

UNIVERZA V LJUBLJANI
EKONOMSKA FAKULTETA

ZAKLJUČNA STROKOVNA NALOGA VISOKE POSLOVNE ŠOLE

**ANALIZA UKREPOV ZA OMILITEV POSLEDIC EPIDEMIJE
COVID-19 NAMENJENIH SLOVENSKEMU GOSPODARSTVU**

Ljubljana, september 2020

EVA TOPIČ

IZJAVA O AVTORSTVU

Podpisana Eva Topič, študentka Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, avtorica predloženega dela z naslovom Analiza ukrepov za omilitev posledic epidemije COVID-19 namenjenih slovenskemu gospodarstvu, pripravljenega v sodelovanju s svetovalcem viš. pred. mag. Aleksandrom Igličarjem

IZJAVLJAM

1. da sem predloženo delo pripravil/-a samostojno;
2. da je tiskana oblika predloženega dela istovetna njegovi elektronski obliki;
3. da je besedilo predloženega dela jezikovno korektno in tehnično pripravljeno v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, kar pomeni, da sem poskrbel/-a, da so dela in mnenja drugih avtorjev oziroma avtoric, ki jih uporabljam oziroma navajam v besedilu, citirana oziroma povzeta v skladu z Navodili za izdelavo zaključnih nalog Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani;
4. da se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del (v pisni ali grafični obliki) kot mojih lastnih – kaznivo po Kazenskem zakoniku Republike Slovenije;
5. da se zavedam posledic, ki bi jih na osnovi predloženega dela dokazano plagiatorstvo lahko predstavljalo za moj status na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v skladu z relevantnim pravilnikom;
6. da sem pridobil/-a vsa potrebna dovoljenja za uporabo podatkov in avtorskih del v predloženem delu in jih v njem jasno označil/-a;
7. da sem pri pripravi predloženega dela ravnal/-a v skladu z etičnimi načeli in, kjer je to potrebno, za raziskavo pridobil/-a soglasje etične komisije;
8. da soglašam, da se elektronska oblika predloženega dela uporabi za preverjanje podobnosti vsebine z drugimi deli s programsko opremo za preverjanje podobnosti vsebine, ki je povezana s študijskim informacijskim sistemom članice;
9. da na Univerzo v Ljubljani neodplačno, neizključno, prostorsko in časovno neomejeno prenašam pravico shranitve predloženega dela v elektronski obliki, pravico reproduciranja ter pravico dajanja predloženega dela na voljo javnosti na svetovnem spletu preko Repozitorija Univerze v Ljubljani;
10. da hkrati z objavo predloženega dela dovoljujem objavo svojih osebnih podatkov, ki so navedeni v njem in v tej izjavi.

V Ljubljani, dne _____

Podpis študenta(-ke): _____

KAZALO

UVOD.....	1
1 BOLEZEN KORONAVIRUS COVID-19.....	2
1.1 Začetek pandemije na Kitajskem	2
1.2 Potek pandemije v Evropi	2
1.3 Potek pandemije drugod po svetu	3
1.4 Potek pandemije v Sloveniji	3
2 POSLEDICE PANDEMIJE COVID-19 V GOSPODARSTVU	4
2.1 Posledice na globalni ravni.....	5
2.2 Posledice v Sloveniji	6
3 UKREPI ZA OMILITEV POSLEDIC EPIDEMIJE COVID-19 NAMENJENI GOSPODARSKIM DRUŽBAM	7
3.1 Delavci napoteni na začasno čakanje na delo doma	7
3.2 Opravljanje dela v času epidemije.....	8
4 PRIKAZ PRIMERA KORIŠČENJA UKREPOV PRI IZBRANEM PODJETJU	9
4.1 Osnovni izračuni stroškov podjetja Gostilnica d.o.o.	9
4.2 Scenarij 1.....	15
4.3 Scenarij 2.....	17
4.4 Scenarij 3.....	20
4.5 Primerjalni pregled scenarijev.....	23
SKLEP	23
LITERATURA.....	25
PRILOGE.....	29

KAZALO TABEL

Tabela 1: Povprečni mesečni stroški izbranega podjetja	10
Tabela 2: Izračun plač za povprečni mesec	11
Tabela 3: Izračun plač v marcu - čakanje na delo doma.....	11
Tabela 4: Primerjava izračuna plače povprečnega meseca s čakanjem na delo	12
Tabela 5: Izračun plač v marcu – redno delo v času epidemije.....	13

Tabela 6: Izračun plač v primeru čakanja na delo doma za polni mesec.....	14
Tabela 7: Izračun plač v primeru dela v času epidemije za polni mesec.....	14
Tabela 8: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 1.....	15
Tabela 9: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 1	16
Tabela 10: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 1.....	16
Tabela 11: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 2.....	17
Tabela 12: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 2	18
Tabela 13: Izračun stroškov plač v aprilu za scenarij 2.....	18
Tabela 14: Izračun stroškov plač v maju za scenarij 2	19
Tabela 15: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 2.....	19
Tabela 16: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 3.....	20
Tabela 17: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 3	21
Tabela 18: Izračun stroškov plač v aprilu za scenarij 3	21
Tabela 19: Izračun stroškov plač v maju za scenarij 3	22
Tabela 20: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 3.....	22
Tabela 21: Primerjava scenarijev v izbranem podjetju.....	23

KAZALO PRILOG

Priloga 1: plačilne liste povprečni mesec	1
Priloga 2: plačilne liste direktor.....	2
Priloga 3: plačilne liste kuhar	5
Priloga 4: plačilne liste natakar/pomočnik.....	9

SEZNAM KRATIC

angl. – angleško

BDP – bruto domači proizvod

EU – (ang. European Union); Evropska unija

ECDC – (ang. European Centre for Disease Prevention and Control); Evropski center za preprečevanje in obvladovanje bolezni

FURS – Finančna uprava Republike Slovenje

MDDSZ – Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti

NIJZ – Nacionalni inštitut za javno zdravje

OPEC – (ang. Organization of the Petroleum Countries); Organizacija držav izvoznic nafte

UMAR – Urad Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj

ZDA – Združene države Amerike

ZRZS – Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje

WHO – (ang. World Health Organization); Svetovna zdravstvena organizacija

UVOD

Letošnje leto se je v družbi, prav tako pa tudi v poslovnem svetu pojavil velik izziv. 12. marca 2020 je bila v Sloveniji razglašena epidemija zaradi nalezljive bolezni SARS-CoV-2 (COVID-19). Znašli smo se v kulturni in gospodarski krizi in podjetja so zaradi sprejetih vladnih ukrepov v zvezi z boleznijo Covid-19 bila primorana zapreti svoja vrata in prenehati poslovati, ali pa so lahko poslovala v zmanjšanem obsegu.

Zaradi zmanjšanja obsega poslovanja so imeli delodajalci možnost napotiti delavce na čakanje na delo doma. V primeru koriščenja tega ukrepa dejanskih stroškov plač ni bilo, saj so bili prispevki za vsa socialna zavarovanja oproščeni, neto plača in akontacija dohodnine pa je bila povrnjena. Za koriščenje te državne pomoči je bilo potrebno izpolnjevati nekaj pogojev, saj bi delodajalci v nasprotnem primeru bili primorani vračati denarno pomoč. Tudi v primeru, da je podjetje delavcu lahko omogočilo delo v času epidemije, je prav tako država delodajalcem namenila pomoč. Tokrat v obliki oprostitve prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, delavcem pa so delodajalci morali izplačati krizni dodatek v višini dvesto evrov. Za koriščenje pravic iz naslova tega ukrepa, ni bilo podanih nobenih omejitev, zato bi bila izključitev koriščenja nesmiselna, saj je strošek delodajalca nižji kljub izplačilu kriznega dodatka.

Po preklicu epidemije je država z namenom ohranitve delovnih mest, podjetjem ponovno ponudila možnost napotitve delavca na čakanje na delo doma za tiste zaposlene, katerim delodajalec ne more zagotoviti dela. V tem obdobju je bilo maksimalno povračilo precej nižje, kot v samem času epidemije. Kot alternativo pa je do konca leta država ponudila tudi možnost dela za skrajšan delovni čas. Oprostitev prispevkov in izplačilo kriznega dodatka v obdobju po preklicu epidemije (od vključno junija dalje) ni bilo več možno.

V nalogi bom na začetku predstavila, kje se je virus sprva pojavil in kakšni so bili začetki pandemije, nato bom opisala kako se je razširil po svetu in kakšne posledice je pustil na gospodarstvu. Poudarek celotne naloge bo temeljil na predstavitvi ukrepov slovenske vlade za pomoč gospodarstvu, katere bom prikazala na praktičnem primeru izbranega podjetja, kar prikažem v četrtem poglavju.

Namen naloge je ugotoviti v kakšni meri so vladni ukrepi dejansko pomagali gospodarstvu. Naredila bom tri možne scenarije, ki lahko doletijo podjetje v času epidemije in upoštevala pravice, ki so jih lahko koristile gospodarske družbe. Osnova za prikaz scenarijev je poslovanje izbranega podjetja. V nalogi bom obravnavala le ukrepe, ki so bili ponujeni v času epidemije med 13. marcem 2020 in 31. majem 2020.

1 BOLEZEN KORONAVIRUS COVID-19

11. marca 2020 je svetovna zdravstvena organizacija zaradi hitrega in nenadzorovanega širjenja novega virusa po svetu razglasila pandemijo koronavirusa COVID-19. (WHO, 2020)

1.1 Začetek pandemije na Kitajskem

Decembra 2019 so na Kitajskem, v pokrajini Hubej natančneje v mestu Vuhan, zabeležili povečanje obolelih s simptomi, ki so značilni za pljučnico. Te simptomi so vročina, občutek pomankanja zraka in kašelj. Zdravniki so izključili možnosti pljučnice in do sedaj znanih respiratornih bolezni ter potrdili okužbo z novim koronavirusom. Bolezen povzroča virus Covid-19, bolezen pa so uradno poimenovali SARS-Cov-2. (NIJZ, 2020)

Januarja, predvsem pa februarja, se je stanje v Vuhanu drastično poslabšalo (mesto Vuhan je predstavljalo žarišče bolezni na Kitajskem), saj je število okuženih in umrlih strmo naraščalo. Odredili so popolno karanteno. Karantena je trajala več kot dva meseca, prebivalcem je bilo zapovedano da ne zapuščajo doma, ukinili pa so tudi vse prometne povezave in ohromili gospodarstvo. 26. januarja je Kitajska poročala, da imajo 2.000 potrjenih okužb in 56 zabeleženih smrti, katerih razlog je koronavirus. Poročali so tudi, da ni nujno, da okužena oseba kaže znake bolezni, a virus vseeno širi. To pomeni, da je bilo v tistem obdobju verjetno okuženo veliko več ljudi. (Tratnik, 2020) Stanje se je začelo umirjati v mesecu marcu, do takrat pa so zabeležili več kot 80.000 obolelih. (worldometer, 2020)

1.2 Potek pandemije v Evropi

Januarja je Evropski center za preprečevanje in obvladovanje bolezni, katerega kratica je ECDC sporočil, da je verjetno koronavirus prisoten tudi v evropskih državah in ocenili, da so države dobro pripravljene na preprečitev večjega izbruha. (Tratnik, 2020) Kasnejši statistični podatki kažejo, da je bila ocena napačna, saj je bilo v nekaterih evropskih državah, kot sta Italija in Španija, število obolelih in umrlih veliko večje kot na Kitajskem.

Če se je marca stanje na Kitajskem umirilo, se je v Evropi šele dobro začelo. Prvi bolnik okužen s koronavirusom je bil zabeležen v Franciji. Okuženi je bil sicer turist, ki je prišel iz Vuhana in v Franciji zaradi bolezni tudi umrl. (BBC news, 2020)

Prva izmed evropskih držav, ki so bile najbolj prizadete je bila Italija. 21. februarja je tam začela veljati karantena za območje Codogna na severu države, zaradi nenadzorovanega širjenja virusa, pa je na začetku marca začela veljati karantena za celotno državo. (Stancati, 2020)

Italiji pa so sledile še ostale evropske države. Podobno kot na Kitajskem je velika večina držav svojim državljanom odredila karanteno, nekatere države celo tako strogo, da državljani sploh niso smeli zapustiti svojih domov. Prav tako je bilo gospodarstvo precej ohromljeno.

1.3 Potek pandemije drugod po svetu

Celotno število okuženega prebivalstva je ob koncu junija 2020 znašalo skoraj 10.000.000. Država z daleč največ okuženimi so Združene države Amerike z približno 2.500.000 zabeleženimi okužbami. (worldometr, 2020) Kljub temu, da je bil predsednik Donald Trump precej optimističen glede poteka širitve virusa, je Amerika najbolj prizadeta država. Čeprav so v Evropi že veljali strogi ukrepi, je življenje čez lužo še kar nekaj časa potekalo popolnoma nemoteno. Prvi sprejet ukrep (12.marca) je bil prekinitev letalskih povezav z Evropo. (Tratnik, 2020)

Dejanska ocena okuženih je zaradi različnih načinov vodenja statistike in različnih načinov testiranja neznana. Glavni avstralski strokovnjak doktor Brendan Murhpy je podal izjavo, da je okuženost po svetu verjetno od pet do desetkrat večja. (Tratnik, 2020)

1.4 Potek pandemije v Sloveniji

Sočasno s prihajajočimi težavami na področju zdravstva in gospodarstva zaradi bolezni COVID-19, so se začele pojavljati tudi težave na političnih tleh. V sredini januarja 2020 je takratni finančni minister Andrej Bertonec zaradi strokovnih razlogov odstopil s funkcije. 27. januarja 2020 pa je sledil še odstop predsednika vlade Marjana Šarca. Ob odstopu je podal izjavo, da je vlada uspešno prekrmarila mimo številnih težav, a brez podpore stranke Levica ne more več nadaljevati vodenja vlade. (Kos in Eržen, 2020)

V začetku marca je bil za novega predsednika slovenske vlade imenovan Janez Janša, 13. marca 2020 pa je državni zbor izglasoval novo, 14. vlado Republike Slovenije. Zaradi okoliščin Janši ni bilo potrebno predstaviti načrta vlade ampak so se novi ministri takoj osredotočili na sprejem ukrepov za omejevanje širjenja koronavirusa. Trije glavni poudarki nove vlade so bili prilagoditev državljanov na življenje v času epidemije, sposobnost pristojnih služb in pridobitev zadostne količine zaščitnih sredstev. (Potič, 2020)

4. marca je takratni premier Marjan Šarec preko družbenega omrežja Twitter sporočil, da so v Sloveniji potrdili prvo okužbo s koronavirusom (Mlakar, 2020). Ker se je število okuženih dnevno povečevalo je 12. marca 2020 začela veljati Odredba o razglasitvi epidemije nalezljive bolezni SARS-CoV-2 (COVID-19) na območju Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 19/20 in 68/20), ki je na območju Republike Slovenije razglasila epidemijo nalezljive bolezni.

S sprejetjem odredbe se je vsakdanje življenje nekoliko spremenilo. Sprejeti so bili najrazličnejši ukrepi, da bi zajezili širjenje koronavirusa. Vrtci in šole so zaprli svoja vrata (16. marca), ta ukrep je za sabo prinesel kar nekaj vprašanj, saj je v šolskem sistemu vključenih približno 300.000 oseb. Sledila so vprašanja o varstvu otrok, če so starši morali v službo, za nekatere otroke je kosilo v šoli/vrtcu edini topel obrok, ki ga pojejo v dnevu, povečala se je možnost okužbe starih staršev, ki naj bi varovali otroke itd. (vlada RS, 2020) Poučevanje se je v tem času izvajalo na daljavo. Ukrepi so bili sicer predvideni do konca marca, a temu ni bilo tako. 18. maja so se v šole vrnili učenci prve triade ter dijaki zadnjih letnikov (vlada RS, 2020) Zaradi dobre epidemiološke slike so se s 1. junijem v šolo vrnili še otroci četrtyh in petih razredov, 3. junija pa še otroci šestih, sedmih in osmih razredov. Dijaki prvih treh letnikov so šolanje zaključili na daljavo (Libnik, 2020)

16. marca je začel veljati tudi Odlok o začasni prepovedi in omejitvah javnega prevoza potnikov v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 24/20, 54/20 in 65/20). Prepovedano je bilo izvajanje linijskega prevoza potnikov, stalnega izvenlinijskega prevoza ter javnega železniškega prevoza potnikov. Izjema so bili avtotaksi prevozi. Ti so lahko obratovali, vendar so morali upoštevati stroge pogoje Nacionalnega inštituta za javno zdravje, v nadaljevanju NIJZ, o uporabi zaščitne opreme ter poskrbeti za pravilno dezinfekcijo. 11. maja so bili ti ukrepi sproščeni, za obratovanje pa je nujno upoštevanje higienskih priporočil NIJZ. (vlada RS, 2020)

Za zajezitev širjenja virusa je vlada izdala Odlok o začasni splošni omejitvi zbiranja ljudi na javnih krajih in mestih v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 69/20, 78/20 in 85/20), ki je stopil v veljavo 30. marca. Na znanje je bilo potrebno vzeti, da je to veljalo tudi za dostop do javnih parkov ter drugih sprehajalnih površin. Za območje posamezne lokalne skupnosti, so župani občin s sklepom določili pogoje za vstop ali pa celo prepoved dostopa na javne površine/kraje. Čeprav je bil prehod med občinami prepovedan, je veljalo nekaj izjem kot je prihod in odhod na delovno mesto, nega družinskih članov ipd.

Eden izmed pomembnejših ukrepov, ki so vplivali na gospodarstvo, je izdaja odloka o začasni prepovedi ponudbi in prodaji blaga ter storitev neposredno potrošnikom. S 16. marcem je bila dovoljena ponudba in prodaja neposredno potrošnikom le prodajalnam z živili, lekarnam, kmetijskim prodajalnam, bencinskim servisom, bankam, poštam, trafikam, dostavnim službam ter drugim, ki nudijo storitve za zagotavljanje javne varnosti in zdravja. V skupino dejavnosti, ki se uvrščajo med tiste, ki jim je bila ponudba in prodaja začasno prepovedana, izjema je ponudba in prodaja na daljavo, se štejejo frizerski saloni, kozmetični saloni, turistični delavci, fitnes centri, kinematografi itd. Brez državne pomoči bi se takšna podjetja srečala s težkimi finančnimi težavami. (Mihelič, 2020)

2 POSLEDICE PANDEMIJE COVID-19 V GOSPODARSTVU

Da bi države po svetu preprečile še hitrejše širjenje novega virusa so sprejele ukrepe, ki so precej ohromili gospodarstvo. Posledice, ki so sledile so opisane v tem poglavju.

2.1 Posledice na globalni ravni

Svetovne borze so v prvem tednu v marcu začele obetavno, a se je situacija kaj hitro spremenila. Ameriška centralna banka je zaradi koronavirusa izvedla izredno zasedanje, na katerem so znižali ključno obrestno mero za 0,5 odstotne točke. Izredna seja je bila sklicana prvič po gospodarski krizi leta 2008, kar je vlagatelje nekoliko prestrašilo, saj bi to lahko bil pokazatelj za novo gospodarsko krizo. Za isto potezo se je odločila tudi avstralska centralna banka. Čeprav so vlagatelji posledično začeli izbirati bolj varne obvezniške naložbe, je tudi tukaj prišlo do sprememb. Donosnost desetletne ameriške obveznice je padlo na 0,76% -zgodovinsko dno, prav tako je zgodovinsko dno dosegla nemška desetletna obveznica. (Volf, 2020)

Težave so se pojavile tudi na svetovnem trgu nafte. Članice Organizacije držav izvoznic nafte (OPEC) so se prav tako v prvem tednu v marcu sešle na izrednem zasedanju. Tematika srečanja je bila občutno zmanjšanje porabe nafte in presežek ponudbe zaradi svetovne pandemije. Skušale so se dogovoriti za zmanjšanje črpanja nafte ter o dodatnem znižanju kvot, katere pogoj je sodelovanje z Rusijo. Rusija je od dogovora odstopila, posledica pa je zlom cene nafte. Ker je dogovor ni bil sprejet je Savdska Arabija, tretja naftna država za Rusijo in ZDA, cene svoje nafte partnerjem znižala za petino in napovedala povečanje črpanja za dva milijona sodov na dan. Zaradi znižanja cen so bile napovedi za ZDA dokaj slabe, saj bi tako nizka cena povzročila nedonosnost za del ameriške naftne industrije. Zaradi prenasíčenosti skladišč z nafto so 21. aprila terminske pogodbe za nafto z dobavo v maju na newyorški borzi, prvič v zgodovini padle pod 0 dolarjev. Cena za sod zahodno-teksaške nafte je padla na -37,63 dolarja. To načeloma pomeni, da so bili prodajalci pripravljeni plačati kupcem, da bi vzeli nafto in s tem izpraznili skladišča. (Desjardins, 2020) Pred zlomom je cena nafte variirala med 50 in 60 dolarjev na sod. (Lipnik, 2020)

V spomladanski gospodarski napovedi za leto 2020, je Evropska komisija izjavila, da bo pandemija, ki je prizadela celoten svet, velik šok za svetovno gospodarstvo. Primerja se lahko z gospodarsko krizo v 30. letih prejšnjega stoletja. Čeprav je pandemija države članice EU prizadela v istem časovnem obdobju, pa bo okrevanje gospodarstva pri vsaki članici potekalo različno. Gospodarsko okrevanje bo odvisno od razvoja pandemije, strukture gospodarstva posamezne članice in njihov odziv na situacijo s stabilizacijskimi politikami. Ker pa so članice v gospodarski soodvisnosti, bo okrevanje posamezne članice vplivalo na okrevanje drugih članic. Po napovedi naj bi se BDP v celotni Evropski uniji letos zmanjšal za 7,4%, na območju evra pa za 7,7%. (Evropska komisija, 2020)

Nemški ekonomist Markus Krall je v intervjuju za nemški časnik Compact izrazil skrb, glede evropskega gospodarskega stanja, ki bo sledil vsem varnostnim ukrepom, ki so bili sprejeti, da bi zaustavili širitev koronavirusa. Pravzaprav je mnenja, da ukrepi niso vzrok za nastajajoče težave, vendar njihov povod, saj je po njegovem mnenju, trenutni evropski sistem že tako šibak. (Kočevár, 2020)

Močan vpliv koronavirusa na ekonomijo vidi v treh ključnih dejavnikih: preveliko državno poseganje v gospodarstvo, zgrešena monetarna politika in politika ničnih obrestnih mer (subvencije namenjene nerentabilnim podjetjem, ki bi v realnih tržnih razmerah propadla). (Kočevar, 2020)

Poseganje države v gospodarstvo vodi do napačnega prepričanja, da z nadzorom povpraševanja uspešno nadzirajo razmere na trgu. Po Kralljevih ocenah, naj bi države potrebovale od tri do štiri mesece, da se adaptirajo na nove razmere, med tem pa se lahko svetovna ekonomija skrči tudi do deset odstotkov. Po mnenju g. Kralla bo Evropska unija nastalo situacijo (grožnja bankrota nekaterim bankam in podjetjem) najverjetneje reševala z subvencijami. Za te subvencije pa bo potreben tisk denarja. Veliko količina novega denarja v obtoku pa neizbežno vodi v inflacijo. (Kočevar, 2020)

2.2 Posledice v Sloveniji

Ker je Slovenija precej majhno odprto gospodarstvo, je s tem še bolj izpostavljena posledicam epidemije, kar vodi v znatno krčenje gospodarstva. Po napovedih evropske komisije naj bi inflacija v Sloveniji v letu 2020 znašala 0,5%, v letu 2021 pa 1,2%. V letu 2019 je država zabeležila 0,5% javnofinančnega presežka, v letu 2020 pa naj bi prišlo do 7,5% javnofinančnega primanjkljaja. (Evropska komisija, 2020)

Na Uradu RS za makroekonomske analize in razvoj, so pripravili scenarij za potrebe srednjeročnega proračunskega načrtovanja. Ob upoštevanju ukrepov za omilitev posledic in dejstvu, da bo gospodarstvo v juniju postopoma začelo okrevati, scenarij predvideva, da bo BDP v letu 2020 padel za približno 8%. V primeru, da bi strogi ukrepi veljali dlje časa, bi lahko BDP padel tudi za 15% ali več. V času trajanja zaščitnih ukrepov bo dodana vrednost v številnih dejavnostih padla, predvsem v prometu, osebnih storitvah, predelovalnih dejavnostih ter turističnih in gostinskih storitvah. Pričakujemo lahko tudi upad izvoza in uvoza ter investicij. V primerjavi z lanskim letom bo nižja tudi zasebna potrošnja, državna potrošnja pa se bo okrepila. (UMAR, 2020)

Kot pri ostalih borzah po svetu, je do podobne situacije prišlo tudi na ljubljanski borzi. 9. marca so vrednosti delnic kar nekaj poznanih slovenskih družb padle. Za desetino so se pocenile delnice Luke Koper, za devet odstotkov so padle delnice zavarovalnice Triglav in Save Re, do zdrs pa je prišlo tudi pri delnicah Krke, čeprav gre za dejavnost, ki v tem času ne bi smela biti prizadeta, razlog pa je v padcu vrednosti rublja. (Lipnik, 2020)

Do negativnih posledic je prišlo tudi na trgu dela. Število brezposelnih oseb je začelo izrazito naraščati. V primerjavi z letom 2019 je bila brezposelnost konec aprila 2020 za petino večja. Brezposelnih je bilo 88.648 oseb. Do 10. maja pa se je to število povečalo še približno za 1.000 ljudi. V mesecu juniju pa je brezposelnost zrasla na 89.377 ljudi. Glede na podatke Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje (ZRSZ), je strukturna registrirana brezposelnost v juniju bila največja pri ženskah (50,4%), sledi skupina

dolgotrajno brezposelnih (42,3%), na tretjem mestu so starejši (35,6%), nato skupina mladih (20,2%), sledijo invalidi (14,4%), na koncu pa še skupina iskalcev prve zaposlitve (12,5%) (ZRSZ, 2020)

Število brezposelnih se je v času krize povečala predvsem za trajno presežne delavce in pa za tiste, ki jim je potekla pogodba za določen čas. Med presežnimi delavci so se znašli predvsem zaposleni v sektorju gostinstva, predelovalnih dejavnosti in industrije. Med vrhuncem krize v aprilu 2020 je bilo registriranih 88.648 brezposelnih oseb, v primerjavi z marcem se je ta povečala za 14%, v primerjavi z istim obdobjem v preteklem letu pa za 20%. (ZRSZ, 2020)

3 UKREPI ZA OMILITEV POSLEDIC EPIDEMIJE COVID-19 NAMENJENI GOSPODARSKIM DRUŽBAM

11. aprila je v veljavo stopil tri milijarde evrov vreden vladni paket namenjen blaženju posledic epidemije. Ti začasni ukrepi naj bi blažili posledice epidemije na gospodarskem področju ter področju dela, socialnih zadev in davčnem področju. Tri dni za tem je Ministrstvo za delo družino, socialne zadeve in enake možnosti (v nadaljevanju MDDSZ), objavilo dokument, v katerem so opisane pomoči namenjene različnim skupinam prebivalstva. (Vlada RS, 2020)

Zaradi epidemije je bil trg dela deležen velikih sprememb. Nekateri delodajalci so bili primorani zaradi poslovnih razlogov, ali zaradi razloga višje sile, svoje zaposlene napotiti na začasno čakanje na delo doma. Če je narava dela dopuščala, se je veliko delodajalcev odločilo, da delavci delajo od doma, nekateri pa so morali nadaljevati z delom na svojih delovnih mestih, a pod drugačnimi varnostnimi in drugimi pogoji. V nadaljevanju bom ti dve možnosti podrobneje opisala.

3.1 Delavci napoteni na začasno čakanje na delo doma

Od 13. marca pa do 31. maja 2020 je lahko delodajalec na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/20 in 61/20), delavca zaradi nezmožnosti zagotavljanja dela ali višje sile (varstva otrok, ustavitve javnega prevoza, zaprtja mej), napotil na čakanje na delo doma. Delavca je moral o tem pisno obvestiti. Delodajalec pa je moral preko Zavoda za zaposlovanje oddati vlogo, katere delavce bo napotil na čakanje. (ZRSZ, 2020)

Delavec, ki je zaradi izbruha epidemije bil napoten na čakanje ali zaradi višje sile ni moral opravljati dela, je bil upravičen do nadomestila plače, katerega je država kasneje delodajalcu povrnila. Nadomestilo plače predstavlja 80% izplačane plače delavca iz zadnjih treh mesecev. Nadomestilo ne sme biti nižje od minimalne bruto plače, ki znaša

940,58 evrov, navzgor pa je omejeno z zneskom v višini povprečne bruto plače za preteklo leto, ki je znašala 1.753,84 evrov. (MDDSZ, 2020)

Tisti delodajalci, katerim je država povrnila nadomestila plače, so bili tudi upravičeni do oprostitve plačila prispevkov za vse vrste socialnih zavarovanj. Socialni prispevki za tiste, ki so bili na začasnem čakanju na delo ali zaradi višje sile, so bili med 13. marcem in 31. majem plačani iz državnega proračuna. Prispevke je bilo potrebno pri obračunu plač vseeno prikazati v skladu z veljavnimi predpisi, oproščeni pa so bili največ do višine povprečne plače za preteklo leto, kar znaša 1.753,84 evrov bruto. (MDDSZ, 2020)

Pomembno je tudi, da so bili do tega ukrepa upravičeni tisti delodajalci, ki so v prvem polletju 2020 zabeležili padec prihodkov za več kot 20% v primerjavi s preteklim letom. V drugem polletju pa ne smejo preseči 50% povečanja prihodkov glede na isto obdobje v preteklem letu. Če bo ob predložitvi letnega poročila razvidno, da pogoj ni dosežen, bo delodajalec primoran vrniti celoten znesek povračila izplačil nadomestil plač. (MDDSZ, 2020)

Pravice do tega ukrepa pa niso smeli uveljavljati neposredni in posredno proračunski uporabniki, ki imajo delež prihodkov iz javnih virov v preteklem letu višji od 70% ter delodajalci, ki opravljajo finančne in zavarovalniške dejavnosti. (MDDSZ, 2020)

3.2 Opravljanje dela v času epidemije

Država je z namenom spodbujanja k ohranitvi delovanja podjetij v času epidemije pripravila ukrep, s katerim je delodajalec oproščen plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Ta ukrep velja za tiste, ki so v času epidemije še naprej delali ter prejeli plačo in sicer med 13. marcem in 31. majem 2020. Oproščeni so bili tako prispevki zavarovanca kot delodajalca. S tem ukrepom je država delno razbremenila podjetja. (MDDSZ, 2020)

Tisti delodajalci, ki so uveljavili pravico do oprostitve prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, so morali delavcu izplačati mesečni krizni dodatek v višini 200 evrov (za marec sorazmerni del). Delavcu je mesečni krizni dodatek pripadal, če njegova zadnja izplačana plača ni presegala trikratnika minimalne plače, se pravi manj kot 2.821,74 evrov. Krizni dodatek je bil tudi oproščen plačila vseh davkov in prispevkov. Pravice, ki izhajajo iz zavarovanja se ohranijo, oproščeni prispevki pa so bili plačani iz državnega proračuna. Prav tako ta oprostitvev ne velja za delodajalce, ki so neposredni in posredni uporabniki državnega proračuna. (MDDSZ, 2020)

4 PRIKAZ PRIMERA KORIŠČENJA UKREPOV PRI IZBRANEM PODJETJU

V času epidemije so se podjetja znašla pred pomembnim vprašanjem, kako poslovati naprej s ciljem da bi bile negativne posledice krize čim manjše. Pomembno vprašanje je tudi, na kakšen način poslovati dalje in katere ukrepe je najbolj smotrno uporabiti?

Kako so podjetja v praksi uporabljala opisane ukrepe bom prikazala na primeru izbranega podjetja, ki se ukvarja z gostinsko ponudbo. Podatke, ki jih bom uporabila na izmišljenem primeru, sem pridobila od restavracije, ki se nahaja na obrobju Ljubljane. Pripravila sem tri scenarije, v katerih so predstavljene različne možnosti poslovanja v času koronavirusa. Restavracija poleg redne strežbe, strankam omogoča tudi dostavo hrane na domu, zaradi česar, je bila možnost različnih scenarijev sploh mogoča, saj so restavracije spadale med tiste dejavnosti, ki so zaradi koronavirusa začasno morale prenehati s poslovanjem.

V podjetju Gostilnica d.o.o. je zaposlenih devet oseb in sicer trije kuharji, trije natakarji, direktor ter dva pomočnika, ki sta zadolžena za razvoz hrane in splošno pomagata v restavraciji. Povprečni mesečni prihodki znašajo približno 42.500 evrov, od tega 12.500 evrov prihodkov predstavlja dostava hrane na dom. V podjetju imajo na razpolago dva avtomobila, ki se uporabljata za razvoz hrane, prav tako pa za ostale službene namene, kot je nabava surovin ipd.

4.1 Osnovni izračuni stroškov podjetja Gostilnica d.o.o.

V tabeli 1 so predstavljeni stroški preračunani na mesečno raven, razdeljeni pa so tudi na fiksne stroške (FC) in variabilne stroške (VC). Fiksni so tisti, ki ne glede na obseg poslovanje ostanejo enaki. To pomeni, da lahko podjetje v določenem obdobju znatno poveča ali zmanjša poslovanje pa se ti stroški ne spremenijo. Za razliko se variabilni spreminjajo sorazmerno s poslovanjem, večji kot je obseg poslovanja, višji so variabilni stroški.

Stroški surovin so praviloma za 50% nižji od prihodkov. Za čistočo prostorov restavracija najema zunanji čistilni servis, saj direktor ne želi dodatno obremeniti svojih zaposlenih. Restavracija za razliko od računovodstva, s čistilnim servisom nima podpisane dolgoročne pogodbe, zato je strošek opredeljen kot variabilen.

Tabela 1: Povprečni mesečni stroški izbranega podjetja

Vrsta stroška	Vrednost v EUR	Vrsta stroška
plače zaposlenih	13.598	FC
avto (registracija, vinjeta)	110	FC
avto (gorivo – štiri rezervoarje na avto)	400	VC
surovine	21.400	VC
vzdrževanje (voda, elektrika, internet...)	1.600	FC
Čiščenje	400	VC
material in ostali splošni stroški	200	FC
material in ostali splošni stroški	500	VC
Računovodstvo	400	FC
Amortizacija	900	VC
skupaj stroški	39.508	TC

Vir: lastno delo.

Povprečni mesečni dobiček podjetja ob upoštevanju 42.500 evrov prihodkov in 39.508 evrov celotnih stroškov, torej znaša 2.992 evrov.

V spodnjih tabelah so predstavljeni izračuni plač. Zaradi državne pomoči je do najizrazitejših sprememb prišlo prav na področju stroškov dela, ne glede na to za katero državno pomoč se je podjetje odločilo. Vsi izračuni plač so predstavljeni v tem delu, kasneje pa bom rezultate uporabila pri izračunih scenarijev. V tabelah 3 in 4 sta predstavljena obračuna plač v mesecu marcu, v tabelah 5 in 6 pa obračuna za celotni mesec. Obračunana je plača v primeru da je delavec napoten na čakanje na delo doma, prav tako če je v času epidemije delal. Odločila sem se, da za marec obračun predstavim posebej, sej so se spremembe pojavile šele od sredine meseca dalje, tako da je za prvo polovico meseca plača obračunana normalno, v drugi polovici pa začnejo veljati posebnosti.

Za tiste zaposlene, ki so napoteni na čakanje, dejanski strošek plač ne bremeni podjetja, saj ga povrne država. Na dan izplačila plač, podjetje delavcu nakaže le neto plačo, ker je na čakanju brez povračila stroškov. Neto plačo in akontacijo dohodnine, pa podjetje s strani zavoda za zaposlovanje naslednji mesec dobi povrnjeno. Zavod je podatke o izplačani plači pridobil s strani davčne uprave in sicer na podlagi oddanih REK obrazcev (REK-1 1004). (ZRSZ, 2020)

Tabela 2: Izračun plač za povprečni mesec

Postavka plače (20 delovnih dni) v EUR	Direktor	Kuhar	Natakar/pomočnik
bruto plača	1.800	1.200	1.050
prispevki delavca <i>obračunani</i>	-	-	-
prispevki delavca <i>za plačilo</i>	398	265	232
akontacija dohodnine	218	103	84
neto plača	1.184	832	734
povračila stroškov	137	137	137
prispevki delodajalca <i>obračunani</i>	-	-	-
prispevki delodajalca <i>za plačilo</i>	290	193	169
celoten strošek za podjetje	2.227	1.530	1.356

Vir: lastno delo.

V tabeli 2 so prikazani povprečni mesečni izračuni plač za različna delovna mesta. Plače so obračunane na podlagi osnovne bruto plače, brez dodatkov. Med povračila stroškov pa spada mesečna vozovnica (37 evrov) in malica, ki znaša 5 evrov na dan. Med postavkam se prispevki delavca, prav tako tudi delodajalca podvojijo in sicer gre za obračunane prispevke in tiste za plačilo. Obračunani so tisti, ki so na plačilni listi le prikazani, ni pa jih potrebno plačati. Ker je izračun predstavljen za povprečni mesec obračunanih prispevkov ni, lahko pa bi bili, če bi na primer podjetje zaposlovalo invalida (finančna spodbuda pri zaposlovanje ranljivih supin).

Vse tabele v katerih so predstavljeni obračuni plač, temeljijo na izračunih, ki so prikazani v prilogah. Tam so predstavljene plačilne liste za vsa delovna mesta, izračunana na podlagi dejstva ali delavec v času epidemije dela ali je napoten na čakanje na delo doma.

Tabela 3: Izračun plač v marcu - čakanje na delo doma

Postavka plače v EUR	Direktor	Kuhar	Natakar/pomočnik
bruto plača	1.604	1.069	990
prispevki delavca <i>obračunani</i>	174	123	123
prispevki delavca <i>za plačilo</i>	181	121	105
akontacija dohodnine	178	85	75
neto plača	1.071	740	687
povračila stroškov	87	87	87
prispevki delodajalca <i>obračunani</i>	126	89	89
prispevki delodajalca <i>za plačilo</i>	132	88	77
celoten strošek plač za podjetje	1.649	1.121	1.032
povrnjeno s strani zavoda	612	401	390
dejanski strošek plač za podjetje	1.037	720	641

Vir: lastno delo.

V tabeli 3 so predstavljeni obračuni plač za tiste delavce, ki jim je bilo odrejeno čakanje. V obdobju do 16. marca je plača obračunana normalno, od 16. marca dalje, pa so delavci na čakanju. Torej njihova plača znaša 80 odstotkov povprečja zadnjih treh plač, v tem primeru je to osnovna bruto plača, saj ne prejemajo dodatnih stimulacij. Vsi prispevki v tem obdobju so le obračunani in prikazani na plačilni listi, a jih podjetju ni potrebno plačati – plačani so s strani države. Strošek podjetja v marcu je torej seštevek prispevkov za plačilo, povračila stroškov, neto plača in akontacija dohodnine. Ker pa za zaposlene, ki so preko Zavoda za zaposlovanje prijavljeni na čakanje na delo doma, zavod povrne seštevek neto plač in akontacij dohodnine, dejanskega stroška plač od 16. marca ni.

Ker so delavci na čakanju prejemali le 80% njihove osnovne plače je potrebno paziti, da osnova za obračun prispevkov za socialno varnost ne znaša manj kot 1.017,23 evrov (58% povprečne bruto plače preteklega leta) (FURS, 2020). Pomembno je tudi, da plača na čakanju ni manjša od minimalne bruto plače, ki znaša 940,58 evrov.

Pri plači za delovno mesto kuhar, katera osnovna bruto plača znaša 1.200 evrov, v času čakanja znaša 960,00 evrov. Osnova je premajhna za obračun prispevkov, zato je potrebno upoštevati minimalno osnovo.

Za lažje razumevanje bom v tabeli 4 posebej predstavila izračun plače za delovno mesto natakár/pomočnik in sicer kakšen je izračun v povprečnem mesecu in kašen kadar je delavec na čakanju. Pri plači za delovno mesto natakár/pomočnik je osnovna bruto plača 1.050,00 evrov, v času čakanja torej 80% znaša 840,00 evrov. Znesek je manjši od minimalne plače, zato je potrebno za obračun upoštevati minimalno osnovno bruto plačo 940,58 evrov. Ker je minimalna bruto plača manjša kot minimalna osnova za obračun prispevkov, je potrebno upoštevati tudi to. V času čakanja zaposleni ne prejemajo povračila stroškov, saj do njih niso upravičeni. Celoten strošek plače v povprečnem mesecu precej večji, saj je že osnovni bruto znesek manjši, poleg tega pa se v povprečnem mesecu k celotnemu strošku plač prištejejo še prispevki za socialno varnost.

Tabela 4: Primerjava izračuna plače povprečnega meseca s čakanjem na delo

Postavka plače v EUR	Povprečni mesec	Odrejeno čakanje
bruto plača	1.050	941
prispevki delavca <i>obračunani</i>	-	225
prispevki delavca <i>za plačilo</i>	232	-
akontacija dohodnine	84	68
neto plača	734	648
povračila stroškov	137	-
prispevki delodajalca <i>obračunani</i>	-	164
prispevki delodajalca <i>za plačilo</i>	169	-
celoten strošek plač za podjetje	1.356	716
povrnjeno s strani zavoda	-	716
dejanski strošek plač za podjetje	1.356	-

Vir: lastno delo.

V tabeli 5 so predstavljeni obračuni za tiste, ki so v marcu v času epidemije delali. Za delovno mesto direktor tega izračuna nisem naredila, saj je v vseh treh scenarij ta v marcu na čakanju na delo doma. V obdobju do 16. marca je plača obračunana normalno, od 16. marca dalje pa so prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje oproščeni. Ostale prispevke (za zdravstveno zavarovanje, za zaposlovanje, za porodniško varstvo in za poškodbe) pa je potrebno plačati. Delavcem pripada tudi krizni dodatek (200 evrov na mesec), ker pa epidemija ni veljala za celoten mesec, sorazmerni del kriznega dodatka na dan znaša 9,09 evrov. Ker krizni dodatek ni obdavčen in ne sodi v osnovo za obračun prispevkov, sem ga vštela med povračila stroškov. Celoten strošek podjetje se v tem primeru izračuna tako, da se sešteje znesek prispevkov delavca za plačilo, neto plačo, akontacijo dohodnine, povračila stroškov ter prispevki delodajalca katere je potrebno plačati.

Tabela 5: Izračun plač v marcu – redno delo v času epidemije

Postavka plače v EUR	Kuhar	Natakar/pomočnik
bruto plača	1.200	1.050
prispevki delavca <i>obračunani</i>	101	89
prispevki delavca <i>za plačilo</i>	164	144
akontacija dohodnine	103	84
neto plača	832	818
povračila stroškov	246	246
prispevki delodajalca <i>obračunani</i>	58	51
prispevki delodajalca <i>za plačilo</i>	135	118
celoten strošek podjetja	1.480	1.410

Vir: lastno delo.

V tabeli 6 so predstavljeni obračuni plač za tiste zaposlene, ki jim je bilo odrejeno čakanje, a v tem primeru za celotni mesec. Bruto plača znaša 80% osnovne plače. Vsi prispevki za socialna zavarovanja so v tem primeru le obračunani, kar pomeni da nobenih ni potrebno plačati (plačani so s strani države). Za delovno mesto kuhar, natakar in pomočnik je osnova za obračun prispevkov manjša, zato je potrebno upoštevati minimalno osnovo - 1.017 evrov. Za delovno mesto natakar/pomočnik pa velja še ta posebnost, da je znesek 80% osnovne bruto plače manjši od minimalne bruto osnove, zato je potrebno upoštevati minimalno bruto plačo. Celotni strošek za podjetje je na dan izplačila seštevek neto plače in akontacije dohodnine, ker pa se ta znesek v celoti s strani zavoda povrne, dejanskega stroška plač ni.

Tabela 6: Izračun plač v primeru čakanja na delo doma za polni mesec

Postavka plače	Direktor	Kuhar	Natakar/pomočnik
bruto plača	1.440	96	941
prispevki delavca obračunani	318	225	225
prispevki delavca za plačilo	-	-	-
akontacija dohodnine	145	71	68
neto plača	977	664	648
povračila stroškov	-	-	-
Prispevki delodajalca obračunani	232	90	164
prispevki delodajalca za plačilo	-	-	-
celotni strošek plač za podjetje	1.122	735	716
povrnjeno s strani zavoda	1.122	735	7156
dejanski strošek plač za podjetje	-	-	-

Vir: lastno delo.

V tabeli 7 so predstavljeni obračuni plač za tiste zaposlene, ki so v času epidemije delali celotni mesec. Na podlagi državne pomoči, so prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje oproščeni plačila, ostale prispevke za socialno varnost pa je potrebno plačati. Vsakemu delavcu v skladu z zakonom v tem primeru pripada mesečni krizni dodatek v višini 200 evrov, ki je všteti med povračila stroškov, saj je oproščen plačila davkov in prispevkov. Celotni strošek plač je seštevek prispevkov delavca za plačilo, neto plače, akontacije dohodnine, povračila stroškov in prispevkov delodajalca za plačilo.

Tabela 7: Izračun plač v primeru dela v času epidemije za polni mesec

Postavka plače	Direktor	Kuhar	Natakar/pomočnik
bruto plača	1.800	1.200	1.050
prispevki delavca obračunani	279	186	163
prispevki delavca za plačilo	119	79	69
akontacija dohodnine	218	-	84
neto plača	1.184	103	734
povračila stroškov	337	337	337
prispevki delodajalca obračunani	159	106	93
prispevki delodajalca za plačilo	131	87	76
celotni strošek plač za podjetje	1.989	1.438	1.300

Vir: lastno delo.

V začetku marca je direktor podjetja odločil, da je potrebno izdelati tri možne scenarije, ki lahko doletijo podjetje zaradi COVID-19. Scenariji so narejeni ob predpostavki, da se bo maja stanje nekoliko umirilo, tako da najstrožji ukrepi (prepoved strežbe hrane) veljajo samo marca in aprila. Scenariji so narejeni za obdobje od marca pa do avgusta 2020.

V nadaljevanju bom podrobneje predstavila vsebino in izračune za posamezen scenarij.

4.2 Scenarij 1

Prvi scenarij je pesimistične narave ter predvideva, da bodo ukrepi trajali dlje časa (tudi v maju). Po prekinitvi strogih ukrepov, pa se stanje tudi v naslednjih treh mesecih naj ne bi stabiliziralo. Zaradi ukrepov mora biti restavracija v vsakem primeru zaprta, zaradi strahu pred okužbo z virusom, pa bi ljudje naročali dostavo v precej zmanjšanem obsegu. Zaradi vseh naštetih dejavnikov, prvi scenarij temelji na tem, da je vsem zaposlenim odrejeno čakanje na delo doma od 16. marca pa do konca maja, restavracija pa je v tem časovnem obdobju zaprta.

V tabeli 8 so prikazane spremembe prihodkov od prodaje, stroškov in poslovnega izida, ki bi ga ustvarila restavracija v primeru uresničitve prvega scenarija.

Tabela 8: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 1

Vrsta stroška v EUR	MAREC	APRIL	MAJ
prihodki od prodaje	21.250	-	-
stroški plač	6.402	-	-
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	200	-	-
surovine (VC)	10.700	-	-
voda, elektrika.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	200	-	-
material + spl. stroški (FC)	200	200	200
material + spl. Stroški (VC)	250	-	-
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	288	- 3.210	- 3.210

Vir: lastno delo.

Ker je restavracija do vključno 15. marca delala nemoteno, so se variabilni stroški v marcu praviloma prepolovili, v aprilu in maju pa jih ni bilo. Fiksni stroški so skozi celotno obdobje ostali nespremenjeni, saj ostanejo isti ne glede na obseg poslovanja.

Stroški plač so predstavljeni v tabeli 9. Uporabila sem bruto zneske, ki so izračunani v tabeli 3 in sicer gre za dejanske stroške plač (že upoštevano povračilo s strani zavoda). V aprilu in maju pa je stroške dela poravnala država.

Tabela 9: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 1

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
direktor	1.037	1	1.037
Kuhar	720	3	2.160
natakar/pomočnik	641	5	3.205
skupaj stroški plač		9	6.402

Vir: lastno delo.

V juniju naj bi se ukrepi, zaradi preprečevanja širjenja koronavirusa nekoliko omilili in restavracija bi se lahko ponovno odprla. Zaradi strahu pred boleznijo in finančne negotovosti ljudi, bi se prihodki od prodaje znižali za 30 odstotkov, v juliju in avgustu pa bi se znižali za 20 odstotkov. Izračuni so predstavljeni v tabeli 10.

Ker restavracija začne obratovati v približno takšnem obsegu kot pred ukrepi zaradi COVID-19, so stroški praktično enaki stroškom v povprečnem mesecu. Izjema so stroški surovin, saj se praviloma oblikujejo na podlagi prihodkov od prodaje in predstavljajo 50% prihodkov.

Tabela 10: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 1

Vrsta stroška v EUR	JUNIJ	JULIJ	AVGUST
prihodki od prodaje	29.750	34.000	34.000
stroški plač	13.598	13.598	13.598
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	400	400	400
surovine (VC)	14.875	17.000	17.000
voda, elektrika.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	400	400	400
material + spl. stroški (FC)	200	200	200
material + spl. Stroški (VC)	500	500	500
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	- 3.233	- 1.108	- 1.108

Vir: lastno delo.

Zaključek prvega scenarija je negativen. Če povprečni mesečni dobiček podjetja znaša 2.992 evrov bi ob normalnem poslovanju, v obdobju od marca pa do avgusta, restavracija beležila 17.952 evrov dobička. Ker prvi scenarij temelji na pesimističnih predpostavkah in je restavracija prve tri mesece praktično prenehala obratovati, je nemogoče pričakovati podoben rezultat. Edini mesec v katerem je podjetje beležilo dobiček je marec, a je skoraj zanemarljiv, saj znaša le 288 evrov. V vseh ostalih mesecih je restavracija (zaradi fiksnih stroškov) beležila izgubo. Če seštejemo mesečne poslovne izide od marca pa do avgusta,

je skupni poslovni izid obdobja negativen in sicer podjetje beleži izgubo v višini 11.581 evrov.

4.3 Scenarij 2

Drugi scenarij je dokaj nevtralen in ne predvideva večjih sprememb. Zaradi odloka bi restavracija v vsakem primeru morala v marcu in aprilu prenehati poslovati, a v tem scenariju bi stranke zaupale varnostnim ukrepom, ki so potrebni za preprečevanje širitve virusa. Zaradi zaupanja bi se naročanje hrane na dom povečalo iz 12.500 evrov mesečno na 17.500 evrov mesečno, torej za 40%.

V marcu in aprilu bi na podlagi dejstva, da bi se povečal razvoz hrane na dom, v restavraciji za nemoteno poslovanje za delo potrebovali dva kuharja in dva pomočnika, ki bi razvažala hrano. Za razvoz bi v tem primeru potrebovali samo en avto in ne dva. Ostalim zaposlenim pa bi bilo odrejeno čakanje na delo doma, torej direktorju, natakarjem in enemu kuharju.

V maju bi se restavracija ponovno odprla, njeni celotni prihodki pa bi se zmanjšali za 20%.

Tabela 11: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 2

Vrsta stroška v EUR	MAREC	APRIL	MAJ
prihodki od prodaje	30.000	17.500	34.000
stroški plač	9.460	5.476	12.803
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	300	200	400
surovine (VC)	15.075	8.750	17.000
voda, električna.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	200	-	400
material + spl. stroški (FC)	200	200	200
material + spl. Stroški (VC)	350	200	500
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	1.405	-336	-313

Vir: lastno delo.

V tabeli 11 so prikazane spremembe prihodkov od prodaje, stroškov in poslovni izid, ki bi ga bila deleža restavracija v primeru uresničitve drugega scenarija.

Marec: Tudi v tem primeru je restavracija do 16. marca poslovala nemoteno. Fiksni stroški so ponovno ostali nespremenjeni, pri variabilnih pa je prišlo do sprememb. Zmanjšali so se sorazmerno z obsegom poslovanja. V primerjavi s prvim scenarijem so se variabilni stroški nekoliko povišali, saj restavracija posluje. Med njimi tudi stroški

dela, ki so prikazani v tabeli 12. V tabeli so vpisani bruto zneski plač zaposlenih na različnih delovnih mestih ob upoštevanju dejstva ali je delavec napoten na čakanje, ali v času epidemije dela. Skupni stroški dela v marcu torej znašajo 9.467 evrov.

Ob upoštevanju upada prihodkov za 12.500 evrov in sprememb stroškov, je restavracija v marcu beležila 1.398 evrov dobička. V primerjavi s povprečnim mesecem se je dobiček zmanjšal za 1.594 evrov.

Tabela 12: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 2

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	1.037	čakanje	1	1.037
Kuhar	720	čakanje	1	720
Kuhar	1.480	delo v času epidemije	2	2.960
Natakar	641	čakanje	3	1.923
Pomočnik	1.410	delo v času epidemije	2	2.820
skupaj stroški plač	-	-	9	9.460

Vir: lastno delo.

April: V aprilu se nadaljuje situacija iz meseca marca. V primerjavi s prejšnjim mesecem lahko izrazitejše spremembe opazimo pri stroških surovin, saj se poslovanje (prihodki od prodaje) zmanjša za malo manj kot polovico, vidna sprememba pa je tudi pri stroških dela, ki v aprilu znašajo 5.476 evrov. Stroški plač so v primerjavi s povprečnim mesecem manjši približno za polovico, saj je pet delavcem odrejeno čakanje na delo. Izračun skupnih stroškov plač je predstavljen v tabeli 13. Bruto zneski plač so izpisani iz tabel 6 in 7.

Tabela 13: Izračun stroškov plač v aprilu za scenarij 2

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	-	čakanje	1	-
Kuhar	-	čakanje	1	-
Kuhar	1.438	delo v času epidemije	2	2.876
Natakar	-	čakanje	3	-
pomočnik	1.300	delo v času epidemije	2	2.600
skupaj stroški plač	-	-	9	5.476

Vir: lastno delo.

Ob upoštevanju upada prihodkov za kar 27.500 evrov in sprememb stroškov, je restavracija v aprilu beležila izgubo v višini 336 evrov.

Maj: Ker se v maju restavracija ponovno odpre, so tako fiksni kot variabilni stroški praktično enaki kot v povprečnem mesecu pred epidemijo, zaradi ukrepov se spremenita le strošek surovin (sorazmerno z zmanjšanjem prihodkov od prodaje) in zaradi državne pomoči tudi strošek dela. V tabeli 14 je izračunan skupni bruto strošek plač ob upoštevanju da vsi delavci v času epidemije normalno delajo. V normalnih okoliščinah pred epidemijo je povprečni mesečni strošek plač znašal 13.598 evrov, zaradi državne pomoči, ki jo je uveljavljalo podjetje, pa je skupni strošek dela znašal 12.803 evrov. Podjetje je v tem primeru privarčevalo 795 evrov.

Ob upoštevanju upada prihodkov za 11.000 evrov in sprememb stroškov, je restavracija v maju beležila 313 evrov izgube. Načeloma bi zaradi izrazitejšega povišanja prihodkov od prodaje lahko pričakovali višji dobiček, a se stroški plač in pa stroški surovin toliko zvišajo, da govorimo o izgubi.

Tabela 14: Izračun stroškov plač v maju za scenarij 2

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	1.989	delo v času epidemije	1	1.989
Kuhar	1.438	delo v času epidemije	3	4.314
natakar/pomočnik	1.300	delo v času epidemije	5	6.500
skupaj stroški plač	-	-	9	12.803

Vir: lastno delo.

Zardi negotovega finančnega stanja gostov in strahu pred koronavirusom scenarij napoveduje, da se bo v juniju promet zmanjšal za 10%, v juliju in avgustu pa za 5%. Izračuni so prikazani v tabeli 15.

Tabela 15: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 2

Vrsta stroška v EUR	JUNIJ	JULIJ	AVGUST
prihodki od prodaje	38.250	40.375	40.375
stroški plač	13.598	13.598	13.598
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	400	400	400
surovine (VC)	19.125	20.188	20.188
voda, elektrika.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	400	400	400
material + spl. stroški (FC)	200	200	200
material + spl. Stroški (VC)	500	500	500
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	1.017	2.079	2.079

Vir: lastno delo.

V drugem trimesečju restavracija po dveh mesecih ponovno beleži dobiček. Tako fiksni kot večina variabilnih stroškov (izjema so stroški surovin) skozi celotno obdobje ostanejo isti kot v povprečnem mesecu, saj restavracija posluje kot pred začetkom pandemije. Zaradi slabšega obiska restavracije, podjetje vseeno ne dosega istega dobička kot bi ga dosegla v povprečnem mesecu, temveč je v juniju manjši za 1.975 evrov, v juliju in avgustu pa za 913 evrov.

Zaključek drugega scenarija je v primerjavi z prvim scenarijem nekoliko boljši, a tudi v tem primeru restavracija v dveh mesecih beleži izgubo. Ob normalnem poslovanju bi restavracija beležila dobiček v višini 17.954 evrov, ob upoštevanju tega scenarija pa bi v obdobju od marca pa do avgusta beležila dobiček v višini 5.931 evrov. Kljub temu, da bi bil poslovni izid obdobja pozitiven je dobiček v tem obdobju padel za 67%.

4.4 Scenarij 3

Tretji scenarij je od prejšnjih dveh najbolj optimističen in predpostavlja, da se bo v času zaprtja restavracije, od 16. marca pa do konca aprila, dostava hrane na dom povečala za 60%. Gosti v tem primeru popolnoma zaupajo varnostnim ukrepom in so finančno bolj sigurni, zato tudi v maju, ko je restavracija ponovno odprta, celotni promet beleži le 10% padec. Da bi restavracija v marcu in aprilu poslovala brez težav, bi za delo potrebovali vse tri kuharje in oba pomočnika, direktorju in natakarjem pa bi bilo odrejeno čakanje na delo doma. V uporabi bi bila oba avtomobila, saj se je razvoz hrane znatno povečal. V maju bi se celoten kolektiv normalno vrnil nazaj na delo.

V tabeli 16 so prikazane spremembe prihodkov od prodaje, stroškov in poslovni izid, ki bi ga bila deleža restavracija v primeru uresničitve tretjega scenarija.

Tabela 16: Izračun stroškov prvega trimesečja za scenarij 3

Vrsta stroška v EUR	MAREC	APRIL	MAJ
prihodki od prodaje	31.250	20.000	38.250
stroški plač	10.220	6.914	12.803
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	400	400	400
surovine (VC)	15.700	10.000	19.125
voda, električna.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	200	-	400
material + spl. stroški (FC)	300	200	200
material + spl. Stroški (VC)	350	250	500
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	1.070	- 774	1.812

Vir: lastno delo.

Marec: Restavracija do 16. marca ponovno posluje nemoteno. Fiksni stroški so tudi v tem primeru ostali nespremenjeni, variabilni pa so se zaradi zmanjšanja obsega poslovanja nekoliko znižali. Izračun stroška dela je predstavljen v tabeli 17, v kateri lahko razberemo, da je skupni bruto strošek plač 10.220 evrov. Tabela je narejena na podlagi tabele 3 in 5.

Ob upoštevanju upada prihodkov za 13.750 evrov in sprememb stroškov, je restavracija v tem obdobju beležila 1.070 evrov dobička, kar pomeni 64% zmanjšanje.

Tabela 17: Izračun stroškov plač v marcu za scenarij 3

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	1.037	Čakanje	1	1.037
Kuhar	1.480	delo v času epidemije	3	4.440
Natakar	641	Čakanje	3	1.923
Pomočnik	1.410	delo v času epidemije	2	2.820
skupaj stroški plač	-	-	9	10.220

Vir: lastno delo.

April: April je tudi v tem scenariju nadaljevanje meseca marca, saj mora biti restavracija še vedno zaprta. Da bi zadostili povpraševanju, so se stroški v primerjavi z istim obdobjem v drugem scenariju precej povišali. Tu je govora predvsem o strošku dela, poviša pa se tudi strošek, ki ga imamo z uporabo avtomobila. Izračun stroškov dela je predstavljen v tabeli 18 in sicer znaša 6.914 evrov. Bruto zneski plač so pridobljeni iz tabele 6 in 7. Da bi stroške vseeno zmanjšali, so stroški namenjeni čiščenju 0 evrov, saj restavracija ni odprta, za higieno v kuhinji, pa trenutno skrbijo zaposleni. Kljub temu pa zaradi previsokih stroškov glede na trenutne prihodke od prodaje, restavracija v aprilu beleži 774 evrov izgube.

Tabela 18: Izračun stroškov plač v aprilu za scenarij 3

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	-	čakanje	1	-
Kuhar	1.438	delo v času epidemije	3	4.314
Natakar	-	čakanje	3	-
Pomočnik	1.300	delo v času epidemije	2	2.600
skupaj stroški plač	-	-	9	6.914

Vir: lastno delo.

Maj: Zaradi hitrega okrevanja po pandemiji, se gospodarstvo v maju skoraj vrne na stare tire. Promet se zmanjša le še za 10%. Praktično so v tem mesecu stroški enaki povprečnemu mesecu pred epidemijo. Zaradi nekoliko zmanjšanega obsega dela, se

znižajo tudi stroški surovin, prav tako se zaradi državne pomoči znižajo stroški dela. Ti so predstavljeni v tabeli 19, ki je narejena na podlagi tabele 6. V maju bi tako restavracija beležila 1.810,63 evrov dobička.

Tabela 19: Izračun stroškov plač v maju za scenarij 3

Delovno mesto	Strošek plače v EUR	Opredelitev	Število zaposlenih	Skupni strošek v EUR
Direktor	1.989	delo v času epidemije	1	1.989
Kuhar	1.438	delo v času epidemije	3	4.314
natakar/pomočnik	1.300	delo v času epidemije	5	6.500
Skupaj stroški plač	-	-	9	12.803

Vir: lastno delo.

Zaradi izredno hitrega okrevanja po epidemiji koronavirusa, se promet v juniju zmanjša le še za 5%, v juliju in avgustu pa se vrne na prvotno stanje, kot je bilo pred epidemijo. Izračuni so predstavljeni v tabeli 20.

Tabela 20: Izračun stroškov drugega trimesečja za scenarij 3

Vrsta stroška v EUR	JUNIJ	JULIJ	AVGUST
prihodki od prodaje	40.375	42.500	42.500
stroški plač	13.598	13.598	13.598
avto (FC)	110	110	110
avto (VC)	400	400	400
surovine (VC)	20.188	21.400	21.400
voda, elektrika.. (FC)	1.600	1.600	1.600
čiščenje (VC)	400	400	400
material + spl. stroški (FC)	200	200	200
material + spl. Stroški (VC)	500	500	500
računovodstvo (FC)	400	400	400
amortizacija (FC)	900	900	900
poslovni izid	2.079	2.992	2.992

Vir: lastno delo.

Glede na to, da je tretji scenarij najbolj optimistične narave, se temu primerni tudi rezultati. Zaradi povišanja prihodkov od prodaje, dobiček v juniju pade le še za 31 odstotkov, v juliju in avgustu, pa je zaradi dobre epidemiološke slike in ponovno finančno stabilnega prebivalstva, podjetje beležilo isti dobiček, kot pred pričetkom epidemije.

Zaključek tretjega scenarija je pozitiven. Ob normalnem poslovanju, pred epidemijo, bi restavracija beležila dobiček v višini 17.954 evrov, v primeru uresničitve tretjega scenarija, pa bi restavracija v obdobju od marca pa do avgusta beležila dobiček v višini 10.171 evrov. To pomeni, da bi zaradi nastale situacije dobiček v tem obdobju padel za

43 odstotkov. Razlog padca je predvsem izguba v aprilu in pa za približno polovico nižji dobiček v marcu in aprilu.

4.5 Primerjalni pregled scenarijev

V tabeli 21 so predstavljeni končni poslovni izidi vseh treh scenarijev, prav tako pa poslovni izid povprečnega obdobja. Obdobje proučevanja je od marca pa do avgusta 2020, torej 6 mesecev.

Tabela 21: Primerjava scenarijev v izbranem podjetju

Postavke	Povprečje v EUR	Scenarij 1 v EUR	Scenarij 2 v EUR	Scenarij 3 v EUR
Prihodki	255.000	119.000	200.500	214.875
Stroški	237.048	130.581	194.569	204.704
poslovni izid	17.952	-11.581	5.931	10.171

Vir: lastno delo

Kot je razvidno v tabeli 21 bi v primerjavi s povprečjem, najboljši rezultat podjetje beležilo v primeru uresničitve scenarija 3. V tem primeru bi se prihodki od prodaje zmanjšali za 16%, dobiček pa za 43%. V primeru uresničitve drugega scenarija bi podjetje še vedno beležilo dobiček a bi ta padel za 67%, prihodki od prodaje pa za 21%. Če pa bi se uresničili dogodki v prvem scenariju, podjetje v proučevanem obdobju ne bi več beležilo dobička, temveč izgubo kar v višini 11.851 evrov, prihodki od prodaje pa bi padli za 53%.

Restavracija, katero sem si izbrala za primer v moji raziskovalni nalogi, je v času razglašene epidemije poslovala podobno kot je opisano v drugemu scenariju. Zaradi obetavne epidemiološke slike so gostinski lokali lahko ponovno začeli obratovati s 4. majem 2020. Podobno kot je opisano v scenariju so v marcu in aprilu nekateri zaposleni bili na čakanju na delo, zaradi naročanja hrane na dom, pa so nekateri tudi delali. Tudi uresničen poslovni rezultat je podoben. Razlika se pojavi le v drugem trimesečju, saj je restavracija dejansko poslovala z višjim dobičkom v primerjavi s povprečnim. Državna pomoč je v tem primeru precej pomagala, saj bi brez nje zaradi višjih stroškov plač, podjetje v času epidemije poslovalo s precej večjo izgubo.

SKLEP

Čeprav se je vse skupaj pričelo v Aziji, zagotovo ni nihče pričakoval, da se bo virus tako hitro razširil po celem svetu in povzročil globalno pandemijo. Za preprečitev še hitrejšega širjenja je bilo globalno sprejetih veliko ukrepov. Posledica ukrepov pa je ohromitev gospodarstva, ki bi lahko vodila do velike globalne gospodarske krize. Za preprečitev le te, ali pa vsaj njene razsežnosti so države sprejemale različne interventne ukrepe, s katerimi so pomagale gospodarstvu.

Slovenija je na tem področju sprejela precej ukrepov. Gospodarskim družbam je država namenila pomoč predvsem na področju stroškov dela. Scenarije, ki sem jih predstavila v nalogi vsebujejo obe možnosti koriščenja ukrepov, tako čakanje na delo doma, kot delo v času epidemije.

Prvi scenarij predvideva, da se bodo dogodki razvili v to smer, da mora restavracija prvo trimesečje praktično prenehati obratovati, v drugem trimesečju pa naj bi poslovala, a v dokaj zmanjšanem obsegu. Restavracija bi lahko v normalnih okoliščinah v tem obdobju beležila 17.954 evrov dobička, a zaradi nastale situacije beleži izgubo v višini 11.581 evrov. S tem potrdimo, da bi lahko podjetje kljub državni pomoči, zapadlo v veliko finančno stisko.

Drugi scenarij je, v primerjavi s prvim, bolj optimističen. V prvih dveh mesecih restavracija zaradi naročila hrane na dom lahko posluje, a v precej zmanjšanem obsegu. Zaradi zmanjšanja poslovanja restavracija beleži 67 odstotni padec dobička, kar predstavlja 5.931 evrov. V tem primeru lahko potrdimo, da je državna pomoč precej pomagala. Če predpostavljamo, da država ne bi ponudila pomoči in bi podjetje v istem obdobju beležilo enake stroške (razen stroškov plač, ki se v tem primeru povečajo), bi podjetje poslovalo s precej veliko izgubo v višini 7.121 evrov.

Tretji scenarij pa od vseh napoveduje najboljši razplet dogodkov. Kupci so v primerjavi s prejšnjimi scenariji bolj finančno gotovi, zato se dostava hrane na dom precej poveča. Podjetje bi v obdobju preučevanja beležilo 10.171 evrov dobička, v primerjavi s povprečnim, bi se ta zmanjša za 43 odstotkov. Tudi tukaj lahko potrdimo, da je državna pomoč pomagala, saj bi brez nje (z nespremenjenimi stroški, razen stroškov plač) vseeno beležila izgubo, a v tem primeru le 683 evrov.

Za podjetje bi bilo najboljšo, če bi v času epidemije, prišlo do uresničitve tretjega scenarija, saj bi se s tem najbolj približalo povprečnemu poslovanju. Glede na to, da se izbrano podjetje ukvarja z gostinsko dejavnostjo, bi lahko zaradi začasnega zaprtja beležila precejšnjo izgubo. Prednost izbranega podjetja je možnost razvoza hrane na dom. Ta opcija poslovanja je pravzaprav dopuščala možnost izračuna drugega in tretjega scenarija. Tiste restavracije, ki se te možnosti poslovanja niso posluževale, so v tem času posegle tudi po nje ali pa je bil možen osebni prevzem hrane v restavraciji. Razvoj epidemije, državna pomoč, možnost dostave, finančna zmožnost ljudi po preklicu epidemije, so nekateri dejavniki, ki so vplivali na izračune. Celotna situacija bi se lahko razvila v veliko smeri, a na srečo je bila epidemija preklicana že po mesecu in pol, prav tako je država hitro urgirala in priskrbelo primerne interventne ukrepe.

Samozaposleni, družbeniki, kmeti in verski uslužbenci so bili deležni nekoliko drugačne pomoči. Tisti, ki jih je epidemija najbolj prizadela in so izpolnjevali dane pogoje, so oddali vlogo, katera jim je omogočala oprostitve plačila prispevkov za vsa socialna zavarovanja, prav tako pa so bili deležni mesečnega temeljnega dohodka. Poleg opisane

pomoči gospodarstvu, je država pomoč namenila tudi drugim skupinam in sicer študentom, velikim družinam, upokojencem ter prejemnikom denarne socialne pomoči.

Lahko si le predstavljamo kakšnih posledic bi bilo deležno gospodarstvo, če bi epidemija trajala dlje časa. Na srečo se je situacija obrnila v drugo smer in je bila v Sloveniji ta preklicana že z 31. majem 2020, nekateri ukrepi pa so se začeli rahljati že prej. Čeprav je virus še med nami, se je začelo gospodarstvo počasi vračati v ustajene tire, nekatere panoge tudi z dodatno pomočjo (turizem). Da pa bi se življenje vrnilo v stanje pred koronavirusom, pa menim, da se bo potrebno prilagoditi in naučiti kako z virusom živeti.

LITERATURA

1. BBC news (2020, 5. maj). Coronavirus: France's first known case 'was in December'. Pridobljeno 21. julij 2020 iz <https://www.bbc.com/news/world-europe-52526554>
2. Desjardins, J. (2020, 21. april). How Oil Prices Went Subzero: Explaining the COVID-19 Oil Crash. *Visual capitalist*. Pridobljeno 27. julij 2020 iz <https://www.visualcapitalist.com/subzero-oil-price-crash-covid-19/>
3. Evropska komisija (2020, 6. maj). *Spomladanska gospodarska napoved: zaradi izbruha koronavirusa letos recesija, naslednje leto okrevanje*. Pridobljeno 22. julij 2020 iz https://ec.europa.eu/slovenia/news/spring-ecforecast_sl
4. Finančna uprava Republike Slovenije (2020, 25. februar). *Najnižja osnova za obračun prispevkov za socialno varnost za osebe v delovnem razmerju*. Pridobljeno 27. julij 2020 iz https://www.fu.gov.si/davki_in_druge_dajatve/podrocja/prispevki_za_socialno_varnost/novica/najnizja_osnova_za_obracun_prispevkov_za_socialno_varnost_za_osebe_v_delovnem_razmerju_9849/
5. Kočevar, V. (2020, 27. marec). Scenariji ekonomskih posledic pandemije: nas čaka konec evra? *Domovina*. Pridobljeno 24. julij 2020 iz <https://www.domovina.je/scenariji-ekonomskih-posledic-pandemije-nas-caka-konec-evra/>,
6. Kos, S. in Eržen, B. (2020, 27. januar). Odstopil premier Šarec. *Delo*. Pridobljeno 26. avgust 2020 iz <https://www.delo.si/novice/slovenija/financni-minister-andrej-bertoncelj-odstopil-272658.html>
7. Libnik, V. (2020, 15. maj). Preklic epidemije na vrnitev v šole in vrtce ne vpliva #video. *SiolNet*. Pridobljeno 22. julij iz naslova <https://siol.net/novice/slovenija/ministrice-pojasnjuje-kako-bo-potekalo-solanje-vzivo-525459>
8. Lipnik, K. (2020, 9. marec). Borzni zlom: Evropski trgi izgubljajo sedem odstotkov, rast evra. *Delo*. Pridobljeno 15. julij 2020 iz <https://www.delo.si/gospodarstvo/novice/borzni-zlom-polomu-cen-nafte-sledijo-sedelniski-trgi-286602.html>

9. Mihelič, E. (2020, 7. april). DOPOLNJENO - Odlok o začasni prepovedi prodaje blaga in storitev - najpogostejša vprašanja in odgovori. *Obrtno-podjetniška zbornica Slovenije*. Pridobljeno 22. julij iz <https://www.ozs.si/novice/dopolnjeno-odlok-o-zacasni-prepovedi-prodaje-blaga-in-storitev-najpogostejsa-vprasanja-in-odgovori-5e709c802114e052fcb8734d>
10. Ministerstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti (2020, 14. april). *Ukrepi Ministrstva za delo družino, socialne zadeve in enake možnosti*.
11. Ministerstvo za notranje zadeve (2020, 15. april). *Najpogostejša vprašanja in odgovori glede odloka o začasni splošni prepovedi gibanja in zbiranja ljudi na javnih mestih v Sloveniji*. Pridobljeno 22. julij 2020 iz <https://www.gov.si/novice/2020-04-15-najpogostejsa-vprasanja-in-odgovori-glede-odloka-o-zacasni-splosni-prepovedi-gibanja-in-zbiranja-ljudi-na-javnih-mestih-v-sloveniji/>
12. Mlakar, L. (2020, 4. marec). Prvi primer koronavirusa tudi v Sloveniji: zbolel naj bi 60-letnik. *SiolNET*. Pridobljeno 20. julij 2020 iz <https://siol.net/novice/slovenija/prvi-primer-koronavirusa-tudi-v-sloveniji-520069>
13. Nacionalni inštitut za javno zdravje. Koronavirus (SARS-CoV-2) – ključne informacije. Pridobljeno 25.06.2020 iz <https://www.nijz.si/sl/koronavirus-2019-ncov>
14. Potič, Z. (2020, 13. marec). V petek, 13., dobili 14. slovensko vlado. *Dnevnik*. Pridobljeno 26. avgust 2020 iz <https://www.dnevnik.si/1042924735>
15. Stancati, M. (2020, 16. marec). Lockdown of Recovering Italian Town Shows Effectiveness of Early Action. *The wall street journal*. Pridobljeno 20. julij 2020 iz <https://www.wsj.com/articles/lockdown-of-recovering-italian-town-shows-effectiveness-of-early-action-11584391837>
16. Tratnik, K. (2020, 3. april). 31. december: nekaj primerov na Kitajskem, 3. april: več kot milijon okuženih po vsem svetu. *RTV Slovenija*. Pridobljeno 15. julij 2020 iz <https://www.rtvsllo.si/zdravje/novi-koronavirus/31-december-nekaj-primerov-na-kitajskem-3-april-vec-kot-milijon-okuzenih-po-vsem-svetu/519329>
17. Urad Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj. (2020) *Scenarij COVID-19*. Pridobljeno 22. julij 2020 iz https://www.umar.gov.si/novice/novice/obvestilo/news/scenarij-covid-19-letos-mocan-gospodarski-upad-globina-padca-bdp-in-dinamika-okrevanja-po-zakljuck/?tx_news_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx_news_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=f19b2ea927af718511cec31299ef666c
18. Vlada Republike Slovenije (2020, 12. marec). V Sloveniji bo razglašena epidemija, vrtci in šole se začasno zaprejo. Pridobljeno 22. julij 2020 iz <https://www.gov.si/novice/2020-03-12-v-sloveniji-bo-razglasena-epidemija-vrtci-in-sole-se-zacasno-zaprejo/>
19. Vlada Republike Slovenije (2020, 5. maj). Sprostitev izvajanja javnega prevoza potnikov. Pridobljeno 22. julij 2020 iz <https://www.gov.si/novice/2020-05-20-sprostitev-izvajanja-javnega-prevoza-potnikov/>
20. Vlada Republike Slovenije (2020, 28. maj). Osnovnošolci se vračajo v šole, srednješolci bodo šolsko leto zaključili z izobraževanjem na daljavo. Pridobljeno 22.

- julij 2020 iz <https://www.gov.si/novice/2020-05-28-osnovnosolci-se-vracajo-v-sole-srednjesorci-bodo-solsko-leto-zakljucili-z-izobrazevanjem-na-daljavo/>
21. Volf, M. (2020, 11. marec). Borze v preteklem tednu. *Dnevnik*. Pridobljeno 15. julij 2020 iz <https://www.dnevnik.si/1042924468/posel/borzni-komentar/borze-v-preteklem-tednu>
 22. Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje (2020). *Interventni ukrepi za povračilo nadomestila plače*. Pridobljeno 26. julij 2020 iz https://www.ess.gov.si/delodajalci/financne_spodbude/ugodnosti_pri_zaposlovanju/Intukrep-povracilo-nadomestila-place
 23. Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje (2020). *Obvestilo za javnost April 2020*. pridobljeno 25. julij 2020 iz https://www.ess.gov.si/_files/13290/Trg_dela_april_%202020.pdf
 24. Zavod Republike Slovenije za zaposlovanje (2020). *Registrirana brezposelnost*. Pridobljeno 25. julij 2020 iz https://www.ess.gov.si/trg_dela/trg_dela_v_stevilkah/registrirana_brezposelnost#Slovenija
 25. World Health Organization (2020, 27. april). Archived: WHO Timeline - COVID-19. Pridobljeno 20. julij 2020 iz <https://www.who.int/news-room/detail/27-04-2020-who-timeline---covid-19>
 26. Worldometer. (2020, 20. julij). COVID-19 CORONAVIRUS PANDEMIC. Pridobljeno 20. julij 2020 iz <https://www.worldometers.info/coronavirus/#countries>

PRILOGE

Priloga 1: plačilne liste povprečni mesec

PLAČILNA LISTA DIREKTOR	1			PLAČILNA LISTA KU HAR	3			PLAČILNA LISTA NATAKAR, POMOČNIK	5	
osnovna bruto plača	1.800,00 €			osnovna bruto plača	1.200,00 €			osnovna bruto plača	1.050,00 €	
splošna olajšava	291,67 €			splošna olajšava	291,67 €			splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA	22,10%	397,80 €		PRISPEVKI DELAVCA	22,10%	265,20 €		PRISPEVKI DELAVCA	22,10%	232,05 €
PIZ	15,50%	279,00 €		PIZ	15,50%	186,00 €		PIZ	15,50%	162,75 €
ZZZS	6,36%	114,48 €		ZZZS	6,36%	76,32 €		ZZZS	6,36%	66,78 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	2,52 €		ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,68 €		ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,47 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,80 €		PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €		PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
AKONTACIJA DOHODNINE		217,90 €		AKONTACIJA DOHODNINE	643,13 €	102,90 €		AKONTACIJA DOHODNINE	526,28 €	84,20 €
NETO PLAČA		1.184,30 €		NETO PLAČA		831,90 €		NETO PLAČA		733,75 €
POVRAČILA STROŠKOV		137,00 €		POVRAČILA STROŠKOV		137,00 €		POVRAČILA STROŠKOV		137,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA	16,10%	289,80 €		PRISPEVKI DELODAJALCA	16,10%	193,20 €		PRISPEVKI DELODAJALCA	16,10%	169,05 €
PIZ	8,85%	159,30 €		PIZ	8,85%	106,20 €		PIZ	8,85%	92,93 €
ZZZS	6,56%	118,08 €		ZZZS	6,56%	78,72 €		ZZZS	6,56%	68,88 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	1,08 €		ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,72 €		ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,63 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,80 €		PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €		PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
ZA POŠKODBE	0,53%	9,54 €		ZA POŠKODBE	0,53%	6,36 €		ZA POŠKODBE	0,53%	5,57 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	2.226,80 €			CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.530,20 €			CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.356,05 €	
izračun akontacije										
osnova	1.110,53 €			SKUPAJ STROŠEK PODJETJA	13.597,65 €					
1 razred	113,33 €									
2 razred	104,57 €									
skukaj	217,90 €									

Priloga 2: plačilne liste direktor

PLAČILNA LISTA DIREKTOR čakanje marec	1	
osnovna bruto plača		1.800,00 €
redno delo	80	818,18 €
čakanje (80%)	96	785,45 €
skupaj bruto	176	1.603,64 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	173,59 €
PIZ	15,50%	121,75 €
ZZZS	6,36%	49,95 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,10 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,79 €
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	180,82 €
PIZ	15,50%	126,82 €
ZZZS	6,36%	52,04 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,15 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,82 €
AKONTACIJA DOHODNINE		178,13 €
NETO PLAČA		1.071,10 €
POVRAČILA STROŠKOV		87,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	126,46 €
PIZ	8,85%	69,51 €
ZZZS	6,56%	51,53 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,47 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,79 €
ZA POŠKODBE	0,53%	4,16 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	131,73 €
PIZ	8,85%	72,41 €
ZZZS	6,56%	53,67 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,49 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,82 €
ZA POŠKODBE	0,53%	4,34 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.648,78 €	
osnova za dohodnino	957,56 €	
16%	708,33 €	
26%	249,23 €	
akontacija dohodnine	178,13 €	

PLAČILNA LISTA DIREKTOR čakanje	1	
osnovna bruto plača	1.800,00 €	
čakanje (80%)	1.440,00 €	
skupni bruto	1.440,00 €	
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	318,24 €
PIZ	15,50%	223,20 €
ZZZS	6,36%	91,58 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	2,02 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,44 €
AKONTACIJA DOHODNINE	830,09 €	144,99 €
NETO PLAČA		976,77 €
POVRAČILA STROŠKOV		- €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	231,84 €
PIZ	8,85%	127,44 €
ZZZS	6,56%	94,46 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,86 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,44 €
ZA POŠKODBE	0,53%	7,63 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.121,76 €	
osnova za dohodnino	830,09 €	
16%	708,33 €	
26%	121,76 €	
akontacija dohodnine	144,99 €	

PLAČILNA LISTA DIREKTOR delo v času epidemije	1	
osnovna bruto plača		1.800,00 €
redno delo covid	176	1.800,00 €
čakanje covid (80%)	0	- €
skupaj bruto	176	1.800,00 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	279,00 €
PIZ	15,50%	279,00 €
ZZZS	6,36%	- €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	- €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	- €
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	118,80 €
PIZ	15,50%	
ZZZS	6,36%	114,48 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	2,52 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,80 €
AKONTACIJA DOHODNINE	1.110,53 €	217,90 €
NETO PLAČA		1.184,30 €
POVRAČILA STROŠKOV		337,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	159,30 €
PIZ	8,85%	159,30 €
ZZZS	6,56%	- €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	- €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	- €
ZA POŠKODBE	0,53%	- €
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	130,50 €
PIZ	8,85%	
ZZZS	6,56%	118,08 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	1,08 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,80 €
ZA POŠKODBE	0,53%	9,54 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.988,50 €	
osnova za dohodnino	1.110,53 €	
	16%	708,33 €
	26%	402,20 €
akontacija dohodnine	217,90 €	

Priloga 3: plačilne liste kuhar

PLAČILNA LISTA KUHAR čakanje marec	3	
osnovna bruto plača		1.200,00 €
redno delo	80	545,45 €
čakanje (80%)	96	523,64 €
skupaj bruto	176	1.069,09 €
splošna olajšava	291,67 €	
osnova za obračun prispevkov do min.	1017,23	554,85 €
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	122,62 €
PIZ	15,50%	86,00 €
ZZZS	6,36%	35,29 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	0,78 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	120,55 €
PIZ	15,50%	84,55 €
ZZZS	6,36%	34,69 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	0,76 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
AKONTACIJA DOHODNINE	534,25 €	85,48 €
NETO PLAČA		740,44 €
POVRAČILA STROŠKOV		87,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	89,33 €
PIZ	8,85%	49,10 €
ZZZS	6,56%	36,40 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,33 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
ZA POŠKODBE	0,53%	2,94 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	87,82 €
PIZ	8,85%	48,27 €
ZZZS	6,56%	35,78 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,33 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
ZA POŠKODBE	0,53%	2,89 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.121,29 €	

PLAČILNA LISTA KUHAR delo v času epidemije marec	3	
osnovna bruto plača		1.200,00 €
redno delo	80	545,45 €
redno delo covid	96	654,55 €
skupaj	176	1.200,00 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	101,45 €
PIZ	15,50%	101,45 €
ZZZS	6,36%	
ZAPOSLOVANJE	0,14%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	163,75 €
PIZ	15,50%	84,55 €
ZZZS	6,36%	76,32 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,68 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €
AKONTACIJA DOHODNINE	643,13 €	102,90 €
NETO PLAČA		831,90 €
POVRAČILA STROŠKOV + krizni dodatek		246,09 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	57,93 €
PIZ	8,85%	57,93 €
ZZZS	6,56%	
ZAPOSLOVANJE	0,06%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
ZA POŠKODBE	0,53%	
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	135,27 €
PIZ	8,85%	48,27 €
ZZZS	6,56%	78,72 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,72 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €
ZA POŠKODBE	0,53%	6,36 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.479,91 €	

PLAČILNA LISTA KUHAR čakanje	3	
osnovna bruto plača	1.200,00 €	
čakanje (80%)	960,00 €	
skupni bruto	960,00 €	
splošna olajšava	291,67 €	
osnova za obračun prispevkov do min.	1.017,23 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	224,81 €
PIZ	15,50%	157,67 €
ZZZS	6,36%	64,70 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,42 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,02 €
AKONTACIJA DOHODNINE	443,52 €	70,96 €
NETO PLAČA		664,23 €
POVRAČILA STROŠKOV		- €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	90,04 €
PIZ	8,85%	90,02 €
ZZZS	6,56%	0,01 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,00 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,00 €
ZA POŠKODBE	0,53%	0,00 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	735,19 €	

PLAČILNA LISTA KUHAR delo v času epidemije	3	
osnovna bruto plača		1.200,00 €
redno delo	0	- €
redno delo covid	176	1.200,00 €
skupaj	176	1.200,00 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	186,00 €
PIZ	15,50%	186,00 €
ZZZS	6,36%	
ZAPOSLOVANJE	0,14%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	79,20 €
PIZ	15,50%	
ZZZS	6,36%	76,32 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,68 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €
AKONTACIJA DOHODNINE	643,13 €	102,90 €
NETO PLAČA		831,90 €
POVRAČILA STROŠKOV + krizni dodatek		337,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	106,20 €
PIZ	8,85%	106,20 €
ZZZS	6,56%	
ZAPOSLOVANJE	0,06%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
ZA POŠKODBE	0,53%	
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	87,00 €
PIZ	8,85%	
ZZZS	6,56%	78,72 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,72 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,20 €
ZA POŠKODBE	0,53%	6,36 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.438,00 €	

Priloga 4: plačilne liste natakara/pomočnik

PLAČILNA LISTA NATAKAR, POMOČNIK čakanje marec	5	
osnovna bruto plača		1.050,00 €
redno delo	80	477,27 €
čakanje (80%)	96	513,04 €
skupaj bruto	176	990,32 €
splošna olajšava	291,67 €	
osnova za obračun prispevkov do min.	1017,23	554,85 €
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	122,62 €
PIZ	15,50%	86,00 €
ZZZS	6,36%	35,29 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	0,78 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	105,48 €
PIZ	15,50%	73,98 €
ZZZS	6,36%	30,35 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	0,67 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,48 €
AKONTACIJA DOHODNINE	470,55 €	75,29 €
NETO PLAČA		686,93 €
POVRAČILA STROŠKOV		87,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	89,33 €
PIZ	8,85%	49,10 €
ZZZS	6,56%	36,40 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,33 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,55 €
ZA POŠKODBE	0,53%	2,94 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	76,84 €
PIZ	8,85%	42,24 €
ZZZS	6,56%	31,31 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,29 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	0,48 €
ZA POŠKODBE	0,53%	2,53 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.031,53 €	

PLAČILNA LISTA NATAKAR,POMOČNIK delo v času epidemije marec	2	
osnovna bruto plača		1.050,00 €
redno delo	80	477,27 €
redno delo covid	96	572,73 €
skupaj	176	1.050,00 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	88,77 €
PIZ	15,50%	88,77 €
ZZZS	6,36%	
ZAPOSLOVANJE	0,14%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	143,28 €
PIZ	15,50%	73,98 €
ZZZS	6,36%	66,78 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,47 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
AKONTACIJA DOHODNINE	526,28 €	84,20 €
NETO PLAČA		817,95 €
POVRAČILA STROŠKOV + krizni dodatek		246,09 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	50,69 €
PIZ	8,85%	50,69 €
ZZZS	6,56%	
ZAPOSLOVANJE	0,06%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
ZA POŠKODBE	0,53%	
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	118,36 €
PIZ	8,85%	42,24 €
ZZZS	6,56%	68,88 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,63 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
ZA POŠKODBE	0,53%	5,57 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.409,89 €	

PLAČILNA LISTA NATAKAR, POMOČNIK delo v času epidemije	2	
osnovna bruto plača		1.050,00 €
redno delo	0	- €
redno delo covid	176	1.050,00 €
skupaj	176	1.050,00 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	162,75 €
PIZ	15,50%	162,75 €
ZZZS	6,36%	
ZAPOSLOVANJE	0,14%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	69,30 €
PIZ	15,50%	- €
ZZZS	6,36%	66,78 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,47 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
AKONTACIJA DOHODNINE	526,28 €	84,20 €
NETO PLAČA		733,75 €
POVRAČILA STROŠKOV		337,00 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	92,93 €
PIZ	8,85%	92,93 €
ZZZS	6,56%	
ZAPOSLOVANJE	0,06%	
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	
ZA POŠKODBE	0,53%	
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	76,13 €
PIZ	8,85%	- €
ZZZS	6,56%	68,88 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,63 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,05 €
ZA POŠKODBE	0,53%	5,57 €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	1.300,38 €	

PLAČILNA LISTA NATAKAR, POMOČNIK čakanje	3	
osnovna bruto plača		1.050,00 €
redno delo	0	- €
čakanje (80% od 940,58€)	176	940,58 €
skupaj	176	940,58 €
osnova za obračun prispevkov do min.	76,65 €	1.017,23 €
splošna olajšava	291,67 €	
PRISPEVKI DELAVCA (obračunani)	22,10%	224,81 €
PIZ	15,50%	157,67 €
ZZZS	6,36%	64,70 €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	1,42 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,02 €
PRISPEVKI DELAVCA (za plačilo)	22,10%	- €
PIZ	15,50%	- €
ZZZS	6,36%	- €
ZAPOSLOVANJE	0,14%	- €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	- €
AKONTACIJA DOHODNINE	424,10 €	67,86 €
NETO PLAČA		647,92 €
POVRAČILA STROŠKOV		- €
PRISPEVKI DELODAJALCA (obračunani)	16,10%	163,77 €
PIZ	8,85%	90,02 €
ZZZS	6,56%	66,73 €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	0,61 €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	1,02 €
ZA POŠKODBE	0,53%	5,39 €
PRISPEVKI DELODAJALCA (za plačilo)	16,10%	- €
PIZ	8,85%	- €
ZZZS	6,56%	- €
ZAPOSLOVANJE	0,06%	- €
PORODNIŠKO VARSTVO	0,10%	- €
ZA POŠKODBE	0,53%	- €
CELOTNI STROŠEK DELODAJALCA	715,77 €	