1	13.052	0,5	0	0,0	-199.000	-2,0	8.152	0,7	0	0,0	37.000	0,3	-162,9	0,0	-66,8	62,5	0,0	-18,6
Čisti dobiček oz. izguba	646.725	95,4	1.278.471	85,1	6.246.000	85,7	2.126.720	85,9	3.444.948	84,2	8.389.000	84,0	904.517	78,8	2.590.763	84,1	12.331.000	84,6	328,8	269,5	134,3	42,5	75,2	147,0

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.

PRILOGA 16: Izračun čiste donosnosti kapitala in donosnosti sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

Tabela 16: Izračun čiste donosnosti kapitala in donosnosti sredstev za podjetja Jub d.o.o., Belinka Belles d.o.o. in Helios d.o.o. za obdobje 2013–2015

POSTAVKA podjetje	2013			2014			2015			Indeks 14/13			Indeks 15/14		
	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	JUB	BELINKA	HELIOS	Jub	Belinka	Helios	Jub	Belinka	Helios
1. Čisti dobiček (v EUR)	646.725	1.278.471	6.246.000	2.126.720	3.444.948	8.389.000	904.517	2.590.763	12.331.000	328,8	269,5	134,3	42,5	75,2	147,0
2. Povprečna vrednost sredstev (v EUR)	16.899.498	35.475.748	211.998.000	18.203.387	28.540.219	197.253.500	19.056.634	19.494.768	171.076.000	107,7	80,4	93,0	104,7	68,3	86,7
3. Povprečna vrednost kapitala (v EUR)	7.839.629	18.304.605	105.716.000	8.868.842	19.075.243	94.932.500	10.021.965	18.364.216	83.006.500	113,1	104,2	89,8	113,0	96,3	87,4
4. Dobičkonosnost kapitala-ROE (1/3) (v %)	8,2	7,0	5,9	24,0	18,1	8,8	9,0	14,1	14,9	290,7	258,6	149,6	37,6	78,1	168,1
5. Dobičkonosnost sredstev-ROA (1/2) (v %)	3,8	3,6	2,9	11,7	12,1	4,3	4,7	13,3	7,2	305,3	334,9	144,3	40,6	110,1	169,5

Vir: Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2013, 2014, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2014, 2015, str. 10–21; Jub d.o.o., Letno poročilo družbe Jub d.o.o. za leto 2015, 2016, str. 13–23; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2013 Belinka Belles d.o.o., 2014, str. 19–22; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2014 Belinka Belles d.o.o., 2015, str. 15–18; Belinka Belles d.o.o., Letno poročilo za leto 2015 Belinka Belles d.o.o., 2016, str. 15–18; Helios d.o.o., Letno poročilo 2013 Helios d.o.o., 2014, str. 70–73; Helios d.o.o., Letno poročilo 2014 Helios d.o.o., 2015, str. 27–30; Helios d.o.o., Letno poročilo 2015 Helios d.o.o., 2016, str. 19–23.